2023年棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结(优质5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结篇一

作为重大“民生工程”，危房改造实施3年来，青海省已有超过43万农牧民告别危旧房，喜迁新居，探索出农牧区绿色发展、统筹发展、和谐发展的新路径。

“节能炕，封廊窗，住进新房喜洋洋”

寒风萧瑟，朔雪飘零，青海黄南藏族自治州夜晚气温已达零下10摄氏度，而这个州同仁县加吾乡吉仓村藏族牧民华青加家的新房内却热乎乎的。这源于政府在危改房里推行的一项新型节能技术。

“过去我们住的是土坯房，夏天漏雨，冬天漏风。政府补助近两万元帮忙盖的3间新房，对我们来说，就是‘暖心房’‘幸福房’，住着舒服，大冬天也不怕着凉。”45岁的华青加满心欢喜地说。

华青加领着记者参观了新居里的“节能炕”。这种炕距离地面8至10公分，可防止热量散发，节省了燃料，提高了取暖温度，而烟雾通过烟囱排放出去，可有效避免往常暖炕易发的空气污染。

助土族自治县的试点经验，把借鉴其他省区的节能热炕和太阳能暖廊技术引入危房改造工程建设中，努力达到“安全、

节能、环保、实用”的目标。

“授人鱼”还要“授人以渔”

有了安全实用的新家后，如果后续产业跟不上，守着新房也是穷。为此，青海部分地区大胆创新工作思路，在农牧区危房改造工程建设中，更多地注入了“授人鱼不如授人以渔”的思维，帮助困难群众脱贫致富，安居乐业。

青海海南藏族自治州贵德县尕让乡是省定贫困乡，也是省会西宁通往海南州南部三县和青南地区的咽喉要道。过去，西久公路（西宁—久治）湟贵段沿线尕让乡蓆茭滩等村的群众想在自家门前的公路边盖房经商，但苦于缺乏资金难以施行。自去年开始，贵德县相关部门对尕让乡困难群众除实施危房改造外，还给予其他惠农项目和资金，并按照群众个人意愿，引导、鼓励他们在公路边盖商用房，经营芦苇花枕头、花椒壳枕头、无公害辣椒等特色产品。

“在政府的大力帮扶下，我家在靠近黄河湿地的公路旁建造7

间新房经营芦花枕头，去年凭这一项创收1万6千元，今年发展势头更好。”尕让乡蓆茭滩村50岁的村民卜有芬说。

尕让乡乡长许建昌介绍说，在享受危房改造等惠民政策后，不少困难群众开始着手操办“农家乐”等后续产业项目，还把子女送到西宁、兰州等地学习烹饪技能，现在这已成为他们脱贫致富的新门道。

“我县按照整村推进的要求实施危房改造工程，集中精力把西久公路贵德段建造成为展示民俗生态的‘风情线’，助推旅游发展的‘景观线’，带动经济建设的‘动力线’，以及造福沿线群众的‘富民线’。”贵德县副县长才让说。

破解“只见新房、不见新村”怪圈

2011年以来，青海各地结合自身实际，将危房改造纳入“千村建设、百村示范”工程中，并与游牧民定居工程、小城镇建设、地质灾害搬迁、农村奖励性住房等项目统筹结合，系统实施，真正解决了“只见新房、不见新村”的问题。

青海海南藏族自治州共和县龙羊峡乡把危房改造与库区移民搬迁项目紧密结合，做到同步规划、同步实施，最高补助标准达到5．5万元，一步到位建成了一批移民新村。

产业，当前集生产、生活、休闲为一体的新型农村雏形已基本形成。

据初步统计，今年青海累计落实危房改造财政补助资金11．1亿元，带动社会和农牧民仅用于建房方面的直接投资就达到17．8亿元，对扩大内需、拉动经济增长发挥了积极作用。

青海省民政厅厅长更阳告诉记者，两年多来，青海边摸索、边实践、边总结，不断完善和丰富危房改造的政策和内涵，有力支撑社会主义新农村新牧区建设，推动农牧区经济社会绿色发展、统筹发展、和谐发展。

根据相关规划，“十二五”期间，青海将完成55万户农牧区住房建设任务。围绕这一目标，该省将进一步加大危房改造工程建设力度，从明年开始，根据国家下达任务，结合农牧区实际情况，每年将按4．5万至5万户的规模安排危房改造项目。

一、紧扣“一个目标”

我县是西部扶贫开发政策延伸县，2013年，被新增列入全省农村危房改造试点县，全年农村危房改造任务900户，对于我县农村困难群众改善住房条件，是一次千载难逢的机遇，特别是遭受了“7、13”特大洪涝灾害，部分农民住房受到了严重损毁，农民群众的正常生产生活受到了影响，实施农村危

房改造工程已迫在眉睫。9月份省下达了任务后，县委县政府立即召开会议，及时向各乡（镇）下达了计划任务，争取早动工、早完工、早入住，并与各乡（镇）签订了工作责任状，要求在12月底改造任务全面完成，这是钢指标，硬任务。县委县政府明确要求，实施农村危房改造工程是一项政治任务、民心工程，是各乡（镇）党委、政府“两个一把手”工程，工程完成得好坏与具体分管抓落实的领导业绩直接挂钩，与各乡镇全年工作考评考核挂钩，考评结果列“倒数三位”的乡（镇）不得评先评优。通过明确任务、落实责任、确保目标任务的顺利完成。

二、突出“两个倾斜”

按照“最困难群众，最危险房屋”的改造原则，我县2013年落实任务重点向重灾区，重点向边远山区五保户、低保户、贫困残疾人家庭和特困户倾斜，大港镇、鸣山乡、中馆镇、土塘镇的改造任务占全县任务近1/3。确定对象注意轻重缓急，真正做到“雪中送炭”，体现惠民工程的价值所在。政府把最要紧的地方考虑在首位，切实为民解决困难，极大地调动了困难群众重建家园的积极性，同时增强了干部把农村危房改造工程办好，办实的信心。

三、把握“三个环节”

（一）加大发动舆论宣传工作。开展工作，舆论在先，全县各级组织自开展工作以来，充分利用电视、报纸等新闻媒体，通过召开会议、书写标语、办宣传栏等多种形式进行广泛宣传，让党和政府的惠民政策深入人心。发动群众、依靠群众，让群众满意，这是完成农村危房改造工作的根本要求。

（二）合理确定补助对象和标准。各乡（镇）、村委会在确定对象时，严格按照“农户自愿申请，村级集体评议，乡（镇）把关审核、县级审批、三榜公示”五个程序进行，坚持公正公平，阳光操作。严肃查处优亲厚友的现象，凡涉及

到干部亲戚朋友一律严格审查，出现上访一律取消，群众有异议概不安排。村级评议、乡镇审核、县级审批结果全部在村小组、村级公示栏进行公示，我县同时在《今日》公示了所有农村危房改造对象名单，接受群众监督，防止”该改的没改，不该改的却改了“的不公平现象发生。严格补助标准，因灾倒房重建属五保户、低保户补助2万元，一般贫困户补助1．5万元；危房改造新建重建对象属五保、低保户补助1．3万元，困难残疾户补助1．8万元，一般贫困户补助1．1万元；维修加固补助不超过1500元。严禁乡（镇）、村、组擅自更改发放补助资金。

（三）强力推进工程进度。我县从9月份才全面实施农村危房改造工程，到工程全面结束不到三个月时间，各乡（镇）严格按照时间节点，倒排工序，强力推进。县农村危房改造工作领导小组每月组织一次工程进度评比检查，评比结果在全县通报，对工作不力的乡（镇）

领导由县长进行诫勉谈话。分管副县长，主要成员单位领导亲自到各乡（镇）督察指导，各乡（镇）主要领导亲自过问，落实责任到人，确保工程进度。

四、抓好“四项管理“

“百年大计，质量第一”，城建部门负责抓质量管理，组织建筑工匠进行技术培训，提供建筑设计方案，由建筑质量检测中心派人到工地进行抽样检查，每个乡（镇）派1名建筑工程技术骨干负责指导和质量验收，保证建房质量，防止“新房变危房”现象的发生。农村危房改造资金是由各级政府、各部门共同筹集的，对财政来说是尽了最大的努力，对于农户是“一生的积蓄，一辈子的事情”。财政、审计□xxx门负责资金管理使用，研究制订资金管理办法，严格按规定要求，将农村危房改造资金纳入“财政社会保障基金专户”，实行分户专项管理，确保专款专用，实行资金“一卡通”社会化发放，保证项目动工时先预付50%的补助资金，工程验收合格

后，一次性付清补助资金余额。农村危房改造办公室负责档案管理和电子信息系统的录入工作，档案资料做到一户一档，并将各户资料分类别，按次序入档，对不同类别的建房对象的材料分别作了统一规定，保证了档案资料规范统一，准确有序。物价部门配合乡（镇）进行建材市场价格管理，统一出面协调，防止建材商哄抬物价，投机倒把，牟取暴利，有效地控制了损害群众利益现象的发生。

五、坚持“五项原则”

（一）坚持因地制宜，经济适用的原则。农村危房改造要求改造

后的房屋只需要符合农村困难群众的基本居住条件，应实事求是，量力而行，将农村困难户建房经济压力降到最低点。不搞“形象工程”、“政绩工程”。

（二）坚持公平公正，阳光操作的原则。县、乡（镇）、村在组织实施过程中，坚持公开政策，公开申请，公开程序和公开结果，实行阳光操作，接受监督。

（三）坚持群众自愿、自建为主的原则。农户在危房改造申请过程中坚持自愿，充分尊重群众的意愿，优先安排积极性高的困难群众先改造。改造房屋以农户自建为主，对建房却有困难的由政府、村民委委会统筹协调，委托直系亲属代建。

（四）坚持节约用地，原地重建的原则。要求农户尽量原址翻建，做到一户一宅，建新拆旧。异地新建尽量安排在空闲地、荒坡地进行建设。

（五）坚持统筹协调，整合资金的原则。县农村危房改造工作领导小组将农业、水利、民政、发改、建设、交通、广播电视、文化、水电等部门的项目资金有机整合，集中用于农村危房改造工程，为农改户提供更多的支持。

六、确保“六个到位”

一是领导到位。层层抓领导落实工作责任制，按照县农村危房改造工作的要求，县级负主要责任，乡（镇）负直接责任，村级负具体责任，各级领导亲自过问，个个肩上有压力，人人工作有安排。

二是机构到位。县、乡（镇）、村都成立了工作领导机构，县级

机构由县长担任组长，分管城建，民政的副县长担任副组长，各成员单位统一协调，积极配合。乡（镇）长为乡（镇）机构第一责任人，分管民政的领导抓落实。各村委会由村党支部书记负总责。

三是人员到位。各级组织都抽调了专班人马负责此项工作的实施，县农村危房改造领导小组从城建、民政、财政、残联、房管各抽调了一名业务骨干集中办公，乡（镇）民政所具体负责各乡（镇）工作的开展。村干部落实、分村包干、包干到户、责任到人的工作措施。

四是保障到位。农村危房改造工作办公经费全部由县财政、乡（镇）财政统筹预算进行配套。各部门通力协作，积极配合，在房屋鉴定、统一督查、验收等工作中，要物给物，要人给人，确保各项工作正常运转。

五是措施到位。除制订了各项管理监督制度和严格的操作程序外，农村危房改造工作领导小组还建立了各成员单位挂点督查制度，每个成员单位挂点督查到乡（镇）。

六是工作到位。农村危房改造工作领导小组、各有关部门各司其职、通力协作，切实履职，在工作中积极开展“一帮一”活动，有钱出钱，有力给力，2013年，我县帮挂单位为特困户筹集帮扶资金共22．5万元，确保不出现一户因经济原

因停建，坚决杜绝“半塌子”工程。乡（镇）、村采取担保赊购建材、统一协调组织技术工人等方式进行帮扶，保证了困难户建房工作顺利开展。

工作取得了显著成效，切实解决了247户因水灾倒房困难群众的居住问题，让390户农村五保、低保户和残疾人家庭重新住上了新居，解决了263户特困户因建房资金不足的燃眉之急。农村危房改造工程的实施，彻底杜绝了农村贫困户因房屋陈旧而造成的安全危害，对于维护农村长治久安，统筹城乡建设，全面建设小康社会有着十分积极地意义。通过农村危房改造工程，不仅改善了农村困难群众居住、生活生产问题，而且让一部分困难群众有更多精力投入到美好生活建设中去，让他们尽早脱贫致富，对促进农村经济发展、缩小贫富差距有着十分积极地意义。通过农村危房改造工程，加快社会主义新农村建设，改善村容村貌，促进生态发展，让更多农村老百姓告别贫困，享受着今天农村面貌变新带来的美好生活。“危房变新谢党恩，新房新屋全家喜”，党和政府的好政策，干部亲力亲为办实事让百姓喜在眉头、乐在心里。

过去的成绩成为今天动力，在“十二五”规划期间，我县农村危房改造工作将面临着更繁重的任务，需要我们不断创新工作方式，扎实工作。我们要正视工作中存在的问题，勇敢面对工作中存在的困难，进一步改善工作中的薄落环节，积极开展我县农村危房改造工作，把这一德政工程，民心工程办好、办实。

工作领导组》，县、乡（镇）、村三级对农村困难群众中的住房困难户进行调查、摸底、公示、审查，严格程序，公平、公开、公正的确定危房改造对象，精心组织施工，严把工程质量，同时加强档案管理，确保一户一档，档案资料全面、真实、准确。农村危房改造验收工作中，我们要求严把标准，杜绝空户、漏户现象发生，确保把这一民生工程办好、办实，让居住在危房中或无房的困难群众享受到党和政府的阳光温暖。目前，我县的700户农村危房改造任务已全部完成，体现

了党和政府关注弱势群体、关爱贫困家庭、关心困难群众的真情厚爱，彰显了社会主义制度的优越性。

一、基本情况与成效

近年来，我县共完成800户农村危房改造工程，完成投资2725万元，这是坚持以人为本，落实科学发展观，建设社会主义新农村，构建农村和谐社会的一项重大举措，凝聚了干群关系，拉近了干部与群众的距离，党和政府在老百姓心中的威望提高了，更加促进了危房改造工作的开展。

二、做法和经验

（一）加强组织领导，明确职责，落实责任

我县成立了农村危房改造工作领导组，由县长任组长，分管副县长任副组长，城建、民政、残联、财政、国土以及10个乡镇主要负责人为成员。领导组建立定期协调会议制度，具体对农村危房改造工作实行统一领导、统一协调、统一考核。领导组下设办公室，办公室设在住建局，主任由住建局长兼任，负责危房改造工作的规划、指导、协调和组织等相关事宜，负责确定住房困难户以及危房改造的具体组织实施工作，办理领导组交办的其它工作。

（二）深入调研，摸清底子，制定危房改造计划

各乡镇认真搞好调查研究，摸清住房困难情况，按照家庭住房困难程度排出危房改造先后顺序，扎实做好前期工作，住建局在全面、准确掌握农村困难群众住房情况的基础上，坚持“分期分批推进、分户分类实施”的原则，依据农村困难群众“安全、适用、经济”的居住标准，实事求是，因地制宜地制订危房改造工作的总体规划及年度计划。

（三）严格程序，认真审查，公平、公开、公正的确定危房

改造对象

房改造政策落实到最困难的群众中，使全县广大困难户都能享受到党和政府的关怀和温暖。

（四）精心组织，严把质量，确保进度

委政府当即决定将杜海东作为今年危房改造对象进行补助，杜海东表示一定尽快开展生产自救，及时拆除旧房，并在验收前及时完工，现其新修房屋已竣工。董旭光县长在检查危房改造工作时，结合存在的问题明确表示，对于个别特困户除组织亲朋和各级帮助外，县财政再拿出专款予以扶持，彻底解决好危房问题，促进了这一工作的顺利开展。

（五）加强农户档案管理

我们严格按照上级文件精神要求，及时、全面、真实、准确地做好农户档案的信息采集、录入上报及纸质档案的管理工作，县财政专门拨付10万元工作经费，用于危房改造的组织协调、督促检查、系统相关数据、照片的采集录入工作。分管县长张自刚在听取危房改造工作汇报时也多次提到：一定要加强危房改造的档案管理，确保实行一户一档，批准一户，建档一户，分户归档，规范有关信息管理。

（六）严把验收标准，严格验收程序

我们要求各乡镇人民政府一定要认真负责，组织验收，严把标准，严格程序，同时将验收合格的危房改造户的惠农卡和身份证复印件（惠农卡和身份证复印到同一张a4纸上）一并交回县危房改造领导组办公室，确保惠农卡姓名、危房改造户姓名及身份证姓名一致，避免危房改造补贴发放中出现不必要的麻烦。

（七）资金发放

房改造户的惠农卡中，增加了危房改造补贴资金的透明度，保证了专项资金的专项使用。受益的困难群众深受感动，发自内心感激党和政府以及全社会的关心和帮助，采取各种方式表达感恩之情。南卫乡山底村村民吴敏强家新房上梁时，在噼里啪啦的鞭炮声中，一家人喜气洋洋地把上联“xxx为人民着想”，下联“新社会享幸福生活”，横批“和谐社会”的对联帖在新房门上。

三、存在不足

个别农户危房改造有超面积现象。个别农户危房改造时，亲戚朋友帮忙，有子女即将结婚及家中三代人等不同原因，面积超大到80—90平方米，验收过程中，定为不合格将会引起上访事件，定为合格将与政策有偏差。

四、下一步工作措施

1、广泛宣传，引导困难群众建设“安全、适用、经济”住房。

2、强化乡（镇）、村职能，加强调研，科学编制危房改造规划，加大地方财政投入，动员全社会力量，确保“十二五”期间完成全县农村危房改造工作，让我县困难群众彻底告别住危房的历史，真正住上安全房、满意房，过上好日子，构建农村和谐社会。

一、基本情况

紫溪乡地处川陕结合部，辖5个行政村，21个村民小组。2013年末，全乡总户数553户，总人口2241人，总面积39。6平方公里，有耕地面积2715亩，主产水稻、玉米等粮食作物，经济作物以核桃、板栗为主。境内山高坡陡，沟壑纵横，最低海拔773米，最高海拔2490米，高山气候明显，无霜期仅为230天。群众居住环境恶劣，生存条件极差，自然灾害频繁。

二、农村危房改造实施情况

市政府下达紫溪乡2012年第五批农村危房改造任务7户，2013年危房改造任务13户，全部为其它贫困户，通过村民一事一议，逐户核查，张榜公示，确定了危房改造农户。在危房改造中，上级补助资金15万元，群众自筹79。56万元，动工率为100%，竣工率100%。此次改造之后紫溪乡还有危房户25户，总人口102人，危房72间，其中，分散供养的五保户3户3人；农村低保户11户45人；一般困难户11户54人。

三、主要做法和措施

责，一级抓一级，层层抓落实。

二是加强宣传，发挥群众主体作用。通过广泛宣传，召开了两次乡村干部会、并且还召开了20户危房改造对象参加的会议，并且将建房标准给每户发了一份，各村也召开了村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，让广大农民群众自愿进行危房改造。通过大量的思想工作和政策宣传，积极协调帮助解决建房户的实际困难，协调贷款27。53万元，激发了他们积极投身农村危房改造的热情，发挥群众的主体作用。

三是注重审核，选准危改对象。在确定危房改造对象上，实行阳光操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照“户主申请、村委会和驻村干部调查核实、村民小组会议民主评议、村民委员会张榜公示、乡政府审核申报”五个程序进行。对象审定后，分别对每户农户家庭的经济状况等认真分析研究，根据统一的标准，确定了“五保户、低保户、困难户和一般户四种类型。

四是科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设、有特色”的原则，从改善人居环境、改变农村面貌的实际出发，把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群

众发展生产相结合，与乡村规划和环境整治相结合，与通电、通路、通水、方便群众生产生活相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，突出特色，着力风貌打造。

五是加强督促，注重质量监管。始终把加强工程质量监督检查作

为重点工作来抓，制定危改工作督查方案，成立危改工作督查组，定期不定期对危改工作进行督查，对施工中发现的质量不符合设计标准的建房点，要求建房户限期整改确保了工程进度和质量。

六是建立信息档案，完善危改资料。按照上级精神，紫溪乡建立了农村危房改造工作数据资料档案库，由专人负责，做到完整、真实、准确。认真做好项目资料（包括文字、图片、影像）的收集，分类存档工作。

四、工作成效

一是改善了农村困难群众居住条件。按照现在的改造速度，坚持5—10年将有效解决农村的危房，农村困难群众居住条件将得到极大的改善，困难群众基本可以告别危房，因自然灾害而发生居住不安全的情况将有效减少，实施危房改造是一项德政工程，是为群众排忧解难的一项民心工程。

二是引领和推动了社会主义新农村建设。把实施农村危房改造工程与改造村容村貌相结合、与实施新农村建设的整体规划相结合、与拓宽乡村道路、改善人畜饮水、美化环境、农村卫生和农村文化等生产和社会事业发展相结合，有力地推动了新农村建设。

三是转变了农村群众的居住观念。由于受传统观念的影响，紫溪乡农村住房从建房面积、质量、美观等方面都比较滞后，与时代发展不相适应，实施农村危房改造工程以来，有力地

促进了群众的建房观念的转变，极大的调动了农村建房的积极性，农村有一定经济条件的农民参照生态文明家园图纸和标准建造房屋。

四是激发了群众发展生产、脱贫致富奔小康的信心和决心。实施农村危房改造工程，解决了群众想建房而又资金不足难题，缓解了群众建房资金压力，可以把有限的资金用于发展生产，激发了群众发展经济、投入小康社会建设的热情。

五是密切了党群干群关系。在农村危房改造工作中，帮助群众解决建房过程中遇到的问题，群众从中感受到了党和政府的关怀。老百姓变富裕了，密切了党群干群关系，提高了党和政府在群众中的威信。

五、存在困难和问题

一是农村危房改造补助资金少，项目投入单一。有的危改户自身积累较少，加上本级财力有限，危改资金不足部分难以解决。

二是农村危房改造指标少。许多需要改造的危房得不到资金支持，从而难以启动改造。

紫溪乡2013年度危房改造工作已按照上级要求，按质按量按时完成，但紫溪乡属典型高寒偏远乡镇之一，群众居住条件十分恶劣，仍有一部分困难群众居住在危房中，严重威胁着困难群众的生命财产安全，紫溪乡下一步将进一步加大危房改造力度，改善群众居住条件，保障群众生命财产安全。

棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结篇二

xx市棚户区改造是政府为改造城镇危旧住房、改善困难家庭住房条件而推出的一项民心工程。然而在棚改的进行中，还是存在着各种各样不可避免的困难。我觉得棚改是在提升城

市形象、解决城市中的“二元结构”、节能减排的基础上，更是为了老百姓能更好的享受到安全、供暖、绿化等多项城市便利的一项安居工程，是一个便民、惠民的举措。所以我个人认为，要把以民为本作为具体操作的一个核心，解决起棚改中遇到的困难就不是难事。对于把双城的棚改如何把工程圆满顺利的完成，我个人有几点建议。

一、政策公开。

政策补偿的公开，一方面让具体操作的工作人员能正确的执行，不敢越雷池；另一方面也让老百姓能对自己应得的补偿心知肚明，避免漫天开价。在棚改过程中，还是有很多老百姓对棚改给予的政策补偿不了解、不清楚、不明白，有的认为棚改就是政府征收了自己的房子，有的觉得是政府给我的钱不坑白不坑等等，这给整个棚改工程造成了很大的阻力。这就需要在棚改过程中，要把政策补偿通过各种渠道及时公开，同时工作人员还要把政策补偿耐心讲解给老百姓，避免在棚改过程中由于不了解政策发生的矛盾。

二、补偿公平。

很多老百姓对补偿不满意，嫌少，那么政府就应该继续研究拓宽保障性安居工程资金渠道，积极创新融资方式，尽量给予老百姓更多的补偿。但是更多老百姓不是怕补偿少，而是恨不公。同样的面积，为什么有些人得到的补偿就会比自己多。究其原因，还是在棚改过程中和棚改以前，很多人利用人情、利用关系，虚报多报、胡建滥建、违规办照，还有个别工作人员对关系户特殊照顾，对违规情况睁一只眼闭一只眼。所以公平的补偿是整个棚改工程执行过程中的重中之重，公平的给予补偿，棚改中的困难多数是可以很好的解决的。

三、办事公正。

如上面所说，更大的矛盾和困难，集中在补偿不公平，人情

补偿、关系补偿和违规报面积上。那么这就需要政府下决心，抓关键，狠整改，严处理。要对那些无理索要补偿的，要严格依照政策执行，决不妥协。还要对那些违规建设的房子、违规办理的房照和其他非正常渠道办理的提高补偿的，要拆除那些私建滥建的房子，取消违规办理的房照，同时一定要要抓源头，看看是谁允许这些违规问题发生的，对涉嫌违纪违法的人员严肃处理，一方面确保的了公正，另一方面也起到了警示作用，杜绝类似事件再次发生。

以上是我对棚改的几点意见，同时作为一个^v^员，我保证自己绝不插手介入违规建筑，对知道的他人在棚改中违规违纪行为及时举报，如果政府需要，全力协助动迁工作。

棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结篇三

大家上午好。首先欢迎各位领导莅临xx检查指导我们的工作。刚才各位领导实地参观了xx公园和近期我镇旧城区的一些改造项目。虽然做了一些工作，但仍有很多不足之处和可以提升的地方，欢迎各位多提宝贵意见。根据会议安排，现在我代表xx镇就旧城改造工作做一个汇报。

一、旧城改造思路

近年来，我镇将提升城市品质作为提升区域竞争力的重要手段，重点从增强城市承载力和提升宜居程度两方面着手。在新城区，我镇主要通过引进新项目，发展新产业，吸引新人群，营造新生活方式为重点，建设产城互融的魅力新城。在旧城区主要按照“以人为本，再造环境”的思路，按照“减量、增绿、留白、整容”的策略，逐步完善和改造旧城区的公共服务设施和基础设施，净化、美化、活化旧城区主要街道和两侧建筑，在保留城市发展痕迹和历史记忆的同时，致力创造更宜居的城区环境，提高市民的幸福感和文明素质。

二、旧城改造推进情况

三、旧城改造的一些工作体会

（一）坚持规划先行，系统有序推进旧城有机更新。

（二）领导重视，明确分工，完善工作保障机制。

镇委镇政府将市民对旧城改造的满意度和接受度作为衡量工作的主要标准。市民的关注点就是旧城改造的工作重点。我们近几年都将旧城改造作为全镇的一个重点工作，特别是在去年全区“美城行动”工作后，我镇迅速出台xx镇 “美城行动”、“八个一”试点工作方案，并确立了“以点带面、先易后难、立体美化、综合整治”的工作方针，抽调相关职能部门组成专项工作组，建立多方联动机制，全面落实美城行动各项工作。另外是加大保障资金投入，将“旧城改造”专项经费纳入年度预算，计划3年来共投入近1亿元进行旧城改造。其次是加强内部督办力度，镇城市管理领导小组办公室与镇监察审计办公室组成联合督办工作组，定期或不定期对“旧城改造”推进情况进行督查督办，对工作推进慢、问题整改不力的单位进行通报或问责，确保各项工作落到实处。

（三）广泛宣传，深入沟通，争取市民支持。

棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结篇四

一是以党的群众路线教育实践活动的开展为契机，不断提升办事处党委班子的凝聚力、战斗力、号召力和谋划发展、行政决策执行能力。在扎扎实实完成好“规定动作”的同时，创造性地开展具有自己特色的教育实践活动“自选动作”，我把“两种劲”(狠劲、韧劲)、“三种心”(细心、耐心、温心)和“五种精神”(不畏艰难、顽强拼搏、有激情、有头脑、用心工作)全程融入到各项工作中去，以工作深入开展为载体，锤炼党员干部，进一步增强党员干部破解难题的能力。二是结合教育实践活动的开展，对大于庄、小于庄班子进行整顿。经过多次走访党员干部，小于庄村选举产生了支部班子，大

于庄村市选派后备干部任职，有效增强了两个后进村班子战斗堡垒作用的发挥。三是坚持落实“三议四办”工作机制，保障村务运行和村务公开透明;实行双向承诺制度，年初由村两委结合各村实际，确定承办项目，并在承办项目书上签字。四是在xx村建立党员联系户制度□xx村党员作出“一句话”承诺，以此履职践诺，促进党员先锋模范作用的发挥，确保党员先进性。以xx村为示范带动，在全处逐步推行。

在今后城市发展和建设中□xx路办事处承接着xx新区□xx新城、八条框架路建设项目，以及办事处十二个村都将先后进行城中村改造。我意识到□xx路办事处，正处于城市建设主战场的位置。

(一)力促市政工程建设

路改造提升。按规定时间完成违建拆除及有证户协议签署，涉及拆迁户xc户，商户xx户，拆迁面积36073平方米。在中心线50米拆迁的基础上，完成两侧200米的摸底，确定项目，投资10亿元的古文化市场、投资亿元的民族会馆、投资亿元的金融写字楼等三个项目，正在落实配合完成入户评估，以及土地组卷工作。

高速南引线征地拆迁。市、乡、村三级联动，成为打赢这场战役的关键。目前，对涉及我处xx三个村xx亩(xx户)土地、青苗及地上物补偿款已发放到位，拆除地上建筑物总面积17200平方米，其中违建4620平方米，征地拆迁工作圆满结束。

水厂征地项目。该项目涉及xx路xx村xx亩地□xx户，xx村两委全面研究政策，征集村民意见，召开代表会议，通过村广播和入户宣传，得到了xx村党员代表和村民代表以及全体村民的理解支持，7天时间顺利完成征地任务，地上物补偿款及地款100%发放到位。

路西伸工程。截止到xx年3月21日，涉及xx路办事处xx3户，全部签订协议，拆迁面积xx平方米，实现和谐拆迁，当前，该项目已顺利入场。

路绕城线项目。按指挥部要求，完成xx路绕城线xx亩征地范围内的地上物清登、摸底和71座坟头的迁移工作。根据放线情况，对涉及我处xx村的土地进行逐户丈量。

1.农村面貌改造提升。我们建立了“村干部+村民”的长效垃圾清运长效机制，在狠抓长效机制的同时，切实抓好村庄周边和国、省、县、乡、连村道路两侧的环境卫生。抓住春季绿化时机，开展植树造林行动。截至目前，在国省干道两侧及各村已栽树3万余株(865亩)。

2.积极推进城中村改造。切合xx路改造工程，对南五里铺城中村改造进行调整，对一期工程进行招牌挂□xx村正在进行方案设计，对旧改区片范围内住户意见进行征集，留取影像资料;根据□xx市旧城改造房屋征收补偿办法》，办事处旧改领导小组出台项目的.实施方案和补偿办法，进入征求意见阶段，根据意见进行修改。

(三)新城建设

1.推进xx新城和项目建设征地拆迁。根据xx新城建设座标，已进行前期摸底、影像资料留存和地上物清登。项目建设450亩地区域内地上物已清除80%以上，7月份要完成南引线以北□xx路以南、九江道以东、106以西1138亩地的征地整理工作。

2.完成迁坟任务。抓住清明节前夕的迁坟有利时机，仅用8天时间，对涉及我处xx路西伸□xx水厂、高速南引线□xx路绕城线、新城建设、项目建设、游园等城市建设项目，共计坟头1633个，全部迁完。

3.北站路改造提升拆迁工作。涉及商户17家，目前12家已签订协议，地上物全部拆除并已补偿到位。所余5户，已有4户同意，剩余1户正在入户开展工作。

4.积极协调游园建设。已完成两村两个游园亩地的租地及地上建筑物的拆除和迁坟工作。

(四)积极推进“双百”工程

xx年拟入统企业3家，分别是□xx汽车部件有限公司□xx塑业有限公司□xx防腐材料有限公司。成长型企业3家，分别是：万通橡胶制品有限公司、银丰机械制造有限公司□xx助剂有限公司。

1.扎实做好信访稳定工作。我们以党的群众路线教育实践活动为抓手，深入群众，了解情况，避免矛盾纠纷升级，化解信访积案，努力解决后院问题，营造良好、稳定的社会秩序。一是抓矛盾纠纷排查。针对办事处各片，把信访工作人员综合分为四组进行摸底排查，使信访苗头早发现、早控制、早化解，从源头上预防上访。二是抓源头杜绝非访。对于信访积案，逐一进行梳理，安排专人千方百计调控化解，对一时难以化解的信访案件，实现由管控到关心和疏导的转变。三是抓接访落实责任。办事处每天安排一名党政领导接访，按照“谁主管、谁负责”的原则，落实群众信访和维稳工作责任制，确保信息畅通，案件处理及时准确。截至目前，重点接访办事处xx村郭凤丽涉法涉诉案件、大于庄村刘春燕邻里纠纷案件、后长洋于孟元儿子遗产继承等案件。通过市领导和各职能部门以及办事处的努力，使案件解决得到有力推进。

2.成立办事处现代服务培训中心。通过调研，剩余劳动力12800人，6300余人没有工作，结合xx新城和xx新区建设中急需大量劳动力的状况，我们成立了现代服务培训中心，通过培训，使我处剩余劳动力，掌握一项技能，使他们持证上岗，在解决他们就业、增加收入的同时，为项目的入驻储备

所需人才。3月11日上午□xx路办事处成功举办第一期职业技能(家政服务员)培训班，86人参加，经一个月的培训， 其中办事处34人获取全国通用资格证书。当前，第二期物业技能培训正在报名之中。

3.成立物业公司和绿化公司。高度配合xx新区和xx新城建设，以现代培训中心为基础，吸纳剩余劳动力，为两个公司输送人才，满足将来用人需要，全力增加剩余劳动力就业，促进农民增收。

在“xx活动”工作任务的开展中，我进了办公室是党委书记，出了办公室的门，是包村干部，在一线和同志们共同推动工作的时候多，在办公室的时候少，同时，注重凝聚领子成员和全体党员干部和村两委班子以及群众的力量，深入推动工作开展。一是我认识到党的群众路线教育实践第二阶段活动的开展，时间上与我市xx活动的开展相契和，我们以各项工作的开展作为平台，使党员和干部走深走实群众路线。二是不谋全局者不足谋一域，作为党委书记，我始终站在全局角度思考和认识问题，虽然身在一线，身在现场，精力聚焦某项重点工程，但头脑里装着方方面面的工作，根据进度不同，做好摆布。三是注重轻重缓急，对于各项任务，各个环节，从人与事、从人与人、事与事，力求顺畅，不能撞车。特别是重点解决人力不足的问题，充分挖掘班子和个人潜力，逼着基层党组织发力，逼着领导干部和一般干部素质提升，从不行到行，从顺利上手到行家里手，迅速适应形式，迅速转变。四是注重强班子、带队伍。针对于xx前期班子不够强，队伍作风不够硬的形势，我提出“两种劲”、“三种心”和“五种精神”，以此贯穿各项工作的始终，以各项工作开展为载体，或是激励，或是督促，或是振奋，或是提升，起到了非常好的效果。

棚户区改造项目工作总结 棚户区改造工作总结篇五

一、基本情况

（一）组织领导有力。成立棚户区改造工作指挥部，实行“季、月、周、日”工作法。原则上书记、市长每季度主持召开指挥部指挥长会议，常务副市长每月主持召开指挥部会议，分管市长“不定期调度”研究具体问题，副指挥长坐阵办公室负责日常事务，督促落实会议议定事项。

（二）政策支持给力。科学编制土地供应计划，优先安排棚户区改造年度计划项目。按照“四个重点”“七个严禁”“三不”原则界定城镇棚户区改造范围，由棚户区居民自愿选择原地安置或异地安置。各街道、开发区和市直相关部门积极配合、同心协力，细化棚改实施方案，明确职责和时间任务节点，实行挂图作战。

（三）资金筹措得力。截止6月份，共争取棚改资金亿元，已争取到位棚改资金合计亿元。其中：棚改专项债券资金亿元，棚改中央财政专项补助资金7522万元，棚改基础设施配套专项资金5900万元。今年申报棚改第二批债券资金，已获批额度4亿元。

（四）创新模式聚力。实行工程epc总承包模式，即采用设计采购施工一体化，通过深度融合项目各个环节，将传统割裂的设计、采购、施工等外部管理转变为内部管理，实现平行推进，大幅减少招标采购次数，节约时间与招标资金成本。

二、他山之石

此次赴界首市学习受益匪浅，他们的优秀经验值得我们学习。

（一）创新融资模式。成立综合型融资平台（界首市城乡建设有限公司），通过发行企业债券，开发性政策贷款及商业

银行贷款进行多渠道融资，筹措资金力度大、数量多，有力地保证了棚改工程项目资金需求。创新“定房价竞地价”的政府回购模式引进民间资本，规避了“政府不能购买服务”的政策风险。该平台通过招标让具有经济实力和施工实力的大企业承建安置房，从项目设计、施工、监理到小区的水、电、气综合配套，直至物业查验交钥匙，加快了各种手续办理和前期准备工作时间，提升了项目品质，缩短了建设工期。

（二）改变房屋补偿安置方式。选择最好的地块，建设集商业、办公、居住、旅店、餐饮、会议功能为一体商业综合体，统一发放征迁户国有土地证，取消原集体土地使用证持有者门面房安置（每户约40平方米左右），让原持有集体土地证征迁户每个成年人按照6平方米商铺分红，此种方式极大地提高了安置土地使用经济效益，同时减少了矛盾和纠纷。

（三）营造优质高效的政务服务环境。优化整合服务大厅“一站式”功能，实现从“多头找部门”、“多次办理”变“一个窗口、“一次办成”；抽调项目工作能手，工作在现场、在一线，“一对一”分配项目、“一对一”全过程跟踪服务,及时解决项目建设过程中遇到的各类问题，为项目手续办理及项目建设工程推进开辟“绿色通道”。

三、存在问题

（一）拆迁安置难度大。一是房屋征收难度大。部分改造户害怕补偿标准不一、早签合同吃亏，有等待观望思想，部分群众对征收补偿漫天要价阻碍征收。二是居民安置进程慢。一方面存在“重拆轻建”现象，一些项目受选址、规划、建设进度影响，竣工时间长；另一方面现有安置房尚有剩余，据统计，全市现有安置房总套数13902套，未安置套数2338套；门面总套数6524套，未安置套数1591套。

（二）后期建设资金缺口多。一是资金需求量大□20xx年度我市新开工任务7243套，总投资39亿元□20xx年度棚改资金需

求20亿元，目前共争取棚改资金亿元，基本满足现阶段的投资需求，但是后续棚改项目建设资金缺口较多，大概还需要10亿元左右。二是融资渠道狭窄。我市缺乏综合性融资平台，紧靠单一性的棚改专项债券融资，严重影响到了棚改工作进度。

（三）老城区部分棚户区征收进度迟缓。一是部分城区老旧住宅区为上世纪六、七十年代建筑，基础设施配套不全，环境脏、乱、差，严重影响居民生产生活，没有启动房屋征收工作。例如□xx街道橡胶厂宿舍、棉布厂宿舍为d级危房，两处宿舍楼共80户，居民要求棚改的意愿十分强烈，多次到街道办事处诉求并通过“973阳光热线”等渠道反映。二是因历史文化名城规划与棚户区改造规划相冲突，导致部分房屋征收工作停滞。如xx社区棚户区1-4号地块，集体证121户，国有证81户，2013年已被列入棚户区改造范围，目前止步于区域内房屋丈量评估阶段。

（四）安置房居住品质不高。我市部分棚改安置房仅重视住宅建设量的需求，忽视了小区环境营造，容积率过大，没有同步建设市政设施和配套公共服务设施，教育、医疗、文化、体育等配套设施严重不足。

四、意见和建议

（一）高起点规划，不断提升建设品质

一是强化整体规划。结合历史文化名城规划对老城区的危房、老旧小区合理规划，集中拆迁，成片改造，同时合理管控规划容积率、绿地率和建筑密度指标，注重城市开放空间绿地系统景观打造，切实提升城市品质。二是优化补偿安置规划。建议政府及相关部门，优先考虑安置住房土地供应计划，将优越的地理位置留给安置居民，学习界首模式，建立商业综合体安置区，提升老百姓幸福感、获得感、安全感。三是强化配套设施规划。新建安置小区要规划好水、电、气、讯和

污水垃圾处理等市政设施，规划好商业、教育、医疗卫生、文化体育、环保、停车场等公共服务设施。通过提升拆迁户的居住品质，让群众得到实实在在的政策红利，主动配合拆迁，从而减少“钉子户”现象。

（二）多渠道融资，全力做好资金保障

一是积极向上争取资金。主动向上级发改委对接，谋划项目提前挂号，提前启动拟申报资金项目前期办理手续，确保申报工作开始前完成立项、土地、规划、施工许可等前期手续。积极汇报衔接棚改资金缺口，加快申贷工作进度，积极争取中央预算内无偿资金和省专项补助拨付资金，减轻自筹压力。二是打造综合型融资平台。创新安置区建设新模式，多渠道筹措项目资金，通过谋划发行企业债券，争取开发性金融贷款、商业银行信贷，引导民间资本参与。

（三）全过程监管，着力打造民心工程

一要强化源头管理。不断完善质量通病统计分析制度，对工程建设中易出现的、同质同类的问题进行归纳梳理，提出相应的防治措施，向施工单位做好技术交底工作。二要强化过程监管。制订专门质量监督方案，对房屋建筑质量、施工安全实施跟进式监管、全方位服务，发现问题及时处理，严格落实工程质量责任终身制；加强项目资金管理，一方面财政部门要严格资金拨付管理，申请资金单位须相应提供中标通知书、合同、监理支付证书、发票、竣工验收报告、决算审计报告等佐证资料。另一方面审计部门要开展全过程跟踪审计，用“火眼金睛”重点关注资金筹集、资金管理和使用、征收补偿情况等。三要坚持定期回访。对已入住棚改安置住房进行定期安全质量检查，重点是建成入住时间较长的棚改安置住房，对有安全隐患的要督促整改、消除隐患，确保居住安全。

（四）高效率推进，确保居民如期入住

一是加快征收进程。坚持“一个政策讲到底，一把尺子量到底”，不让先拆的吃亏，不让“老实人”吃亏，不让后拆的占“便宜”，对有拆迁顾虑的，攻心为上，以法明之、以理服之、以情动之、以友处之，打消顾虑，严格执行征地拆迁公示、咨询，妥善处理拆迁中的矛盾，实现阳光拆迁、文明拆迁、和谐拆迁。二是提高项目审批效率，按照“特事特办、急事急办”的原则，在安置房审批、建设、验收等环节提供“绿色通道”服务，对相关审批项目实行集中办理、联合审批、专人负责，进一步提高服务质量和水平，缩短建设工期。三是通盘考虑全市安置存量房资源，针对现有存量房，开展专项审查，清算未安置套数，提高使用率。