

最新质量与安全督察工作计划(精选6篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

质量与安全督察工作计划篇一

201x年已经过去，在担任xxx标项目总工的这一年里，既是公司的“xxxx年”，也是从股份公司直至项目部推行精细化管理的第一年，在这一年里我与项目同事克服了高寒缺氧、隧道围岩软弱等恶劣自然条件与地质条件，严格按照公司年度重点工作的安排，严格安全质量管理，强化成本管控，加快施工进度，积极开展二次经营工作。一年来，我个人也学到了不少东西和取得了一些进步。现将一年来的工作和学习情况作简单的总结，向公司汇报。

能够严格遵守党的纪律，认真贯彻中央的八项规定，没有违反纪律情况发生。对公司的重要文件、制度进行了认真学习，能够严格执行公司的各项管理制度。工作中严格规范自己的言行举止，忠于职守，忠于公司。

新的一年在政治理论、政策制度方面还需要加强学习，更加自觉地处理好工作和学习的关系。进一步增强贯彻执行党的路线方针政策的坚定性和自觉性，始终在思想上、行动上与党保持高度一致。对公司的政策制度，尤其是在公司全力推行精细化管理之际，作为项目总工，对公司的各项关键管理制度应了然于胸，严格落实到项目管理的日常工作之中去，起好执行、贯彻的带头人。

截止到20xx年12月23日，项目开累完成产值16x814万元，为

投标总价的4xx0%□其中20xx年度完成产值1x4460万元，完成公司年度任务的。主体工程具体完成情况如下。

2、变更设计工作

为了做好开源工作，作为项目总工强化二次经营工作。通过加强与监理、设计院、业主等沟通，在隧道、路基处理等方面着手。

我标段重难点工程xx隧道进口周围地表含水量大，坡面水草、小水坑发育，隧道xx两侧均有水沟，且水沟沟底标高均高于同断面隧道拱顶标高。洞身开挖暴露出围岩大部为深灰色碳质泥岩夹强风化砂岩，呈散体状结构，岩层极破碎、软弱，节理裂隙极发育，岩体完整性极差，无自稳能力，渗水大，成洞条件极差，施工过程中极易发生局部坍塌或涌水突泥，如果支护强度达不到要求，初支结构极易发生较大沉降和变形。因此为了保证隧道施工的安全及正常掘进，采取了支护加强、涌水突泥的处理及后续施工的支护加强等措施。

路基开挖到位后采用回填土填筑无法达到压实度要求，需要换填砂砾。桥涵开挖到位后基底承载力满足不了设计要求，采取换填砂砾或者将分离式基础调整为整体式基础。

目前项目已完成五方会签的变更约251xx1万/6x0份，正在办理手续的变更约107x8万/1x4份。

1、加强专项考核工作。为了强管增效，以专项考核为手段，牵头组织出台了《隧道工序循环考核》、《材料节超考核办法》《隧道开挖质量考核办法》《隧道工序质量卡控管理办法》，重点对隧道工序循环考核，材料节超考核、隧道开挖质量考核与安全质量卡控等工作进行落实，确保现场安全质量可控，施工进度稳步推进，物资管理水平逐步提升，材料消耗比例可控。

2、编写施组、施工方案、管理办法等，监督落实措施，配合和指导工程施工，确保了施工的平稳推进。编写了《xxxxxx隧道坍塌处理施工方案》、《隧道防坍塌、防变形施工方案》、《20xx年度实施性施工组织设计》等等，对现场施工提出了相关要求。指导顺利通过了xxx隧道浅埋段，安全处理了xxxxxx隧道zk143+462-yk143+830涌水突泥等，攻克了初支变形及松散破碎带等特殊地质困难，确保了施工的安全。

3、加强现场施工控制和技术控制力度，提高了开挖质量。由于隧道地质十分破碎，地下水较丰富，开挖控制的难度较高，我们将隧道进度和超欠挖作为了重点考核内容，实行了技术测工跟班控制和班组考核双控制度，有效地遏止了大面积超挖现象的发生，取得明显效果。

4、安排实施了2次大型控制测量工作，请测量分公司xxx指挥部一起进行了一次导线控制测量，平时经常督促技术人员加强初支断面测量、开挖和衬砌中线、水平的控制以及隧道导线点复测工作，同时每月邀请花久指挥部工程部技术人员对项目部的中线、水平等进行复测，确保隧道施工中线、水平无误。

5、加强了与业主、设计、监理等单位相关人员的沟通联系，努力搞好关系。认真做好有利变更，实施了多次隧道围岩、桥涵、路基及附属的施工变更，确定了支护加强、路基处理等相关施工方案，同时组织工程、计量人员对照设计方提供的工程数量，详细核算投标清单中的缺漏项，并编制上报了0x号变更工程量清单，有力的配合了现场施工。

6、涵洞、路基施工按照施工组织设计要求，详细制定每十日计划，加强现场技术指导，若未完成，及时分析存在的问题，商议解决办法，使涵洞、路基施工根据计划要求按时完成了年度施工任务。

8、认真做好对业主和内部班组的验工计价。参与组织内部班组的培训考核和队伍稳定工作。

1、加强各类培训，提高人员业务能力

由于xxx生活和施工条件恶劣，针对人员流动性大、队伍素质参差不齐的现状，加强三级安全教育、管理制度、岗位技能、学习民风民俗等方面的专项培训，组织各部室、班组长到邻近标段观摩学习，先后开展了法律法规及制度培训5期115人次，工程技术培训5期441人次，三级安全教育培训21期660人次，坚持开展班前安全讲话，使全员的安全质量意识和管理水平得到进一步提高。

2、组织学习各类预案，配置应急器材，提高了应急处置能力

针对xxx隧道的特殊地质条件和高原恶劣环境的实际，高度重视突发情况应急处置能力的培养，编制完成各项应急预案，收集了隧道防坍、防突水涌泥，防火、防食物中毒等应急预案的短片，分期组织项目部人员和班组进行学习观看。隧道内配置了应急逃生通道，进一步健全和完善了预防预警和应急处置机制，有效地提高了参建人员对事故救援和应急处置的能力。

3、开展专项检查活动，不断提高卡控能力

一是积极开展施工安全大检查，坚持每周一开展安全质量环保大检查活动，并召开检查通报会，对发现的问题建立安全质量问题库并限时整改，把各类事故苗头消灭在萌芽状态。严格落实包保责任，和部室负责人一起24小时轮流对安全、质量、进度、成本、环保进行巡视检查。二是积极开展施工安全专项整治活动。以现场施工安全、防塌方和防涌水突泥、喷射混凝土质量、驻地防火防煤气中毒安全、行车安全等为重点整治内容，对安全基础薄弱的环节进行了重点整治，确保工程实体质量和人员施工、生活安全。三是积极开展驻地

安全巡视巡查及谈心活动。

4、创新安全管理机制，夯实项目安全防护墙

针对施工现场的安全质量卡控内容繁多、安全隐患较多、群安员队伍素质不高、奖罚无标准等特点难点，组织各部室、施工班组一起修订了《安全质量奖罚标准10x0条》，并以红头文件的形式下发给各班组，在洞口打卡室、食堂门口宣传栏、宿舍内张贴公布，同时以检查表的形式下发给群安员、项目部值班人员，既方便了检查人员一一对照，达到了不留死角，不漏过一处隐患的目的，也弥补了群安员能力不高的缺点。这种由全体人员一致修订通过的奖罚标准，奖罚以现金形式一周内兑现，此举完善检查监督机制，奖罚有理有据，整改积极落实，收到良好的效果。

按照全面推行工程项目精细化管理有关会议及文件精神的要求，迅速行动，精心组织，扎实推进工程项目精细化管理工作。

与领导班子一起组织各业务部门积极整章建制，完善各项工作标准和考核细则。从遵章守纪、正规操作、危险源辩识、标准化和集约化管理等各个方面进一步制定和完善各类人员岗位责任制、管理制度、作业标准、精细化管理标准及相关考核办法，实现量化考核，做到人人、事事、时时、处处有标准、有考核，全面提高岗位作业水平。

从细处着手，与现场施工融合。为确保精细化管理与现场施工生产相结合，认真研读了精细化管理办法，提出了管理重心前移至一线，向班组提供“服务式”管理的制度，让所有管理人员重心下移、蹲守一线。

（一）施工生产

完成产值亿元，二次经营3x00x0万元。洞外工程全部完工，

隧道工程取得重大突破，为2x016年年初施工至贯通点打下坚实的基础。

（二）重点工作

1、确保安全质量无事故。项目将继续加大对安全质量管控力度，高度重视环水保和文明施工，落实责任，加大培训力度与管控力度，确保安全质量可控。

2、扎实推进工程项目精细化管理。落实公司项目部精细化管理办法及责任分工，进一步完善各项管理制度、标准和流程，严格落实责任成本管理体系和考核体系，将管理的精细化、规范化体现在工程项目管理的每一个环节和每一个细节。

3、做好二次经营□xxxxxx隧道地质情况复杂，设计与围岩严重不符，二次经营的效果直接关系到项目的成败。充分利用动态设计组织施工，超前谋划、有效沟通，实现二次经营创效目标。

4、狠抓专项考核。通过开展隧道超欠挖、工序循环、材料节约考核活动，不断细化和责任化考核内容，实现降低工程成本、减少安全质量风险、加快施工进度，提高综合管理水平和施工技术的目标。

5、科学组织施工生产。认真组织研究并编制20xx年年度施工组织设计，完成路基、涵洞的施工任务，确保xxxxxx隧道安全顺利推进。

20xx年，是xx标的xx之年，是机遇与挑战并存，希望与压力同在的关键一年，我也将面临更加严峻的施工挑战、更加严格的管理考验、更加艰巨的生产任务。但我不会因此心存畏惧、迟疑却步，在20xx年的工作中，我会戒骄戒躁，更加严格要求自己，完善自己。为公司的发展壮大作出自己的贡献！

质量与安全督察工作计划篇二

按照集团公司安全工作会议部署，以及安全目标和生产要求，坚持以人为本，全面，协调，可持续发展的科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固树立了“安全责任重于泰山”的理念，加强对安全生产工作的领导，全面开展安全检查，继续深化安全生产专项整治，强化基础工作，努力实现服务区安全形势的进一步稳定改善。

三是进一步建立和完善安全生产监督管理体制和工作机制，安全工作建设取得新的进展。

1、第一季度：

制定安全生产工作计划，调整安全生产领导小组，完善各成员的职能，开展安全检查和值班工作，搞好春节假期的安全检查。

2、第二季度：

召开安全会议的工作服务区，明确的目标和任务。明确安全生产监管员、安全生产管理员职责，完善的安全服务领域的应急预案。做好“五一”节日期间的防火，防盗等安全检查，深入开展“安全生产月”活动，制定具体实施工作计划。

3、第三季度：

加强食品安全管理。重点加强对于周边饭店，超市食品安全和消防安全的检查、整治工作，开展预防安全事故为主的工作。

4、第四季度：开展排除火灾隐患的整治普查工作。

在“xx”期间的安全生产和稳定工作，开展第四季度的全面安全生产检查工作。

质量与安全督察工作计划篇三

1、进一步完善工艺措施安全性以及极限操作的评估机制，从危险操作着手，抓好平稳操作，逐渐树立系统地平衡操作的观念，并系统地进行改进。

2、继续探索化学反应模式的系统改进，积极推进新催化剂的研发和应用，提高化学反应的安全性，优化工艺过程，减少生产过程中的危险因素，不断提高本质安全水平。

3、抓好苯胺、聚碳扩产等建设项目安全“三同时”工作，探索新工艺、新技术的应用，确保项目建设、运行安全。

5、设备管理部门对企业特种设备(锅炉、压力容器、压力管道、起重机械等)及其安全附件按期进行检验，并做好检验和试验记录，对检验为有缺陷的设备要及时停用或降级监护使用，并有计划地更换相应的设备或管线。

6、继续抓好危险化学品的管理。进一步完善重大危险源的监控措施，在重大危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强厂区道路整治，确保危化品运输安全。

7、加强现场围堰的完善及规范管理，加强惰性气体保护装置的日常维护和管理。

质量与安全督察工作计划篇四

一、指导思想

坚持贯彻落实《安全生产法》、《消防法》等法律、法规，强化安全生产意识，落实企业安全生产责任，保障各项安全

生产工作落实到位，创造安全稳定的施工作业环境，实现安全生产责任目标。

二、年度安全目标及安全考核指标

（一）安全目标

- 1、杜绝人身重伤及死亡事件；
- 2、杜绝火灾发生事件；
- 3、杜绝重大交通事件；
- 4、杜绝食物中毒事件；
- 5、杜绝建筑物坍塌事件；
- 6、杜绝危爆物品爆炸事件；

（二）安全考核指标

- 1、确保本公司全年经营管理、建筑施工中，安全达标合格率100%。
- 2、确保本公司做好在建项目和其他管理经营过程中的安全生产及消防安全监督管理工作，杜绝死亡事件。
- 3、控制一般性安全生产和消防安全事件，遏制重大伤残事件。

同部署、同推进、同总结、同考核，形成齐抓共管的良好局面。

（一）落实安全管理责任，夯实安全工作基础

- 1、建立健全安全生产责任制，加强对安全生产工作的领导。

明确全年安全生产目标，采取有力措施，将安全生产责任层层落实到每一位职工，形成纵向分级管理、横向分工负责、职责明晰的安全管理责任体系。

2、落实建设工程项目安全设施“三同时”制度，从源头上把好生产安全关。

3、充分落实部门及公司安全生产资金投入，确保各项安全生产监督、检查工作顺利开展。加强职业健康管理，抓好人员培训、作业场所危害申报、职业危害专项治理、劳动者职业健康监护等工作。

4、严格落实“一岗双责”，按照《安全生产目标责任制考核奖惩办法》认真进行安全生产奖惩考核。

5、深化建筑施工单位安全生产及消防安全专项整治工作，加强安全生产的监督管理，特别是对大开挖、施工用电、特种机械、脚手架搭设与拆除、渣土车出入、人员密集型场所等关键部位和易发生事件作业的监督管理，加强工地办公场所、职工宿舍消防安全管理。定期进行安全生产及消防安全大检查。

6、每季度定期召开一次安全生产及消防安全专题会议，分析、部署、督促、研究解决工作中的重大问题，做好专题会议记录并形成纪要。

7、各部门安全第一责任人每半年向经理汇报贯彻落实安全生产责任制和完成安全生产目标任务情况。

8、在“五一”、“十一”等重大节日及重大活动前，开展好安全生产大检查，对发现的事件隐患要坚决限期整改，把事件消灭在萌芽状态。

9、落实消防器材、设施齐全有效，并设专人负责，定期进行

培训，普及掌握消防设备的操作方法。

10、落实安全生产信息上报制度。及时向集团公司安全办上报安全生产及消防安全的相关政务信息。

（二）坚持以人为本、安全发展，抓好安全教育培训，营造良好的企业安全文化氛围。

1、加强安全生产法律法规知识宣传，认真组织《安全生产法》、《消防法》等知识学习。

2、积极开展全国安全月活动，广泛营造“安全责任、重在落实”的安全文化氛围，充分利用宣传画、条幅等媒体工具宣传安全知识。

3、加强应急管理，制定安全生产及消防安全应急预案，扩大应急预案的覆盖面，加强预案演练，全年组织有针对性的应急预案演练活动不少于1次。提高预案的实用性、可操作性和处置突发安全生产事件的能力，努力提高事件损失降到最低限度。

1、继续修订完善安全管理方面规章制度。

2、努力推行安全生产全过程管理和控制。

3、加大对各类安全整改项目管理，做到有计划、有落实、有检查、有反馈、有考核。

4、做好施工设备、安全工具的定期维护、试验、检验等工作。

5、按照安全设施标准化要求，完善生产现场的安全设施、各种安全警示标志。

6、规范化管理危险化学品、易燃易爆物品。

（四）做好安全检查工作，狠抓安全隐患整改

- 1、做好日常的、季节性的、专业性的、不定期的安全检查工作，定专人、定措施、定期限按时完成隐患整改任务，并做好复查、考核和记录。
- 3、认真落实2013年安全生产及消防安全目标责任书相关要求。

（五）开展危险源识别和安全风险分析，加强防范

- 1、重点加强重大危险源的识别及监控工作。
- 2、定期组织项目部对所管辖的区域及施工现场进行风险分析，找出危险源、危险点，对照安规及有关规定制订防范措施，并认真组织实施。

（六）坚持“四不放过”事件调查处理原则，认真总结经验，汲取教训

- 1、按“四不放过”的原则开展事件调查、分析和考核，严格责任事件的追究，认真落实防范措施，做到有布置、有记录、有检查、有考核。
- 2、及时发放事件通报，广泛组织职工学习，让广大职工从中受到深刻教育。

（七）加强外来施工队伍的安全管理

查把关，搞好安全培训，明确双方安全责任，严格开、竣工手续和安全管理。杜绝不具备相应资质施工队伍承揽外包工程。

- 2、认真做好各外包工程的施工安全协议签订工作。
- 3、做好临时用工管理，临时工进厂必须经过安全知识学习、

安全教育合格后方可进入现场。

（八）抓好消防管理工作

- 1、根据防火工作重点要求，明确重点防火部位和区域，进一步加强动火作业的管理。
- 2、定期进行消防设施、设备检查，做好维护工作。
- 3、积极开展消防演练活动，提高防火自救能力。

（九）加强对职业危害因素的监督检查，保障职工身心健康

- 1、做好粉尘、噪声危害性宣传，加强环境治理，督促做好个人防护，常抓不懈。
- 2、积极采取新设备、新工艺，减少粉尘、噪声对人体的危害。
- 3、严格按照要求购置发放劳保护品，及时发放保健费用。
- 4、按计划做好接触粉尘、接触噪声人员的体检工作，体检率达100%。
- 5、配合卫生行政管理部门定期做好粉尘浓度和噪声测试，对现场防尘防噪措施实施监督。

一、安全培训与教育

1、安全管理，培训是根本

强化安全教育培训，是为了不断提高公司员工的安全技能和意识。我们在抓安全教育上，坚持所到一地不管是学习或工作，必须经过三级安全教育，使员工熟悉、掌握必要的安全技术知识和自我防护技能，经考试合格后方可进入实习分厂或施工现场。

2、做好安全教育培训，夯实安全基础提高职工的安全文化素质、基础理论和基本技能是搞好安全生产工作和构筑企业安全文化的基础和重要目标。针对公司工艺操作年轻人多，工作经验少的现状，主要从以下几方面来强化职工的安全意识，培养安全文化及理念。

(1) 有计划地组织对职工进行安全思想、安全制度和安全技术的教育培训，不断提高职工的安全技能和意识。安全环保部在抓安全教育上，严格执行“三级安全教育”，对新进公司的人员按要求进行了厂级教育，同时督促、检查二、三级安全教育，使他们熟悉、掌握必要的安全技术知识和自我防护技能，达到要求后方可进入实习岗位上岗操作。

(2) 每周集中各运行队人员进行培训，学习安全技术和安全管理知识，下发学习资料，及时传达、贯彻公司及建设指挥部文件精神及要求，举一反三，结合实际查找原因并制定防范措施，提高了员工综合素质和安全意识。

(3) 针对公司具体情况下发大型合成氨事故案例、玖源集团安全环保事故案例汇编到每个部门及生产运行队，要求各部门负责人利用各种形式组织学习，结合实际进行安全教育。同时，联系生产厂家到现场讲解如何正确使用和佩戴正压式呼吸器、送风式长管呼吸器、过滤式防毒面具、防化服等个人防护用品，观看了学习光盘并对人员进行了使用和佩戴考试，取得了很好的效果。

二、完成公司安全环保的制度建设工作

制度建设是企业发展的重要保证，而安全生产规章制度是员工的行为准则和规范。“没有规矩不成方圆”，拥有一套健全的安全规章制度是公司实现规范化管理的重要保障。安全生产的各种规章制度是通过无数次的经验和血的教训总结提炼出来的，它对安全生产起着指导作用，对员工起着约束作用，是员工的行为准则和规范。

根据公司是危险化学品生产企业，生产过程中可能发生火灾、爆炸、有毒有害物质泄漏等生产事故及突发环境事故，为保证公司人员及设备的安全，保证公司的生产持续稳定运行，必须制定一系列安全生产规章制度。

2、建立健全安全生产责任制和各项规章制度，不断完善安全生产工作机制

完善管理制度体系，制定安全生产管理、环境保护及职业卫生防护等规章制度，依据新的法律法规及《危险化学品从业单位安全标准化工作指南》已经制订了《安全生产责任制》、《安全作业管理制度》、《环境保护管理制度》、《职业卫生管理制度》、《岗位安全操作规程》等61项安全生产管理制度，形成了规范、有效的安全管理规章制度体系，实现了全面依法管理。

3、安全管理制度的作用

统计表明，安全生产事故基本是“三违”事故，而“三违”是管理和人的问题，以管理问题尤为突出。由于管理性违章所涉及的是一个方面或一个系统，因而管理性违章的危害远大于其他性质的违章。而安全制度是员工的行为准则和规范，正因为安全制度的这种作用，所以良好的安全制度可以有效减少“三违”事故。安全生产规章制度是将安全管理变为事前预防与事中控制的需要。为了预防和减少事故，必须实现安全管理“四个凡事”——凡事有章可循、凡事有据可查、凡事有人监督、凡事有人负责。要明确事前如何预防、事中如何控制、事后如何处理，就必须加强安全管理制度化建设。

三、做好特种设备与特种作业的取证及安全、环保预案的编制工作

1、根据《特种作业人员监督管理办法》（质检总局第140号令）、《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》（安监

总局第30号令）、《四川省安全^v^ 四川煤监局关于公布特种作业类别及准操项目名称的通知》（川安监〔2011〕149号）等国家政策法规及地方相关规定，广安玖源化工有限公司需办理安全资格证、特种作业操作证、特种设备操作证及特种设备管理证，目前，各项取证工作已经完成。

2、根据应急预案导则编写了《广安玖源生产安全事故综合应急预案》、《重大环境事故应急预案》，并组织了专家评审，根据专家评审意见进行修订、完善，使预案更具有实用性、可操作性。

四、加强施工现场安全管理工作

1、严格执行建设项目安全设施“三同时”，在装置施工过程中做到由具备相应资质的单位负责设计、施工和安装。安全环保部人员每天进行日常检查，每周三由安全环保部、施工监理、各施工单位安全管理人员进行专项安全检查，着重查看生产现场的关键装置和重点部位及特殊作业现场，在检查过程中发现的问题及时下发施工通报，对存在的问题要求限期进行整改，发现人的问题，立即批评教育，必要时进行处罚和处理，利用这种“走动式”管理，使安全隐患能够及时得到处理。

2、组织开展公司内部安全自查

树立“生命优先、不安全不工作、不安全不操作”新理念，在工作中，必须指定安全负责人，按照“谁主管、谁负责，谁检修、谁负责”的原则，严格落实安全作业管理制度，事事安全确认，处处落实责任，确保施工和检修作业安全。

3、进一步明确施工单位的安全生产责任和义务

外协施工单位，除了必须具有相关资质外，还要与公司签订安全责任书，把双方的安全责任作出明确的规定，此举强化

了施工单位的安全意识，不管在哪里施工，都要摆正安全与生产的关系，都要重视安全工作，确保了外来施工队伍的安全监管工作“有人管、有法管、管得住、管得好”。

五、存在的问题

1、由于一线操作工年轻人人居多，人员的操作技术水平参差不齐，同时，部分员工安全意识淡薄，对自己作业过程和周围环境的危险、危害因素了解不够，出现了几起人身伤害事故，安全意识还有待提高。

2、有些外协单位、特别是一些较小的外协单位整体安全保护意识偏低，对安全检查工作认识不到位，对发现的问题也不能及时整改。

1、负责因工艺技术原因引起的事故的调查处理和统计上报，参加其他报公司事故的调查处理。

2、执行安全生产“三同时”的原则，组织技措项目的设计、施工和投用时的“三同时”审查。

3、组织并检查各车间生产操作工人的安全技术培训考核。

4、组织工艺技术方面的安全检查，及时改进技术上存在的问题。

5、组织开展安全技术研究工作，积极采用先进技术和安全装备。

6、参与公司对重大不合格品(项)、事故、事件的评审工作，对体系运行不符合项进行分析，制定纠正和预防措施并进行有效性跟踪验证。

7、组织编制和修订工艺技术规程，工艺技术指标必须符合安

全生产的要求，对操作规程、工艺技术指标和工艺纪律执行情况进行检查、监督、考核。

8、负责生产工艺事故的调查处理和统计上报工作，参加基层上报事故的调查处理。

9、组织技措项目的设计施工和投产的劳动保护设施“三同时”审查。

10、组织对生产操作工人的技术培训及考核。

11、负责组织工艺技术安全检查，及时改进安全生产技术上存在的问题。12. 负责各种机械设备、电气、动力、仪表安全的管理，使其符合安全技术规范、标准和制度的要求。禁止防爆等级不合格的电气设备进入生产装置。13. 负责组织起重机械、施工机具及安全附件、防尘毒和防静电装置、机械、电气装置、安技装备等的定期安全检查、校验工作。及时整改检查中发现的问题，有重大隐患应停用。14. 在制订或审定有关设备检修计划时，应有相应的职业安全卫生措施内容，对安全措施完成情况负责检查监督。15. 组织设备安全大检查，对检查出的有关问题，应有计划地及时整改，按期实现安全技术措施计划和事故隐患整改项目。

江苏绿辰华顿新能源有限公司

安全环保部

工作计划 1月21 4月18 2012年

日 1897025 1月 2月 3月 4月 日

2、每次安全检查要填写安全报告、下发隐患差错整改通知书，重大工作要写工作报告。

3、除阶段性工作外，特定时期的专项工作也要及时下发通知安排和事后总结。

4、各项工作的开展除保留文字稿外，要采用电子文档，存入oa档案，以备年终考核需要。

质量与安全督察工作计划篇五

20xx年度，我矿将继续以科学发展观为指导，坚持安全发展理念，加强煤矿安全日常监管，以预防煤矿安全事故为工作重点，促进煤炭事业又好又快发展。现将20xx年煤矿安全生产工作规划如下。

贯彻落实富县政府和上级主管部门的有关安全生产工作精神，围绕安全工作的中心，有针对性地提出一系列工作措施，特别突出煤矿的安全生产主体责任，抓好基层和基础工作。结合煤矿安全生产的实际，制定具体实施方案，抓好贯彻落实，推动安全生产工作再上新台阶。

1、我矿将成立安全生产领导小组，负责煤矿安全生产工作的决策、部署和领导，研究制定安全监管计划、方案和措施，组织安全监管和检查，并实施安全考核。

2、进一步完善煤矿各级领导、职能部门和各岗位安全生产责任制，完善考核奖惩保障措施，煤矿技术人员挂钩负责煤矿日常安全监管和安全质量标准化建设工作，并进一步建立完善周查月检、安全隐患分级管理制度和重大隐患排查治理机制，对日常检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格按照定人、定措施、定时间的“三定”原则逐条督促限期整改，实行隐患整改追踪、反馈和销号制度，确保每个查及的问题和隐患落实整改到位。

1、按要求配足专业技术人员，完善井下现场安全生产8小时跟班管理制度，并坚持做好周检工作，每周由矿长组织

一次安全生产检查，检查覆盖率达100%，对查出的隐患进行分类定级管理，及时抓好整改，发现重大隐患立即停产停工整改。

2、加强技术基础工作，每个矿井每年及时由技术负责人组织编制《矿井灾害预防和处理计划》和《煤矿应急救援预案》，每季度根据实际情况的变化及时修改和补充，并严格按照有关规定绘制完善12种与现场实际相符的图纸，用以指导矿井安全生产。

3、强化法人代表和管理人员下井带班制度，煤矿法定代表人每月下井不少于5天，煤矿主要负责人每月下井不少于9天，矿井安全生产管理人员每月下井不少于25天。落实夜班带班和现场指挥制度，各煤矿每班至少有一名矿级管理人员带班下井，深入重点区域和关键环节，并与工人同上班同下班，确保安全生产各项措施落实到区队和班组。

认真总结近年来煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，查找差距和不足，按照煤矿安全质量标准化建设三年规划和建设方案，进一步完善激励和奖惩约束机制，形成一切利好政策向达标矿井倾斜的良好氛围。继续实行安全质量标准化工作监管责任制考核制度，安排煤矿所有工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，实行分类指导，加强技术管理和服，严格兑现奖罚，确保20xx年实现我矿80%的工作面达到安全质量标准化，有效提升煤矿安全基础水平。

强化对我矿资源整合、基建、联合改造和改建矿井的监管，严格进度和责任考核，促进安全有序施工建设，确保矿井按期完成施工任务并通过竣工验收。加强并规范资源整合项目监管指导，明确期限，全面推进施工建设进度，保证按规定期限提交竣工验收。

严格各矿井专职技术负责人配备制度，建立健全以技术负责人为核心的技术管理体系。加强技术基础工作，完善技

术基础资料、《矿井水文地质基础资料档案》和12种反映生产实际的图纸，采掘工程平面图做到每半个月实测填图一次，并实行季度交换制度。加强矿井“一通三防”技术管理，完善优化通风系统，积极推进煤矿瓦斯治理示范区和示范矿工程建设，提高煤矿抗灾减灾能力。严抓巷道封闭管理，强化密闭拆封审批制度，从源头上消除安全隐患。高度重视抓好矿井水害防治工作，扎实开展每月一次由技术负责人组织的水害调查核实和论证工作，摸清矿区水文地质和周边老窑采空区、地表水的水情水患，实行水患调查核实报告和水文地质基础资料档案月交换制度。对改建和新建的矿井，一律推广使用螺杆式空压机，提高安全保障水平。推动采煤方法和支护改革，淘汰落后采煤方法、生产工艺和技术装备，积极推广先进适用安全生产技术和装备，提高采掘机械化程度，提升煤矿安全生产技术水平和保障能力。

我矿将紧密结合“百日安全生产活动”和“安全生产月”活动，充分利用各种载体和宣传方式，深入宣传贯彻党的安全生产方针、政策，普及安全生产法律法规和安全知识，强化煤矿安全生产主体责任，增强广大职工安全生产的法制观念和安全意识。扎实开展安全生产培训，努力提高职工整体素质。加大煤矿专业技术人才培养力度，提升煤矿技术管理水平。

质量与安全督察工作计划篇六

各项目标任务根据合同文件的规定包括质量目标、工期目标、安全管理目标、费用控制目标、合同管理目标和信息管理目标。在20__年度，所有工程项目均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收并移交给路面承包商使用。工程交工(含竣工文件移交)是本年度的核心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

方法：目标管理法

分解剩余目标任务, 编制清单

督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务, 编制目标任务清单, 列出具体的目标点和实现时间。

根据编制的目标任务清单, 细化为具体的工作内容。

检查各项工作的落实情况

根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表, 定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

保持取得的成果

关键工作

隧道的安全贯通;

路基工程的全面移交, 其中包括了防护工程的全面完成;

竣工文件的编制与审核。

质量管理方法

实体质量检测

监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会, 确保工程实体不留下任何隐患。

分项工程完成后, 及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作, 监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实, 每月由项目经理部编制分项工程完成计划表, 以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

阶段质量保证资料验收

以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

中间交工与全面交工验收

监理部组织中心试验室、监理组一道对已完工程进行交工验收。

质量问题处理

对施工过程中发现的问题，由监理组督促项目经理部逐项进行清理，监理部进行抽查，根据清理结果，编制质量问题处理计划，按计划对发现的质量问题逐项进行处理。

竣工文件审核

为确保竣工文件与工程实体同步完成，监理组、监理部将加强对竣工文件的审核，确保竣工文件的编制质量。

进度管理

目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

施工组织设计修改

根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

资源计划编制与审核

监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

资源投入检查与通报

根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

计量与合同管理

组建专门的班子

项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

分计划集中审核变更