

开发区工作总结和计划(优秀8篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。相信许多人会觉得计划很难写？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

开发区工作总结和计划篇一

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

今年是“十四五”开局之年、开发区改革元年，一年以来，开发区认真贯彻落实区委、区政府决策部署，抢抓发展机遇，聚力主责主业，全力抓产业、攻项目、优环境，“二次创业”实现了良好开局。1-10月份完成公共预算收入34亿元，增幅13.32%；

完成税收59.38亿元，增幅15.88%；

完成规模以上工业总产值1024.6亿元，增幅3.4%，两年平均增幅11.9%；

完成固定资产投资额145亿元，增幅15%。

一、2021年工作总结

（一）党建引领促改革，激发高质量发展新活力

坚定不移深化改革，全面激发发展活力。一是坚持党建引领。坚持机关党建和企业党建两手抓、两手硬，机关党组织建设与部门改革同步推进，非公企业党建覆盖率达到95%。二是人事改革成效初显。积极稳妥完成分流人员安置，认真落实kpi绩效考核，有效激发了干事创业激情。三是深化体制机制改革。认真贯彻落实区委、区政府《举全区之力加快国家级***经济技术开发区高质量发展的意见》，对标五大目标和二十项重点工作，进一步理顺下属公司管理体制，进一步理顺

审批服务机制，进一步理顺与区直部门、街道联动机制，凝聚起了“二次创业”的强大动力。

（二）凝心聚力抓招商，积蓄高质量发展新动能

围绕“两廊”隆起，聚焦“一高三新”产业，全力以赴抓招商，抓制造业，积蓄发展新动能。一是聚焦产业链抓招商。坚持打造自主可控、安全高效的产业链，不断延链补链强链，依托重汽的龙头带动作用，瞄准上下游产业链，成立招商专班，建设汽车制造产业园，制造业规模不断壮大。二是招大引强显成效。紧盯大项目、好项目，精准高效招商，签约项目26个，合同投资额288亿元，包括数据标注基地、智慧医药产业园等一批头部企业。三是项目建设加速推进。确定34个重点项目，总投资428.8亿元，其中14个项目入选省、市重点项目。加快推进企业技术改造和设备更新，实施技改项目171个，完成技改投资34.5亿元，同比增长31%。

（三）靶向精准施策，打造服务企业新体系

坚持把服务作为稳企促企的核心要义，力争打造全省最好“店小二”。一是搭建政策体系，常态服务企业。制定《推进科技创新赋能产业高质量发展的实施意见》等扶持政策，扩大了“非接触式”服务范围，落实政策1.08亿元，有效稳定了企业生产。二是主动排忧解难，点对点服务企业。严格落实领导干部包重点企业、服务专员等工作机制，成立重点企业服务专班，点对点对接，一对一服务，累计为企业解决疑难问题20余项，办理各类手续200余件。三是深化审批改革，一站式服务企业。建立企业服务中心，推行“8+n”全流程帮办代办，开展上门服务，让审批进园区、进车间、进项目现场，切实增强了企业的获得感和满意度。

（四）科技创新驱动，全力塑造发展新优势

一是打造高能级平台。聚力打造新材料产业聚集地，成功创

建先进材料联合研究院并成功运营；
成立复旦联合创新中心，获批省级工业互联网园区，全力做好数字赋能文章。二是培育高品质企业。坚持科技赋能，绿色发展，102家企业申报高企，4家企业入选国家级“专精特新”“小巨人”名单，8家企业被认定为省“瞪羚”企业，27家企业被认定为省级“专精特新”中小企业，5家企业被认定省级2021年科技成果转化中试基地服务平台，2家企业被认定为省级绿色工厂，14家企业被认定为市级绿色工厂，致群信息成功创建省级“一企一技术”研发中心。三是引进高层次人才。开展人才专题调研，组织校企招聘，积极申报泉城创新人才奖项，建立人才数据库，引进各类高层次人才200余人。

（五）坚定对外开放，主动融入发展新格局

一是发力外资外贸求突破。巩固存量，做大增量，创建山东国际合作园区，引进大龙网等电商平台，打造跨境电商产业园；

推动平台公司境外发债，外资外贸稳步提升。1-10月份，实际利用外资13524万美元，进出口额74.6亿元，增幅32.62%。二是园区合作共建谱新篇。先后与*经开区、临港经开区等国家级开发区开展合作共建，开展援疆（尉犁）、援藏（白朗县）等，开创了对外合作新局面。三是强化宣传推介扩影响。组织参加了中日韩企业对接合作发展山东行、“选择山东”高端装备产业走进园区***专场等宣传推广活动7次，组织举办专用车研讨会、“双碳”高峰论坛、全国大数据2021年标准化工作会议等，有效提升了开发区的影响力和知名度。

一年来取得的成绩，得益于区委、区政府的坚强正确领导；得益于区直部门大力支持和协同。2022年，开发区将在区委、区政府的正确领导下，以贯彻落实《举全区之力加快国家级经济技术开发区高质量发展意见》为出发点和落脚点，始终聚焦主责主业，坚持以产业为导向，以项目为龙头，以园区为载体，全力打造产业高地、对外开放隆起区、科技创新引领区、高质量发展示范区、产城融合活力区。

二、2022年工作思路

（一）扩大规模，打造高端产业高地

在全力推进食品饮料70万吨工厂、智慧医药产业园等重点项目建设的基础上，继续围绕“一高三新”产业，延链补链强链，全力壮大产业规模，提升产业品质。一是推动高端装备制造业向千亿级迈进。在全力做好重汽稳产增产的基础上，坚持多向发力，“链”上招商，打造种类细分、功能齐全、配套完善的高端装备产业聚集地，发挥汽车制造产业园的“吸虹效应”，全力做好临工集团、卧龙产业园、冰轮集团生产基地、特种车基地、智慧物流等项目的落地建设，加快高端装备制造业向千亿级迈进。二是加快新材料产业创新发展。加强与北片区、东片区的联动互动，建立常态化的联系沟通机制，定期召开会议研究产业、研究项目，握指成拳，抱团发展。同时，充分发挥先进材料联合研究院的平台作用，整合现有资源，引入优质项目，推动产业链和创新链融合发展，形成研发—小试—中试—批量生产的全链条式产业生态，加快推动研究院在全市新材料领域作出示范，实现产业集聚。三是加快新信息产业集聚。依托现有产业基础，发挥科创走廊优势，串点成线，加快数据标注基地建设，在做好数据标注的基础上，导入物联网（bim）建筑信息模型）等上下游企业，开展创新性企业孵化工作；发挥大数据产业园数字共生平台作用，积极构建大数据、人工智能和电子竞技的数字经济产业生态；以龙山数字经济产业园为载体，联动招商，尽快打造成为科创大走廊上的“数字高地”。四是谋划生物医药产业园。围绕新医药产业，适时启动生物医药产业园规划建设，与高新区联动发展、错位发展，逐步壮大生物医药产业规模。

（二）坚定信心，打造对外开放隆起区

坚定不移抓对外开放，聚焦短板弱项，提升开放水平，逐步将开发区打造成为对外开放的活力区、隆起区。一是打造跨

境电商集聚区。加快推动大龙网、云麓、猪八戒等电商平台的入驻，并发挥其龙头带动作用，对内加强与本土企业的融合，助力企业拓宽业务面，做大业务量；

对外引进外贸企业，做大增量，打造高品质的跨境电商产业园。二是打造合作共建示范园。加快推进与经开区合作共建园区建设，探索路径，共商共建共享，打造国家级经开区合作共建示范园区。同时，在与*经开区、临港经开区、*经开区签订框架协议的基础上，加快实质性破题，有效推动区域合作发展。三是打造国际合作样板区。以高端前沿产业园为载体，以国际合作园区为突破口，加强与商务部投促局的合作，不断引入优质资源和高端人才，尽快将园区填满做实，努力打造国际合作样板区。

（三）用活资源，打造科技创新引领区

依托科创大走廊和智能智造走廊，用好用活区内资源，激发创新活力，推动园区加快转型升级，走绿色化智能化高端化发展之路。一是做好数字赋能文章。以获批省级工业互联网园区为契机，发挥数据标注基地、智能软件产业园、大数据产业园、物联网产业园等优势，加快推动数字赋能，推进互联网、大数据、人工智能和本土制造业深度融合，推动传统产业转型升级，打造智慧工厂、数字车间。二是做好绿色赋能文章。坚持落实“双碳”走在前，以建设国家经开区绿色发展联盟山东分中心为契机，围绕咨询研究、培训宣传、数据信息、高质量发展、技术对接、国际合作六大业务板块，打造山东“碳脑”，努力蹚出落实“双碳”具体路径。三是做好科技赋能文章。用好用活各类平台，突出企业创新主体地位，加快推动政企联动、校企联合。发挥先进材料联合研究院、复旦联合创新中心、机电研究所等高端科创平台的作用，实现科技创新与区域经济社会融合发展，促进产业升级；围绕企业需求，搭建桥梁纽带，推进山东大学、厦门大学等高校与本土企业建立产学研联合攻关机制，促进科技成果转化落地；

激发企业自主创新活力，发挥政策对科技创新的激励作用，

助力企业积极争创国家、省市重点实验室、工程技术研发中心，打造一批“专精特新”“瞪羚”“单项制造业冠军”等企业。

（四）全力服务，打造高质量发展示范区

始终把服务企业牢牢抓在手上，坚持不懈服务企业，服务发展。一是做好常规服务。继续关注企业的运营发展，加强监测，做好分析，尤其是重点龙头企业，成立工作专班，盯上靠上服务，及时解决企业运行中的困难问题，保障企业正常平稳运营。二是强化政策服务。继续搭建政策服务体系，针对企业急难愁盼问题，想在企业前面，提前研判，制定针对性帮扶举措，企业“免申即享”，切实提升企业的感知度和满意度。三是提升审批效能。充分用好行政审批改革的成果，将省市区三级审批权限作用最大化，针对西片区、针对工业类项目，加快启动第二批区级审批事项的赋权，贯通工业类项目的全生命周期办理，充分实现“园内事项园内办”，努力打造全省最好“店小二”。四是增强“造血”能力。在改革的基础上，持续巩固改革成果，发挥体制机制优势，尤其是发挥国开公司这一平台的作用，坚持直接融资、间接融资和激活民间资本多管齐下，多条腿走路，通过财政扶持、政府发债、引入社会资本等方式，拓宽融资渠道，提升融资水平，解决资金难题，逐步变“输血”为“造血”，进一步提升服务发展的能力。

（五）借势借力，打造产城融合活力区

主动融入服务于国际创新城市建设，有效把区位优势转化为发展优势。一方面，主动服务创新港建设。用好加强与大学建设指挥部的对接联系，借力发展。一是用好科研力量。对接各类科研院所，推动与先进材料联合研究院等企业的深度合作，帮助企业攻克难题，解决关键技术，推动企业提质增效。二是导入校办企业。加强对校办企业的梳理研判，用好*大学这一活招牌，导入更多优质资源，建设“*大系”企业聚集地。

三是用活*大的校友资源。对接山大校友资源，扩大“朋友圈”，发展“校友”经济。另一方面，主动服务国际创新城市建设。依托国际创新城市建设，加强对接，主动配合，提前布局商务、会展、文旅、康养、金融、医疗、教育等配套服务设施，有序推进产城融合，逐步实现住有居、区域活、城市靓的发展新格局。

;

开发区工作总结和计划篇二

近年来，开发区工委坚持“围绕经常抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，以主题活动为载体，突出重点，开拓创新，强化措施，狠抓落实，不断开创了党建工作新局面。

一、以提高执政能力为重点，抓好领导班子和干部队伍建设
工委是领导全区工作的战斗集体，我们只有切实加强了机关干部队伍建设，才能确保市委、市政府的安排部署能够顺利执行，才能提高执行力，破解发展难题。

一是注重发挥工委政治核心作用，加强自身建设。开发区工委自身按照优秀党委的标准，坚持内强素质，外树形象，争创优秀党委。按照民主集中制原则，进一步完善了党委内部的议事和决策机制。进一步规范了领导班子的民主生活会，不断提高民主生活会的质量，形成了领导班子“合心、合力”的良好氛围。

二是以制度建设为突破口，狠抓了干部队伍建设。建立和完善了党建例会制度、理论学习制度、工作纪律及考核制度，针对市委市政府下达的各项工作指标层层分解，责任到人，建立健全了开发区机关干部考核激励约束机制。

三是以活动为载体，促进干部作风大改善。我们以强化服务，提高效能为出发点，开展着眼于建设一流队伍，培养一流作

风，创造一流业绩的机关效能建设活动，在机关作风年建设和能力年建设上出实招，打造学习型、服务型、廉洁型、效率型单位，探索党员教育的新模式。坚持以先进性教育为目标，以理论学习为载体，以制度化、规范化建设为手段，在全区开展“讲党性、重品行、作表率”活动，“七一”汇报演出活动，“双评双比”活动，推进党务公开，促进每个党员永葆共产党员先进性。

二、加强村级组织建设，增强党支部的战斗堡垒作用
开发区农村党组织作用发挥的好坏，关系到开发区经济发展环境的优化和开发区经济发展速度。为此，我们从班子的搭建上，从完善制度上，从活动载体上加强了建设，切实增强了农村基层党组织的活力，增强党支部的战斗堡垒作用。

一是通过换届加强了村级党组织建设，塑造坚强的战斗集体。我区村(居)两委换届是x年举行的，为了确保党组织的战斗堡垒作用，我们在市委组织部的指导下，先进行了村(居)党组织的选举。全区选举产生党组织组成人员xx人，其中党组织书记xx人，副书记xx人，总支(支部)委员xx人，其中女委员有x人，占总数的%;在年龄结构上□xx岁以下的委员有x人，占总数%;在文化程度上，受过高中以上教育人数为xx人，占总数%。新选举的党支部班子整体呈现出结构合理、充满活力、奋发向上的良好格局，更进一步增强了村级党支部班子的凝聚力和战斗力。

二是完善农村基层组织建设的制度，加强农村党建。出台《村级党组织年度工作考核实施办法》、《村级党组织书记年度考核细则□□□20xx—20xx村级组织阵地建设规划》、《关于加强全区流动党员管理工作的意见》、《关于规范全区党费收缴与管理的通知□□□20xx年度村(居)干部教育培训计划》、《关于规范全区村(居)干部档案的通知》、《关于建立农村后备人才库的通知》等系列文件，提高了村级党建工作水平。

三是加强载体建设，完善活动平台。全区所有村(居)全部完善了村(居)活动场所配套设施建设。制定了村(居)活动场所规范化管理办法，明确了管理责任人，有效加强了村(居)活动场所的管理。各村(居)充分发挥活动场所“议事、培训、服务、宣传、娱乐”功能，开展了丰富多彩的村(居)务活动，使村(居)办公活动场所较好地发挥了团结党员、凝聚群众的作用。

四是开展多种形式的教育培训活动。工委有针对性地分层次组织开展各种学习教育活动，通过活动的深入开展，党员素质和为民服务的能力有了进一步提升，党性观念、宗旨意识、大局意识显著提高，工作作风明显转变，党组织凝聚力和战斗力进一步增强。

五是制定活动主题，建设和谐村(居)。组织党员“一帮一”活动，探索各种形势下维护群众合法利益的方式和途径，切实保障群众利益不受损害；建立党组织定期慰问困难群众、党员联系困难群众制度，成立党员“爱心服务队”，逐步形成党组织扶贫济困长效机制，帮助困难群众解决生产生活实际困难。

三、抓好“两新”组织建设，推动全区经济发展在指导“两新”组织建设中，按照“一手抓组建，一手抓规范”的思路，统筹兼顾做好企业党建工作，认真抓好新型经济社会组织中党的建设工作。目前全区共有新型经济社会组织家，其中适合组建党组织的家全部组建了党组织，派驻了党建工作联络员。对规模以下企业、新型社会组织党员少或无党员的，派驻党建指导员上门指导工作，达到了党建工作全覆盖，有力地促进了经济又快又好地发展。

一是因企制宜，强化指导，建立党组织。没有党的组织，民营企业党建工作就空无载体，加强民营企业党的建设和党对民营企业的领导就落不到实处。开发区根据民营企业的现状做到了“二个同步”和“一个补建”。“二个同步”即改制

企业和党组织改制同步进行，紧密跟进企业改制的步伐，适时调整、改建企业党组织；招商企业做到企业创建与党组织创建同步，确保了企业发展到哪里，党组织就建到哪里；“一个补建”即对没有党组织的民营企业，坚持因企制宜，一企一策，采取单独组建、联合组建、挂靠组建、村企联建等灵活多样的形式，建立民营企业党组织。近几年来先后对xx公司等10多家改制或新建企业的建立了党组织。

开发区工作总结和计划篇三

为确保阳光党务工作的顺利进行，开发区切实加强了对党务公开工作的组织领导，成立了由开发区党工委书记任组长的党务公开领导小组，负责部署、组织协调和指导开发区党务公开工作，为开展党务公开工作提供了有力的组织保证，并设立了党务公开栏，设置了阳光党务意见箱。由于领导得力，组织机构和工作机制合理，形成了机关上下完整的组织领导体系和工作机制，保证了党务公开工作的有序、有效、有力推进。

开发区认真组织机关党员及党员领导干部学习了党的十六届四中、五中全会及有关文件精神，着力提高党员干部的思想认识，加大教育宣传力度，理清工作思路。通过学习教育，提高了对开展党务公开工作重要性的认识，为进一步推动党内民主，加强党风监督，促进科学发展，进一步增强支部的凝聚力和战斗力，密切党群关系，保障党员干部群众的知情权、监督权提供了思想基础。

（一）党工委年度工作情况。今年年初，开发区制定了年度工作计划和相关工作安排，让党员和群众对党工委工作进行全面了解，配合党务工作组织者完成全年党建工作任务。

（二）党工委作出的重要决定和决议。开发区对领导班子作出的重大决定，对干部的提拔、交流及重大经济开支等工作进行审查，并将这些重大的活动及实施情况，通过会议形式

在党员中进行通报。

（三）民主生活会。开发区在召开民主生活会前，先会议研究确定民主生活会的主题及形式，向党员和群众公开，并在党员和群众中广泛征求意见和建议。在民主生活会中查找出来的问题和提出的整改方案，能及时形成书面报告材料，向党员和群众公开。

（四）发展党员情况。今年7月，严格按照党员发展程序发展党员，并将转正结果在党员大会上通报，在党务公开栏上公开。

（五）评优评先情况。评选“学习型党支部”及“党的好干部、人民的贴心人”严格按照票决程序进行。并将评选结果在党务公开栏上进行公布。

（六）党费收缴情况。开发区对每位党员应交党费进行核算并报直属机关工委批准，于每季度末收取，并对每季党费收缴情况在党员大会上宣读，保证每位党员做到及时缴纳党费。

开发区在阳光党务工作中虽然做了不少工作，但还存在一些不足之处，如公开的形式不够多样化，大部分内容仅局限于会议通报及固定公开栏，没有聘请党务公开监督员。今后，将从以下几方面加强党务公开工作：一是把党务公开与政务公开工作结合起来，长期设置党务公开意见箱、投诉电话等；二是把党务公开与党风廉政建设工作相结合，聘请党务公开监督员，加强外部监督；三是进一步紧密联系群众，深入基层、企业、社区、群众中进行调研和宣传，广泛邀请群众对开发区党工委工作进行评议。

开发区工作总结和计划篇四

为了更好地完成工作任务，突破自我，现将xx年全年工作情况作简要总结。

一、脚踏实地学习，不断提升自己的思想文化素质。

首先，加强理论学习，认真学习中央、省、市全会精神，努力贯彻落实科学发展观，并积极参加单位里组织的各种政治学习，不断提高自己的理论水平，从政治思想上同党组织保持高度一致。加强业务知识及文化知识的学习。

其次，我也十分注重自身文化素质的提升。闲暇时，我会阅读一些文学书籍，提高自己的文学素养和写作功底。我不喜欢打牌、搓麻将，不喜欢外出去吃吃喝喝，更不喜欢和大家在无为地闲聊中浪费时间，我的唯一爱好就是写博。我愿意在属于自己的博客天地里写下我对人生、对工作、对学习、对生活的点滴体会；并通过博客这块天地去认识更多有思想、有品位、有追求的人士，与他们互相交流，共同提高。

二、认认真真地做事，不断提高自身的工作能力。

(一) 全心全意，组织开展好学习实践活动。学习实践活动是贯穿今年全年的最大活动。我作为参与主抓实践活动的成员，为这次活动起草不知多少文件、方案，还主笔写了相关的汇报材料，填写了许多相关的统计报表，并参与组织了各类会议和培训学习活动。作为第三批学习实践活动指导检查组成员，还指导了下辖镇、街道第三批学习实践活动地全面深入地开展。

(二) 尽心尽力，做好开发区妇儿工作。

xx年开发区新增省级绿色家庭1户，市级文明家庭10户、绿色家庭3户、学习型家庭3户。“平安家庭”创建率达85%以上，15户家庭被推荐为区级平安家庭示范户，1户家庭为省级平安家庭模范户□xx街道还开展了平安家庭模范创建户评比活动，有25户家庭被评为街道级平安家庭模范创建户。六一”期间镇、街道妇联看望慰问了12个单位，共计捐款51500多元，并发放“六一”宣传资料1120份；同时，还联合团委走访慰问

了5名特困留守、流动儿童带去慰问金共计约2100余元。截止目前 开发区政治处及所辖镇、街道妇联共受理来电来信来访案件161例结案率达98%以上，有效地维护了妇女儿童合法权益。此外，能积极组织开发区妇女同志围绕开发区工作中心，做好招商、征地拆迁、维稳等工作。

(三)不折不扣，做好组织人事工作。

1、做好开发区党员年报工作。能主持召开好开发区党员年报会议，会前做到准备充分，会上则做到讲解细致周全，会后能精心指导所辖党组织按时顺利地做好年报工作。最后，整个开发区按预定期限高质量地完成了4591名党员的年报工作，并受到了组织部领导的好评。

2、配合领导抓好干部队伍建设。今年采取“选、调、提”等形式，分别从区外转任和区内交流、提拔使用了一批干部，择优配强了镇、街道班子成员和委机关中层干部，并且对委机关一般干部进行轮岗、交流，同时还面向全市公开选拔了两名优秀年轻干部担任镇、街道团委书记，使干部队伍的素质进一步提高、结构进一步合理、作用进一步发挥。通过面试、体检、政审等程序面向社会招聘录用了9名硕博研究生，充实到委各处、室、局、中心。于今年10月未组织46名大学生“村官”进党校为期4天培训，并选送了17名党政干部参加市委党校各主体班次的学习。

3、配合领导做好组织建设工作。今年9月27日至30日组织了40个村党组织书记在市委党校进行了为期四天的教育培训。不断提高远教平台的辐射效应□xx街道一社区远教站点被评为省级学用示范站点。按照单建、联合等模式共建立了建材、机动车、副食品、城和农贸等5个市场党支部。新建了医药、汽车零部件、华东干细胞和混泥土搅拌等4党支部。

4、积极做好人事人才方面工作。做好xx年度国家“千人计划”推荐申报工作，对上报国家“千人计划”的人选进行了

汇总整理，把符合条件的报送给上级部门。经市人事局的审查和市委组织部牵头会同有关部门对申报材料进行审核，开发区有1人被省人事厅确定为国家“千人计划”推荐人选。做好市本级高校毕业生“就业券”派送工作。为了进一步深入实施xx市大学生回乡创业计划，做好xx年高校毕业生就业工作，按照《xx市人民政府关于做好xx年高校毕业生就业工作的意见》和《xx市本级派送高校毕业生“就业券”促进就业工作实施方案》要求，由政治处牵头，镇、街道配合对开发区所属约374家企业招收市本级应届毕业生情况进行了排摸。根据排摸结果，给符合条件的近40家企业派送了就业券约150张，价值近30万元。

5、协助做好委机关全体干部职工和大学生村官的年度考核工作。今年，年度考核工作与往年有所不同：要求在各处室推荐后，召开中层干部会议再推荐，最后在党委会上进行票决通过年度考核优秀成员名单后进行公示。由于多了许多考核程序，所以我操作起来就更为麻烦，工作量也大大增加。但最终我还是很好地完成了任务。

(三)不厌其烦，做好日常事务性工作。

1、做好党员转组织关系工作。平时，能耐心接待各位来转组织关系的党员，并耐心地讲解组织关系的转接程序，还能细心地回答各位党员提出的问题。

2、做好各类报表的汇总上报工作。市政府各部门各处室各种名目的报表繁多，面对各类报表，我们总是细细统计，认真对待，尽可能做到按时上交。

3、完成领导交办的一些书面材料的写作工作。我们的处室分管的事务包罗万象，要写的材料也是品种繁多：有领导的讲话稿件，有一些阶段性的汇报材料，有一些阶段性的总结，还有一些调研报告等，这些材料只要领导交办我负责撰写，我都会尽心尽力地去完成。今年年终，光是总结我一个人

写了10几个。

4、做好委里全体干部职工的体检工作。今年，委里211名干部职工的体检工作，基本上都是我一手完成的：与医院沟通联系，设计211名干部职工的情况表，提取体检表并分发到各部门单位，催促干部职工按时体检。最后到医院取体检报告单，并准确无误地分发到每个干部职工手中——对检查身体时出状况的干部职工及时进行联系，并督促他们去复检。

三、坦坦荡荡地做人，不断完善自我。

真诚地对待每个人。不管是领导，还是单位的工勤人员，我都会一样对待，一样地与他们的交流，一样地尊重他们，一样地真诚沟通；平时绝不当面一套背后一套，绝不在背地里说三道四，尽可能地回避那些是是非非。

对待他人尽量做到宽容。我常常会用换位思考的方式来对待他人的误解、伤害、传言……我相信他人误解、伤害自己肯定有其原因，我愿意大度地去原谅宽容这些伤害和误解我的人。

做无私无畏的人。少考虑自己能得多少实惠，事事都要以大局为重。走到哪儿，都能考虑到身为开发区的员工，绝不能损坏单位的形象。

做廉洁自律的闲内助。先生是一个部门的负责人，手中有点小权，也有点小钱，作为妻子，我时常提醒他：不该做的事不要做，不该拿的钱不要拿。千万不要做违背原则和党纪国法的事情。

做遵纪守法的人。平时，我从不迟到早退，能严格要求自己，遵守单位的任何规章制度。有时，为了工作的需要，能自觉地加班加点，并毫无怨言。

一年来，“感悟”、“收获”颇多，经历也很多，关键是让我在这一年的时间里，具备了能容天下人不能容的事及人的胸襟。以大度的心态去低调做人，务实做事。在不经意间，也忽略了自私，成就了别人。同时，时刻在不断鞭策自己，一定不要让极巨价值的生命和时间就这样碌碌无为地过去，一直都在修善自己，知足而不满足的在不断地努力着，奋斗着。

开发区工作总结和计划篇五

招商引资是一个复杂的系统工程，要建立一个各部门协调配合，企业、商户全面互动的网络体系，以开发区主要领导为核心，形成强有力的指挥、决策中心。2018开发区招商引资工作总结如下，快随本站小编一起来了解下。

十余年来，开发区始终把招商引资当作工作的重头戏来抓，但局限于坐等上门“守株待兔”式的招商方式，虽然“走出去”过，但收效甚微。招商落实的项目多数属于第三产业，工业项目凤毛麟角，如何扭转目前这种局势，值得开发区人深思和探讨，作为分管开发区的招商工作的领导，我更应当义不容辞地冲锋在前，打好这场攻坚战。

一、正确认识当前招商引资面临的竞争形势

从开发区的现状来看，由于特定和历史原因的形成，开发区在产业结构上比例严重失调，目前二产和三产比例为8:92，这一比例说明开发区工业基础相对薄弱，流通贸易在经济结构中占有较大比重。

从周边地区来看，都凭着土地价格优惠、水、电、路基础设施配套能力强、经营成本低等各自的区位优势大搞招商引资，与我们开发区形成了激烈的竞争态势。

从全省来看，我们开发区在综合经济指标情况、投资软、硬环境情况、技术创新环境情况、自身建设指标情况、经济增长和效益指标情况六个方面的综合投资环境总分值排名不高，与省级兄弟开发区相比差距明显。

从全国来看，国内32个省及直辖市，640多座城市，3000多个县、区，5000多个城镇和近xx多个各级开发区，它们无论是经济发达地区，还是经济欠发达地区，都在把握千载难逢的发展机遇，都把招商引资作为加快区域经济发展的根本途径和重要手段，都在招商和争夺资金，不断掀起招商引资新热潮。

二、正确把握面临的新机遇

我们的招商引资工作应抓住以下五方面新机遇：

(一)特色产业成为引资亮点

我们开发区应立足当地自有的自然资源、矿产资源、旅游资源以及特色农业、优势产业等作为招商重点，向外商大力推介。目前中西部各地建立了许多特色产业园区，就是突出了各自的特色，获得了外资的青睐。

(二)做强优势产业吸引外资

我们开发区应通过对自身产业的全面分析，找出产业发展优势，把出版印刷产业、专用汽车产业、医药业、纺织产业、畜牧和农产品深加工等作为招商重点，从而有效延长产业链条，打造出具有开发区特色的优势产业。

(三)大型跨国公司西进趋势增强

近年来大型跨国公司进军中西部地区，它们不仅带来了资金、先进的生产技术和治理模式，还使中西部地区企业进入了全

全球化的营销网络。目前，中西部地区的制造业、服务贸易业、基础设施配套业等成为其投资的重要领域，开发区应从以上几方面加强与外商的合作，共同开发收益。

(四) 服务贸易业成为外资进入新领域

我国加入世贸组织后，第三产业开放领域逐渐扩大，外商亦向如金融、保险、电信、商业物流、旅游、医疗、教育、法律、中介服务等领域扩展。我们开发区必须充分利用已有的“三产”优势，如目前正在全面筹建的集会展、博览、交易、仓储、物流为一体的中西部国际商品博览城项目，该项目落户开发区，有力地促进了我们的招商引资工作，而其招商工作正面向国际展开，为外资大规模进入开发区创造了优良条件。

(五) “贸易探路、投资跟进”风渐强

在过去的招商工作中，我们将贸易与投资截然分开，投资洽谈会只谈投资，贸易洽谈会只谈贸易，两者互不搭界。近年来招商工作给我们启示：许多外资是通过贸易互相了解，从而产生投资意向的，因而将贸易与投资逐渐结合起来，通过“贸易探路、投资跟进”的方式应广泛开展。

三、进一步加强招商引资工作的建议

(一) 进一步解放思想，提高认识，形成共识

一是要树立大发展、快发展的观念。这就要求我们必须进一步对招商引资的作用、意义和地位有一个全面、清楚的认识，树立加快发展紧迫感和招商引资的使命感；二是要加大宣传力度，要充分利用英特网和各种新闻媒体，大造招商引资的舆论，在开发区上下形成共识，并在开发区形成一个全民参与的招商引资良好氛围。

(二)加强领导，建立全社会全面互动、协调配合的招商引资网络体系

招商引资是一个复杂的系统工程，要建立一个各部门协调配合，企业、商户全面互动的网络体系，以开发区主要领导为核心，形成强有力的指挥、决策中心。各职能部门要分工协作，紧密配合，保证政令畅通同时要明确招商引资的负责人和办事人员，形成网络，保证信息渠道的畅通和信息的及时反馈。在此基础上，要进一步完善招商引资目标责任制和考核办法，将招商引资目标任务分解落实到各部门、各单位，形成硬任务，硬指针，并加大招商引资目标责任考核在“年度”考核中的分量，完不成招商任务的部门，年度评优实行一票否决制，超额完成的给予通报表彰和物质奖励。

(三)进一步改善投资环境，使开发区成为招商引资的“洼池”

投资环境同样是一个复杂的系统工程，环境改善是一个渐进的、不断发展变化的过程。目前阶段，开发区重要的是加大软环境的改善力度，深层次地分析开发区投资软环境中存在的问题，找准突破口，拿出硬措施，使开发区投资环境得到根本改善。要从减化行政审批，提高行政效能入手，提高服务质量和水平；要加强政策研究，不断完善招商政策，提高政策的稳定性，增强投资者信心；要加强招商引资项目的后继治理，在全社会营造一个“亲商、重商、护商、扶商”的良好氛围。重要项目实行分管副主任跟踪负责制，一般项目也要落实到各部门一把手负责，全方位实施保姆式服务。应尽快建立中小企业担保公司，解决中小企业融资担保问题。同时，要在开发区真正形成最好的环境、最优的政策、最活的方式、最新的办法、最优质的服务的招商引资“洼地”效应。

(四)培育民营企业，加强载体建设

民营企业是开发区最具活力的企业群体，要深化产权制度改革，引导优势企业，向企业集团化方向发展，从而带动和促进民营企业整体上实力、上规模、上水平，提高民营企业作为招商载体的承载能力。要大力发展园区建设，发挥大企业的龙头拉动作用，以企业为平台，主动出击，“以商招商”，带动和发展一批有规模、上档次的工业企业，力争使开发区的工业状况得到改善，逐步走向工业强区的良性轨道。

(五) 拓宽展招商引资领域，实现外资“零”的突破

招商引资亦不能局限于内资工业企业，开发区在基础设施建设、市场改造、物流业、旅游业、农业等方面都具有得天独厚的条件，招商引资在加大产业招商的同时，要进一步拓展招商引资领域，与外商合作开发建设，力争在1—3年内引进外资合作或合资项目，实现外资“零”的突破，使开发区招商引资工作向更高层次，更广领域发展。

(六) 采取多种招商形式，拓宽招商渠道

- 1、在经济发达地区设立招商办事处，构筑招商平台；
- 2、建立利益共享的招商激励机制，调动全民招商积极性。
- 3、建立招商代理制，利用国内外、省内外、区内外的中介、经纪机构，运用激励机制，促进招商引资的全方位展开。
- 4、设立上市公司的跟踪研究机构。

(七) 夯实招商基础工作，完善招商项目库建设

项目建设是招商引资工作的灵魂，没有好的项目，就不可能有高水平，高质量。开发区招商部门应充分挖掘区内外企业的拓展潜力，了解其计划发展投资项目和合作意向，要帮助企业做好调研、评估等工作，力争把大项目做实、做好，小

项目做精、做细，分门别类建立项目库，使开发区招商引资项目库得到不断充实、更新和提高，同时，要尽快做好招商网络建设工作，发挥网上招商作用。

通观各个开发区，都十分重视优惠政策的制定，因为优惠的政策制定和实施为投资活动提供了良好的投资政策环境，为投资活动扫清了不必要的人为障碍。而我们开发区制定的优惠政策由于种种原因，具体落实不到位，严重影响了入区企业的生产积极性，为今后入区投资者带来一定负面效应。开发区应参照沿海经济开放区和兄弟省、市各开发区的优惠条款，适度浮动，制定自己特色的优惠政策，同时应严格按照既定条款，按期兑现承诺的各项条件，以提高企业经营的积极性，搞好稳商、亲商、富商工作。

(九) 建立招商引资激励机制

为了激励全社会、各阶层积极参与招商引资工作，在开发区形成招商引资的良好氛围，开发区党委、管委要研究出台招商引资奖励政策，应要求各职能部门每年每个单位至少要引进1-3个项目，对积极参与招商引资，为招商引资工作作出贡献的有功人员，给予重奖。

(十) 健全招商机构，加强队伍建设

招商引资工作要有成效，必须建立一套部门紧密配合、工作效能高的招商机构，来加强招商引资工作的协调、指导、服务。招商引资工作涉及面广，业务要求高，要求从事招商引资工作人员要有较强的综合分析能力和应变能力，并熟悉开发区区情，有一定的市场经济知识和经济治理能力。开发区应加大对招商引资的投入力度，改善招商引资工作条件，按照市委、市政府文件精神要求，成立专门的招商机构，组建专业招商队伍，划拨招商基金，实行全员和全方位招商，改变坐等上门的招商办法，主动出击，促进招商成果落实。

总之，我们必须充分认识目前的发展形势，清醒地看到开发区发展面临的机遇和挑战，深入研究存在的困难和问题，更新观念，理清思路，排除一切困难和干扰，齐心协力招商，努力探索新的发展模式，走出独具特色的跨越发展之路。

开发区工作总结和计划篇六

回顾过去一年的工作，**经济开发区按照省市政府的安排和部署，扎实工作，开拓创新，通过建立高新技术产业园区、建立企业技术中心、产学研联合、新产品开发和特色产业培育等活动，使开发区技术创新工作取得一定成绩。

1、建立高新技术产业园区

为了有效地提高开发区的层次和发展潜力，在开发区的总体规划中规划出×××平方公里的高新技术产业园区，占开发区总规划面积的三分之一。该区以生物制药、中成药和鹿产品精深加工为主。目前已引进一心制药、修正药业、卫尔赛药业、海思生物药业、长双鹿业等科技企业，现该园区建设已见雏形，为开发区发展打下坚实基础。

2、建立企业技术中心

建立企业技术中心是建立现代企业制度的重要内容，是搞好企业的关键环节，是加速科技成果转化，提高企业核心竞争力的有效途径。所以对重点企业都积极鼓励和支持建立企业技术中心。目前开发区已建立企业技术中心×××户，占驻区企业总户数的二分之一。如一心制药的药品研发中心、修正药业的保健系列产品研发中心，长双鹿业的鹿系列产品研发中心、电瓶汽车的节能产品研发中心和兄弟木业的木门系列产品研发中心等。这些中心的建立有效地拉动了企业技术进步，也提高了企业的竞争力和知名度。

3、广泛开展产学研联合

借助长春高校云集、科研实力雄厚这一优势，为有效弥补企业科研实力不足，驻区企业广泛开展了产学研联合，充分发挥高等院校和科研院所的科技作用，为企业技术创新出力。如一心制药以北京大学、清华大学、沈阳药科大学和吉林大学等为技术依托，几年来研制出以奥宁、力尔凡等代表的抗肿瘤、为抗病毒国家一、二类中药注射剂×××余个品种，目前大部分品种已投放市场。再如长双鹿业与吉林大学基础医学部联合，几年来已研发出梅花鹿基因营养液，不得了鹿血酒、鹿胎素、鹿茸胶囊、鹿骨胶口服液等梅花鹿深加工产品×××余个，现全部投放市场，并倍受欢迎。通过产学研联合，大大激发了企业的活力。

4、积极开发新产品

新产品研发是企业生存和发展的关键，没有新产品的研发和产品技术含量的提高，就没有企业的明天。所以驻区企业新产品研发上都投入了一定物力和财力，来保证新产品开发。开发区新开发区产品有×××余个，投入研发资金达×××多万元。如被确定为“863”计划的已研发出的高能量蓄电池产品，他可以取代汽车的发动机，利用220v电源充电一次用时90分钟，并且保证汽车时速达到每小时120公里，行程达400公里，他不但节省了汽油，而且无污染环保，费用只是现在汽车费用七分之一。所以说这种能源的诞生，不但是能源业的一次革命，而且是汽车业的一次革命。再如兄弟木业研发出的木门产品，被确定为省名牌产品等。

5、积极培育特色产业

鹿副产品深加工为主，主要功能为滋补、养颜和健身等。相信这两个企业的投产，一定能够有力地拉动**鹿产业的发展，一改过去小作坊的生产方式，大大提高产品的数量、质量和技术含量，打造精品梅花鹿产业。

回顾全年的工作，虽然取得了一定成绩，但也存在着急需解决的困难和问题，主要有三点：一是技术创新基础薄弱，需进一步加强；二是技术创新人才匮乏、需要引进和充实；三是技术创新投入有限，受资金制约较多。

开发区工作总结和计划篇七

为更好地开展工作，关工委调整了以开发区副书记邹清雄为主任，“五老”人员黄乃发等为常务副主任的关心下一代工作委员会，为各项工作的顺利开展奠定了组织基础。在工作中，开发区十分注重做好日常组织管理工作，逐步建立和完善了学习、工作和会议等制度，并力求做到档案齐全规范。与此同时，关工委经常组织“五老”同志学习各项法律法规，学习青少年心理常识，定期交流工作经验和体会等，为在校外开展青少年教育活动创造了必要条件。

（一）3月4日，关工委与妇委会、公安、司法、综治等部门及志愿者服务队在开发区三和国际花园营销中心大门前联合开展“开发区‘法律温暖，家庭幸福’三八妇女维权周咨询活动”。

（二）4月4日，开发区关工委、团委、工会、文化站以及三和实验小学组织青年、学生代表到革命烈士纪念碑进行扫墓活动，以此缅怀先辈。通过此次活动加深了他们对清明传统节日习俗及扫墓意义的理解，让他们懂得了今天的幸福生活来之不易，同时教育青少年要从小学会感恩，学会珍惜。

（三）5月29日，开发区关工委和巾帼志愿者对疾困儿童（王玉莹、叶林鑫）进行“六一”儿童节慰问活动，让他们感受到社会大家庭的温暖。

（四）“六一”儿童节，开发区辖区内的各小学都开展了丰富多彩的庆祝活动。

（五）6月19日，在三和国际花园营销中心大门前，关工委、中铁公司、派出所、综治办等部门联合开展禁毒和铁路安全知识宣传活动。

（六）开发区文化服务中心的教育基金会，对辖区内户籍高考考取本a线以上的学生给予一定的奖励。其中考取重本线的13名学生各奖励3000元，考取本a线的23名学生各奖励1000元。

以上是今年关工委所开展的各项工作，下来我们将进一步抓好队伍建设，发展壮大开发区志愿者队伍。主动吸收具有奉献精神，热心社区公益事业，有特长，有业余时间的志愿者加入我们的队伍。改变思路，开拓创新，努力把做得更好。

开发区工作总结和计划篇八

本站发布开发区招商引资工作总结精选，更多开发区招商引资工作总结精选相关信息请访问本站工作总结频道。

本站为大家收集整理了《开发区招商引资工作总结精选》供大家参考，希望对大家有所帮助！！！！

十余年来，开发区始终把招商引资当作工作的重头戏来抓，但局限于坐等上门“守株待兔”式的招商方式，虽然“走出去”过，但收效甚微。招商落实的项目多数属于第三产业，工业项目凤毛麟角，如何扭转目前这种局势，值得开发区人深思和探讨，作为分管开发区的招商工作的领导，我更应当义不容辞地冲锋在前，打好这场攻坚战。

一、正确认识当前招商引资面临的竞争形势

从开发区的现状来看，由于特定和历史原因的形成，开发区

在产业结构上比例严重失调，目前二产和三产比例为8:92，这一比例说明开发区工业基础相对薄弱，流通贸易在经济结构中占有较大比重。

从周边地区来看，都凭着土地价格优惠、水、电、路基础设施配套能力强、经营成本低等各自的区位优势大搞招商引资，与我们开发区形成了激烈的竞争态势。

从全省来看，我们开发区在综合经济指标情况、投资软、硬环境情况、技术创新环境情况、自身建设指标情况、经济增长和效益指标情况六个方面的综合投资环境总分值排名不高，与省级兄弟开发区相比差距明显。

从全国来看，国内32个省及直辖市，640多座城市，3000多个县、区，5000多个城镇和近xx多个各级开发区，它们无论是经济发达地区，还是经济欠发达地区，都在把握千载难逢的发展机遇，都把招商引资作为加快区域经济发展的根本途径和重要手段，都在招商和争夺资金，不断掀起招商引资新热潮。

二、正确把握面临的新机遇

我们的招商引资工作应抓住以下五方面新机遇：

（一）特色产业成为引资亮点

我们开发区应立足当地自有的自然资源、矿产资源、旅游资源以及特色农业、优势产业等作为招商重点，向外商大力推介。目前中西部各地建立了许多特色产业园区，就是突出了各自的特色，获得了外资的青睐。

（二）做强优势产业吸引外资

我们开发区应通过对自身产业的全面分析，找出产业发展优

势，把出版印刷产业、专用汽车产业、医药业、纺织产业、畜牧和农产品深加工工业等作为招商重点，从而有效延长产业链条，打造出具有开发区特色的优势产业。

（三）大型跨国公司西进趋势增强

近年来大型跨国公司进军中西部地区，它们不仅带来了资金、先进的生产技术和治理模式，还使中西部地区企业进入了全球化的营销网络。目前，中西部地区的制造业、服务贸易业、基础设施配套业等成为其投资的重要领域，开发区应从以上几方面加强与外商的合作，共同开发收益。

（四）服务贸易业成为外资进入新领域

我国加入世贸组织后，第三产业开放领域逐渐扩大，外商亦向如金融、保险、电信、商业物流、旅游、医疗、教育、法律、中介服务等领域扩展。我们开发区必须充分利用已有的“三产”优势，如目前正在全面筹建的集会展、博览、交易、仓储、物流为一体的中西部国际商品博览城项目，该项目落户开发区，有力地促进了我们的招商引资工作，而其招商工作正面向国际展开，为外资大规模进入开发区创造了优良条件。

（五）“贸易探路、投资跟进”风渐强

（一）进一步解放思想，提高认识，形成共识

一是要树立大发展、快发展的观念。这就要求我们必须进一步对招商引资的作用、意义和地位有一个全面、清楚的认识，树立加快发展紧迫感和招商引资的使命感；二是要加大宣传力度，要充分利用英特网和各种新闻媒体，大造招商引资的舆论，在开发区上下形成共识，并在开发区形成一个全民参与的招商引资良好氛围。

（二）加强领导，建立全社会全面互动、协调配合的招商引资网络体系

招商引资是一个复杂的系统工程，要建立一个各部门协调配合，企业、商户全面互动的网络体系，以开发区主要领导为核心，形成强有力的指挥、决策中心。各职能部门要分工协作，紧密配合，保证政令畅通同时要明确招商引资的负责人和办事人员，形成网络，保证信息渠道的畅通和信息的及时反馈。在此基础上，要进一步完善招商引资目标责任制和考核办法，将招商引资目标任务分解落实到各部门、各单位，形成硬任务，硬指针，并加大招商引资目标责任考核在“年度”考核中的分量，完不成招商任务的部门，年度评优实行一票否决制，超额完成的给予通报表彰和物质奖励。

（三）进一步改善投资环境，使开发区成为招商引资的“洼池”

投资环境同样是一个复杂的系统工程，环境改善是一个渐进的、不断发展变化的过程。目前阶段，开发区重要的是加大软环境的改善力度，深层次地分析开发区投资软环境中存在的问题，找准突破口，拿出硬措施，使开发区投资环境得到根本改善。要从减化行政审批，提高行政效能入手，提高服务质量和水平；要加强政策研究，不断完善招商政策，提高政策的稳定性，增强投资者信心；要加强招商引资项目的后继治理，在全社会营造一个“亲商、重商、护商、扶商”的良好氛围。重要项目实行分管副主任跟踪负责制，一般项目也要落实到各部门一把手负责，全方位实施保姆式服务。应尽快建立中小企业担保公司，解决中小企业融资担保问题。同时，要在开发区真正形成的环境、的政策、最活的方式、最新的办法、质的服务的招商引资“洼地”效应。

（四）培育民营企业，加强载体建设

民营企业是开发区活力的企业群体，要深化产权制度改革，

引导优势企业，向企业集团化方向发展，从而带动和促进民营企业整体上实力、上规模、上水平，提高民营企业作为招商载体的承载能力。要大力发展园区建设，发挥大企业的龙头拉动作用，以企业为平台，主动出击，“以商招商”，带动和发展一批有规模、上档次的工业企业，力争使开发区的工业状况得到改善，逐步走向工业强区的良性轨道。

（五）拓宽展招商引资领域，实现外资“零”的突破

招商引资亦不能局限于内资工业企业，开发区在基础设施建设、市场改造、物流业、旅游业、农业等方面都具有得天独厚的条件，招商引资在加大产业招商的同时，要进一步拓展招商引资领域，与外商合作开发建设，力争在1—3年内引进外资合作或合资项目，实现外资“零”的突破，使开发区招商引资工作向更高层次，更广领域发展。

（六）采取多种招商形式，拓宽招商渠道

- 1、在经济发达地区设立招商办事处，构筑招商平台；
- 2、建立利益共享的招商激励机制，调动全民招商积极性。
- 3、建立招商代理制，利用国内外、省内外、区内外的中介、经纪机构，运用激励机制，促进招商引资的全方位展开。
- 4、设立上市公司的跟踪研究机构。

（七）夯实招商基础工作，完善招商项目库建设

项目建设是招商引资工作的灵魂，没有好的项目，就不可能有高水平，高质量。开发区招商部门应充分挖掘区内外企业的拓展潜力，了解其计划发展投资项目和合作意向，要帮助企业做好调研、评估等工作，力争把大项目做实、做好，小项目做精、做细，分门别类建立项目库，使开发区招商引资

项目库得到不断充实、更新和提高，同时，要尽快做好招商网络建设工作，发挥网上招商作用。

通观各个开发区，都十分重视优惠政策的制定，因为优惠的政策制定和实施为投资活动提供了良好的投资政策环境，为投资活动扫清了不必要的人为障碍。而我们开发区制定的优惠政策由于种种原因，具体落实不到位，严重影响了入区企业的生产积极性，为今后入区投资者带来一定负面效应。开发区应参照沿海经济开放区和兄弟省、市各开发区的优惠条款，适度浮动，制定自己特色的优惠政策，同时应严格按照既定条款，按期兑现承诺的各项条件，以提高企业经营的积极性，搞好稳商、亲商、富商工作。

（九）建立招商引资激励机制

为了激励全社会、各阶层积极参与招商引资工作，在开发区形成招商引资的良好氛围，开发区党委、管委要研究出台招商引资奖励政策，应要求各职能部门每年每个单位至少要引进1-3个项目，对积极参与招商引资，为招商引资工作作出贡献的有功人员，给予重奖。

（十）健全招商机构，加强队伍建设

招商引资工作要有成效，必须建立一套部门紧密配合、工作效能高的招商机构，来加强招商引资工作的协调、指导、服务。招商引资工作涉及面广，业务要求高，要求从事招商引资工作人员要有较强的综合分析能力和应变能力，并熟悉开发区区情，有一定的市场经济知识和经济治理能力。开发区应加大对招商引资的投入力度，改善招商引资工作条件，按照市委、市政府文件精神要求，成立专门的招商机构，组建专业招商队伍，划拨招商基金，实行全员和全方位招商，改变坐等上门的招商办法，主动出击，促进招商成果落实。

总之，我们必须充分认识目前的发展形势，清醒地看到开发

区发展面临的机遇和挑战，深入研究存在的困难和问题，更新观念，理清思路，排除一切困难和干扰，齐心协力招商，努力探索新的发展模式，走出独具特色的跨越发展之路。