

最新项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划安排(实用5篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划安排篇一

深入学习贯彻党的“*大”精神和市总工会各项会议精神为指导，以“党政所需、职工所急、工*能”为工作目标，全面落实科学发展观，以构建*环卫，推进环卫工作**建设，进一步发挥工会的参与和维护职能，深化*管理，加强工会自身建设，认真履行工会的基本职能，充分发挥工会的作用，充分调动环卫职工工作的积极*，并带领广大干部职工积极投身环卫事业的发展作出新的贡献。

二、主要工作

(一)深入学习，开展教育。

1、配合环卫处支部、行政，组织广大教职工学习党的*精神，深入开展党员创先争优活动，组织学习等相关法律法规、，努力提高思想*素质，树立良好环卫形象，为环卫发展奠定坚实基础。

2、认真学习新时期我党对工会工作的重大理论观点，不断提高依法治会、依法*的自觉*。要充分利用工会的工作优势，确保单位的*管理，进一步完善职工代表大会，充分发挥职工代表大会在*管理中的重要作用。

(二)增强意识，履行职责，发挥工会职能。

1、切实落实上级要求，不断提高工会工作水平。

充分发挥工会委员及教职工代表的作用，抓住一个支点，增强两个意识，实施三个工程。紧密团结在党政周围，发挥好工会职能作用。工会干部要加强自身学习，努力学习有关工会知识，注重理论联系实际，在实践中体现环卫精神，使自己在环卫的各项改革中能讲得出、参得进、议得准。

2、完善职代会制度，加强*管理。

工会不维护职工的合法权益就没有存在的必要。维护的着眼点是保护、调动和发挥广大职工的积极*。为此，我们必须继续加强完善职代会制度，加强*管理工作。职代会上让代表们充分发表意见，积极提出建议外，要求职工代表平时应深入群众，及时反映广大会员的心声，起好领导班子与群众的桥梁作用，注意发挥工会工作的骨干作用。巩固和扩大工会工作的骨干队伍。进一步完善工会会员*评议工会工作。工会把职工群众对工会工作是否满意作为衡量工作的第一标准，积极开展“为职工服务，让职工满意”活动，以提高会员*评议工会工作的满意率。

依法维护职工的合法权益，认真推行政务、党务公开。在公开内容、形式、时间、范围等方面严格按环卫管理制度，充分发挥政务公开的作用。

4、积极开展各项活动，丰富职工业余生活。

积极组织环卫职工开展丰富多*的文体活动，关注职工的身心健康，积极开展有益的文体活动。认真搞好建党93周年庆祝活动；配合局工会开展各类技能比赛，经验交流等各项有益的活动，丰富教职工的业余文化生活，使工会真正成为职工倾诉心声、表现才能的场所。进一步明确工会作为党联系教职

工群众的桥梁和纽带，切实维护教职工群众的具体利益，竭诚为职工群众服务，充分发挥工会组织在构建和谐社会中的作用，为我处环卫改革发展服务。

5、关心群众生活，健全职工之家。

按照上级的要求，努力创造条件建设好“职工之家”。要提高职工健康的意识，做好丰富职工业余生活，积极组织职工开展丰富多采的文体活动，营造全民健身的良好氛围，缓解教职工身心压力，促进教职工身心健康。做好伤、病及家有丧事的教职工的探访、慰问工作，开展普查、建立档案、开展帮扶。做好在职职工生日的祝福和慰问工作，关心职工及退休职工的健康和生活，重大节假日做好他们的慰问工作，搞好每年一次的体检活动。进一步开展对女职工的教育活动，维护女工生育保健等特殊权益，做好女工体检及职工安康保险等活动。通过以上活动，使职工有一个温暖的家，从而增强工会组织的凝聚力。

总之，我处工会将继续进一步增强服务意识、质量意识，我们将继续认真贯彻执行市总工会和局工会的工作布置，积极参与管理和监督。加强对职工思想教育，维护职工的权益，关注和帮助困难环卫职工，为环卫职工营造宽松的工作和生活环境等方面做出积极的努力。

项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划 安排篇二

第一章 总则

第一条 为加强重点收尾项目的管理，有效保障重点项目圆满完成，争取最大的变更索赔结算，及时完成对外结算，确保取得项目最大经济效益，有效回收工程款。结合本公司实际制定本办法。

第二条 纳入重点收尾项目管理的项目确定原则：公司资金投入较大，尚有大量资金未回收；项目结算金额较大；工程变更索赔潜力较大；工程完工时间较长还未形成对业主对外结算；项目亏损金额可能较大的。

第三条 重点收尾项目的管理应遵从公司领导与监督，公司项目部门参与，项目收尾人员严格按公司制度切实落实本办法和其它相关公司管理办法及时完成项目的收尾工作，做到有计划、有措施、有领导、有落实、有效果、有汇报、有奖罚、有监督、有兑现。

第四条 重点收尾项目的管理是促使重点收尾项目的遗留工程圆满完成，对业主决算及时完成，对外工程款结算及时完成。

第二章 重点收尾项目管理体系

第五条 管理体系

组 员：公司工程部、公司人力资源部、公司财务部、公司清欠办、公司成本管理部、项目经理（项目书记）

1、公司重点收尾项目管理小组职责

（7）组织对项目收尾人员进行收尾管理考核，督促项目收尾工作积极有效开展。

2、项目收尾人员的职责：

（1）项目经理（项目书记）：是项目收尾工作的主要负责人，应及时办理现场各种签证，认真做好调概索赔工作。积极主动地参与经营性造价调整，全面负责工程款回收和项目债权债务的处理。加强对项目部公章、档案及各类资料的管理，组织编制好项目总结和竣工资料，承办好项目验收、交接事宜及项目解体后的善后工作。

(2) 项目其它收尾人员：主要包括财务人员、计划人员、技术人员、其它服务人员，根据各自的分工进行相应的工作，同时各成员之间相互协作，共同做好工程遗留工程的圆满完成、变更索赔与签证结算、对外结算等工作。

第三章 管理程序

第九条 管理程序

2、落实重点收尾项目的收尾人员，加强收尾人员的管理，公司人力资源部不定期对收尾人员进行在岗情况检查，各成员地点更换应及时报公司人力资源部进行动态登记备案。

3、整理重点收尾项目遗留工程的数量、金额、计划完成时间，指定专人进行遗留工程的管理。

4、锁定变更索赔项目的项目确定、签证资料的积累、签证手续的完善、变更索赔项目的上报、跟踪与批复。

5、对有争议变更索赔项目及时进行汇总整理，在公司工程部、成本管理部的指导下，进行有争议变更索赔资料在索赔依据、索赔证据等方面进一步完善，并与业主监理审计的相关人员进行接洽。

6、及时完成对外劳务、材料、设备及其它对外款项的结算手续，确认好债权债务，并要求结算单位形成承诺书。

7、及时回收工程款，严格资金流向。

8、对收尾人员进行考核，并及时兑现奖罚。

第四章 考核与兑现

项目收尾管理结束以后，由公司审计部门做好对工程项目的审计，并做出结论。由公司机关有关业务部门对项目经理部

的工作进行考核评审，提出对《工程项目管理目标责任书》的兑现建议，由公司对项目经理、书记和项目经理部实施奖励或惩罚。

2、经考核和审计，项目经理未完成《工程项目管理目标责任书》确定的责任目标或造成亏损的，按有关规定承担责任，并接受经济和行政处罚。亏损项目、造成质量、安全等重大责任事故和重大违法乱纪事件的项目经理，必须严肃查处。

第十一条 公司重点收尾管理小组成员的考核与兑现

公司重点收尾管理小组的成员根据完成工作量与实际取得的效果进行考核予以适当奖罚。

第五章 重点收尾项目的管理要求

只要是列入公司重点收尾项目的项目，就必须纳入重点收尾项目的管理，包括对收尾人员、对外结算、对业主决算、工程款回收与资金流向。

第十三条 重点收尾项目严格过程管理，要求按照有计划、有组织、有措施、有监督进行。确保重点收尾项目始终处于可控，争取重点收尾项目的最大经济效益。

第十四条 项目经理部要认真做好项目的资金分析，经常进行实际收支对比，找出差异、分析原因，努力改进资金管理。项目竣工决算后，由原项目部负责人协同公司财务部门追回工程款。项目部解体后，项目部财务帐目一并交给公司财务部门。

第十五条 工程项目部完工以后，项目经理要加强对竣工验收阶段的各项管理；做好竣工结算；清理各类债权债务；整理好各类资料；进行经济分析；做好项目管理工作总结，上报公司各对口部门。

第十六条 项目收尾阶段的成本控制。项目完工三个月后进入项目收尾阶段（特殊项目经公司会议研究后确定）。工程项目已完工并通过业主验收后，项目所有对外结算应在三个月内完成，结算后与对方签订付款协议书，并将债权、债务情况报公司成本管理部及公司清欠办备案。此期间为项目结算阶段，公司成本管理部参与项目结算阶段的项目对外结算工作。在项目与业主决算完成，形成债权至工程款全部回收，此期间为清欠阶段。收尾项目发生的成本费用支出由公司实行统一的会计管理，所有票据必须由公司财务部、清欠办、成本部审核（其中，生产性成本支出由成本部审核，非生产性费用支出由财务部、清欠办审核），经公司领导签批后方可入帐，进行相关会计处理。

第六章 附 则

第十七条 本办法由公司成本管理小组负责解释。第十八条 本办法自下发之日起实施。

项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划 安排篇三

这一阶段，项目经理要定义好项目范围，确定可利用资源，了解时间轴，确定关键里程碑，组建团队，制定初步计划，并按实际情况调整、分派任务、设置进度等工作内容。

在伙伴云，项目负责人通过设置项目优先级和项目开始/截止时间、实际完成时间、预期/实际工时...就能自动监测任务完成情况。点开每一个任务即可看到任务详情及任务执行进度，了解任务整体完成情况。

如果项目启动了、项目验收超期了、项目需求变更了、项目付款延期了等，选择相关项目负责人，伙伴云系统会通过企业微信自动给相关人发送提醒。

如果出差在路上或者公事外出，项目经理或项目负责人也可以，并为任务指派执行人，被指派人在被添加为责任人后，即可收到任务通知，随时可获取任务信息。

项目成员每天填报日报、周报，与项目经理同步工作进度。日报、周报、执行任务进度填报后可实时上传，项目经理及领导可随时查看最新项目进度、人员分配，随时根据需要调整计划及人员分配。

项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划安排篇四

以理论为指导思想，坚决贯彻^v^的一系列方针政策，紧密团结在中央周围，以^v^员标准严格要求自己，爱岗敬业，做好本职工作。

二、具体工作

认真学习贯彻学校工作计划，坚持小计划配合大计划，具体作好每项工作。

(一)图书馆工作

- 1、配合计算机管理人员做好师生的图书借阅工作，督促教师按时归还，不损坏图书。
- 2、为广大师生提供良好的阅读环境，做好阅览室阅览工作。
- 3、为教师教学工作提供方便，服务于广大师生。
- 4、做好学生阅览工作，保证学生阅览图书的质量和数量。
- 6、备好读书活动教案，定期开展读书活动，记录好学生的阅读情况。

7、做好图书的编码录入工作，用中图法进行图书采编，确保图书管理现代化。

8、保持图书室整齐干净，定期整理书架，将图书按标准摆放。

(二)校门值周工作

1、按时到岗，做到不迟到，不早退，坚守岗位。

2、配合门卫值周时杜绝陌生人进入校园，杜绝学生走出校园。

3、做好值周学生的培训工作，让学生明确自己的任务，从而完成好值周工作。

4、配合领导检查班级卫生情况，督促值日生按时打扫，不拖拉，铃声响后回到教室。

5、做好清校工作，督促各班按时让学生离校。

项目下一步工作计划及安排 环卫项目收尾工作计划 安排篇五

20xx年上半年，在州委、州政府的正确领导和省扶贫开发局的大力支持下，我州扶贫开发工作不断加大专项扶贫、行业扶贫、社会扶贫和援青扶贫工作力度，贫困地区基础设施进一步改善，综合发展能力进一步增强。截止目前，财政专项扶贫资金共到位亿元，其中：民营企业援助扶贫项目配套资金810万元；绩效考核奖励资金3200万元；扶贫产业示范园资金3800万元；旅游扶贫资金300万元；整村推进项目资金2600万元；易地扶贫搬迁项目资金7658万元；雨露计划培训和贫困大学生补助资金340万元；特殊类型扶贫攻坚资金3000万元，各项资金已下达各县，正在组织开展各类项目的审批和实施工作。

一、多措并举，全力做好扶贫开发工作。

(一) 专项扶贫工作稳步推进。

一是整村推进项目。已到位资金2600万元，在全州35个贫困村以产业建设为突破口，实施整村推进工程。目前，各县均已完成项目实施方案编制、合规性预审、下达批复等前期工作，正在组织实施。

二是易地扶贫项目。已到位资金7658万元。在全州组织实施2441户、9615人易地搬迁安置任务。目前，各县已完成项目审查论证，并下达项目批复，同时分解确定了扶贫、住建、水利、交通、供电等行业部门的任务和责任，项目均已开工建设。

三是产业园区建设。已到位资金3800万元，按1:5的比例撬动银行资金，在贵南县建设“5369”高原牦牛养殖、贵德县建设奶牛养殖、同德县建设综合扶贫产业园区。目前，产业园建设项目正在组织实施中。

四是培训就业。已到位资金340万元，在全州五县重点组织实施劳动力短期技能培训、贫困大学生资助等项目，目前各县正在组织编制实施方案等前期工作。

五是民营企业援助项目。到位民营企业援助扶贫项目配套资金810万元，对共和、贵德、贵南、兴海4县的22个捐资民营企业，按1:1的比例进行援助扶贫项目配套，并撬动金融扶贫资金，由企业自主选择并与扶贫开发部门衔接沟通在重点贫困村实施特色产业项目。六是旅游扶贫工程。目前全州已申报29个旅游扶贫村，今年计划在共和县、贵德县、贵南县的5个村实施旅游扶贫项目，其中省级旅游扶贫示范村1个，县级旅游扶贫示范村4个，其余24个村在“十三五”期间将逐步实施完成。

七是社会扶贫工作。按照省、州委的相关要求，围绕发展服务群众、坚持不懈服务群众的理念，省、州、县510名驻村干部深入到全州170个村，开展驻村联户帮扶活动。驻村帮扶期间，广大驻村干部充分发挥驻村工作队作用，配合地方政府采取“一帮一、一帮多、多帮一”等形式，精准对接，认真履职。帮助村级组织解难题、办实事，保稳定、促发展，为推进全州农牧区经济社会发展做出了积极贡献。

(二)特殊类型扶贫扎实开展。

一是同德县三年扶贫攻坚工程今年计划争取落实项目209项，总投资亿元，占规划总投资的31%。其中：已落实项目104项，总投资亿元，正在争取落实项目105项，计划投资亿元。

二是兴海县南部三乡扶贫攻坚工程今年规划总投资40657万元，其中：新建74项、总投资万元，续建21项、总投资10584万元，实施项目分基础设施建设、住房建设、专项扶贫、社会事业、劳动技能培训5大类95项。截至目前，已开工建设项目43项(其中：新建项目22项、续建项目21项)，完成4项，完成投资3122万元;正在做前期项目42项，正在协调下达的项目10项。

三是共和、贵德、贵南三县“1339”的39村扶贫攻坚工程，计划投入各类资金亿元，目前39村扶贫攻坚项目已开工建设，力争在年底前全面完成今年扶贫攻坚目标任务。

(四)高原美丽乡村全力支持。2015年，我局在贵德县河东乡杨家村实施“高原美丽乡村”建设任务，目前已争取落实产业发展项目资金47万元，计划新建养殖场一处，项目方案正在编制中。

(五)“1339”扶贫攻坚及时启动。3月24日，州政府组织召开全州“1339”扶贫攻坚启动大会。会议指出力争到2017年底，完成投资亿元，全力实现共和、贵德、贵南39村经济社会发展整体水平达到全州平均水平，目前已按《实施方案》要求

正在开展易地搬迁、产业发展等项目。

(六)全州局长会议按期召开。3月24日下午，州扶贫开发局组织召开全州扶贫局长工作会议。会议客观总结了过去一年全州扶贫开发工作，安排部署了今年扶贫开发工作，同时与各县扶贫开发局签订了2015年度扶贫开发目标责任书。2015年是全面完成“十二五”扶贫规划的收官之年，也是实施精准扶贫的开局之年。要求各县扶贫开发局要以精准扶贫为统领，坚持扶贫开发与社会各界参与相结合，坚持精准扶贫与“1339”扶贫攻坚相结合，创新扶贫开发机制，完善扶贫开发举措，全面完成年内减少贫困人口15000人的具体目标。

(七)项目督查工作有序推进。今年扶贫开发局将扶贫项目督查和检查验收列为全年工作重点，并制定出台了《州扶贫开发局项目月查季查制度》，截止目前，就今年扶贫项目立项、审批、开工和往年扶贫资金沉淀情况，涉农扶贫资金专项整治三个方面进行了督查，并进行了通报，改变了以往的听汇报、要数字、稿汇总的工作方法，将州扶贫开发局的主要工作职能定为督促检查验收。

二、齐抓共管，全面推进经济社会各项工作。

(一)机关党建工作不断加强

州扶贫开发局党支部完善了“三会一课”等各项规章制度，观看了专题教育片并撰写了心得体会，制作了党员活动宣传栏，制定完成了各项活动方案，同时，认真开展领导干部讲党课活动，并结合学教内容和工作实际，制定了每周例会制度，做到了每位党员干部周周有总结，周周有计划的工作格局。

(二)党风廉政建设和反腐败工作深入开展

局党组召开专题会议研究党风廉政工作，分解落实目标责任

书，加强对干部职工的廉洁教育，组织干部职工观看了《作风建设永远在路上》并撰写观后感，筑牢了反腐倡廉的思想防线。

(三) 机关作风建设按部就班开展

州扶贫开发局领导率先垂范，带头转变作风，带头深入基层，带头服务群众，先后多次深入贫困村掌握工作情况，听取各方意见，商讨发展思路，化解基层矛盾，力所能及地为困难群众办实事、解难事。

(四) “三基建设”列为全年工作重点

自州委加强“三基”建设工作开展以来，州扶贫开发局紧紧围绕“基层组织全面加强、基础工作全面进步、基本能力全面提升”的部署要求，立足扶贫开发实际，以“农牧业增效、农牧民增收”为目标，调结构，稳增长，强化有效措施，不断夯实党的执政基础，促进扶贫开发健康发展，确保“三基”建设工作有序推进。

(五) 微信公众平台打造扶贫新亮点