

2023年医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划(模板5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划 篇一

战略决定方向，细节决定成败。著名的^{^v^}木桶理论^{^v^}告诉我们：一只桶盛水的多少取决于最短那块板；还取决于板与板之间的间隔大小；最后它还受桶底大小的制约。借鉴这个理论，针对设备管理类型多样、技术状况复杂、管理难度大等特点，设备管理工作进行了以下三个方面的分析：第一点就是在设备维护中让我们重视各人员之间的协调性，找出各岗位之间相对薄弱的部分，各薄弱部分相对弱的个人，针对这些弱点所在加以强化，加强部门、员工之间的相互联系，将他们紧密结合起来，使他们变成一个统一的整体。第二点就是重新认识长板的新内涵，长板的作用并不是为了突出自己，而是用自己的行动来带动整个团队，使团队发挥最大的效能。

这一点上我特别重视各岗位之间比较突出的人，对他们加强指导，让他们在实际生产中带动更多的职工，以点带面，提高整体设备维护能力。第三点根据我们现有设备的水平，要想使生产工作达到一个全新的提高，就要进一步扩大我们的底基，增加新的设备，提高生产能力，更要坚持以人为本，从根本上激发人的主观能动性。这些思想在实际生产管理中贯彻后，起到了良好的效果。

设备安全运转是衡量一个设备管理人员能力高低的重要标准，生产必须确保安全，安全促进生产，只有安全才能创造良好的经济效益。全过程管理就是把设备管理范围扩展到包括设备的购置、安装调试、使用、维修、改造，一直到报废为止的全过程，从整体上保证和提高设备的可靠性、维修性和经济性。为了达到这一目标，在实际生产中，首先要求操作人员时刻牢记“防患于未然”，遵守安全工作守则，采取有效的安全防范措施，配戴安全帽，穿着醒目的工作服，确保设备的安全运行。其次是制定严格的规章制度，加大对操作员的管理力度。我们出台了《岗位工作及安全责任书》，《设备保修质量责任书》，使他们明白自己的权利和责任，有奖有罚，奖罚分明，充分调动起每一位员工的积极主动性和安全责任心。

由于工厂远离城区，设备的专业性强，配件购置不方便，我公司生产工艺对设备要求严格，关键时候设备损坏会对产品质量造成极大的影响，因此对于仓库中库存的配件做到帐目清晰，分清急缓，附近能购买到的少贮备，至关重要的设备配件多贮备，重要的上料泵、冷却泵配好备用机械。加强设备的日常维护保养，做到忙时抢修、闲时精修，尽量及时把机械设备的综合性能恢复到最佳状态，以备随时动用。

通过几年来的设备管理工作，感觉这项工作是对设备既“管”又“理”，是对设备维修、保养、使用、调配等，不能单纯的理解为买配件、做修理工、电工；而是应该在设备使用的经济性、安全性、长期性上多下功夫。同时还感觉自己工作水平、理论水平还相差很多，工作能力还有待进一步提高，设备管理、安全管理还有很多漏洞。因此在新的一年里，我决心认真吸取经验教训，进一步加强学习，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，以更高的标准严格要求自己，努力提高业务水平，提高自己的管理能力、提高自己的应变能力、提高自己的创新能力，同时认真做好生产厂长助手，积极配合各项工作，围绕“提高生产率、降低生产成本”这一总体目标，培养一只高

效率的生产团队，使生产设备和员工队伍更好的服务于生产需要、服务于销售需要。以崭新的工作作风和饱满的工作热情，全心全意的搞好生产管理，实现生产工作的新突破！

谢谢大家！

医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划 篇二

一、加强业务培训学习，提高医务人员的服务质量和沟通能力。20__年协助主任开展了医师扮演医患角色医疗纠纷辩论大会和医疗纠纷法律知识培训会。通过这些培训，提高了医务人员的医疗法律意识和医患沟通能力。

二、配合医疗质控专家完成每月的医疗质控工作。包括运行病历的日常电脑监测情况、在床运行病历的现场抽查情况、在床运行病历合理用药现场抽查情况、归档病历的检查情况、门(急)诊病历检查情况、处方质量、各科室台账检查情况等，并将所有结果及时汇总。然后将相关缺陷以全院质控通报的形式反馈给责任科室负责人，令责任人及时整改，并对缺陷严重医师进行处罚、对表现突出医师进行奖励。达到时时监控医疗质量，防范医疗差错的目的。

使用是否合理□i类切口手术预防用抗菌药物是否合理、手术是否预防用抗菌药、有无院感，并填写i类切口点评表及抗生素□i类切口使用率统计表。经院领导讨论，对i类切口应用抗生素管理得合理及不合理的医师，进行相应的奖励与处罚。

四、在分管院长的领导下，积极配合区卫生局应急办创建国家卫生应急综合示范区。负责我院的领导组织机构、指挥协调、监测预警、应急处置、应急准备五个板块的应急资料收集、整理、归档、组卷工作；完善我院卫生应急相关工作制度及急诊科120相关制度、技术操作规范流程图等，并且统一规

范上墙;按照创建国家卫生应急综合示范区的标准对相应卫生应急物资进行整理、保管、规范;对卫生应急指挥决策系统进行系统维护,录入并完善卫生应急机构队伍、预案法规、物资资源、应急车辆、应急培训及演练等各个项目。通过全区各医院的努力,最终创建国家卫生应急综合示范区成功通过国家专家的验收。

五、认真对待日常工作,做到谨慎谦虚不急不躁。医教科日常工作比较繁杂琐碎,但本着为医院服务、为临床科室服务、为患者服务的理念,用平和、不急不燥的心态,认真对待每一件事、每一个人。

病诊室、准备好常用检查单,为各诊室医师提供后勤保障服务并负责相关诊室的医师及患者服务工作,保障医院的医疗服务质量和患者满意度。

(三)急诊二线排班:每月25日左右安排下月急诊二线班,下发到相关科室,保证医疗诊治工作正常运行与开展。

一、加强全院医疗质量管理。加强“三基”的培训与考核,重点是全院的业务学习要有实效。认真贯彻落实“服务好、质量好、医德好,群众满意”,提高医疗质量、服务质量,达到患者满意。

二、进一步狠抓核心制度如首诊负责制的贯彻落实。重点是会诊制度(包括院内会诊和院外专家会诊)、疑难危重病人讨论制度和三级医师查房制度。

三、切实加强I类切口手术预防用抗菌药物的管理。坚决制止三线抗生素及其他不合理用药的现象同时强调合理检查,既不放过一个潜在隐患,也避免加重患者负担。

四、进一步规范医疗文书的书写。细化《病历书写规范》的标准,从形式到内容采取病历打分,对乙、丙级病历及在架

运行病历，将根据制定的《重庆建设医院病历质量管理处罚条例》进行处罚。让医师理解，医疗文书不仅是国家要求之必须，也是保护自身的重要法律依据，更是体现医师医疗水平、执业道德的具体体现。

五、加强医患沟通，提高医务人员交流水平。防微杜渐，将病情变化情况、诊疗的思路、病情的预后及风险准确的告知患者或家属，以保障其知情权，同时维护医师自身的合法权益不受侵害。

医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划 篇三

医院医疗质量控制体系为医院医疗质量管理委员会、质量管理职能部门、科室质控小组和各级医务人员自我管理的四级管理体系。

（一）医疗质量管理委员会：医院设立医疗质量管理委员会，由院长负责，成员由业务副院长、质量控制科、医务科、护理部、门诊及临床、医技、药剂科等相关科室主任组成。

职责：主要是负责制定全院医疗质量控制目标、任务，并建立和不断完善关于医疗质量控制的. 规章制度和医疗质量考核标准；组织、实施全院医疗质量检查工作。

（二）质量管理职能部门：质控科牵头，组织医务科、护理部、门诊、医院感染科等对各科室质控情况进行及时全面监督管理；定期进行医疗质量的检查评比并提出奖惩意见；并对医疗质量中存在的问题，提出改进要求及整改意见。

（三）科室质控小组：各临床、医技科室设立质控小组，由科主任、护士长、质控医师、护士、药师等人组成。科主任是科室医疗质量的第一责任人，负责对质控小组的工作进行指导、监督。

职责：制定切实可行的科室质量管理目标、任务、措施及评价方法，对本科室医疗质量工作进行自查、总结、上报；督促落实各项医疗法规、规章制度，发现医疗安全隐患及时纠正；完善科室质控工作的记录及登记，对各种质量指标做好统计、分析、评价；结合本专业特点及技术水平，制定及修订本科室疾病诊疗常规、技术操作规范、急救预案。

职责：规范执行疾病诊疗常规和各项技术操作规范，认真规范填写各种医疗文书，确保基础质量，环节质量和终末质量，并为此负责。

医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划 篇四

一、强化教育,提高思想道德防线

仪器设备采购工作与财、物的关系非常密切，因此要从强化教育入手,采取多种举措加强廉政建设,筑牢反腐倡廉的思想道德防线。一是注重经常性，做到警钟长鸣。我们及时学习传达医院和纪检委的有关会议和文件精神，定期学习党纪法规和采购工作有关规定，不断加强警示教育，构筑思想道德防线。二是注重针对性，我们除进行专题学习外，还组织了针对性较强的学习讨论，深刻理解文件精神，牢记文件中的各项要求。三是加强设备处的监督制约，自觉接受审计、纪检和群众的监督，设备处不但接受审计、纪检的工作监督，还主动接受群众及生产厂家的监督，针对设备购置中存在的薄弱环节，让群众提意见找问题，发现问题及时采取措施认真解决，堵塞漏洞，把问题解决在萌芽之中。通过找问题，完善制度，严格程序，规范行为，提高仪器设备采购工作中思想道德防线，提升采购人员的内控意识、监督意识、责任意识和风险意识，努力形成“不想、不能、不敢”的氛围。“不想”靠教育，提高觉悟增强自觉性；“不能”靠制度，加强监督机制；“不敢”靠严惩，克服侥幸心理，明白伸手必

被抓的必然性，从而提高了采购人员的思想道德防线。

二、加强制度建设不断完善体制。

加强制度建设，不断完善体制，是做好反腐败工作的基础，医院党政领导高度重视仪器设备采购工作，部署加强风廉政建设落实到设备采购的具体工作中去，充分发挥纪检、审计部门的监督管理作用，成立医科大学总医院设备专家评审库，医科大学总医院仪器管理委员会：院长任组长，相关副院长进入该委员会，并任副组长，主要成员由设备处、财务处、医务处、科研处、纪检处和审计部门等主要负责人担任，并明确了分工和任务。健全的组织机构和领导体系，为做好仪器设备采购工作奠定了组织基础和领导保证。

三、加强制度管理严格程序

加强制度管理，严格工作纪律，自觉接受监督，严格执行招标采购管理程序，属于政府采购目录下的商品必须严格遵守执行，严格执行招投标管理制度，积极编制相关的管理制度和程序文件。为了加强我院固定资金管理，依法执行国家、地方政府及相关职能部门的相关政策法规，参照中华人民共和国国有资产法、招投标法、政府采购法及天津市财政局相关文件，编制出适合我院的设备管理程序文件既：“购置设备申请程序”“购置设备审批程序”“购置设备采购原则”“购置设备审批权限”。为了规范监督管理，规范采购行为还制定了：“仪器设备采购管理制度和经办人行为规范”“设备采购过程中的监督管理制度”“设备采购责任追究制度”等，在医疗设备采购工作中严格执行管理程序，客观公正地履行职责，认真规范采购行为，必需坚持公开、公平、公正、透明、择优的采购原则，用管理制度约束腐败行为的发生，进一步加大了对仪器设备采购工作的监控力度，努力做到规范行为有依据，严格程序不变通，执行程序不走样，避免工作的随意性和盲目性。

四、规范医院设备招标采购评标方法, 堵塞腐败案件发生

规范医院设备招标评标方法, 是为了提高资金的使用率, 抑制招标采购中的违纪、违规行为发生, 堵塞腐败案件, 使医院设备招标采购工作更加公平、公正、合理、优化、透明, 净化医疗设备销售市场, 提高医疗设备采购招投标的组织、管理、实施和监督管理水平, 促进廉政建设。

规范医院设备招标评标方法内容: 1、确定评标原则: 医院设备招投标活动的基本原则是医疗设备采购招标工作的指导思想, 必须体现招标活动的公正性和透明度。坚持“公开、公平、公正、科学、择优”的基本原则; 坚持功能优先, 价格合理, 不保证中标的原则; 在选择商家时, 以生产厂家优先, 其次总代理销售商的原则; 评标过程中统筹兼顾综合分析的原则; 评标委员会的组建要遵循科学、公正、严谨的原则。2、规范评标方法: 根据《中华人民共和国招标投标法》规定, 规范医疗设备采购招标, 从程序上规范医疗设备采购招投标活动, 使医疗设备招投标工作形成制度化、标准化。医院设备采购招投标全过程活动必须在医院审计、纪检和群众的监督下进行, 审计、纪检部门将严格按照“医疗设备、耗材招标采购监督条例”执行。3、量化评标指标: 医疗设备采购招标中的评标因素主要包括投标设备的性能、质量、价格、资质、业绩、售后服务和信誉等, 因此要对设备企业生产实力、资金情况、技术质量、经营实力、价格因素综合分析, 合理划分各因素的分值比例, 这是评标工作的关键。4、制定评标方法考虑的因素: 技术性能配制、运行费用、保修期后的维修费用、备品备件提供的能力。5、评标纪律: 严格规定在评标过程中的管理制度, 参加评标的工作人员承担的责任, 工作人员必须严格遵守评标纪律, 堵塞设备采购评标中的漏洞, 降低腐败案件发生。

五、建立反腐败工作的长效机制

做好医院设备采购工作中的反腐败工作是一项复杂、艰巨、

长期的任务，要坚持常抓不懈，要贯彻标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，把医疗领域的商业腐败问题与加强党风廉政建设结合起来，与建立健全医院惩治和预防腐败体系结合起来，与医疗服务秩序、严格医院内部管理结合起来，对存在的问题，通过逐步健全制度，完善管理，建立防控医院购销领域抵制商业腐败的长效机制，制度反腐已成为越来越多人的共识，制度反腐，意味着不仅要通过制度惩治腐败，而且要通过制度预防腐败，预防腐败必须有相应的制度做保证，建立设备采购过程中的行为准则，审计、纪检监察制度，设备招标采购管理制度，设备招标评审制度，设备采购责任追究制度等，只有建立和不断完善这些制度，并让这些制度切实发挥作用，才能保证在设备采购运行的各个环节，有效地预防和反对腐败，不断铲除商业腐败滋生的土壤和条件。

六、今后任务、方向

2、建立反腐败长效机制，适合面对市场经济快速发展需要，同时不可避免将会出现新的问题，要及时修改和建立相应的管理制度，堵塞漏洞，适医疗市场经济快速的发展。

3、加强监督管理，自觉落实各项管理制度，加强廉政建设一是靠严格执行各项管理制度，二是靠监督管理，加强监督管理的力度，形成制约机制。

医院设备科质控工作计划 医院设备维修科工作计划 篇五

实行院长领导下的质量管理监控，落实护理质量的持续改进，全面落实质控前移，加强专项质控，落实纠纷缺陷管理，实施安全预警管理，继续小组活动的开展。

（一）进一步完善护理质量标准与工作流程。

结合临床实践，不断完善质控制度，进一步完善护理质量考核内容及评分标准，如病房管理、基础护理、重病护理、消毒隔离、护理文件的书写，供应室、手术室、门诊护理质量等，每月制定重点监测内容并跟踪存在问题。

（二）建立有效的护理质量管理体系，培养一支良好的'护理质量管理队伍

1、发挥护理质量监控小组的作用，注重环节质控和重点问题的整改效果追踪。实行平时检查与季度检查相结合，重点与全面检查相结合的原则。护理部每月质控小结评分一次，在护士长例会上通报，分析产生原因，提出解决办法。

2、加大落实、督促、检查力度，注意对护士操作流程质量的督查。抓好三级质控管理，做到人人参与，层层管理，共同把关，确保质量，充分发挥护理质控员的工作，全员参与护理管理，有检查记录、分析、评价及改进措施。

3、完善护理质控管理委员会制度，职责，每季度召开会议，对护理存在的疑难问题进行讨论、分析、提出有效的整改措施。4、加强对护理缺陷、护理纠纷的管理工作，坚持严格督查各工作质量环节，发现安全隐患，及时采取措施，使护理差错事故消灭在萌芽状态。护理部对护理缺陷差错及时进行讨论分析。

5、加强医疗护理法律法规的培训，以提高护理人员的法律意识，依法从护，保护病人及护士的自身合法权力。

6、建立并健全安全预警工作，及时查找工作中的隐患，并提出改进措施。