

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排(汇总5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排 篇一

深入学习贯彻党的“*大”精神和市总工会各项会议精神为指导，以“党政所需、职工所急、工*能”为工作目标，全面落实科学发展观，以构建*环卫，推进环卫工作**建设，进一步发挥工会的参与和维护职能，深化*管理，加强工会自身建设，认真履行工会的基本职能，充分发挥工会的作用，充分调动环卫职工工作的积极*，并带领广大干部职工积极投身环卫事业的发展作出新的贡献。

二、主要工作

(一)深入学习，开展教育。

1、配合环卫处支部、行政，组织广大教职工学习党的*精神，深入开展党员创先争优活动，组织学习等相关法律法规、，努力提高思想*素质，树立良好环卫形象，为环卫发展奠定坚实基础。

2、认真学习新时期我党对工会工作的重大理论观点，不断提高依法治会、依法*的自觉*。要充分利用工会的工作优势，确保单位的*管理，进一步完善职工代表大会，充分发挥职工代表大会在*管理中的重要作用。

(二)增强意识，履行职责，发挥工会职能。

1、切实落实上级要求，不断提高工会工作水平。

充分发挥工会委员及教职工代表的作用，抓住一个支点，增强两个意识，实施三个工程。紧密团结在党政周围，发挥好工会职能作用。工会干部要加强自身学习，努力学习有关工会知识，注重理论联系实际，在实践中体现环卫精神，使自己在环卫的各项改革中能讲得出、参得进、议得准。

2、完善职代会制度，加强*管理。

工会不维护职工的合法权益就没有存在的必要。维护的着眼点是保护、调动和发挥广大职工的积极*。为此，我们必须继续加强完善职代会制度，加强*管理工作。职代会上让代表们充分发表意见，积极提出建议外，要求职工代表平时应深入群众，及时反映广大会员的心声，起好领导班子与群众的桥梁作用，注意发挥工会工作的骨干作用。巩固和扩大工会工作的骨干队伍。进一步完善工会会员*评议工会工作。工会把职工群众对工会工作是否满意作为衡量工作的第一标准，积极开展“为职工服务，让职工满意”活动，以提高会员*评议工会工作的满意率。

3、完善各项措施，不断深化环卫公开工作。

依法维护职工的合法权益，认真推行政务、党务公开。在公开内容、形式、时间、范围等方面严格按环卫管理制度，充分发挥政务公开的作用。

4、积极开展各项活动，丰富职工业余生活。

积极组织环卫职工开展丰富多*的文体活动，关注职工的身心健康，积极开展有益的文体活动。认真搞好建党93周年庆祝活动；配合局工会开展各类技能比赛，经验交流等各项有益的

活动，丰富教职工的业余文化生活，使工会真正成为职工倾诉心声、表现才能的场所。进一步明确工会作为党联系教职工群众的桥梁和纽带，切实维护教职工群众的具体利益，竭诚为职工群众服务，充分发挥工会组织在构建和谐社会中的作用，为我处环卫改革发展服务。

5、关心群众生活，健全职工之家。

按照上级的要求，努力创造条件建设好“职工之家”。要提高职工健康的意识，做好丰富职工业余生活，积极组织职工开展丰富多采的文体活动，营造全民健身的良好氛围，缓解教职工身心压力，促进教职工身心健康。做好伤、病及家有丧事的教职工的探访、慰问工作，开展普查、建立档案、开展帮扶。做好在职职工生日的祝福和慰问工作，关心职工及退休职工的健康和生活，重大节假日做好他们的慰问工作，搞好每年一次的体检活动。进一步开展对女职工的教育活动，维护女工生育保健等特殊权益，做好女工体检及职工安康保险等活动。通过以上活动，使职工有一个温暖的家，从而增强工会组织的凝聚力。

总之，我处工会将继续进一步增强服务意识、质量意识，我们将继续认真贯彻执行市总工会和局工会的工作布置，积极参与管理和监督。加强对职工思想教育，维护职工的权益，关注和帮助困难环卫职工，为环卫职工营造宽松的工作和生活环境等方面做出积极的努力。

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排 篇二

认真贯彻执行《防震减灾法》、《破坏性地震应急条例》、《xx省防震减灾条例》等文件精神，深入落实科学发展观，切实增强忧患意识，扎实有效地开展防震减灾工作。

(一)、加强建设工程抗震设防管理，完善地震灾害预防体系。

1、继续完善建设工程抗震设防要求审批手续，全面提升审批手续的办理率。

行为，并做好建设工程的跟踪服务工作。

2、加大防震减灾行政执法工作力度。

依法加大行政执法工作力度，是履行行政职能的有效保证。提请县人大城乡建设环保委员会组织县相关部门，对《防震减灾法》的贯彻落实情况进行检查督促。拓宽行政执法的工作面，加大执法工作力度。

3、建立地震安全性评价中介服务机构。

为做好地震安全性评价技术服务工作，配套做好行政管理工作，筹建“东台市震安防震工程技术服务中心”。集中全盐城市的技术力量，向xx省地震局申报丙级资质；此项工作力争在上半年完成并取得资质。

1、抓住契机进行重点强化宣传。

利用“3·1”、“科普宣传周”、“7·28”、等有利时机开展全县规模的宣传活动。拓宽宣传领域，开展常规性宣传。

1、做好地震应急中心的建设。

3、进一步完善《泗阳县地震应急预案》，指导各部门修

订地震应急预案。在政府的组织下，与相关部门单位一起共同修订《泗阳县地震应急预案》；指导各乡镇、各部门和重点单位制定、修订各自地震应急预案。对地震局的应急工作进行自查，修订地震局地震应急预案，并落实地震应急通讯、交通等条件。

4、对现有的地震前兆观测项目进行维护，保证地震基础资料的准确、及时、连续、可靠。加强城南165井维护与管理。

5、适时召开全县防震减灾联席会议，通报近年来的防震减灾工作，部署今后的重点工作。

1、召开防震减灾工作会议，防震减灾助理员会议等活动。

2、加强防震减灾队伍建设，开展防震减灾执法检查活动。

3、编制县防震减灾“十二五”规划。

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排 篇三

光阴飞逝，激情澎湃的20xx年即将结束，静下心来回想一年来自己的工作，认真总结，对自己的工作有个全面认识，是为了来年扬长避短，更好地做好明年的工作。

20xx年主要完成市场开拓、项目管理、标准制定、编制文案、技术支持以及其他工作。

1、市场开拓：

xx省xx系统：首先准备了大量的售前文案，细致地进行了现场调研，并提交了“系统建议方案”。后公司决定暂停。

浙江x行：与x行浙江省分行信息中心建立联系，向他们讲解了设备的应用，并为其提供了各项技术支持，推动在具体项目中的应用，目前重点配合其在银行自助终端中配装模组。

x银行：与x行总部科技部联系，并按照他们的要求，配合其x项目，正在此基础上进行改进，以配合其特殊的技术需求。

行业协会：与协会建立了联系，参与行业信息化会议，向企业宣传、与潜在客户建立关系、开拓市场机会。

标准委员会：积极联系国家标准委员会，并与之建立联系，努力推动、参与行业应用标准的建立，在行业大力推广系统，将系统树立为行业的应用标准。

2、项目管理：

□1□“xx系统”的开发：委托开发“xx系统”，作为项目经理，积极组织项目组，对系统进行深入细致的调研、系统分析、方案设计，经常为了一个功能争论的面红耳赤、为了一个模块四处奔波寻找更加优良的解决方案；严把质量关，增加开发过程中的检测，不放过任何一个bug□狠抓开发进度，大家都以项目为中心，主动放弃节假日、长期无怨无悔、加班加点赶进度，现已基本完成试点，正在为产品的稳定，进行最后的运行测试和优化工作。

□2□“bb系统”项目：把项目作为“bb系统”这个产品的实验场，在完善我们自己的产品同时，完成了“bb系统”项目。在进行项目实施的同时，积极寻求新的市场机会。

3、标准制定：

积极寻找有关渠道，努力作为标准发起单位参与国家标准的起草工作，并积极推动标准工作进展。同时，积极扩大成果，积极寻求开展其他应用标准工作。

4、文案编制：

解决方案：主要完成了□cc解决方案》、《技术白皮书□□□dd解决方案□□□ee解决方案》等。

标准：起草并优化“xx技术标准”。

其他：完成了向国家有关部门提交的多项报告和文案等。

5、技术支持：

xx项目技术支持：配合xx开展ee项目，对其骨干人员进行了技术和市场培训，并协同开展xx的项目合作。

xx项目技术支持：配合事业部开展xx项目，积极进行现场调研、售前技术支持等工作。

由于缺乏成熟的产品、有力的销售渠道和成熟的商业模式，因此，导致市场开拓滞后。

计划在新的一年里，在认真总结行业营销模式的基础上，积极调动各方面资源，采用自主和代理双渠道，全力以赴开拓市场。

20xx年工作的设想

初步设想20xx年在20xx年的工作基础上，开始在行业全面推广xx系统。

思路决定出路，思想决定行动。20xx年xx的市场工作策略为“标准先行、成熟产品、样板工程、商业模式、渠道推广、自主开拓”。首先，积极推进“技术标准”的颁布和宣贯工作，建立在行业的应用标准地位，并借助技术优势，向全行业推广“xx系统”。

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排 篇四

截止11月30日，年度累计完成约1500万元，完成公司年度下达任务计划中的27%。总体来看，生产经营的各项指标完成的

不够理想，主要原因有：1、管桩、方桩等材料进场滞后，桩基施工进度缓慢，影响下一道工序土方开挖；2、建设单位选定桩基检测单位比较晚，检测单位的检测设备落后且仪器设备只有一台，一栋房子cfg桩检测完成需要7-10天；3、受雨天影响b区地下室土方开挖出土缓慢。4、建设单位通知项目部b12□13□16□17号楼需要重新设计变更，暂缓施工，影响项目部的产值。5、所有的原材由于在太和县当地受到地域限制，招标困难，迟迟无法签订采购合同，目前钢筋还是处于零星采购中。6、8月份供电局未能及时供电，管(方)桩不能及时进场施工。7、一期工程临时围挡、塔吊、配电箱、活动板房在b区地下室结构开挖范围内，天津二十冶迟迟不肯配合拆迁，施工进度缓慢。

(二)安全生产工作进一步得到了加强，安全形势得到了持续保障

1、狠抓安全基础工作。项目部认真贯彻局集团及公司文件，始终把安全生产放到突出的位置来看待，始终坚持以“安全第一，预防为主”的方针指导项目部全年安全生产工作。一年来，在抓好经济效益的同时，狠抓安全生产工作，全面落实各项措施，有效的提高安全生产管理水平，夯实安全基础，防止各类事故发生，保障项目部安全生产局面稳定。

2、安全生产工作业绩突出。在局集团及公司强力的组织和领导下，在项目部全体员工的共同努力下，2022全年项目部未发生人身伤亡事故，未发生人为误操作事故、火灾事故，实现人身伤亡事故“零”指标，安全生产的稳定形势得到了持续保障。

(三)加强了人才开发的力度，切实提高员工的思想素质和专业技能

高素质高水平的员工队伍是保证局集团及公司可持续发展的重要因素。2022年局集团及公司为项目部引进一批优秀的人

才，进一步加强了人才储备，通过多种形式积极开发了员工的潜能，壮大了专业化的人才队伍。项目部鼓励并安排员工积极参加政府部门的各类执业资格考试和职业技能鉴定。

(四) 党风廉政建设和思想政治工作再上新台阶

局集团及公司组织项目部党员、中层以上领导干部认真学习贯彻党的十八届四中、和局集团及公司年度工作会议精神，扎实开展深入学习党的群众路线教育实践活动和“八项规定”以及“三严三实”，认真抓好党风廉政建设和监督工作。

项目扫尾工作计划安排 环卫项目收尾工作计划安排 篇五

第一章 总则

第一条 为加强重点收尾项目的管理，有效保障重点项目圆满完成，争取最大的变更索赔结算，及时完成对外结算，确保取得项目最大经济效益，有效回收工程款。结合本公司实际制定本办法。

第二条 纳入重点收尾项目管理的项目确定原则：公司资金投入较大，尚有大量资金未回收；项目结算金额较大；工程变更索赔潜力较大；工程完工时间较长还未形成对业主对外结算；项目亏损金额可能较大的。

第三条 重点收尾项目的管理应遵从公司领导与监督，公司项目部门参与，项目收尾人员严格按公司制度切实落实本办法和其它相关公司管理办法及时完成项目的收尾工作，做到有计划、有措施、有领导、有落实、有效果、有汇报、有奖罚、有监督、有兑现。

第四条 重点收尾项目的管理是促使重点收尾项目的遗留工程圆满完成，对业主决算及时完成，对外工程款结算及时完成。

第二章 重点收尾项目管理体系

第五条 管理体系

组 员：公司工程部、公司人力资源部、公司财务部、公司清欠办、公司成本管理部、项目经理（项目书记）

1、公司重点收尾项目管理小组职责

（7）组织对项目收尾人员进行收尾管理考核，督促项目收尾工作积极有效开展。

2、项目收尾人员的职责：

（1）项目经理（项目书记）：是项目收尾工作的主要负责人，应及时办理现场各种签证，认真做好调概索赔工作。积极主动地参与经营性造价调整，全面负责工程款回收和项目债权债务的处理。加强对项目部公章、档案及各类资料的管理，组织编制好项目总结和竣工资料，承办好项目验收、交接事宜及项目解体后的善后工作。

（2）项目其它收尾人员：主要包括财务人员、计划人员、技术人员、其它服务人员，根据各自的分工进行相应的工作，同时各成员之间相互协作，共同做好工程遗留工程的圆满完成、变更索赔与签证结算、对外结算等工作。

第三章 管理程序

第九条 管理程序

2、落实重点收尾项目的收尾人员，加强收尾人员的管理，公司人力资源部不定期对收尾人员进行在岗情况检查，各成员地点更换应及时报公司人力资源部进行动态登记备案。

3、整理重点收尾项目遗留工程的数量、金额、计划完成时间，

指定专人进行遗留工程的管理。

4、锁定变更索赔项目的项目确定、签证资料的积累、签证手续的完善、变更索赔项目的上报、跟踪与批复。

5、对有争议变更索赔项目及时进行汇总整理，在公司工程部、成本管理部的指导下，进行有争议变更索赔资料在索赔依据、索赔证据等方面进一步完善，并与业主监理审计的相关人员进行接洽。

6、及时完成对外劳务、材料、设备及其它对外款项的结算手续，确认好债权债务，并要求结算单位形成承诺书。

7、及时回收工程款，严格资金流向。

8、对收尾人员进行考核，并及时兑现奖罚。

第四章 考核与兑现

第十条 项目收尾人员的考核与兑现

项目收尾管理结束以后，由公司审计部门做好对工程项目的审计，并做出结论。由公司机关有关业务部门对项目经理部的工作进行考核评审，提出对《工程项目管理目标责任书》的兑现建议，由公司对项目经理、书记和项目经理部实施奖励或惩罚。

2、经考核和审计，项目经理未完成《工程项目管理目标责任书》确定的责任目标或造成亏损的，按有关规定承担责任，并接受经济和行政处罚。亏损项目、造成质量、安全等重大责任事故和重大违法乱纪事件的项目经理，必须严肃查处。

第十一条 公司重点收尾管理小组成员的考核与兑现

公司重点收尾管理小组的成员根据完成工作量与实际取得的

效果进行考核予以适当奖罚。

第五章 重点收尾项目的管理要求

第十二条 重点收尾项目严格公司全程跟踪制度。

只要是列入公司重点收尾项目的项目，就必须纳入重点收尾项目的管理，包括对收尾人员、对外结算、对业主决算、工程款回收与资金流向。

第十三条 重点收尾项目严格过程管理，要求按照有计划、有组织、有措施、有监督进行。确保重点收尾项目始终处于可控，争取重点收尾项目的最大经济效益。

第十四条 项目经理部要认真做好项目的资金分析，经常进行实际收支对比，找出差异、分析原因，努力改进资金管理。项目竣工决算后，由原项目部负责人协同公司财务部门追回工程款。项目部解体后，项目部财务帐目一并交给公司财务部门。

第十五条 工程项目部完工以后，项目经理要加强对竣工验收阶段的各项管理；做好竣工结算；清理各类债权债务；整理好各类资料；进行经济分析；做好项目管理工作总结，上报公司各对口部门。

第十六条 项目收尾阶段的成本控制。项目完工三个月后进入项目收尾阶段（特殊项目经公司会议研究后确定）。工程项目已完工并通过业主验收后，项目所有对外结算应在三个月内完成，结算后与对方签订付款协议书，并将债权、债务情况报公司成本管理部及公司清欠办备案。此期间为项目结算阶段，公司成本管理部参与项目结算阶段的项目对外结算工作。在项目与业主决算完成，形成债权至工程款全部回收，此期间为清欠阶段。收尾项目发生的成本费用支出由公司实行统一的会计管理，所有票据必须由公司财务部、清欠办、成本

部审核（其中，生产性成本支出由成本部审核，非生产性费用支出由财务部、清欠办审核），经公司领导签批后方可入帐，进行相关会计处理。

第六章 附 则

第十七条 本办法由公司成本管理小组负责解释。第十八条 本办法自下发之日起实施。