

最新教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职报告(优秀5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职报告篇一

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设完美家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利透过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利透过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

一、一年来各方面的状况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及x州党委的有关文件。同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委(扩大)会议精神及州党委九届八次全委(扩大)会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在x调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反x斗争教育的资料。工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、

普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。透过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮忙青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和推荐；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私，不x受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉理解组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族x主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与x年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的

申报工作，顺利透过评审；透过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好状况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年礼貌号”复验顺利透过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的状况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。用心开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限职责公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20__级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为x州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了超多协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成x级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利透过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的xx大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新状况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，思考问题三思而后行。进一步增强工作用心性，少说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20__年重点在教育教学改革、药剂专

业的订单教学、护理专业的执业资格考试透过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就务必对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职 报告篇二

您好！

一、积极进取，踏实做人

1、进取。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。参加远程校长培训班，认真完成作业和论文。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、真诚。我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。发现问题，冷静思考，正确处理，说实话，办实事，始终把集体利益、教师利益放在第一位。

二、以身作则，踏实做事

1、以身作则是工作的基础。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，担任初三毕业班的体育教学工作，认真备课，上好没一节课，努力培养学生勇敢、拼搏，积极锻炼身体良好学习习惯，以提高学生的整体素质为己任。我作为一名教师以站在课堂讲课，给学生传授知识为荣，帮助学生取得理想成绩而感到欣慰。

三、勤恳工作，尽职尽责

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、安全工作常抓不懈：加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，时时抓。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安全责任落实到具体部门和人。建立健全各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强保安工作人员的责任意识教育，确保校园安全。

自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、后勤工作的目标是“服务育人，管理育人”，主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。等等。加强对食堂的监管工作，注重学生的饮食健康，认真执行饭菜尝试、留样、陪餐等制度，使本校食堂得以正常运转，狠抓食堂安全，学校食堂自今没发生一起食品中毒事件。

四、淡泊名利，平淡生活

教师这一清贫的职业注定着我的生活，应该平平淡淡地面对丰富多彩繁杂的社会；平平淡淡地面对名利；随和、宽容地对待他人，对待学生。我从不计较个人得失，不争名夺利，勾心斗角，讲求的是奉献，学会的是谦让与无私。我信奉“知足者常乐”这一古训，因此，我经常换位思考，想别人的难处，多原谅别人的过失，因此我的生活得非常的快乐，也很受老师们的尊重。

五、冷静思考，认真反思

对这几年来的工作，冷静思考，认真反思，还存在许多不足：1、开拓意识不够强，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。2、看问题站的角度不高，视野不开阔。3、处理问题缺乏灵活性，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

最后，我认为：无论作为教师还是管理者，我们都要力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。

借此机会，真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以

上述职，敬请领导和同志们批评指正。

述职人：___

20__年__月__日

教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职 报告篇三

一、预防为主、法制教育活动丰富而有效

针对不同班级不同年龄学生的生理、心理特点，将课堂教育与课外教育，社会实践结合起来，通过组织学生参观各种预防青少年违法犯罪、禁毒知识，安全教育展览，观看录像、电影，举办法律知识竞赛，对学生进行生动、直观的法制教育，强化了他们的道德意识和法制观念，也增强了教师的法律意识和法制观念，提高他们依法执教，依法治校的工作水平。

二、排忧解难，校园社会环境得到改善

充分利用自己的工作为民解忧，努力化解学校与邻里之间的矛盾，大力清理整治校园周边治安和文化环境，打击社会上流氓犯罪团伙对学校、学生的侵害；积极调解学生家长与学校之间的矛盾等工作，取得一定的成绩。这些为小学生健康成长营造了个良好的学习、生活治安环境，深受学校和师生的一致好评。

三、教育为本“后进生”的教育转化工作得到加强与学校紧密配合

在帮助学校开展青少年学生法制教育活动的同时，还建立健全了对有不良行为学生的帮教工作机制，不定期地帮助学校开展“后进生”的教育转化工作，使学校学生违规违纪率呈

下降趋势。

四、加强工作针对性，维护青少年的合法权益

1、加强校园周边环境的治理工作。

针对青少年的违法犯罪日益增多，如一些不法分子利用小学生年龄小，容易爱骗的特点，对小学生进行恐吓，骗取钱物；又如，一些无照商贩未经允许在校园附近摆摊，向学生出售不卫生食品及其它商品，损害学生的身心健康；一些网吧及游戏厅不遵守国家规定，从学生的身上赚取经济利益等等。针对这种情况，我在有关部门的支持下，对校园周边地区的环境进行治理整顿，严厉打击以少年儿童为犯罪对象的不法分子，确保学生的合法权益不受侵犯，为少年儿童的健康成长创造良好的条件。

2、加强交通安全知识教育

学校门口过往车辆较多，学生上下学的时间充满了不安全因素。针对这种情况，我特别重视对学生的交通安全知识教育。邀请交警做交通安全知识专题讲座，举行“交通安全在我心中”演讲赛。通过相关部门的支持与帮助，学校门口上树立起了醒目的交通标志。通过这些措施，使学生的交通安全意识得到了提高并能够通过自觉遵守交通规则来确保自己的人身安全。

3、建立对不良行为学生的帮教制度。

每学期初，我都对学校有不良行为和严重不良行为的学生进行排摸，确立需要帮教学生名单，建好帮教档案。学校及法制副校长对帮教学生进行重重跟踪，密切关注其校内、校外行为，并对其行为进行指导，落实帮教措施，做好对他们的转化工作，确保无违法犯罪现象的发生。

4、利用节假日向学生进行爱国主义教育，教育学生依法保护人类共有的家园，依法保障促进社会主义精神文明建设。

我国法律的重要作用之一是保护环境，了解环境问题的危害，学习我国有关环保的法律法规，懂得我国环境保护的基本原则，有助于少年儿童增强环境意识，自觉履行保护环境的义务，保护人类共同的家园。我们利用“植树节”开展学生植树活动，教育学生爱护校园，并为校园美化尽力量。

总之，通过法制教育的学习，收到了良好的效果。同学们都能自觉约束自己行为，没有违法乱纪行为。老师敬业爱岗，不体罚和变相体罚学生，从不参与非法活动。校园风气正，学风浓。

教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职报告篇四

一年来，本人在校长的带领下，认真地做好自己的本职工作，使学校的招生工作及教学常规工作上了一个新台阶。以校为家，乐于奉献，做好_校长的左右手，为_中学的发展作出了应用的贡献。

一、主要工作

一是以常规管理为抓手，有效促进了教学管理的规范化。通过教学各环节的细节管理，保证了良好的教学常规；目前，教学管理严格规范、教学活动开展有序；教师精神状态良好、工作作风务实、工作纪律严明。

二是以课堂研究为基础，深入教学一线全面了解教学情况。一年来我严格坚持值班检查制度，早晚深入教室课堂，认真听了每位教师的课，并进行了一对一的交流评议，掌握了较为准确的教学情况。

四是以课题研究为重点，推动了教育科研工作的顺利开展。今年先后组织了6次校内“公开课”、68人次参加校外观摩活动，有效促进了教师的专业成长；“十二五”教育科学课题申报立项五项(其中省级两项，市级三项)，填补了我校课题研究的空白。课题研究教师参与率达60%。同时校本课程的开设与开发也进入试验阶段。教学研究与课题研究的浓厚氛围正在形成。

六是以个人带动引领为示范，强化了工作作风和工作纪律的进一步转变。我通过带头严格遵守工作纪律，认真履行岗位职责，影响和带动了部门工作作风的转变。

七是以公平公正解决问题为契机，营造了和谐的工作氛围。通过以人为本、以诚待人、以理服人等理念的实践，职工的工作状态与和谐度得到了明显改善。

八是完成了“双基迎国检”“省田径运动会”“国家体育总局文化课教学情况调查”等重大临时性工作，效果显著。

二、取得成绩的原因

一是正确的领导和团队的力量是取得成绩的根本保证。

工作取得成绩的首要原因是主要领导的正确领导和领导班子的团结协作，但重要原因是团队集体力量的发挥。二十一世纪是一个合作精神大于个人努力的时代，我从来都不认为个人能力或一个人的能力能够解决多么深远的问题。因此，工作中我特别注重调动每一位教师的工作积极性，发挥大家的潜能，凝聚大家的力量，推动整体工作。

二是和谐的人文环境是提高工作成效的重要条件。

和谐的工作氛围是责任感、幸福感和成就感提升的重要标志。我始终认为和谐的工作氛围是调动教师工作积极性、发挥教

师教育智慧、发掘教师教育潜能的土壤。因此，我特别关注和谐人文环境的创设与团队精神的打造，将制度管理与情感管理相结合，重视激发大家的教育情怀和工作热情。采取的办法：一是真诚对待职工；二是广泛听取意见；三是严格执行制度；四是公平处理事务。我也可喜地看到，一年来教学人员的和谐度和责任意识在逐步攀升，这也是我的安慰和收获。

三是勤于思考敢于创新是工作取得突破的关键所在。

回顾过去一年的工作，我个人认为在四个方面有所突破：一是招生工作，二是教研工作，三是课题立项工作，四是和谐团队建设和工作作风转变。工作之所以有突破的关键原因之一一是面对困难问题和崭新问题时要多动脑、勤思考，不推诿、不扯皮，要勇于实践、敢于创新，要把开拓创新意识作为推动工作的动力，要把实际工作的困境作为考验自身能力的平台，以积极乐观的态度迎接挑战、解决问题。

四是善于学习勤于反思是教师成长的必由之路。

丰富的教育实践使我树立了终身学习的理念。工作中我认真学习政治理论和管理理论，注重理论素养提升与管理水平提高的融合，倡导“关注细节、提倡反思”，并将感性认识上升到了理性高度。一分耕耘，一分收获，不断的学习与反思也换来了沉甸甸的果实。今年4月份我所撰写的“中国教育改革的行动思考”一文发表于《酒泉教育》杂志；8月份我所独著的《为了理想的教育》一书由甘肃教育出版社出版发行；10月份我所主持申报的“酒泉市基础教育与职业教育协调发展研究”课题通过酒泉市教育科学课题领导小组批准立项，11月份我所主持开展的甘肃省“_x”教育科学重点课题“各种社会问题对学校德育的影响与对策研究”也顺利结题，并通过省级鉴定。

三、存在的问题

一是沟通协调不畅

与各位领导的主动交流沟通不够，缺乏深层交流，还局限于工作所迫情况下的事务性协调。

二是开拓精神不够

有些工作还停留在过去的思维定式和惯性之中，不能和学校的实际相结合，还存在按惯例和理论角度思考问题的现象。

三是大局意识不强

本位主义思想严重，一些问题的处理仍然停留在本职工作和本部门工作的层面，缺乏全局意识。

四、今后努力的方向

一是要解放思想，深化教学改革。探讨更加适合我校特色的课程教学模式，探索学生学业成绩评价的有效办法，探寻具有造血功能和体校特色的招生渠道，努力提高教育科研水平，不断提升学生素质和教学质量。

二是要转变工作作风，增强服务意识。要深入实际，强化管理，有力有效开展工作。既要强化开拓意识，又要与工作实际相结合；既要体现制度管理，又要展现人文关怀。

三是要加强沟通协调，强化全局意识。要在做好本职工作和自己分管工作的同时，兼顾和带动其他工作，以求整体工作的推动。

今后我将进一步加强学习，提高理论水平和业务素质，提升管理水平和服务意识；把大家的呼声和需要作为第一要务，把大家的满意度作为第一标准；把察实情、讲实话、办实事作为工作的追求和导向，用客观、公正、发展的观点分析问题、

解决问题，真正达到推动工作的目的。

教学副校长学期工作总结 副校长工作总结副校长述职报告篇五

从事教育行业，我倍感荣幸，我作为分管教学业务的副校长，针对这一年的工作内容做一份教学业务副校长个人工作总结。

这一学年来，我校以深入实施素质教育为目标，学校内部管理不断强化，坚持求真务实、科学管理。以全面落实课程方案，提高课程实施水平为工作重点，着力推进师资队伍业务素质提高，努力提升教学质量。

一、扎实推进素质教育，全面落实课程方案

我按照李校长实践活动课程校本化的课程落实理念，着力构建兴趣型校本课程，为学生全体发展、个性发展创设了时空上的保证，构建起高效、科学、充满生机与活力的兴趣型校本课程体系。学校作为教学常规来督查，要求辅导教师同学科课程一样，有备课，有记录，有作品，求实效。

我与全体教师一起学习了《教育部关于印发的通知》、《山东省教育厅关于印发的通知》、山东省中小学考试管理规定等指导性文件，使全体教师彻底转变了教学理念，课程方案要求的所有课程开设齐全，学年内，根据学生的不同兴趣和年龄特点，开设了22个活动队，总之，都以促进学生自主发展为宗旨，使学生的兴趣爱好得到了满足，动手能力、创新能力得到了提高。特别是综合实践活动课，我带领教师再次学习了指导纲要，修订了学校实施方案，制定了各年级的具体实施计划，把综合实践课和少先队活动有机结合，带孩子们走进田间，走进工厂，去母亲河考察，使学生在活动中获得知识，增强合作意识。目前，对于音、体、美、校本课程和综合实践等考查科目的评价，也已形成了合理的课程评价体系，学期末，我依据县课程质量评价方案要求，制定了我

校的课程评价方案，分别对教师和学生进行了考查、评价。

在学业成绩的评定方面，仍以等级加评语为主，这种多元化立体评价，树立了学生自信心，激励孩子进步，得到了家长和社会的好评，我所撰写的教学管理论文师生在立体评价_成长在《改革与超越》一书中发表。

二、大面积提高教师业务能力，外出培训与校本研究并进

学校教师队伍自身知识丰厚，对教法学法研究到位，教学内容理解透彻，日常教学中就能够游刃有余。我不失时机地安排教师外出听课学习，参加学科业务培训，培训达60余人次，我们还多次邀请县第一实验小学名师来校听课指导，让教师及时了解教学新信息，学习新教法。有一百五十余人次到县直小学参加高效课堂展示听评课研讨等业务活动，使全体教师都有外出学习的机会。

校本培训也是提高教师专业水平的有效方式，本学期带领老师们组织了高效课堂创建和三好一星系列活动，分小组听评课，学习高效课堂标准，评选出了本校各科课堂教学名师八名，我本人参加听课评课99多节，这些活动的开展，为教师搭建起了相互学习的平台，使业务能力和专业理论有效融合，一批教坛新秀脱颖而出，一学年内有20节课获奖，优质课获奖率比去年番一翻。

通过这次教学业务副校长个人工作总结，回顾一学年的工作，在所分任的学校工作和自己的学科教学，都取得了满意的效果。以后的工作中我将继续开拓创新，与全体同志团结一心，踏实工作，力求下学年把学校教学工作推向更高的层次。