

最新车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划(模板5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。相信许多人会觉得计划很难写？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划篇一

一、转变思想，改进作风。作为供应、生产、销售等部门的连接中心，日常的服务工作必须到位，做到态度和蔼，文明礼貌，待人接物耐心、心，树立并维护公司良好形象。

(1) 材料减存工作要彻底，相近相似物料及时联系相关负责人核查利用，加大库存利用率，减少库存积压，同时上报呆滞品库存情况，以便处理。

(2) 入库严格把关数量、质量、价格，保证每一分入库的材料都得到充分利用。同时对错报、漏报、多报材料予以统计并上报，以便处理，维护公司不受一分一厘的损失，同时为节能降耗工作打好基础。

(3) 领料出库及销售出库严格按照流程制度执行，尤其是以旧换新物料的发放及销售设备免费维修物料的发放，必须手续齐全，回收彻底。原材料发放本着先小后大原则，充分利用小料、下脚料，提高材料利用率，节约每一分每一厘材料，真正做好公司的管家。

(4) 做好安全工作。首先要做好在库物资的安全存放及保养，保证物料使用性能不受损失，同时加大易燃易爆品的存放保管工作，定期检查，发现问题及时整改。

(5) 仓库现场6s管理工作加大执行力度，营造良好的工作氛围。

三、加强理论知识培训，提高物管整体素质。下半年要加强物管人员的文化知识及专业知识培训，通过参加公司组织或自行组织的各类培训、考试或其他相关活动，提高工作人员的知识水平和工作能力，进而提高物管科的整体素质，为公司打造一支优秀的服务团队。

总之，上半年没有做好的工作，下半年我会吸取教训，努力做好，保证工作好上加好，为公司的辉煌明天贡献力量。

车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划篇二

xx年是我们吉林省鑫科汽车部件制造有限公司谋求发展的关键一年，也是我们公司的.效益年、质量年□xx年，在公司各部门的大力支持帮助下，通过分公司上下不懈的努力，在质量、安全、生产管理等方面都有了很大的改观。预计xx年汽车部件行业形势将逐渐转暖，我们将抓住这个有利时机，加强技术创新，加强质量、生产和设备管理，杜绝浪费、杜绝安全事故，开源节流、，力争在生产管理上取得新的突破，争取全年暖风产量超过20000件，水箱产量超过40000件。为实现这些目标，我们将认真做好以下几项工作计划。

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。坚持车间管理人员跟班作业；重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回

检查、设备检修等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。xx年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省没一分钱。一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本；二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费，合理安排用电时间，大用电量的设备尽量在晚上开启，并在生产间隙关闭水电气，节约每一度能源；三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内；四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

工作分工，首先按公司的年产量我们可以预算下月产量也就是2000量份大的暖风和4000量份的水箱，由于工作量的不同所以工作人员的分配不同，车间冲压班工作量最重，现在我们车间11名工作人员，所以按工作量我计划安排3人，小弯组3人，焊接组3人，组装人员2人。按照这样的计划只能完成计划的百分之六十的暖风产量，这样水箱设备就没有人看管，所以我们车间现在的工作人员严重紧缺，如果要定期完成预期指标那么还需招一部分工作人员以下是我对车间工作人员的调配，以确保完成预期指标。

小弯组5人(注:小u成型连续工作一天足以供应下一道工序一个月的用量)

冲压组+喷漆+清洗6人(注:由于冲压每个件的工序非常复杂，所以冲压组的工作不能停歇，最好保证有一定量的存料，这样不会影响以后的工作进程)

焊接组4人

水箱组3人

组装组5人(注:2人组装水箱3人组装暖风)

按照以上的人员分配和每天的产量，估计一年的产量在50000左右。

因为考虑我公司是刚刚起步所以没有招太多的员工，所以要有选择的去生产。我们公司引进的水箱设备工序要比暖风的简单的多，还有现在天气处于逐渐变暖，所以暖风的销售肯定会大大下降，所以建议我公司可以分阶段的生产，前几个月可以全力去生产水箱，一来我们可以尽早的让我们公司的心产品进入市场，为公司的销售做好铺垫，二来水箱是所有汽车一年四季不能缺少的部件他不会因为时间影响到销售量。天气逐渐变冷的时候我们把暖风加进来，两样产品同时生产，为了公司的长远打算应该继续招聘哦工人，让每台机器都保持8个小时的工作，让所有的零件都有储备，这样我们可以应对所有的突如其来的事件。

在xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进5s管理制度，力争在xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。

总之，为实现xx预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，实现分公司保证60000件产量。

车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划篇三

切实做好车间的各项工作，紧密联系本车间的工作实际及车间职工情况，坚持学以致用，用以修身，用党的精神完善自身。进一步明确本部门的具体奋斗目标，提出改革发展的新

思路新举措，推动车间工作的全面发展。

我车间将继续高度重视对职工的政治思想教育，将提高职工思想素质作为一项基础工作来抓，只有提高车间的全体素质，才能保障各项工作的顺利进行。踏实学习，敢于创新。

继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全责任制为主线，严抓本车间末端安全管理，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制。

根据总厂相关条例，综合实际情况组织人员制定合理，细致的车间考核制度。开展6s管理标准化建设，依据指定的岗位人员考核制度进行考核，以班组为基本单位，建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。

1、生产工具规范使用，车间将定期清点整理工具，明确维修过程使用时，定点摆放；生产完毕后即时存放，对于发现损坏和缺少工具进行申报，做到即时配备生产。

2、是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导职工运用正确的方法进行设备保养。

3、要加强设备保养技能交流、培训，定期召开管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。

4、是对于大修、日常保养以及定期计时保养情况所需的配件将集中分类存储，在发现配件不足时，及时补充货源，以保证生产正常进行。

5、定期将每月的生产数据纳入结算核对后及时上报财务。做到不缺少数据，真实反映工作情况，避免总厂效益受损。

上述措施将有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年，我们将加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作实现生产目标。

车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划篇四

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大险肇事股，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标。

以^v^对安全工作指示为指导，以公司安全工作治理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一、预防为主、综合治理”为原则，以班组安全治理为基础，以预防转炉重大事故为重点，以纠正岗位违章操作和工人劳保品穿戴为突破口，落实各项制度，开展安全亲情教育，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

转炉爆炸事故，喷火事故，钢包车漏钢事故，混铁炉洒铁事故，转炉炉役、道轨检修和lf炉检修砸伤事故。

- 1、开展多种形式对职工进行安全培训教育，在安全教育的基础上，增设安全知识竞赛，安全谜语，安全演讲，班前提问等活动，同时抓好调入工人的教育。

- 2、加强易出事故岗位工的监护及职工的责任感，重点是操枪、摇炉、开车、炉前工等，不定时检验对突发事件的`处理方法。

- 3、对各种施工、检修区进行重点防护，设立危险区域警示标志，天天有人监护现场，对煤气法门作好遮挡，提示检修、施工人员注重安全，教育工人不在危险物下站立，不随便向平台下仍东西 。
- 4、加强安全治理，控制事故发生，真正将安全重心下移到基层小组，确保全年做到安全生产，努力实现全年事故“0”的目标 。经车间研究决定，制定20xx年安全措施 。
- 5、把握各非常时期的思想动向，重点是各节日期间的喝酒上岗，麦秋两季农村工人的疲惫上岗，青年工人的婚期上岗和受处分工人的带情绪上岗 。
- 6、建立健全安全防护组织，对原有的班组安全员重新进行调整，不负责的撤换，对个大组、各炉座、各负责领导实行指标挂钩考核，要求跟班、值班人员，对生产、安全、环境卫生实行三位一体全面治理 。
- 7、解决职工具体生活问题，及时联络各岗位空调修缮，炉前、精炼炉岗位配备微波炉，解决职工热饭问题，夏季增设冰糕、绿豆汤解决防暑降温问题，积极向上级反映除尘问题，希望得到解决 。
- 8、对应急预案不断进行演练，至少每半年组织一次 。
- 9、对各工长及全体工人实行风险押金制度，签定安全合同，认真兑现 。
- 10、认真抓好班组检查，不断抽查班组安全检查表，班组台帐记录，奖优罚劣 。

车间工人每日工作计划 车间工人下半年工作计划篇

五

- 1 工作的计划性差，年度、季度、月度工作计划不清晰明确，造成不能与公司的总体方针目前精密衔接、工作被动盲目、遗漏和拖延现象严重，不能按期完成工作计划。
- 2 工作有布置，但检查、落实、改进、提高、总结各环节缺失，造成工作效率、质量不高，部门整体技术水平提高缓慢，不能跟上公司快速发展的要求。
- 3 由于部门人员少，没有持之以恒的坚持晨、周、月度会议制度，不能把公司的工作部署、管理要求及时准确的传达到每个人，对工作进度、质量、完场时效检查’协调不及时，造成工作拖延积压严重。
- 4 对上级领导、生产车间、其他各职能部门之间的沟通不足，对先进部门和车间的学习不够，管理事项、理念、方法、措施落后，勇于管理敢于大胆管理的魄力不够，管理散漫放任思想明显，管理职能没有发挥的很不好。
- 5 绩效考核没有能够很好的调动技术人员主动积极学习和主动积极担负有挑战性难度大的工作任务和工作精益求精的效果，考核项目需要探索修改。
- 6 对设备检查、管理投入的时间、精力较少，对部分专用设备的性能了解不够，检查和管理流于形式。
- 7 加工车间的管理停滞不前，与生产车间的沟通不足，备件计划时效性差，应急备件加班频繁生产均衡性差。
- 8 领导艺术缺乏、福安里方法落后，与部门技术人员的情感沟通不足，造成团队意识不强、凝聚力不足、荣誉感、成就感不强，工作激情不高。

（二） 采取的措施

- 1 根据公司年度、季度、月度工作计划和临时工作安排，制定具有可操作性的部门年度、季度、月度和周工作计划，把工作过任务明确的分解到每个人，让每个人都具有明确的工作任务和完成时间要求并有在绩效考核中严格考核。
- 2 对每个人每天、每周、每月的工作按pdca循环工作方法进行检查、协调、落实、总结、改进、提高工作效率和工作质量。
- 3 严格检查晨、周、月度会议制度，把公司的工作部署、管理要求及时准确的传达到每个人，对工作进度、质量、完成时效性进行及时检查、落实和协调，分析工作中的难点，发挥团队智慧制度相应的改进措施和方法。
- 4 积极主动做好和上级领导、部门之间、生产车间的沟通和学习工作，积极学习先进的管理思想、理念、方法，在管理实践中锻炼管理能力和魄力，发挥好管理职能。
- 5 针对本部门不同岗位的技术员修订绩效考核项目，使绩效考核起到更好的奖优惩劣、奖勤罚懒和促进工作效率、提升工作质量的主要手段，起到调动技术人员主动积极学习和主动担负有挑战性难度大的工作任务和工作精益求精的效果。
- 6 做好时间管理，合理安排时间，增强到现场检查设备的频率。进一步熟悉和掌握大型重点设备的工作原理、结构特点、保养维护要求，把重点大型设备——尤其是焙烧两条回转窑系统的检查和管理作为促进并提升重点大型设备检查和管理水平的突破口。
- 7 严格加工车间管理，推进工时定额管理制度，严格工时定额考核，推行零部件自检、互检、专检（抽检），与生产车间加强沟通，提高均衡生产，技改和维修用零部件的时效，

降低由于计划和均衡生产工作不好造成的加班。

8 引导团队养成积极学习的良好习惯，形成学习型团队；培养并发挥集体的凝聚力、活力和创造力，形成团队集体解决问题的良好机制和氛围。

1 总结近两年来公司下达到本部门的技术改造创新计划，公司急需重点突破应用于生产中减人增效、节能减排的项目任务，因部门技术能力不足和创新意识不强，完成率很低，距工时要求和期望相差很远。

2 由于对生产工艺不熟悉，设备性能掌握不够，技术工作与车间生产一线的衔接性不够，造成技术图纸、方案、选型订购的设备与生产系统的适宜性差。

3 日常技术工作服务生产一线的意思不强、服务能力不足，解决上次一线易发性设备故障的能力差。通过生产过程中设备故障和现象，发现问题的敏锐度不足，不能把设备的故障表象进行汇总和深层次的挖掘分析，解决问题的创造精神意识不强。通过本部门提出并解决的生产实际问题很少，大对数情况都是上级领导和生产车间发现问题并提出解决的意见和建议，技术工作缺乏主观能动性。

4 思想保守、怕出差错、怕担责任，新技术、新设备、新材料、新工艺推广应用进展缓慢，没有成绩。

5 对技术专利工作的重要性认识不过，没有积极参与专利挖掘与申报工作，专利申报数量为零，与部门的职责、称谓极不相符。

6 由于技术工作中的“悟性”不足，创新能力不足，创新意识方法动力不强，技术创新停滞不前。

7 技术工作的重点不突出，日常简单重复性工作占用了大量

的时间和精力，不能把主要精力和时间用到重点工作中，工作任务的“轻重缓急”分解不清晰，造成重要的工作拖延积压。8 和生产车间相结合互补理论知识和时间经验方面优势解决生产实际问题的主动性不足，结合点少，整合各方优势资源解决的组织能力和能动性差，不能组织系统性的技术攻关小组和项目团队解决复杂技术难题。

（二）采取的措施

- 1 努力学习提高技术素质和能力，紧紧围绕公司方针目标，以积极进取创新的思维做好公司下达本部门的主要承担的技术改造及创新计划项目。
- 2 认真学习了解主要产品和工序的工艺流程，熟悉设备性能，配合各车间做好其技术改造及创新计划项目。
- 3 对生产过程中设备易发性故障表象，积极主动进行深层次的挖掘分析，解决重点设备的易发性故障，锻炼敏锐发现问题和创新解决问题的能力，增强技术工作的主动能动性。4 以不怕失败勇于探索的思想和精神加大新技术、新设备、新材料、自动化技术在生产和技改中的推广应用，在减人增效、降低生产成本方面发挥相应的作用。
- 5 注重挖掘在技术改造中出现和形成的专利技术，组织部门人员认真学习专利知识，向擅长撰写专利的人员学习专利撰写知识和方法，学些如何挖掘技术改造中的专利技术，积极把在技改工作中能够申报专利的技术申报专利，争取五项专利得到受理。
- 6 积极学习创新理论知识和创新方法，消除创新“恐惧”心理，逐步养成创新思维和创新习惯，提高技术工作的“悟性”，推动技术创新。
- 7 部门和个人工作计划和检查、考核、落实始终以公司年度、

月度技术方针为主线，养成“做要事不做急事”的良好习惯，做好时间管理，把“要事”排在第一位投入主要精力做好做精，提高工作效率。

8 积极学习、虚心请教消除理论知识和实践经验方面的短板，配合生产车间整合各方优势资源，组织系统性的技术攻关小组和项目团队解决难度较大的技术问题。9 做好利用外部专业设备生产厂商的联系沟通工作，及时了解不同设备和工艺技术的最新进展，引进外部生产厂商的先进工艺技术，解决技术难题，降低因自身能力不足专业知识缺乏，信息不对称造成技术改造失败或达不到预期效果的瓶颈问题。

（一）存在的主要问题

1 随着技改项目的增多，技改项目由不同车间承担，项目的进度、质量、实施效果评价、考核考评没有纳入统一的管理系统，没有制定有效的管理制度进行规范，项目进展缓慢、项目贯彻落实过程中人为影响因素较多，计划的时效性较差。

2 技术改造管理的全局性系统性管理能力严重不足，制约了进行全范围协调管理的进行。由于管理能力、专业知识、技能的不足，在技术改造管理方面缺乏系统全局观念、责任和能力，导致职能担负起部分涉及机械方面的简单技术改造工作，不能把中涉及土建、电气、工艺、环节、安全的技术改造作为系统工程全盘考虑统筹协调，造成技术改造各环节脱节现象普遍，造成进度缓慢。

3 技术改造进度管理方法落后，没有明确、严格的统一计划，技术改造的计划时效性较差，进度管理停滞在简单的统计阶段，没有形成技改项目科学合理的计划体系。

4 绩效考核中有关技改进度、质量、预算、决算管理考核细则不明晰，部分车间因生产任务重、人员缺少，对技术改造项目的进度、质量关注度低、依赖性强。

（二）采取的措施

1 根据公司要求，制定具有可操作性的技术改造项目管理制度，从制度上进一步规范技术改造管理工作，促进公司技术进步、提高经济效益，强化技术改造项目全过程管理，贯彻执行公司技术改造六十字方针，提高技术改造的科学性和改造质量，降低投资成本和风险，加快改造进度。

2 提高部门管理水平和业务素质是提升技改管理工作的重点，在技术改造中从项目论证、投资预算、进度计划、组织实施、项目验收、项目决算等环节全范围了解、参与、协调，使技术改造进度和智力得到逐步提高。