

2023年煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结(模板7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇一

一、项目概况

两河口水电站交通工程【____#公路】包括____#主洞和支线____#公路工程。其中【____#公路】隧道全长1590m□支线【____#公路】分设____a□____b双洞与____#隧道洞内接线，至大坝上游侧出洞，其中____a隧道全长410m□____b隧道全长380m□

二、项目施工安全管理标准化

(一)组织机构和职责

(二)安全生产目标管理

的共同努力下，安全生产工作开展正常，工程施工中未发生人身伤亡事故和设备事故，未发生火灾事故，安全生产形势平稳，安全生产处于可控状态，真正体现了“安全是无形的效益”。并在两河口水电站建设管理局(筹)20_年标准化建设评比工作中取得了《安全生产标准化建设三级单位》的荣誉称号。

(三)安全生产措施费用投入管理

项目部为保障安全生产费用投入，并由安全环保部和财务部建立相应的使用台帐，每月统计并上报安全费用使用情况和下个月计划。在日常生产过程中确保安全费用切实的用到实处，做到专款专用，确保安全生产措施费用投入。

(四) 法律法规与各项管理制度

项目部编制了安全生产法律法规与其他要求的管理制度，项目部各职能部门安排专人识别和获取本部门适用的安全生产法律法规与其他要求，及时将适用的安全生产法律法规与其他要求传达给员工学习。项目部建立健全了安全管理制度，20_年3月对管理制度进行了重新的增加、编制和评审、上报。

同时为使我部标准化建设有据可依、有证可查，项目部编制并上报了《安全生产标准化实施方案》、《安全生产标准化实施手册》和《安全生产标准化建设责任划分明细表》，并在日常生产中切实的将其落实到位。

(五) 安全教育培训

20_年项目部对所有员工进行三级教育培训人次达400多次，考试

通过率达97%，对考试不合格的员工进行再教育，直到合格后方可上岗作业，并与进场员工签订反习惯违章承诺书、各项安全生产责任书，对其进行相对应的安全操作规程交底工作。

在新工艺、新技术、新材料、新设备设施投入使用前，项目部均会对有关操作岗位人员进行专门的安全教育和培训。对从事特种作业的人员均按照相关规定取得特种作业操作资格证书上岗作业。从事厨师工作的人员也进行了职业健康培训并合格。

(六) 生产设备设施

生产设备设施建设均执行了“三同时”，布置留有足够的人员安全通道和检修空间；营、区的板房设施、电气、油罐、火工品仓库等均设置了灭火器，消防设施齐全；各处安全防护栏杆基本齐全；现场照明有效，通风除尘系统运行正常；特种设备均进行了年检，建立了设备设施运行管理台帐。

(七) 重要危险监控

项目部编制了安全、环保隐患排查检查管理制度和危险物品及重大危险源管理制度，针对生产现场和生产过程、环境中存在的各类危险源进行了辨识、评价、分级，制定相应的控制措施，确定其等级，登记建档。根据危险源辨识中列出的重大危险源由相关负责部门制定相关应急预案和治理措施，对其进行日常监控。

(八) 职业健康管理

行业标准的劳动防护用品，并监督、教育从业人员按照使用规范合理规则的佩戴和使用。

对可能发生急性职业危害的工作场所设置了警示说明、警示标志和警示牌，制定了相应的应急预案，配置应急救援和急救物品。在安全教育培训过程中对员工宣传和培训生产过程中的职业危害、预防和应急处置措施。

(九) 应急救援管理

项目部根据业主、监理及公司要求，结合本项目部实际情况，建立健全了各类事故应急救援预案，并根据本项目特点组织开展相对应的演练和培训。20_年未发生需要启动应急预案的事故。

三、现场作业标准化管理

项目部在____#公路平交段和火工品仓库等地方均加设了栏杆和值班室，禁止外来人员入内。在我部施工营、区等相对较为重要的地方设置了安全提示牌、宣传牌、警示牌、责任牌以及指示标志，使我部员工在任何重要场所都能得到相应的警示和警告。在用电方面，作业工区均采用三相五线制、三级配电三级保护和专人持证上岗负责的管理方法。

在施工作业期间，所以进洞施工作业人员均要佩戴安全帽反光背心以及与工作相关的其他防护用品，特种作业人员也必须持证上岗，同时也加强了洞内通风排烟、洒水降尘力度，提高了我部洞内施工作业期间空气质量。

项目部在进入施工区的____#公路沿线设置了路标指示牌、限速牌

和欢迎标语，对施工生活营地和现场的机械设备、材料堆放、照明灯具、防护栏杆、警示标语、警示标志等各方面进行了统一的规划和布局，并时常督促工区环卫小组对施工营、区的日常卫生进行打扫，使我部营、区卫生保持干净整洁。

五、20_年安全生产标准化建设工作计划1、完善安全管理制度及记录，按标准化要求加强各类评估，及时将法律法规及业主、监理和其他上级主管单位下发的各类文件要求传达给员工并做好文件传达记录。

2、加强职业健康管理，改善现场作业环境，及时告知职工职业危害及检测数据，建立职业健康档案。

4、积极开展现场标准化建设和管理，现场增加安全警示线及物料堆放标示，实行定置管理；进一步改善作业环境和规范作业行为。

5、持续进行安全生产标准化培训和日常达标检查活动，保持安全生产标准化达标建设工作。

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇二

标准化工作总结是小编为大家献上的工作总结范文，欢迎大家阅读保安公司半年工作总结!工作总结其实不难，下面小编就为大家推荐月工作总结怎么写!

***公司:

(一)制定工作方案和完善工作网络，稳步推进标准化建设。
一是制定工作方案。我公司按照*****《关于开展标准化管理年活动的决定》的文件精神和要求，我公司制定了工作方案，该方案是我公司标准化建设工作的指导性文件。二是建立工作网络。组织基层和部门上报标准化工作联系人，使各单位标准化工作有专人负责，进一步完善了标准化建设的工作网络。

(二)加大培训力度，深化标准化理念

组织公司相关人员进行了标准化管理培训，为全公司标准化工作的顺利实施提供了关键人员保障。通过培训使全公司部门领导和基层管理人员的标准化理念得到了普及和了解，为后续工作的顺利开展打下了基础。

(三)认真梳理三大标准体系表，着手开展管理标准编制工作。要求各部室根据公司已发布的六项基础管理标准。在公司标准化建设委员会的统一领导下，有组织有计划地按照公司规定的标准化工作程序，完善管理标准修编工作。要求各部室从科学合理的业务流程出发，通过开展部门职责分析和岗位职责分析并进行准确界定，使公司层面管理职责明确、管理接口清晰;每个部门及每个岗位职责中的每一个工作项目的管

理要求能在相应的管理标准及流程图中体现，努力实现标准编写科学合理、优化高效。

标准化建设是一个渐进、长期的过程，由于过去的管理方式大都停留在传统的职能管理模式上，大家的工作思路仍停留于规章制度的层面上，大部分员工对标准化管理的认识还较模糊，在短期内难以将过去习惯的工作思路一步调整到标准化工作理念上来，需要在推进标准化建设的'初期就加大培训学习和宣传力度，后期强化贯标，加强考核，才能使标准化工作成果的有效性得到保障，才能使标准化管理成为全体员工今后工作的准则，并自觉地习惯化、规范化、常态化。

(一)一是基础培训覆盖面不够，基础培训质量未保证；二是顾虑太多，过多的考虑各部室繁重的专业工作，怕影响正常的工作开展；三是推动力度不够，缺乏有效的推进方法，指导督导缺位。

(二)理解认识差别大。总体上看，领导重视的部室，专业人员认识到位，理解正确，基础工作的梳理有质量、有深度，工作有保证，从领导到部室人员都有一定的收获。梳理的内容全面、系统性强、前后对应、表述准确。在公司本部的标准化工作进程中起到了很好的引领作用。

另有一部分部室，思想重视、认识也到位，也肯下功夫，但对梳理的内容和项目要求一知半解，方法不当，对某些要求通过与标准化建设管理办公室的交流才初步理解，标准化工作成效不明显。

还有一部分的部室思想上不够重视，认识也不到位，也不愿下功夫，把标准化工作看成是一项临时性工作、阶段性任务、一项活动或负担，甚至还对标准化工作有误解。

四、采取措施

为了改进工作中的不足，推动我公司标准体系建设按计划推进实施，我公司将进一步加强标准化知识培训和具体环节的工作指导和辅导，积极协助、配合各部室做好标准化工作；同时严格按时间节点要求对各部室标准化工作进行评审，并按时间节点通报各部室标准化建设进展情况和建设质量。

(一)结合公司确定的各部室职责分工界定，组织完成管理标准明细表的审定工作。生产技术部牵头组织各相关部室及各直属生产单位完成技术标准体系表的审定工作。人力资源部牵头各部室完成工作标准明细表的审定工作。

(二)制定计划，利用两周时间对各部室标准编写人员进行一对一、面对面辅导，利用多种形式，从不同角度帮助大家提高对标准化的理解，从根本上解决现有问题。

(三)根据公司培训计划安排，进行标准化建设专业培训，使标准化专兼职人员掌握工作职责和流程，了解标准化工作主要任务和要求，提高各部门管理人员包括专责、班组长对标准的理解和运用能力，提高体系文件的执行力，把标准的要求贯彻落实到实际工作中。

阳明188文化创意产业园是为适应余姚市产业结构战略调整和阳明街道实际发展需要，按照市委、市政府对打造文化大市的定位建设的文化创意产业园项目，坚持政府扶持和引导、企业为主体、市场化运作的模式，采取与进驻园区的企业构建共同建设、共同分享的共赢机制，以“产品设计创意带动文化经济的发展，构筑余姚市文化新地标”为定位，立足高起点规划、高水平设计，计划建设成为一个以创意设计艺术为载体，集创意企业孵化、产品设计制作、文化人才培养、文化产品展示、交易、服务为一体的创意产业发展平台。

产业园由破旧厂房改造而成，真正实现了“零土地技改”、“零土地招商”。园区总规划面积5000平方米，其中一期共3500平方建筑面积，原建筑为富巷村建造的80年代厂

房，经改造加固装修后，面貌焕然一新，符合办公商务和文化创作，适合产业园建设。

一是以工业设计、研发设计、平面设计、广告设计等为主的研发设计板块；

二是以软件开发、电子商务、物联网、网络运营等为主的工厂板块；

三是检测检验、会展服务、专利事务等为主的现代服务板块；
四是以动漫、录音、培训、艺术创作为主的文化板块。

秉承明代著名哲学家、教育家、政治家和军事家王守仁先生的“知行合一”思想，产品设计创意产业是整个园区的开展主线，八种业态为其衍生模式，主次分明，网络连接互动性强。同时，还将设立“海归人才创业区域”、“大学生创业区域”□it产业区域等，与大城市创意产业园区相比，具有节约土地、直接服务本地产业、产出率高等优点。

(1) 修订和实施《阳明188文化创意园区服务规范》

近一年来，开展了阳明188文化创意园区服务标准化调查研究。在深入调研服务体系建设落实情况的基础上，最终完成了《阳明188文化创意园区服务规范》。

(2) 以园区为试点，结合现有的管理服务模式建立统一、优质的各类服务管理标准，涵盖企业进驻(退出)园区流程相关机制等。

结合现有的管理服务模式建立了统一、优质的各类服务管理标准，服务提供标准体系囊括了园区服务手册、企业进驻(退出)园区流程相关机制等的核心管理规范。

(3) 收集相关标准，逐步建立特色文化创意园区服务标准化体

系。汇总原有的管理制度、规范、服务流程等资料，收集相关法律法规、标准，搭建包括服务通用基础标准体系、服务保障标准体系、服务提供标准体系三大子体系组成的标准体系。

(4) 公共场所各类信息标志要按照国家标准gb/t 10001标志用公共信息图形符号系列标准《gb2894安全标志》和gb13495《消防安全标志》等标准进行完善。

根据国家标准gb/t 10001标志用公共信息图形符号系列标准《gb2894安全标志》和gb13495《消防安全标志》等标准，园区内完善了安全标示、消防标示、禁烟标示等相关图形符号标示。

(5) 落实消防安全培训。

园区邀请余姚消防大队，到阳明188文化创意园区实地培训园区人员如何正确使用灭火器以及消防安全知识。

(6) 标准化法律法规、基础知识的培训在园区内100%全覆盖。自标准化体系发布、实施后，在园区内对相关人员进行标准化法律法规、基础知识开展了培训，并对每次培训情况进行了记录。

特色文化创意园区服务标准化试点体系的建立、实施和推广，应顺了文化创意园区服务工作的需要。在质监局、街道党委等政府部门的大力支持和帮助下，该项工作已取得了较好的成效，主要表现在如下几方面。

1、编写并发布了《阳明188文化创意园区服务规范》等服务标准、管理规范系列标准。

2、服务质量得到有效提升。自标准实施以来，全体工作人员切实履行职责，全面提高服务质量，获得了一定成绩，如有效缓解了园区目前车位紧张、分配难度大的现状。

- 1.标准化创建工作总结
- 2.标准化实施方案
- 3.标准化工作推进方案
- 4.标准化工作推行方案
- 5.标准化工作方案
- 6.标准化承诺书
- 7.服务标准化实施方案
- 8.标准化管理实施方案

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇三

为全面完成米仓山绿茶国家级农业标准化示范区项目、龙凤优质水稻省级农业标准化示范乡项目的验收任务，一年来我局积极组织召开多次协调会议，与项目相关建设单位、相关各级政府部门一起安排布路，项目验收的各项准备工作，并积极争取县财政的大力支持，确保了示范项目全部验收合格。

(一) 国家级米仓山绿茶标准化示范区项目

我县是四川省产茶大县，茶叶已成为旺苍人民脱贫致富奔小康的特色产业、优势产业和支柱产业。自20xx年开展国家级绿茶农业标准化示范区创建工作以来，我县按照项目任务书规定要求，分步实施，不断提高茶叶质量安全水平，打造茶叶品牌，壮大龙头企业，带动茶农致富，大力整合退耕还林、以工代赈、扶贫开发、土地整理等涉农项目，积极引进业主投资，广泛发动群众自主投入，累计投资20xx余万元用于示

范区农业标准化建设，现已全面完成了创建工作任务。目前，茶叶标准化示范区种植面积达到了12万亩□20xx年全县干茶产量达到20xx吨，实现产值2.8亿元，茶农可人均增收3000元。7月26日，受国家标准委的委托，四川省质监局组成考核验收组，由省质监局标准化处副处长王祥文和市质监局党组书记、局长李晋川率队，按照国家质检总局《国家农业标准化示范区管理办法》要求，对我县米仓山绿茶国家级农业标准化示范区建设工作进行了考核。米仓山绿茶国家级农业标准化示范区项目以综合得分95+1分的高分顺利通过验收。

(二) 龙凤优质水稻省级标准化示范项目

20xx年至20xx年，我县龙凤乡连续3年申报水稻省级农业标准化示范镇项目，终于在20xx年由四川省质量技术监督局批准，建设周期3年。自20xx年开展水稻省级农业标准化示范乡创建工作以来，龙凤乡党委、政府高度重视创建工作，成立专门机构，健全保障机制，落实专项资金，健全标准体系，组织实施到位，有力有序推进了创建工作。通过几年的创建工作，龙凤乡水稻标准化示范区已覆盖全乡11个村82个社，标准化示范种植农户达到3600余户，总面积达到8000亩□20xx年，全乡水稻产量已达到5000吨，实现产值1000万元，龙凤水稻单产和总产年均增长达10%以上，大米最高销售价达到5.20元/公斤，示范区农民人均增收达到400元以上□20xx年10月21日，受四川省质量技术监督局委托，广元质量技术监督局组成考核小组，按照《四川省农业标准化示范乡考核办法》要求，对旺苍县龙凤乡水稻省级标准化示范乡进行考核。通过考核组综合考核，龙凤乡水稻省级农业标准化示范乡项目以92.5分的成绩通过考核验收。

我局严格按照示范项目任务书上所确定的既定目标，来对在建的省级农业标准化示范项目进行监督和指导，通过一年来的辛勤工作，圆满的完成了4个在建项目的年度目标任务。一是完成了大河大黄第二年度目标任务。通过二年的创建工作，

大河乡大黄标准化示范区已覆盖全乡4个村11个社，标准化示范种植农户达到900余户，总面积达到5000亩，产量已达到5000吨，实现产值500余万元，示范区农民人均增收达到300元以上。二是完成了蜀丰红薯第二年度目标任务。通过二年的创建工作，广元蜀丰薯业有限公司优质红薯标准化种植示范区已覆盖全县20个乡镇56个村，标准化示范种植农户达到3万余户，总面积达到3万亩，产量已达到9万吨，实现产值6000万元，示范区农民人均增收达到500元以上。三是启动泰丰高粱、东河生猪项目。按照省质监局下达的项目建设任务书的要求，我局积极帮助指导旺苍县泰丰川北酒业有限责任公司、四川省东河牧业有限公司迅速开展高粱种植、生猪养殖标准化示范项目创建第一年的各项工作。在我们的共同努力下，示范项目创建各项工作，稳步推进，圆满的完成了第一年的创建工作，发展高粱种植农户1500户，种植面积达5000亩，覆盖全县3个乡镇7个村；发展生猪养殖农户300户，实现生猪出栏5万头，覆盖全县4个乡镇13个村。

我局在抓好建成项目的验收工作和在建项目的创建工作同时，深挖潜力，认真抓好项目储备、项目发展、项目申报工作。按照省局关于申报省级农业标准化示范项目工作的要求，通过广泛的调研并与农业、林业等部门联系，最终确定申报大两乡核桃种植项目为省级农业标准化示范创建项目，形成正式材料后上报到省质监局，省局于9月份正式下达了项目建设任务。接到了任务后，我局及时与项目实施乡镇联系，传达了省局项目下达任务，并召开专题会议组织启动示范项目的创建工作。目前，大两乡核桃省级农业标准化示范项目创建各项工作，已正式的启动。

一年来，我局在农业标准化示范项目建设工作中虽然取得了一定成绩，这离不开市局、县委和县政府的大力支持，但由于我县农业标准化工作起步较晚，县级财力十分薄弱，经济条件差，农民收入低，农业标准化生产投入还很不足。在今后工作中，我们将围绕“高产、优质、高效、生态、安全”的目标，进一步加大农业标准化生产技术推广力度，确保标

准化生产技术在3年时间内覆盖面达到100%;进一步加大配套设施建设的投入力度,强化监控检测措施,健全标准化网络体系,确保各项执行指标全面落实;进一步加大农业标准化示范园区建设力度,把我县各个农业标准化示范项目全部建设成“精品农业标准化示范区”,为实现“财政增收、企业增效、农民增收”的目标,而努力奋斗。

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇四

在领导和相关处室的配合下,2011年公司标准化体系运行良好,标准化工作基本按照年初工作计划有效开展。工作密切结合公司实际,从技术标准、管理标准、工作标准三个方面开展,现将今年标准化主要工作情况做一小结。

1、夯实基础,完善流程

根据公司人员变动和工作需要,对公司标准化委员会成员进行了调整,充实了工作力量,为标准化工作的开展奠定了基础。

通过认真研究,进一步完善了标准化管理流程,强化了mis应用效果。在信息中心的大力协助下,新增了“企业标准更改审批”和“企业标准更改通知单”模块,进一步完善了企业标准在审批过程的可控性。

2、动态管理,有效运行 2.1技术标准

随着国家及行业技术标准、规范的陆续换版以及新标准的不断颁布实施,公司工程管理处组织本部职能部门及相关单位对公司技术标准内各自主控的标准进行了全面核对,对过期或不适用标准进行了废止,增加了部分国家、行业新颁布的标准,并对大部分标准进行了版本更新。2011年合计新采纳技术标准**项,更新**项,废止**项。目前在用技术标准**项,标准清单已通过mis系统发布执行。通过此次标准修

订，增强了公司技术标准的有效性，确保了技术标准在实际工程中的应用。

2.2 管理标准

结合行业要求、体系要求和公司实际，发展策划处组织各部门对本部门标准进行梳理，经整理报领导审批，3月底下发了2011年企业标准制定修订计划表（管理标准），计划制定修订标准**项，截止2011年11月管理标准年度修订计划完成情况：修订**项，其中：,,,。标准修订全部按照企业标准制修订管理程序进行，经标委会审核领导审批后发布。2011年管理标准共新增**项，修订**项，废止**项，目前在用管理标准**项。

2.3 工作标准

随着公司各项工作的不断发展和人力资源管理体制改革的不断深化及完善，**年工作标准已不能适应公司实际工作的需要。根据公司生产经营的实际，经公司本部各处室提出的修改意见和建议，2011年发展策划处配合人力资源处对工作标准进行了较大幅度的调整和修订，包括新增**项，修订**项，废止**项。其中涉及：,,,。上述标准已经标准归口管理部门审查，公司标准化委员会审核，管理者代表批准，并通过mis系统发布实施。目前，工作标准在用为**项。

截止到2011年底，公司共有有效标准***项。2.4其他

为了使上述标准体系有效运行，发展策划处继续做好标准的审核、发布工作，收集、整理、更新公司标准化文件及相关信息；维护mis系统运行，第一时间为使用单位提供有效版本。积极与各部门各单位进行沟通，对各单位标准识别进行指导，为使用单位和部门的标准化工作提供服务，对标准的传递与有效性，以及执行力进行监督检查。

3、多层次培训，加强宣贯

2011年公司标准化工作，从标准的传递环节加以控制和监督，力求确实增加标准的传达和执行力度。

为使公司的各项标准能够及时准确的传达到有关人员，2011年公司要求各单位要按规定组织开展标准化学习宣贯活动，并将培训作为《体系运行专业日常管理工作考核评分表》中的考核内容。通过各单位体系主管领导，组织本单位人员相关专业人员开展培训学习，使各部门所有员工熟悉本岗位相关标准和规章制度，并能够正确加以贯彻实施。

为使相关人员更好更全面的掌握企业标准化基础知识，确保标准化体系有效运行，发展策划处还编写了标准化课件，并于*月底联合培训中心开展了“企业标准化知识培训班”，对标准分类，企业标准化工作的基本要求，技术、管理、工作标准的内容和要求等做了详细的培训，包括公司本部各部门联络员、所属各单位体系负责人、体系联络员和相关人员等共计***人参加了培训。

2012年，我们将不断学习继续摸索，进一步强化标准化工作。收集、采纳国际、国内行业要求和标准，结合公司实际编制、修订企业标准，完善技术标准、管理标准和工作标准。同时，针对目前公司标准化管理的薄弱环节，重点加强人员培训和标准宣贯，继续强化标准化组织机构的工作和活动，在2011年标准化体系实施基础上进一步修正、补充和完善，力争真正把标准化体系的工作与公司的各项工作结合起来，使标准化体系得到有效实施，为公司发展贡献力量。

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇五

一、年初按照规定组织进行了安全管理专业达标检查，每月进行资料的检查，各专业主要管理人员经过精细扎实的工作，取得较好成绩。

二、通过标办组织动态与静态检查，使得各项管理制度、考核办法，各项各类台帐更加完善。

三、在安全培训上矿职教办加大了培训力度，重点对外委施工队伍进行入井前的安全培训，培训中矿生产办、安全办积极参与培训工作，使得现场职工素质得到进一步提高。

四、安全管理专业基础资料，通过一年来不间断的检查，使得矿井安全管理专业基础资料台帐更加趋于完善，矿安全办与生产办补充完善了矿井重大事故应急预案。

五、存在问题：

(1)、矿井环境保护监测，规划与实际不符，主要是没有项目资金投入，无法整改，原有环保设施不能满足矿井的正常需要。

(2)、职业卫生方面，主要是现场作业人员的个体防护，作业现场的环境影响，职业病防治的培训没有落实。

(3)、安全投入管理制度中有奖金投入计划，因矿井有投入计划，公司统一管理，矿每月提取安全奖兑现无法兑现。

(4)、安全培训上有待加强培训，科区级培训不到位，电教室培训计划利用率不高，有待加强。

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇六

随着公司经营规模的迅速扩张，公司粗放的、传统的管理方式已不能适应企业发展的需要。为此，20__年公司以集团公司确定的“标准化管理年”为契机，按照集团公司开展“标准化管理年”活动的具体要求和总体部署，在已经建立、实施和持续的“三体系”管理成果的基础上，按照公司提出的全面落实“规范企业管理行为，促进企业各项管理工作和业

务系统标准化、制度化、科学化、规范化”铁路建设“六位一体”的管理要求和落实“高标准、讲科学、不懈怠”的要求，围绕我司中心任务，认真组织学习、领会标准化管理各项文件精神，明确机关各部门各负其责，完善和推行统一的管理标准，制定先进性、系统性、统一性、文化性的标准化管理体系，进一步树立标准化管理新理念，深化、细化机关标准化管理工作，大力推动机关工作再上新台阶。

一、标准化管理工作推进状况

(一)、认清形势，提高认识，把加强标准化管理工作放到重要位置。

近年来，公司抓住国家拉动内需、加大基础设施建设力度这一难得的历史机遇，产值连创新高，市场领域不断拓展。但随着公司经营规模的扩大，企业安全、质量、工期、成本等管理工作困难增多。就其原因主要是公司的管理粗放，缺乏行之有效的、科学的、标准化的管理。又因集团公司把20__年确定为“标准化管理年”。于是，我司借机把巩固、深化和发展标准化管理工作作为重要举措，以此强化机关管理、规范机关工作、提高机关效能的重要途径。

为此，我司设立了“机关标准化管理督导领导小组”，公司党政主要领导担任组长，按照统一领导、分工负责的原则，认真制定工作方案。机关标准化管理督导领导小组坚持“五项原则”推进机关标准化管理：一是坚持与日常监管工作相结合，把标准化理念贯穿于各项工作之中，培养全体干部职工共同的行为规范和办事流程；二是坚持解放思想，与时俱进，转变作风，开拓创新，大胆吸纳、融合一切先进的、适合工作特点的标准化新理念；三是坚持全员参与，上下同心协力，树立人人是机关形象的管理要求；四是坚持以人为本，着力营造关心人、尊重人、理解人、培养人的氛围；五是常抓不懈，把标准化管理贯穿于机关内部工作目标考核和日常管理的各个环节之中，每个工作人员按月汇报工作并理解审核，

各部门按计划向公司提交“标准化管理对标自查报告”，并理解监督。同时，标准化管理工作与规范工作程序、严格工作作风、强化内部管理工作，同部署、同落实、同考核。把标准化管理的绩效挂钩、权责分明、职责量化等先进管理理念引入机关，把服务对象的满意度作为衡量工作成效的根本标准。使人人有职责、个个有压力，促使标准化管理工作分步分层展开，逐步渗透到机关管理工作的各个方面，落实到每一位工作人员的平时工作中，营造出全员参与的工作氛围，真正起到了推动标准化管理工作上水平、上台阶。

一是明确目标，制定推进计划。为更好的推进公司标准化管理，实现企业管理质量持续提升，我司今年于3月24日制定并上报了“学习动员、对标自查、检查整改三个阶段”的推进计划。计划详细的明确了每个阶段的目标任务，措施方案，组织保障。

二是增强意识，培训学习文件。我司标准化管理办公室针对工作要求，在今年3月份成立了“标准化管理知识培训班”。培训班在3月份共开展了3次培训讲座，培训了包括领导班子成员及机关各部门负责人等学员102名。第一，培训学习了铁道部《关于推进铁路建设标准化管理的实施意见》(铁建设[20__]__号)文件及《标准化工作流程》。第二，针对项目管理中人员配备标准化、现场管理标准化、过程控制标准化，讨论学习了《标准化项目部》及《标准化工地》。第三，针对施工作业中材料、验收、图纸、安全等各项管理的标准化及人员配备，现场作业管理、施工过程控制等的标准化，结合工地实际，学习了《标准化作业》及集团公司《工程项目管理手册》(集司工程[20__]__号)文件。透过培训，不仅仅让全体学员对什么是标准化管理，如何实现标准化管理有了较为全面的了解及更深层次的交流学习，更是在标准化管理意识及知识上有了极大提高，在3月末，透过收集三次学习效果的情况反馈，最大限度的保证了培训质量，顺利完成了阶段学习目标。

三是完善制度，制定标准化手册。我司机关17个部门及下属5个分公司。大家结合实际工作和对照集团公司《标准化工作流程》中与自身相抵触的规章制度，从“突出指导性、操作性和特色性”出发，将管理性文件、办法及日常用的各类表格、报表等进行了重新完善、修订，集成制作了《标准化管理手册》。并将“手册”及时下发到了公司各业务系统，努力做到将标准化管理推行到每个部门、每个项目、每个职工。

四是对标查改，追求标准化实效。根据制定的标准化管理推进计划，我司用心组织了“对标自查整改”活动，根据自查结果，不断改善。在工作中，公司机关开展了对标自查工作，查出在工程技术、财务、物资设备、人力资源及安全质量等方面存在6大类13个问题。各部门针对查出的问题，重新制定颁发了29份管理制度文件，同时及时废止了与标准化管理不相适宜的文件。透过认真自查与用心整改，机关标准化管理工作得到大幅提升。

(三)、上下联动，扎实推进，大力提高项目标准化管理水平

公司把标准化管理当做一项系统工程，是一项长期的、艰巨的任务，调动全员参与，上下联动，以现场管理、过程控制薄弱环节为核心，进一步提高公司标准化管理水平，提高企业的持续盈利潜力。

1、强化项目施工组织管理。一是落实领导分片负责制，加强对重点工程建设的组织协调工作，个性是对__、__……等铁路线进行了重点督导，强化指挥，施工过程中出现的突出问题得以及时解决，满足了业主的各项工作要求。二是加强工期目标管理和目标考核，强化生产工作的计划与控制。三是加强施工技术管理，抓好施工组织设计和技术方案的编制与审核。

2、控制项目成本管理。坚持“标准明确、程序清楚、现场礼貌”12字方针，实施精细化管理。一是加强新开项目的前期工程策划，科学核定项目成本，细化项目成本分解，完善成

本管理约束和激励机制，完善项目经营绩效评价体系，实施及时严格的考核奖惩。二是加强合同管理，认真研究合同，做到相关管理人员人人心中有数，严格履行合同不走样。三是优化技术方案，合理配置生产要素，挖潜提效，降低成本，切实做到既要开源又要节流。四是抓好物资设备管理，严把八大关口。五是加强经济活动分析，使实际成本始终处于受控状态。

3、规范项目安全质量管理。一是抓好安全管理制度的执行，重视细节管理。二是全面规范管理行为，推动安全管理精细化、标准化。三是认真查找薄弱环节，切实制定整改措施。四是加大安全工作考核力度，严格执行安全职责追究制度。五是加强安全培训教育，员工自我防护意识和操作技能得到提高。六是加强工程质量过程监控，质量通病有效整治。

(四)、科学统筹，务求实效，以标准化管理促进企业发展。

推进标准化管理的重要目标，是保证企业透过规范科学的管理创造企业效益、健康持续发展。在推行标准化管理过程中，公司进行了精简机构、按需设岗，干部队伍进一步向知识化、年轻化、科学化方向发展；项目经理部层层签订目标责任书，公司定期督察、考核等等一系列改革措施，让员工看到了期望，信心倍增，极大地调动了公司和项目经理部领导班子的职责感和用心性，大家以工程为中心，群策群力，项目管理水平不断提高，经济效益稳步增长，管理成效初步显现。公司各级领导工作重心下移、前移，经常深入工地，紧紧围绕项目管理开展各项工作，20__年x-x月超额完成了集团公司下达的半年施工生产任务，再创历史新高，企业呈现良性发展局面：完成营业收入__亿元，完成年度计划的__%，较去年同期增长__%；实现利润总额__万元，较去年同期增长了__%；连续七年荣获__“企业百强”；完成新签合同额__亿元，为集团公司确定目标的__x%；施工生产推进有序；基础管理得到加强；科技创新成效显著；队伍结构得到改善；企业文化不断推进；和谐企业持续稳固。

1、领导重视，各职能部门联动配合是推进标准化管理的基本前提。

实践证明，要贯彻、落实、到达集团公司标准化管理要求。只有党政主要领导亲自抓，标准化管理工作才能得到推行保证；只有牵头部门和各职能部门在各项具体工作中密切配合、协调联动、构成工作合力，对出现的新状况、新问题，及时主动调查研究，不断总结经验，提出对策措施，才能把标准化管理工作落到实处；只有改革和创新标准化管理工作，才能进一步整合内部资源，增强企业竞争力。

2、加强学习，完善制度与规范工作流程齐头并进是提升标准化管理水平的基础。

在推行标准化管理以来，一是公司透过多次组织对《标准化管理》系列文件及相应文件精神/system培训学习，让机关全体干部职工深刻认识到推进标准化管理的重要好处，明确了标准化管理工作的目标任务，增强了标准化管理意识，为推进标准化管理打下了坚实的基础。二是透过《标准化管理手册》的制定，各项管理工作有了准确而快速地查找问题、改善工作的标准。三是透过贯彻实施《标准化管理手册》要求，机关标准化管理工作水平得到有效提升。

3、更新观念，提高项目管理水平是公司推进标准化管理的根本。

要全面提高我司标准化管理水平，首要的是转变思想观念。以业主满意为焦点；以推进标准化管理为手段；以提高项目管理水平和企业增效为目的。做到“有标准对照、照标准学习，按标准作业”。不能停留在理论和口号上，减少随意，务求实效，务必贯穿整个工作，使各项工作措施一件一件的付诸实践。使我司承建的工程项目均到达国家规范、标准和合同要求。

近一年，透过推进标准化管理工作，我们虽然取得了必须的成绩和经验，但仍有三个方面的问题和不足需要改善：一是标准化管理与机关实际相结合。二是提高为项目服务的水平。三是文件的持续改善，使其更具指导性和可操作性。

20__年十二月三十日

煤矿质量标准化工作总结 标准化工作总结篇七

1、认真做好准备，迎接安全生产大检查。

2、认真开展安全质量标准化工作。按照国家局煤矿安全质量标准化标准，严格检查、考核、奖罚。进一步落实煤矿安全质量标准化月度自查和季度检查验收制度。完善标准化有关技术资料、台帐，实现安全质量标准化由点、线、面静态达标向全过程、全方位动态达标。

3、认真搞好夏季三防和矿井防治水工作，坚持“有掘必探、先探后掘、先治后采”的防治水措施，全面贯彻执行《煤矿防治水规定》。认真落实水害预测预报、水害隐患排查治理、水害防治技术管理等制度，不断促进矿井防治水工作制度化、规范化，提高矿井的抗水灾能力。4、加强“一通三防”管理。确保矿井通风系统合理、安全、可靠。坚持“以风定产、先抽后采、监测监控”的瓦斯治理十二字方针，按照“通风可靠、抽采达标、监控有效、管理到位”瓦斯治理十六字工作体系开展瓦斯治理工作。“一通三防”设施严格按质量标准化标准施工、检查和验收。规范瓦斯监测监控系统管理，确保运行可靠。严格落实通防工作责任和责任追究制度。

5、加强顶板管理。用好悬移整体组合液压支架，认真总结经验，抓好端头、溜子头尾等关键部位的支护和顶板管理，确保安全生产。

6、强化机电设备管理，认真落实贵州煤矿安全监察局黔安监

规划(20__)52号《关于印发全省煤矿井下空压机等煤矿设备安全专项检查工作方案的通知》精神。进一步完善各项规章制度，实行机运设备包机到人，挂牌管理，严禁使用国家明令禁止使用的淘汰设备，杜绝电气设备失爆。

7、千方百计提高原煤质量，加强煤质管理。使用和管理好风选，必要时可以不进行风选。

8、强化安全教育培训。加强安全理念灌输，提高安全生产管理人员技术水平，规范干部职工的思想行为。搞好职工的岗位安全培训。积极开展各项安全活动，利用好各种宣传手段，对职工进行安全教育，增强职工安全意识。

9、进一步强化现场管理。一是认真执行好矿级干部下井带班制度，做到井下24小时有矿级领导带班。二是落实各项安全防范措施，做到任务明确，措施到位，责任到人。三是加强隐患排查治理，加大对“三违”人员的处罚力度。四是切实加强采掘头、面的工程质量，增加采掘工程质量动态抽查频率，消灭不合格工程，杜绝巷道失修。五是认真做好在用设备、安全设施的检查维护工作，确保安全可靠。六是认真抓好井上下作业场所文明生产管理，努力创建良好的安全生产环境。