

# 工作总结今日收获(大全9篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工作总结今日收获篇一

### （一）制度学习及建设

1. 为更好地完成xxxx项目开工前的准备工作，根据公司统一安排，我部重新学习了《xxxx管理制度》、《xxxx采购管理标准（试行）》等xx项管理制度，通过学习熟悉相关的制度流程，使我部一切工作都严格按制度办事，日常管理规范有序，提高了工作效率。

2. 为完善物资管理工作，我部完成了《xxxx采购管理制度》、等三项主要物资管理制度的修编，完善了物资采购计划管理流程、物资采购询价比选业务流程、供应商准入评价流程，建立了供应商评价体系，规范了物资采购管理各环节，从而堵塞漏洞、降低风险、提高了采购效率。

### （二）流程、表单梳理及完善

1. 为提高工作效率，年初根据公司领导及各部门的意见并结合工作实际，我部对物资采购审批流程作了归纳简化，将各部门原先各自独立申报的物资需求采购流程，改为统一将需求计划报到我部汇总后再统一报公司审批通过实施，既有利于统一管理，同时又大大提高了工作效率。

2. 根据物资采购管理制度的规定并结合工作实践，梳理出x项标准化物资采购管理实施流程，规范了日常物资采购及供应

商管理工作，精简工作程序，提高了工作效率。

3. 根据《物资采购管理制度》和《物资采购实施办法》完善了《物资月度需求计划表》、《紧急物资采购申请表》、《月度物资采购计划汇总审批表》、《询价采购比选评分标准审批单》、《物资采购审批单》等物资采购表单，以及《购销合同》、《采购订单》等规范统一的版本，对物资采购工作进行标准化管理；同时根据《供应商管理办法》编制了《供应商初次认定审批表》、《供应商年度绩效考评表》、《供应商淘汰审批表》等供应商管理表单，规范了供应商的日常管理，为物资采购工作奠定良好基础。

### （三）管理提升工作

1. 今年3月份我部首先制定《xxx部对标管理活动实施方案》，4月上旬落实对标学习单位和制定学习提纲并到对标单位进行了学习。通过学习、找差距，我部不但在物资采购、物资仓储管理方面找到标杆并制定《xxx部对标管理细化指标考核方案》，而且对标单位在考核体系、制度体系完善机制方面给我部提供了很好的典型学习经验。

2. 通过学习一方面提高了我部工作人员的专业认知水平，学到了先进的管理理念、方式、方法和典型经验，找出了差距，明确了改进物资管理工作的方向、措施、目标，为我部实施对标管理，提高管理水平奠定良好的基础。

### （四）物资管理工作

物资管理主要在物资采购和仓储管理两方面做好基础工作，为日常物资采购业务在控制好质量前提下降低采购成本奠定基础。

1. 建立采购模板

根据工作实践，将日常物资采购工作进行总结提炼，从接到工作计划单开始，到联系供应商进行询比价、评审、签合同、供货再到付款、资料归档，共xxx个环节，形成了物资采购工作模板，规范了日常物资采购行为。

## 2. 进行市场调查

上半年根据工作需要，我部对xxxx市场□xxx市场等拟采购大类产品进行了市场调查，写出市场调查报告，初步掌握了上述产品的市场布局和销售渠道，为完成采购任务、降低采购成本作了很好的前期准备。

## 3. 建立供应商评价体系和资料库

通过制定《供应商管理办法》建立供应商评价体系，明确供应商进入、评价、淘汰机制，规范供应商的日常管理程序；同时建立了x个大类xx个小类xxxx多家供应商名录资料库，为做好日常物资采购工作奠定基础。

## 4. 物资采购实务

截止xxxxx月底共完成物资采购总额xxxxx元，无差错、无任何质量问题。

全年紧急物资采购任务xx%按时按质完成。

### （一）专业知识水平及管理能力大幅提高

1. 能结合工作实践并总结经验独立完成物资管理制度修编；

5. 能独立制定部门培训计划、编写物资管理培训教材并完成内部培训。

### （二）制度、流程更加完善、规范、全面，业务水平全面提

升

20xx年下半年根据实际工作情况重新修编了《物资采购管理制度》、《物资采购实施办法》、《供应商管理办法》等三项物资采购管理制度，明确了采购的原则、管理的职责权限以及具体实施办法、操作流程，使物资采购管理工作、供应商管理工作更加规范化、标准化。

### （三）质量控制意识、安健环意识大大增强。

1. 首先在制度方面明确将控制物资采购质量排在第一位，并坚持按符合安健环管理的原则进行采购。
2. 其次在具体采购合同及订单中，将质量条款及附加安健环管理协议作为重点摆在突出位置执行。
3. 在物资采购实施过程中坚决抵制不符合质量要求及安健环管理要求的行为和产品。
4. 在物资采购施工现场坚决按6s管理要求做好施工现场的管理工作。

### （四）询价比选集中采购工作取得突破性进展

1. 完成了办公用品等常用物资的集中采购工作，通过询价比选、货比三家，签订了长期采购协议，简化了日常采购手续、提高了采购效率、降低了采购成本。
2. 日常xxxxxxxxx的集中采购工作也在有序推进。

### （五）网上采购报价比选系统进入试运行阶段

为更好地节约采购费用，降低采购风险和成本，杜绝暗箱操作、实现网上报价采购，下半年经市场调查及与相关公司进

行技术交流，现初步确定选用xxxxx公司自主开发的网上采购报价系统，合同条款及价格已初步达成，目前该系统已在内部试运行操作，预计明年初可正式对外试运行。

## （六）供应商管理体系初步形成

1. 修编了《供应商管理办法》，制定了《供应商初次认定审批》、《供应商年度绩效考评》、《供应商淘汰审批》等三个审批流程，以及制定了供应商调查表、初次认定审批表、绩效考评表、淘汰审批表等管理供应商的系统工作表单，建立了供应商进入、评价、淘汰的日常工作机制，供应商管理体系初步形成。

## （七）对标工作卓有成效

1. 通过参加标杆管理培训课程，联系对标学习单位，制定对标管理学习提纲、到对标单位进行物资管理对标学习并写出学习报告，极大提高了我部员工对标杆管理的认识及专业知识水平。

2. 根据对标学习成果制定了对标管理实施方案，确定了对标管理的目标及详细的对标考核方案，细化了各项对标指标，明确实施步骤及目标值，完善考核内容，使对标工作有序、高效地开展。

3. 对标管理工作开展以来，我部物资采购质量合格率达xx%□采购计划完成率总体达xx%以上，差错率为0，采购成本总体控制在xxx范围内，各项指标全部达到或超过对标目标值，对标工作效果显著。

## （八）内控管理体系初步建立

自公司开展内控管理工作以来，我部认真按内控整改计划查找内部管理存在风险及重大缺陷，有针对性地制定了□xxxxxx

管理制度》等x项xxxx管理制度，完善了xx项物资采购管理审批流程，以及xxx个相关工作表单，制定岗位职责、落实责任制，日常管理各重点环节及事项得到有效控制。

### （一）总结经验，进一步完善制度和优化流程

将根据工作实践并总结经验，制定或修改完善相关的物资采购管理制度和流程，以堵塞漏洞和提高效率。

### （二）收集信息，进一步充实供应商名录

加强市场调研，充分收集信息，分类充实各级供应商名录，以满足物资采购需要。

### （三）加强学习与沟通，进一步提高业务知识水平

一方面继续在专业知识和相关业务方面自学一些采购管理教材、采购管理辅导手册、标杆管理等书籍，另一方面加强与各专工、专家的沟通学习，以不断提高对工作的理解力、分析力、判断力和协调沟通能力，更好地服务项目建设。

（一）具体事务方面：确保xxxxxxxx以及其他公司安排采购的物资供应。

### （二）日常管理方面：

1. 安健环管理，确保人、财、物安全，不发生任何安全事故，不发生职业危害事故。

### 2. 管理提升方面：

（1）继续按标杆管理方案进行物资采购工作的对标；

（2）在物资采购方面继续按6s管理要求进行现场管理。

6. 加强对物资市场的调查与分析，收集供应商资料、物资价格变化情况，建立相应数据库，以客观实际情况为依据结合公司实际情况做好各项管理工作。

## 工作总结今日收获篇二

——来自基层一线信访工作的感悟

常平镇卢屋村综治信访维稳工作站

压力，让我不断学习。

刚从事信访工作，的确没把它当作回事，就是认为它只是是一份工作，只要知道怎样做，怎样应对，了解一些基本信访常识，就可以平稳度过，稳拿工资。慢慢地养成了散漫的心态，好景不长，随着众多群众和工厂企业员工的上访，各种各样问题的出现。压力大了，知识缺乏，顿时让我对这份工作产生恐惧感、厌恶感，很想逃避。但是一想到信访的宗旨“热情接待、耐心解释、积极疏导、竭诚服务”，想起以前帮助过的群众和工厂企业员工所给予的微笑，让我为人民服务的那一把火再度燃起，意识到要更好地胜任本职工作，得暗自因“加油”、“充电”，强迫自己不断学习，不断增强自己的业务知识，为迷惑、愤怒、伤感、彷徨的信访人排忧解难。此我不断利用业余时间提升自己的知识水平，去年我拿到了大专文凭；不断利用业余时间研读法规、制度；不断参与市、镇的信访培训班；不断主动、虚心领导和向老同志请教学习等等。做到每个信访案件都要按流程办理，信访件都要录入、摘呈，要做到诚心诚意听讲解，认认真真做笔记；再从实践中学习。多做肯做，用心做，注重学习结合，长此以往，接访能力将得到提高。

责任，让我得到锻炼。

当信访的宗旨牢记在心，强烈的责任感使我更加主动投入工

作，从中得到不少的锻炼。如，可以锻炼思维，更加懂得如何运用守则为人们排忧解难；可以锻炼口才，解答问题更加清晰到位；可以锻炼速度，工作效益更高，办事更加干脆利落。又如，严格按照“高标准、严要求、求实效”的要求开展信访工作，坚持从接访每一位群众做起，从处理每一封人民来信做起，在接访中与信访人增进感情；在做深入细致思想工作中学会交流；在与相关单位、部门或个别领导协调、商处信访问题的过程中学到方法。

机会，使我变得成熟。

信访是一种简便、直接、迅速的反映群众意愿的形式。来信来访中反映的社情民意往往是一种宝贵的社会资源，是各级领导机关及领导人从各种会议、资料和调查中难以得到的重要信息。通过这条渠道，可以广泛地了解社情民意，掌握群众的情绪及群众对各项政策的态度，以便有的放矢地调整有关政策，进行合理决策。更重要的是，它让我学会做人，做到“忍常人所不能忍，做常人所不容做”，进而认识到安抚好每位信访人的重要性，妥善解决好每一个信访问题的重要性。我把接待每一位来访群众，视为一次很好的学习机会；把协调处理每一个信访问题，作为锤炼自己的“练兵场”。针对反映问题的性质、情节，以及信访人的特点，学会应对不同的情况；遇到缠访、闹访时，坚持做到时刻以热心、诚心、爱心、恒心、耐心接待来访群众，处理信访问题，力争让每一位信访群众满意。这样，我不仅熟悉了业务、学到了知识、充实了自己，更重要的是，变得更加成熟。

信访工作让我感悟了人生的价值

## 工作总结今日收获篇三

\_\_年的四月已经过去，新的挑战又在眼前。在四月里，有压力也有挑战。年初的时候，房地产市场还没有完全复苏，那时的压力其实挺大的。客户有着重重顾虑，媒体有各种不利



宣传，我却坚信\_\_地产的稳定性和升值潜力，在稍后的几个月里，房市回升，我和同事们抓紧时机，达到了公司指标，创造了不错的业绩。

在实践工作中，我又对销售有了新的体验，在此我总结几点与大家分享：

1、不做作，以诚相待，客户分辨的出真心假意。得到客户信任，客户听你的，反之，你所说的一切，都将起到反效果。

2、了解客户需求。第一时间了解客户所需要的，做针对性讲解，否则，所说的一切都是白费时间。

3、推荐房源要有把握，了解所有的房子，包括它的优劣势，做到对客户的所有问题都有合理解释，但对于明显硬伤，则不要强词夺理，任何东西没有完美的，要使客户了解，如果你看到了完美的，那必定存在谎言。

4、保持客户关系，每个客户都有各种人脉，只要保证他们对项目的喜爱，他们会将喜爱传递，资源无穷无尽。

5、确定自己的身份，我们不是在卖房子，而是顾问，以我们的专业来帮助客户。多与客户讲讲专业知识，中立的评价其它楼盘，都可以增加客户的信任度。

6、团结、协作，好的团队所必需的。

自己也还存在一些需要改进之处：

1、有时缺乏耐心，对于一些问题较多或说话比较冲的客户往往会针锋相对。其实，对于这种客户可能采用迂回、或以柔克刚的方式更加有效，所以，今后要收敛脾气，增加耐心，使客户感觉更加贴心，才会有更多信任。

2、对客户关切不够。有一些客户，需要销售人员的时时关切，否则，他们有问题可能不会找你询问，而是自己去找别人打听或自己瞎琢磨，这样，我们就会对他的成交丧失主动权。所以，以后我要加强与客户的联络，时时关切，通过询问引出他们心中的问题，再委婉解决，这样不但可以掌握先机，操控全局，而且还可以增加与客户之间的感情，增加客带的机率。

现今我已来工作半年多了，在四月的工作中，本人的销售套数为69套，总销额为6千万。在今后的工作中，我要更加完善自己，提升自己，增加各方面的知识和对\_\_各个地区的了解，不但要做好这个项目，更要跟着公司一起转战南北，开拓新的战场。

在此，我非常感谢领导给我的这次锻炼机会，我也会更加努力的去工作，去学习，交出自己满意的成绩单。

## 工作总结今日收获篇四

研修进入最后一天了，真的很累，真的付出很多，真的很高兴，因为我们认真地学习着，收获着。从去年的研修到今年的研修，对于农村中学的老师来说，这是一次很好的机会，很好的平台，更是很大的提升，正是有不足提升的空间更大。从先进理念到先进方法，从专家到名师，无不给我们以指导和帮助，更有优秀作业给我们以启迪，在线研讨更有不同的见解。学然后知不足，坚持学习就有收获。收获着新的课程理念，收获着对课标的新的理解，收获着新的教育教学方式方法，收获着……——摘自济宁市市中区唐口镇中心中学杨翠老师的研修日记杨翠老师的话语道出了辛苦，道出了收获，也代表了绝大多数老师们的心声。研修是辛苦的，但只要 we 充分利用好这个平台，一定会有收获，会不断提升我们的教育教学能力。

今天是研修的最后一天，我们研修的主题是“思想品德课程内容的鲜明特点和内在关系”，此主题对于我们全面把握课程标准内容及要求，在教学实践中落实新课程标准有重要意义。

通过今天的研修及课程团队对作业的浏览，我们的收获主要有以下几点：

本课程根据思想品德教育的总目标，以初中学生逐步拓展的生活为基础，从初中学生的认知水平和生活实际出发，直面他们成长中遇到的问题，满足他们发展的需求，综合道德、心理健康、法律和国情教育等方面的内容。并且，注意始终兼顾品德形成的两个重要方面——满足社会需要和学生个体发展的需要。两个“需要”相统一，整合四个方面的教育内容。

初中学生正处在生活逐步扩展的时期，他们的活动范围逐渐从家庭、学校、社区向更广泛的社会公共生活领域与自我、与他人和集体、以及与国家和社会的关系。“成长中的我”、“我与他人和集体”、“我与国家和社会”也就自然地构成了思想品德课程的三大内容板块。

在理解和把握新课程标准方面，老师们在提交的作业中，总结了自己的经验：如果说一堂好课是一杯甘甜的醇酒，让人陶醉，叫人难忘，那么课程标准就是技艺高超的调酒师，调适出一杯杯光炫夺目、五彩缤纷而又口感极爽的佳酿；如果说一堂好课是一幅融知识、觉悟和美学于一体的艺术作品，叫人驻足，让人留恋，课程标准就是技艺高超的根雕大师，雕刻出一幅幅耐人寻味、寓意深远的佳作；如果说一堂好课是粒粒珍珠串成的项链，熠熠生辉，光彩夺目，课程标准就是贯穿一堂课的灵魂，把四分五裂的、满地散乱的珍珠串起来的金线。

新课标强调三维目标的整合，体现师生之间、学生之间的主题互动，突出学生在交往和互动过程中的自主发展，注重学生品德的形成和社会性发展的不断扩展和提升，促进学生

良好品德的形成和社会性的发展。因而新课标下的思想品德课堂教学不应该再是一个不变的程式，更不应该成为僵化的模式，而应该是一个随机应变的模块。知识与能力、过程与方法、情感态度与价值观三者浑然实现一体的过程，是充满创造性、神奇而又多变的过程。

“教为学服务”，“学生是学习的主体”，这些谁都会说的理念，其实在教师思想深处并未得到真正认可。课堂教学一切都按着备课时设计好的环节去走，课堂完全成了教师自己表演的舞台。一个人只有在宽松的氛围中，才会展示自己的内心世界，才会勇于表现自我，个人的主观能动性才能得到发挥。而这样一个朴素得不能再朴素的道理，却被教师们有意无意地疏忽了。为此，课程专家提出建议：教师要充分考虑学生发展的需求，给学生以自由支配的时间和空间，使学生最大限度地处于积极主动的学习状态。学生在接受教育的过程中，不应当被教师的教学计划所控制，被教师的要求所制约。应把过程还给学生，教师应当随时提醒自己在课堂上是否给了学生活动的空间？给了学生个性张扬的机会？一堂课不是按着备课时三步、五环、七程序教师领着学生走，而是需要循着学生认知的曲线、思维的张弛或者情感的波澜，以自己的教育机智随时调整，跟着学生走。

新课程要实现由学科本位、知识本位向关注每一位学生发展的转变，强调知识的综合性。横向整合：心理、道德、法律、国情；纵向关系：我与自己、与他人、与社会的关系；核心是“我”。课程形态的综合性要求教师在进行教学设计时，做到力求以下几个方面：1. 建立知识之间的联系；2. 建立教学与学生经验、生活实践的联系；3. 将学生情感态度价值观的培养、知识的学习、能力的提高与思想方法、思维方式的掌握融为一体。

在教育教学中，老师们就如何体现综合性谈出了自己的观点：

在设计本课时我主要从以下三个方面突出本课的综合性。

一、建立教学与学生经验、生活实践的联系。学生所要学习的内容与他们的生活有着密切的联系，这些知识大多可以从学生的个人经验、生活实践的实践中引发出来。

二、建立知识之间的联系。实现思想品德课程的综合性，教学就应该成为“重新发现”事物联系的过程。不仅要建立学科内知识的联系，而且要建立本学科与其他学科、不同活动的联系。

三、将学生情感态度价值观的培养、知识的学习、能力的提高与思想方法、思维方式的掌握融为一体。初中学生思想品德发展的过程也是身心投入、全面学习的过程，决不是孤立的或只是某一方面的学习。在学习过程中，学生的情绪情感、思维意识乃至躯体也都是共同参与的，而不是分割开来的。

当然是否真正实现课程的综合性，将学生与知识、知识与生活、知识与知识、知识与情感态度价值观甚至教师与教学等多种要素做很好的融合，是一个实践的过程，需要教师抓住学习的机会不断提高自身素养来不断提高自己的实践水平。

从研修感言中我们看到，指导老师们的辛勤劳动得到了广大参训老师的称赞和尊重。

“非学无以广才，非淡泊无以明志，非静无以致远。”如果我们把研修看作一次对话、一次生命过程、一次幸福生活的经历，我们就会变得更加成熟，更加富有激情，更加坚定奋发向上的斗志。

## 工作总结今日收获篇五

公平和正义。这是新《律师法》对律师的基本要求。

三、推动社会的和谐与进步。实践证明，律师参与诉讼、仲裁有利于推动纠纷解决，有利于配合法院依法查明案件事实

和正确适用法律，公正解决纠纷。

四、维护社会的公平与正义。律师在维护社会公平和正义方面负有职业上的责任。律师使法律专业人士，而法律的核心是公平和正义。

其次，对律师职业道德了解更深入。律师职业道德的核心在于诚信。律师诚信是、律师职业道德重要的基本原则。律师宣传时，做到规范宣传。律师收费过程中，做到规范收费。代理案件过程中，保守当事人及国家秘密。办理案件过程中，注意处理好法官、检察官、警察、仲裁员其他法律职业人员关系。

以一种心中永远充满正义，目光不断往返于事实和法律之间的心态去办理案件。对于案件客观事实，一定要注意证据的收集与运用，因为事实是建立在证据基础上的。事实是靠证据来证明的。因此，对证据的收集、提交、运用、质证是很关键的。证据越充分、越完整、越客观，对案件客观事实的还原就越有力。对于案件适用的实体法律、法规、司法解释，一定要研究透。对其立法目的、立法背景、立法精神，适用范围、条件等务必要吃透；对程序法律问题一定要非常的娴熟。因为程序公正是实体公正的保障。没有程序，实体公正则无法启动、无法推进。

实习岁月已经结束，即将迎来我的执业生涯，我希望用自己的汗水与辛勤的努力，书写新的篇章。

实施细则》规定的工作任务。

- (一)参与当事人咨询接待活动；
- (二)阅案并撰写法律文书；
- (三)跟随指导律师出席庭审活动；

(四) 撰写实习日记和实习论文；

(五) 参加培训和法律调研。

经过一年的实习，对律师职业有了更加深刻的了解和体会。维护当事人的合法权益，维护法律正确实施，维护社会公平和正义，这不仅是《律师法》对律师的基本要求，也是一名合格律师在执业过程中必须始终遵循的基本原则。在今后的法律生涯中，我会将思想付诸行动，忠于事实，忠于法律。

人提供法律服务的同时，也丰富了自己的知识。看人生百态，观社会风云，这正是律师行业的魅力所在。社会在发展，情势在变化，新的问题，需要新的思维，只有不断的努力学习，勇于实践，才能做与时俱进的合格律师。

在现实社会中，深感律师的责任和压力。很多法律现象和法律事实，不是单纯依靠法学理论和法律条文能够解决的，法律本身的漏洞和法律制度的弊端，个人是无法克服的，需要整个法律界以及全社会为之努力，才可能改变。作为一名律师，既要尊重事实、也要恰当运用法律，更重要的是在事实与法律之间寻求平衡。这不仅需要扎实的基本功，还需要有驾驭社会的艺术。

以上之言语，亦算入门之体会。感谢我的指导律师艾胜英先生！感谢主任律师郑桂超先生及其律所全体同仁。

姓名：张

实习单位：某律师事务所

小结时间□20xx年1月

非诉讼，实习后才知道的业务，对于新入行的律师来说，是一个机遇，也是一个挑战。说是机遇，因为现在大多数律师

还在传统的诉讼业务上忙碌，无暇顾及非诉讼业务，所以在非诉讼的道路上竞争不会太大。说是挑战，因为相对于三年入门的诉讼律师来说，非诉讼律师入门的时间会更长，需要有很强的意志力才能坚持下来。

## 工作总结今日收获篇六

暑期远程培训过去了一半的时间，早晨还不到学校规定的时间，淄博工业学校的老师们就陆续来到了研修机房。中午，有的老师买个包子，吃个快餐，继续学习。下午，更是比要求的时间推后了1个多小时，老师们才迟迟离开学校。这是山东最热的季节了，往年大家都会喊热，今年大家无视这骄阳似火、夏日炎炎，注意力都集中在了两个字：微课。如何设计实用完美的微课程设计方案，什么样的学习任务单呈现给学生比较好，怎样能简明扼要地告知学生如何利用微课程开展学习，互相交流分享微视频制作方法，这些才是大家最关心的问题。

远程研修最大的好处就是互助互动。遇到困难，身边有同事，网络连接着指导老师和专家服务团队，他们都会及时热心地提供帮助。疑问解开了，问题解决了，任务完成了，老师脸上露出了开心的笑容。

## 工作总结今日收获篇七

一、项目管理混乱。

二、方案设计的时候没有充分考虑降低成本的问题。

这也是2011年必须要解决的一个问题，产品形成标准化，相互之间能够通用，降低生产成本，做到经济利益最大化。



三、同一种设计缺陷反复出现。

比如说按钮盒的问题就反复出现装不上阀的现象。这就要求我们在20--年甚至以后的工作当中不断改进。

一、继续加强学习。

学习专业技术，努力使自身水平能够跟上公司发展，对新进员工加强培训，使其能够更快地适应公司的发展，至少每月组织一次培训学习，进行新技术交流，统一思想，提高认识，先进带动后进，一起进步。

二、继续实施技术标准化、产品系列化建设。

三、要逐步形成技术会审制度。

方案设计完成后要进行技术会审，通过开会的形式共同讨论方案的可行性，保证方案的准确无误，以免造成不必要的损失。

四、做好保密的工作。

尤其是对技术资料的保密，坚决不对外人讲，并且要起监督作用，以防技术资料失密。

最后，相信在新的一年里，技术部会在公司的正确领导下，取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

## 工作总结今日收获篇八

2、种下春的希望种子，付出夏的汗水培育，收获秋的金黄硕果，进入冬的雪窑冬眠；回望年，汗水与苦累相伴，收获与喜悦缠绵；祈愿年，简单与快乐相伴，成功与辉煌呈现！

3、不懂就问别不懂装懂做不了就说别自不量力

4、懂得遗忘的人找到自在，懂得放心的人找到洒脱，懂得妥协的人找到轻松如果你能找个理由难过，那么你也一定能找个理由快乐小小短信，祝你快乐！

6、生命是没有意义的，除非有工作；所有的工作都是辛苦的，除非有知识；所有的知识是空虚的，除非有热望；所有的热望是盲目的，除非有爱有爱的工作才是生命的具体化，那么让我们怀着爱工作吧！

## 工作总结今日收获篇九

20\_\_年度是技术开发部快速、稳步、持续发展的一年。在\_总的带领及公司各位领导、各位同事的大力支持下、技术开发部成员的通力协作下，以新产品开发作为技术部的工作重心，同时为其他部门带给技术支持、质量改善，并加强技术部门的内部管理，在这些工作中既取得了成绩，也看到了不足，现就20\_\_年技术工作向公司领导和各位同事作以下汇报。

### 一、新产品开发

东泰公司技术开发部在20\_\_年共进行新产品开发\_项，其中\_%实现了批量生产，\_%客户考证中，\_%待考证，\_%在研制开发。这些新项目中，国际客户占\_%，国内客户占\_%。

国际客户包括\_\_电气等，项目主要包括锥环、支撑环、槽绝缘、出线板、匝间绝缘、加工件用层压板、缠绕管等转子和定子部件。国内客户主要是哈电和上汽，项目包括门型绝缘、核电槽绝缘等。

新产品的开发不是几个人单打独斗就能完成的，而是由公司内部的各个部门有计划地组织、协调、分工和合作来完成的。例如锥环和支撑环的开发，需要缠绕车间协助我们缠绕试样、

试验缠绕材料和工艺;新型层压板和单层匝间绝缘的开发,需要二车间协助我们反复上胶、压制;绝缘盒的制造、加工,需要压制、手糊和加工车间多次协助。对于这些新产品的开发,一是创新,二是国外客户,所以从制造、加工、试样制作到测试,要求比较严格,技术难度比较高,时间比较紧迫,所以我们也个性严谨,测试结果有任何不理想的地方,工作就需要重新做,这样经常打乱车间的生产计划,但各车间一向给予很大的支持和谅解,在此,深表感谢!但是,我们还期望得到你们更大的支持!

企业透过新产品研发,往往能够获得更大的市场份额,赚取更高的利润,拥有更高的客户满意度。在全球经济一体化迅猛发展和市场竞争日趋激烈的这天,企业间的竞争已经由传统的、规模经济时代的“大鱼吃小鱼”转变为现代的、信息技术时代的“快鱼吃慢鱼”,快速推出新产品的潜力已经成为直接关系到企业生存和发展的关键。所以,创新和新产品开发对每个企业都是必然的。期望各位同事对新产品研发这个过程不只局限于给予配合,更就应抓住这些机会提升自己、挑战自己。

## 二、技术支持、质量改善、可靠性提升

技术开发部在做好新产品的研发工作的同时,坚持做好生产部生产、质保部检验、销售服务的技术支持工作,不断改善车间制造工艺,完善和丰富技术支持的资料和资料,编制修订原材料采购验收规范、测试规程、管理规定、工艺文件等\_份,翻译转化alstom英文版材料、测试规程\_份,以及岗位员工的技术培训和交底都做了必须的工作。

对原材料进行进厂检验、半成品和成品测试、新产品研制测试,共出具\_份报告,并对测试结果反应出来的问题进行反馈、处理、改善。

协助生产、质保部分析解决产品在生产过程中出现的问题,

如\_百万锥环励端加工时开裂□alstom内支撑环加工后产生裂纹等等。

### 三、存在的一些不足

1、在产品的设计 and 开发过程中，多为应急开发，造成不能按照流程执行。《产品设计开发程序》执行不严谨，没有严格按照体系要求条款来规范工作，包括立项、评审、预算经费等。

2、与其他部门的联系虽在加强，但还欠缺沟通。比如刷漆事宜，技术部没有主导好刷漆这道工序，于是机加工工艺文件上也没有明确刷什么漆，导致这道工序处于无人管控、混乱的状态。上层没有做到位，基层如何做好?这只是个点的问题，类似于这种状况的问题还很多。20\_\_年技术部要加强与各部门的沟通协作，保证工作能够做连串、到位。

3、研发新产品的同时，严把老产品的品质关，稳定现有产品的市场，不要一味追求新产品而失去了老产品的市场优势。

### 四、20\_\_年工作计划

1、进行市场调研，定位产品的发展方向。加强与客户的合作与沟通，进一步加强对客户产品的了解，开发使用性可靠、性价比高的产品，加速公司发展。

2、根据公司的战略和目标，尽快实现alstom转、定子打包和打入国际市场。

3、缠绕树脂体系的更改，降低原材料成本，提高材料性能。

4、整顿老工艺，尤其是被忽略的岗位，比如手糊、刷漆等等。

5、完善新产品开发项目管理工作，规范《产品设计开发程序》

的执行。

6、精细化管理技术开发部部门工作，努力实现标准规范作业。

20\_\_年公司又有了更伟大的目标，为了适应公司的高速发展，我们在座的每一位同事需要不断的挑战自己，以更高的标准来要求自己，在新的一年里，技术部必须不辜负公司领导及同事们对我们的厚爱，必须做好自己的本职工作，也期望能够得到大家一如既往的支持，为东泰公司的发展壮大尽职尽责，与全体员工一道为公司的未来、为我们的未来而努力奋斗！

## 一、工艺技术管理

1、梳理完善了工艺管理制度及工艺指标考核办法。

2、完成各岗位操作规程的重新修订的初稿为保障装置安全经济运行打下了良好的基础。

4、生产指标的检查，每天安排专人对生产工艺指标进行检查，对不符合要求的指标进行统计，提出不合格项，月底将检查结果进行分析总结，并督促各班组加强控制各项工艺指标。截止11月底累计抽查工艺指标共计7978项。找出不合格项158项，指标合格率为98%。

5、每月进行一次技术分析，对生产中存在的好的方面和问题进行归纳，指导下一个月的生产。对生产装置运行情况及时分析，及时调整工艺指标，截止到11月底共调整工艺指标31次，新增工艺指标14项。

6、积极配合公司iso9001□20\_\_□质量管理体系要求□□iso14001□20\_\_□环境管理体系要求及使用指南□□iso18001□1999□职业健康安全管理体系规范》三大体系认证工作。

7、加强班组建设，强化基础管理，确保安全生产。技术部一直将班组各项管理工作标准化、制度化、日常化作为一项重要工作来抓。每周五班组活动检查工艺指标，对不合格项进行考核，并督促操作人员精心控制，日常安全活动记录、班组培训等标准化。

## 二、能源计量管理

在能源管理方面，梳理了《节能管理实施细则》、《能源计量管理办法》、《节约用电管理制度》、《能源管理办法》、《能源计量及计量器具配备管理制度》、《能源定额管理考核实施办法》等制度。

较好完成了20\_\_年国家节能技术改造财政奖励项目《甲醇弛放气余压利用项目资金申请报告》的编制工作和《省级“两型”试点企业申报材料》的编制工作。为企业合理利用政策创建良好发展环境，提升企业的竞争力发挥了重要作用。

## 三、技术创新技改管理

技术部克服部门人员少，技改任务重的困难，多次组织技改项目的讨论会议，详细讨论安排了技改工作，广泛听取大家对技改项目提出的整改建议，并制定了各项技改项目的实施方案。对各项技改所用设备材料逐一核实，做到心中有数，共组织实施技改项目8项，较好地完成了技改任务。

1、完成综合加热炉炉膛负压改造项目，通过扩大引风道很好的解决了综合加热炉炉膛负压不足的问题，提高了综合加热炉的使用寿命，确保设备的安全运行。

2、完成了提升转化后系统设备压力等级项目，通过更换常温氧化锌槽、气液分离器，提高了设备压力等级。满足了系统需要的压力。

- 3、完成了联合压缩机汽轮机增加抽气器项目。
- 4、完成了循环水补水软化项目，为解决夏季制约安全稳定生产的循环水系统结垢、停车清洗问题。
- 5、完成了循环水增加凉水塔项目。项目6月初进入试车调试阶段，项目的完成为甲醇装置安全渡过夏季将发挥重要作用。
- 6、完成新增小合成塔项目的技术论证工作和施工图纸的会审定稿工作，值得一提的是，技术部做了大量配管图的修改工作，根据现场情况给水、蒸汽管线进行了重新布置，新设计增加了dn200的氮气管线，为小合成系统早日投运发挥的重大作用。年可增加甲醇产量6000吨以上，提高装置产能，达到节能减排的目的。

可串可并管线。

- 8、完成了1#锅炉煤改气的技术论证和前期准备及实施工作，8月18日点火试运一次成功，为稳定甲醇装置的安全稳定运行发挥了重要作用。

#### 四、检修和大修的技术管理

从去年年底开始，技术部依照计划对所有后续需要留口甩头的部位组织生产部、生产车间、土建组、施工单位五方制定详细周密施工方案和措施，对每一个碰口进行现场标识，明确责任人，需要挖沟、挖坑的部位在4月28号已全部挖完并组织相关单位现场验收合格。此次大修需要清洗清洗换热设备设备43台套，为确保保质保量按时完成，技术部精心组织，与车间、清洗单位研究制定施工方案、工作流程及安全技术措施，清洗过程中全程监督，清洗结束立即组织相关部门联合验收，保证了设备即时回装为大修赢得了时间。大修期间盯在现场，随时处理现场出现的问题，在清洗空分空压压缩机级间冷却器的过程中电气检修停电，为了保证第二天空

分达到开车条件，技术部打破常规，提出采用消防车拉水的紧急措施，保证了清洗的进行，为下一步的安全生产奠定了良好的基础。安排施工单位完成了检修后的防腐保温修补工作，共计完成约万元的工程量。

## 五、工作中存在的不足和教训

1、工艺指标的制定考核仍然存在漏洞，具体体现在综合加热炉辐射段温度测点和焦炉气加热炉对流段温度测点没有作为重要工艺指标纳入工艺指标考核体系也是炉管烧坏的一个因素。

2、技术分析深度不够，重视局部缺少全面系统分析，主要体现在6月29日综合加热炉南侧炉管烧坏，原因分析时偏偏忽略了出口管线的u型弯会出现水封的现象；3月7日焦炉气加热炉辐射段爆管后仅考虑辐射段更换管材忽略了对流段炉管也存在安全隐患。11.28焦炉气加热炉对流段爆管事故再次警示我们：消除当前的隐患的同时一定要系统评估、分析、研判潜在的隐患。

3、对循环水旁滤器设备的性能认识不足，简单地认为更换滤料就能提高截污能力，而实践证明因旁滤器本身的设计缺陷，更换滤料的效果并不明显。

4、对预处理系统运行没有引起足够重视，对产生的后果认识不足，没有真正充分发挥其脱焦油脱萘、粗脱硫的作用，造成后续处理难度增大，焦炉气压缩机检修、倒机频繁，成本增加，焦油进入加热炉炉管造成炭聚集，引起炉管过热，存在重大安全隐患。

5、能源管理重统计，轻分析，没有对系统各个环节能耗进行能耗分析进而对整个装置能源平衡进行系统分析，从而找出节能降耗的具体办法。



在明年的工作中，克服我们工作中的短板和缺点，做好各项日常工作；完成好各级领导交办的各项任务；依靠科技手段解决生产过程中影响安全、稳定、经济运行的因素，为公司确定的各项目标任务保驾护航。