

2023年化验员工作总结及下一年工作计划 (汇总8篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

化验员工作总结及下一年工作计划篇一

20__年检验中心紧紧围绕我院总体工作安排部署，总结20__工作经验，针对去年工作中存在不足之处开展20__年工作，检验人员个人工作计划。

一、日常工作计划

1、加强本科学习，提高认识，转变学习方式，注重实效，采用理论、操作和现场提问方式加大三基培训力度，制定考核细则并纳入绩效中去，全面提高科室业务技术水平。

2、搞好于临床沟通，下临床去广泛听取临床对检验项目和结果意见，分析、解决存在的问题，不断提高检验结果准确性，服务临床，树立检验科报告的权威性。

3、大力开展检验新项目，拟在临检、生化、免疫、血库等方面提升检验能力。（附20__年检验中心开展新项目计划）

4、开展好全县镇卫生院临床检验室间质量控制中心工作，到基层卫生院去调研了解检验科设置、人员配置、试验室仪器、设备基本情况，开展检验项目、室内室间质量工作存在的困难，针对各医院具体情况，因地制宜设计开展检验项目，正确指导和帮助各镇卫生院在实际操作过程中出现困难和问题，

定期不定期下乡现场指导，使各镇卫生院检验工作处在最优状态，使检验结果更加准确。

5、做好生物安全防护、职业安全暴露的防范，杜绝职业暴露事件发生。做好一月一次院内感染监测工作，特别是重点科室监测工作，防止院内感染的发生。

6、抓输血环节质量控制工作，规范临床合理、安全用血，成分输血率达到95%以上。

二、20__年工作努力的方向

1、搞好检验中心窗口优质服务主要是窗口形象、检验报告及时性、准确性。制定措施，落实责任，具体考核到每一班次每一个人，于绩效挂钩。

2、加强细菌室细菌培养和药敏实验准确性，改进操作系统和方法，工作计划《检验人员个人工作计划》。规范我院抗生素合理使用，以及抗生素耐药监测和全国细菌耐药性监测网上报工作。

3、抓检验环节质量管理和质量安全教育工作，防止差错、纠纷、事故发生。

三、20__年全面提升检验中心技术能力和水平几点设想

主要目的是配合临床一线工作开展检验项目提升检验能力

1、采用新的检验技术和方法开展检验新项目，如采用原子吸收光谱法测微量元素提高准确性，采用尿沉渣技术检测尿液有型成分，提高尿检阳性率，减少漏诊率。目前我可采用定性分析d-d二聚体、纤维蛋白（原）降解产物fib不利于对dic诊断，不能反映dic严重程度，特别是在溶栓过程中于用药前、中、后不能动态检测d-d二聚体和fib浓度变化监测对溶栓药物

的效果和安全性，采用免疫比浊定量分析可以解决这一问题，临床实用价值较大。

2、配合急诊科、心内科对急症急救快速诊断急性心肌梗死开展心梗5项ck \square ck-mb \square 肌红蛋白、肌钙蛋白、超敏-crp技术在临床运用。

3、配合妇产科、儿科开展新生儿溶血病筛查，防止由母婴血型不合导致新生儿溶血病发生。搞好孕产妇优生优育致畸5项，以及采用化学发光方法开展 \square torch \square 检测提高准确性。

化验员工作总结及下一年工作计划篇二

要想不断的取得进步，取得成绩，就需要不断的支学习。我做作为一名化验人员，深知这个在容易不过的道理了，为了使自身化验专业水平提高到了一个新的起点。有一个质的变化，我主要加强了以下两点：一是加强岗位练兵，增加自己对实验各个环节的熟练程度，从而提高工作效率，二是加强内部各人员间的团结合作，互相紧密配合，充分挖掘集体的潜力。在日常的工作中我们必须面对现实，不仅仅能够在工作时埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化！

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”机遇永远属于那些有所准备的人。正是因为这半年如一日辛勤的工作，才使我获得如此骄人的成绩。但这些成绩的取得与公司和化验室的领导、老师及同志们的培养、支持和鼓励是分不开的，在此向你们表示衷心的感谢！

金无足赤，人无完人。在肯定成绩的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：由于我所学专业与所从事行业的不同，在产品性能指标各方面我不能说我是百分百的认识到

了，不过我有信心，并相信勤能补拙，凭着我的年轻，凭着我对新事物的接受能力和敏捷的思维，在今后工作中在同志们的帮助和关怀下我会克服不足，把工作做得更好。

二、加强安全教育，提高安全意识

常言道：安全高于生命，责任重于泰山。化验室的大型分析仪器，有一部分需要用到高压钢瓶，要作好高压钢瓶的管理，氧气、氮气、氢气等高压钢瓶的存放要达到实验环境条件的规定。易燃易爆及有毒物品的保管发放设立一定的程序制度，熟悉事故处理方法。

三、摆正位置，做好配角、当好参谋

首先对本室里的的工作，要尽职尽责，向领导提供合理建议和主张，帮助领导正确作出决策。其次，要有统筹兼顾的意识，当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。当领导外出时，自己要坚守岗位，妥善处理内部事务工作，能独挡一面，顺利解决各类问题。总而言之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。协助领导拓宽和疏通民主渠道，遇事和大家商量，虚心真诚地听取同志意见，严于律己，诚恳待人，尊重同志，关心同志，设身处地为同志着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听则明，偏信则暗，做好领导和同志，同志和同志之间的协调工作，多和大家交流思想和感情，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围。

五、充分利用计算机优势，勇于进取，开拓创新

社会在进步，科技在发展。由于我具有一定计算机先进理论，可以利用计算机进行技术资料的搜索和同行业之间的技术交

流。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又到了今天，当新的工作新的挑战来到我面前时，我只想，来吧，我已从工作中长大！

化验员工作总结及下一年工作计划篇三

客服部不仅是整个管理处的大脑，同时也是直接面对客户的部门，客服人员的仪容仪表是否得体，礼仪礼节是否规范成为客户评价物业好坏的第一印象。有些客服在工作初始尚能注意自己的仪容仪表及礼仪礼节，但是工作一段时间后就会忽视或轻视了仪容仪表及礼仪礼节的重要性，因此，我们要加强对客服人员的仪容仪表和礼仪礼节的培训，以制定每周一次的培训计划，提高客服人员对其的重视。

2、搞好专业知识培训、提高专业技能

客服人员中大多无物业管理的工作经验，且对物业行业本身了解不多，因此需对她们进行专业知识上的培训包括物业管理法律法规，现行的南京市物业管理条例，_第195号令等，以此为后期管理打下良好的基础，在工作中做到有凭有据，有法可依。

岗位职责和 workflow 是实施标准化管理的基本制度，因此加强对岗位职责和 workflow 的培训非常重要。随着年后剩余三套别墅样板房的陆续开放，新人员的增加，以及老员工在上半年工作中或多或少出现的工作差错。我部将在明年进一步完善现有的 workflow 及岗位职责规范，总结工作经验，归纳工作中出现的问题添加进去，同时拟定培训计划，做到系统化、标准化、规范化、针对性强，以使岗位职责及 workflow 深入人心。

化验员工作总结及下一年工作计划篇四

根据公司质量方针和质量目标，制订并组织实施本部门的质

量管理计划和目标，组织下属开展标准化体系的完善、维持以及产品的标准管理、产品质量事故处理等工作；组织下属开展原辅材料、成品和生产过程检验、检测等工作，保证检验结果的公正性、准确性和及时性，控制检测费用，提高工作效率和服务质量，以满足公司各部门业务和客户的需要。

二、组织架构

计划将在组织后期发展需要，品质部还需要建立供应商质量管理，出货检验等。因此，品质管理工作越来越需要系统化，标准化。

三、人员规划

计划人数为5人：

1□iqc的进料检验人数从目前的2人提升为5人。并成立专的iqc进料检验组。

2□iqc来料不良批次数目标为94%，为完成这个目标，需要有一名专业的sqm工程师进行供应商的管理的辅导，并且由此人兼任iqc组长一职。

4、为减少产品开发中存在的品质隐患，提升制程的品质管控能力，减少客诉不良，处理外发生产过程中的异常，品质主管直接负责。

四、区域规划

随着公司的不断壮大，公司的品质管理体系越来越完善，品质部人员的不断增加，现有的品质部的工作区域已不能适应日异发展的需要，因此品质部需要一个相对独立的，能够容纳足够多人员的工作区域。

五、部门职责

- 1、贯彻公司质量方针，不断完善公司质量保证体系文件，确保iso9001□20__质量管理体系能持续运行并有效执行。
- 2、根据公司质量目标，督导各部门建立相关品质目标，负责对各部门的品质管理工作进行评估，并根据实际业绩和订单情况组织检讨，规划。
- 3、负责公司各种品质管理制度的制订与实施，组织与推进各种品质改善活动。
- 4、建立质量管理责任制，落实到各相关部门（人），建立并完善品质考核制度办法，执行每一道工序严格把关，做到人人有职责，事事有依据，作业有标准，层层有监督。
- 5、制定本部门考核制度，组织实施绩效管理；并提供各项质量问题统计数据，配合行政部对各部门绩效考核过程进行监督。
- 6、配合商务进行客户投诉处理，主导异常原因分析并将改善措施切实执行，验证，减少内外部客户投诉，不断提高客户满意度。
- 7、负责编制年、季、月度产品质量统计报表，建立和规范原始检验记录、统计报表、质量统计审核程序，对产品质量指标进行统计、分析和考核，并提出改善产品质量的措施。
- 8、负责定期进行质量工作汇报。定期在生产会议中口头或书面汇报，对于重大质量事故，组织专题分析会集中汇报，特殊应急情况向上层汇报。
- 9、依照质量事故处理条例负责公司质量事故的调查处理。

10、负责相关文件，记录，信息的管理，保证产品实现过程的可追溯性。

11、与其他部门相关工作的协调管理。

12、完成上级临时交办的各项任务。

化验员工作总结及下一年工作计划篇五

一、坚持思想政治学习。

思想政治表现、品德素质修养及职业道德品德素质修养，能够认真贯彻党的基本路线方针政策，利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际杂志，学习党的基本知识和有关政治思想文件、书籍，并把它作为思想的纲领，行动的指南；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识动，端正工作态度，认真负责。

二、时刻加强自身学习，强化个人能力，提高业务素质。

化验室工作连接着生产与供水等环节,可靠的数据提供说话的依据。因此，做好化验室工作非常重要。我作为一名化验人员，要想干好化验室的工作，就必须要强化学习，不断提高个人技能和业务素质。在实际工作中，我以持之以恒的韧劲和精益求精的钻劲，边干边学，勤思考，多积累，受到了很好的学习效果。

2. 是通过学习，掌握了各项化验的理论依据、工作原理和相关的操作流程。

3. 是学习熟记相关的管理制度，诸如化验室仪器设备的维护，化验室资料、档案的管理以及化验室环境的管理等。以化验室为切入点融入质量管理工作。积极参加集团公司组织的化

验员培训学习，增长了见识，丰富了阅历，不仅提高业务能力，还提高工作质量。

三、加强安全教育，提高安全意识。

在实验室工作安全意识和环保意识相当重要。在实际工作中，我坚持抓安全毫不放松，积极探索更安全的途径，把安全做实做细。要求自身工作必须投入，能够正确认真对待每一项工作，熟记各项安全措施，遇事不能慌。环保也是相当重要，做到每种化学试剂和需要处理的废液，集中分类处理，不随意乱倒。这些对环境都很有影响。如在处理微生物中的总大肠菌群、耐热大肠菌群的废液时，先煮沸几次后在倒掉废液。同时注意到实验室的通风和各种化学试剂的摆放问题等。

四、工作态度与勤奋敬业。

我热爱自己的本职工作，正确认真对待每一项工作，在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时完成各项工作。认真、按时地做好上级领导交办的其它工作。同时，我还积极配合其他同事做好工作，并在其他同事有事时能够顶岗。在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。

总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如在研发新项目工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。以后在化验中心，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，化验室现在正在建设中，新的起点意味着新的机遇新的挑战，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高要求也更高要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为水质部的发展做出更大更多的贡献。

化验员工作总结及下一年工作计划篇六

10级新生小班在未来工作中要吃苦在先，坚持为学院、为学生认真负责的工作态度，保持高昂的工作热情。在平常的学习生活中，积极乐观，勤于学习，勤于思考，乐于帮助同学，能够分担老师和领导的工作压力，是辅导员老师心中的好帮手，同时，也要做好与学生一起学习、共同成长成才的长期准备。

工作重点侧重以下几个方面：

（一）帮助同学生顺利地开始大学生活，在大学初期建立正确的大学观，其中对于贫困生以及其他方面存在问题的同学，小班们要额外关注，帮助其在生活和学习上尽早地走上正轨。

（二）新生学生干部的选拔和培养。

（三）要深入同学之中，做好学习、生活以及心理各方面的指导工作，真正地把学院工作做到同学当中去。

落实到具体的工作如下：

1. 迎新工作的开展：在迎新工作过程中，小班负责新生报名的整体流程，具体的工作由各专业辅导员负责统筹和带领，将迎新工作顺利开展和进行下去。

2. 军训辅助工作：军训期间，帮助新生尽快适应军训生活，协助辅导员对新生给予关怀和照顾，对于水土不服或者身体欠佳的学生要重点关注并及时上报，鼓励新生，激发其坚持下去的动力，培养新生良好的性格和精神风貌。

3. 新生的导航，老师的助手：为了帮助新生尽快适应大学生活，小班要在做好老师和新生的纽带工作的同时，还要在新生遇到困难的时候积极给予关怀和帮助，做好新生的良好导

航，老师的得力助手。

做好一个优秀的新生助理班主任就意味着要付出很多：有责任心，把岗位工作放在第一位，把学生放在第一位，认真的掌控好班级工作，做事情深入细致；有耐心，要求小班们在工作中保持耐心的态度，保持我院长期以来的人性化管理原则；要细心，在日常的工作中细心体会，细心观察，细心总结，真正的把学生工作做到无死角；有公平心，时刻谨记做事原则，在原则问题上一定要保持公平公正的原则，在完成工作任务的同时使同学们信服；有爱心，平时生活中对待学生们要有对待自己弟弟妹妹一样的感情，让新生在一入学就感受到学院的关怀与温暖，只有那样才算真正的让新生融入到我们这个大家庭中来。

化验员工作总结及下一年工作计划篇七

坚持以科学发展观统领工作全局，根据县局2014年工作思路及中心学校五年发展规划，深入贯彻“四个为本”（教育以育人为本、办学以教师为本、教学以质量为本、课堂以学生为本），全面推进素质教育，努力规范办学行为，强化优质服务意识，细化学校内部管理，确保校园安全稳定，积极营造和谐向上的校园文化，不断提升办学层次和教学质量，不断增强学校可持续发展能力，促进田庄教育全面、协调、持续、健康发展。

二、任务目标

修订并重印校本教材《经典古诗文诵读》，继续抓实校园经典古诗文诵读活动，组织各班学生参加古诗文诵读比赛，组织各班抽签学生参加抽测，对各班评优学生进行古诗文诵读情况进行检查。

1、科学规划学校布局，扎实推进校安工程，大力整合教育资源。

2、加强学习培训，提高服务竞争意识，提升教师思想业务能力。

第一周上早读课迟到的同学比较多，尤其是上课的第一天。问明情况，同学们都说起晚了。同学们，良好的开端是成功的一半，让我们一起克服困难，为了我们的明天，坚持早起早睡吧。

3、进一步规范学校办学行为，狠抓教学教研及教师管理，全面提高教育教学质量。

4、注重管理，扎实推进素质教育，有效开展教育教学活动，使学生全面发展。

5、加强校园文化建设，加强安全系列教育，确保学校安全稳定，创建和谐教育大局。

以上就是我作为新一任班长在本学期的工作计划。总而言之，在这个学期，我要好好工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结、友爱，使我们的班级更加优秀。

6、积极谋划中心幼儿园建设，加强学前教育的改革推进。

“为人应具沧海粟，做事需有大境界。”自古以来很多圣贤之人、高境界的文人都是具备这种兼顾之能的。做领导要有一定高度，但不能高高在上；做领导要有务实之风，但不能落于平庸。“高”是要高在境界上、高在品格上、高在常人所不能想、所干不来的地方；“实”是不能与“无能”划等号的，“实”在于头顶青天、脚踏实地，在于一往无前、义无反顾，具有锲而不舍的执着与追求的精神。我会一如既往地和大家一道相处、生活、学习、工作、进步，以真诚为前提、以自律为准绳、以把事做细、做实为原则，以突出工作实效、高效为目标，以办高品位的教育为理想，与大家共进退、共荣辱，来实现自己的人生理想和价值，为党和人民交

一份满意的答卷。

三、主要工作措施

（一）努力改善办学条件，大力发展基础教育。

1、根据县局安排的校舍加固工程规划，积极上报薄弱学校改造计划。力争提前规划设计，统筹安排。本期学校建设要服从布局调整与学校标准化建设大局，重点建设中心小学，中学扩建□xx小学。其他学校适当扶持，不再进行大量投入。

2、加快镇办中心幼儿园建设，积极发展学前教育。逐步深化学前教育体制和教育模式改革，坚持“学校办园，交费入园，公办民助，自主发展”的原则，积极发展中心学校主办，依托小学管理的幼儿学前教育。加大对民办幼儿园的监督管理，在教育保育管理、教师管理与发展、幼儿身心健康成长等方面不断创新方法，积累经验，逐步形成田庄特色的学前教育。

（二）注重学习培训，提升管理队伍整体素质。

1、切实加强师德建设。

坚持以德治校，依法治教，认真贯彻落实《中小学教师职业道德规范》，大力提倡严谨治学、敬业爱生、乐于奉献的精神，使广大教师牢固树立正确的教育观、价值观和职业道德观。要求全体教师要有良好的敬业精神，并不断增强服务意识、提高业务水平、加强合作、提升创新能力，通过开展学生评教、学生评选“我最喜爱的教师”等活动，树立优秀教师典型，明确教师努力方向，以促进学生更快更好地发展。

（2）组织开展“感恩”教育活动，加强青少年思想道德教育，弘扬中华民族尊老爱幼的传统美德，建设和谐校园。通过开展这次活动，使学生们懂得了做人要怀着感恩的心情，去感谢亲人、老师和朋友。

本学期继续加强“六个保持”教育（保持一条清晰的工作思路：在加大学校投入上下大气力；保持一条坚定的主线：育人质量再提升；保持一种昂扬的工作激情：坚定信心，不怕困难，完善机制，走向成功；保持一种宽松和谐共进的人文环境：和谐、宽容、信赖、大度，敢说话，敢负责，敢工作；保持一种精细推进的意识自觉：精力集中，调整思路，增强执行；保持一种强烈的机遇意识：担当责任，全力工作，把工作做得更好）；各校认真组织两大主题活动：在行政管理人员中开展《我为教师发展做什么》的主题活动，在教师中开展《我为学生成长怎么做》的主题活动，并针对两方面活动召开管理经验交流会，并将优秀事迹结集出版。

2、树立终身学习理念，努力构建学习型组织，不断提升思想政治与业务素质。本学期起要求每位教师读一本教育专著，对教师的日常教学反思开展一次评比、表彰并结集出版。

3、积极开展教师业务培训工作。

鼓励和支持广大青年教师不断提高学历层次；围绕实施素质教育多层次、多形式开展教师业务培训，对教师进行现代教育理论辅导与培训，切实提高教师的知识水平和教学能力；请进来与走出去结合，促进和带动教师整体素质的提高。本学期邀请至少两位教育教学专家来校讲学，组织两次“教改大舞台”活动，利用暑期和假日，除积极参加上级教育主管部门组织的各类培训活动外，还将把教师送出去进行集中培训，在教师中真正树立起“最大的福利就是培训”的意识，整体提升教师队伍素质。

4、实施名师工程。激发教师的自我发展意识，发掘教师的发展潜能。20xx年中心学校将组织“班级一日开放”活动，对外全面展示我校教师教学水平，促进教师自我发展；完善“各级骨干教师”评选制度和程序，培养一批骨干教师队伍；制定教师专业成长规划，让有志于教学研究、教学效果显著的教师脱颖而出；组织开展教师教学基本功竞赛、教学论文评

选等活动，为教师搭台子、加梯子、引路子、压担子，促进教师的专业成长。

5、加强对县局新分教师的管理、指导及各方面保障，积极创造条件促进新分教师工作的多赢局面。

（三）抓好常规管理，进一步规范办学行为，提升学校内涵。

要坚持“向管理要质量”思想，切实加强学校常规管理，不断规范办学行为，提升学校内涵。

1、规范完善各项规章制度。学校要进一步修订和完善各项常规管理制度，力求使学校管理制度化、科学化、规范化、精细化。尤其要逐步完善学校绩效考核制度，不断创新绩效考核机制，发挥绩效考核的导向作用，通过绩效考核促进教师间的良性竞争，引导干部队伍、教师队伍、班主任队伍的健康发展，为德、才、能兼备的教师提供进一步发展平台。

以“美术教学游戏化的研究”这一课题为切入口，推进教科科研工作。随着教育研究的进一步深入，许多新的问题会不断涌现。我们要密切关注教研的发展动向，发现课题研究过程中的问题，进行必要的、切实有效的探究和创新。

2、规范招生行为。严格执行上级教育主管部门对于招生借读的规定，不允许借收学生之机乱收费。

化验员工作总结及下一年工作计划篇八

一、项目基本概况

1、五保户、低保户、残疾人（建档立卡贫困户）共1690户，其中重建1215户，每户补助2万元，需款2430万元；修缮加固475户，每户补助万元，需款285万元。

2、贫困家庭（建档立卡贫困户）、一般贫困户（建档立卡贫困户）共1110户，其中重建635户，每户补助1万元，需款635万元；修缮加固475户，每户补助万元，需款190万元。

以上合计需款3540万元，中央财政补助2380万元，省财政补助840万元，县财政共配套320万元。

二、绩效评价基本结论

一是项目组织执行情况

1、广泛宣传，营造氛围。从2月份开始，通过会议、

印发宣传单等形式大力宣传危房改造相关政策，让群众充分认识和了解危房改造工作的重要意义，提高群众知晓率，做到“人人知晓、群众满意”，广泛动员符合条件的群众积极提出改造申请，亲身感受危改工程带来的好处，自愿积极投身到农村危房改造工作，为危改工作营造良好的工作氛围。

2、健全机构，完善服务。县委、县*高度重视，把农村危房改造作为改善民生的有力抓手，摆上重要议事日程，放在重要位置来抓，成立了以县委常委、常务副*任组长、分管*任副组长，住建局、扶贫办、财政局、民政局、国土局、残联等单位为成员的农村危房改造工作领导小组。领导小组办公室设在县住建局，具体负责全县农村危房改造工程日常事务。

3、加强监督，落实责任。市住建委、财政局于4月21日印发了《xxx市20xx年度农村危房改造实施办法》，县*专门召开了全县农村危房改造工作会议，安排部署工作，与各镇签订了目标责任书，进一步明确相关部门责任，实行部门对各镇危房改造工作包保责任制度，各包保部门按照包保工作责任制对所包镇进行全方位督察、指导，帮助解决工作中遇到的困难和问题。此外，还下发了《农村危房改造申请审批表》、《农村危房改造协议书》等有关工作材料。各镇也成立了相

应的领导小组，并及时召开了启动会和培训会，做到任务明确、责任到人、措施到位。

二是项目管理制度执行情况。

1、调查摸底、登记造册。农村危房改造工程涉及千家万户，事关农民群众切身利益，是一项备受关注的民生工程。我县坚持做到政策公开、对象公开、程序公开，严把对象的准入关，严把操作的程序关，做到公开、公平、公正。各镇组织人员深入村组，对农村分散供养五保户、低保户和其他贫困户的住房情况进行调查核实，并登记造册，建立台账，符合农村危房改造条件的家庭，由户主自愿向所在村委会提出书面申请，并提供户籍、农村五保供养证、低保金领取证、贫困户证明、危房照片等有关材料，经村民会议进行民主评议，并予以公示，再报镇予以公示，对符合农村危房改造条件的家庭，报县危房改造领导小组办公室审批。

2、加强审核，确保程序规范。县住建局在对各镇上报户进行严格细致地抽查基础上，逐户审批。坚持“最困难群众、最危险房屋”优先原则，实行群众申请、村评议、镇审核、县级审批制度。村初选的危改对象必须公示到位，镇对村上报的危改对象必须核查到位，县危改办对镇上报的危改对象必须抽查到位，最大限度做到公开、公平、公正，全程阳光操作，认真接受社会监督，确保每一户危改对象均符合政策规定，真正把最需要安排的对象列入改造范围。

3、加强指导，确保进度质量。危房改造工程启动之初，县危改办就组织相关部门设计了多种户型的施工图纸，免费提供给危改户选用，并印发了农村危房改造工程技术指导资料，引导和帮助农民建造具有减灾抗灾能力、造价适中和安全适用的房屋，真正使危改房建成“放心房”、“满意房”。在施工过程中，为确保危改工程进度和质量，县危改办除加强日常督查调度外，先后会同市建委、市民生办及县民生办等对全县23个镇农村危房改造进度和施工质量情况进行了10余

次督查，检查出的问题均要求各镇及时进行了整改，确保了全县危房改造工程的进度和质量。

4、加强配套，确保补助到位。在县财政较为紧张的情况下，县*千方百计筹措危房改造配套补助资金，本着“最困难群众、最危险房屋”优先的原则确定改造对象，最大限度扩大受益群体。在今年的2800户改造对象中，建档立卡贫困户实施20xx户，补助资金达2478万元，除中央、省、市财政补助的3220万元以外，县级财政还配套320万元。

三是资金管理制度执行情况。

为规范我县农村危房改造补助资金管理，充分发挥资金使用效益，确保我县农村危房改造工程的顺利实施，根据省财政厅、省*、省住房和城乡建设厅《关于印发通知》（财社[20xx]1136号）精神，结合我县实际，县财政局、县住建局联合制定《xx县农村危房改造补助资金管理暂行办法》，确保农村危房改造补助资金的分配使用能够公*、合理、突出重点、统筹兼顾。

1、资金筹集、使用范围及补助标准。

（1）经费来源。中央财政补助的专项资金；省、市、县财政安排的专项资金；社会力量捐赠和资助的资金；财政专户利息收入；其它资金。

（2）整合资金、资源。农村危房改造与土地整治整村推进、灾后重建、*残联彩票公益金农村贫困残疾人危房改造项目、扶贫开发、地质灾害治理、坍塌区治理等项目建设相结合，提高财政资金使用效益。

（3）经费使用范围。主要用于补助居住在危房中的五保户、农村低保户、农村贫困残疾人家庭和其它贫困户，重建和修缮加固房屋所需材料购置费用、危房改造费用等。

(4) 补助标准□20xx年我县农村危房改造分为d级危房拆除重建和c级危房修缮加固两种方式，原则上五保、低保户重建面积不大于60m²，户均补助2万元；贫困残疾人家庭、其它贫困户重建户均补助1万元；五保、低保户修缮加固户均补助6千元；贫困残疾人家庭、其他贫困户修缮加固户均补助4千元；不足部分由农户自筹。与灾后重建、农村贫困残疾人危房改造等项目相重合的农户，各镇在补助农户时，按照各部门确定的标准，实行就高不就低，不重复补助的原则补助农户。

2、 资金拨付和管理。

(1) 农村危房改造补助资金实行专项管理、分账核算、专款专用，严禁截留、挤占和挪用。

(2) 县住建局将核定的资金发放户数及金额报送县*门，县*门及时通过财政涉农补助资金“一卡通”发放到户。

3、 监督与检查。

(1) *门按照有关资金管理规定，加强资金管理，会同县住建局健全内控制度，执行规定标准，严禁截留、挤占和挪用农村危房改造资金。

(2) 监察、审计等有关部门加强资金监管，做好审计、稽查等工作，对农村危房改造资金管理和使用情况进行监督检查，发现问题及时纠正，问题严重的按有关规定进行处理。

四是实施项目取得成效情况。

为保证农村危房改造工作取得实效，全县上下进一步统一思想，加大力度，精心组织，较好地完成了农村危房改造任务。截至目前，全县2800户危房改造已全部竣工并正在验收，累计补助资金3540万元。通过实施危房改造工程，我县农村困难群众住房条件得到显著改善，有效保障和改善了民生，受

到广大人民群众普遍欢迎。下一步，我们将坚决贯彻落实中央、省、市的决策部署，继续全力推进农村危房改造这项民生工程，切实把各项工作抓细、抓实、抓好，抓出成效。

三、绩效目标实现程度、差距及其因素分析

20xx年，经过全县上下的共同努力，我县2800户农村危房改造任务圆满完成，实际完成危房改造情况与计划完成危房改造情况一致。这得益于县*在县财政较为紧张的情况下，千方百计筹措危房改造配套补助资金；相关部门密切配合，通力协作；科学管理，规范操作。

四、主要经验教训及相关政策建议

- 1、农村危房改造工作经费紧张、人力资源不足，工作难度大。
- 2、修缮加固质量不高，个别房屋修缮仅对屋面进行捡漏等处理，墙体未进行维修，改造痕迹不明显。
- 3、实施面较窄，受益群体相对较少。目前全县农村五保户、低保户约有万户，在这部分农户中，超过三分之二农户的房屋比较危险，群众要求改善居住条件的愿望十分强烈。六年来，我县仅实施危房改造指标15790户，整体来看，受益群体相对较少。
- 4、与当前美丽乡村建设结合不够。我县新建农民集中居住区逐渐以统建的多层住宅为主，而农村危房改造工程在建设方式、建设面积、竣工时限上限制较严，导致很多符合条件的农户无法享受到补助，同时，按照“一户一宅”的要求实施改造也不利于集约节约用地。
- 5、对于农村五保户集中供养不利。农村危房改造工程实施以来，部分修建后的农村五保户仍在原地生活，不利于按照我省民生工程明确的对农村五保户实行集中供养及入住率的完

成。

二是几点建议。

- 1、为减轻县级配套资金支付压力，建议上级进一步加大补助资金支持力度，以调动基层实施农村危房改造工作的积极性。
- 2、建议针对危改户不同类别，在确保实施对象符合政策条件的基础上，适当提高低保户、贫困残疾人家庭以及其他贫困户中家庭人口较多的危改农户住房面积标准。
- 3、建议针对异地集中统建多层住宅的新情况，结合美好乡村建设，进一步完善农村危房改造相关政策规定，使符合政策条件的农村困难户能享受到政策补助，扩大受益群体，促进土地节约集约利用。

农村危房改造是一项惠及弱势群体的民生工程和德政工程。经过近六年的努力，我县农村困难群众住房条件得到显著改善，有效保障和改善了民生，受到广大人民群众普遍欢迎。

20xx年xx月xx日