

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结 工程检测(精选5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结工程检测 篇一

为保障已建、在建、将建的建筑工程安全，在建设全过程中对与建筑物有关的地基、建筑材料、施工工艺、建筑结构进行测试的一项重要工作。今天本站小编给大家整理了年度思想工作总结工程检测，谢谢大家对小编的支持。

作为一名初学者，我进入工程检测行业已经三个月，面对一个新的工作岗位，我逐步转变角色，逐步适应新的工作环境。

对于我所学的专业而言，这又将是一个新的开始。在校所学的基础专业知识为我从事工程检测奠定了一定基础，而对于从事工程检测的人来说这远远不够，它需要更加专业，更加扎实的专业知识和更强的学习能力。如同现在社会的发展趋势，社会在不断淘汰有学历的人而不会淘汰有学习能力的人。当我步入这个行业的第一天起，师傅的话让我深有感受，友升建设工程检测有限公司的宗旨是“未做事情先做人”，这句话告诉我如何做人在社会中重要性。如果说大学是我的第一学校，社会便是我的另一学校了。在经过几周的规范学习后，我开始对检测行业有了进一步的了解，加之公司安排到**培训学习，让我更深入了解到工程检测这一行业。在同事们的引导和帮助下我进入了检测行业的门槛。

随着我国建筑行业不断发展、进步，进而出现的更多弊端，需要更多的专业人才。而对于建筑行业而言，材料质量的检测工作作为把门关就显得更为重要了。首先进入这行我们得学会做人，各行都有其职业道德、标准。对于一个人来说，做事也许只是时间问题，而做人则是影响到一个人的发展程度。而友升建设工程检测有限公司为我提供了这一平台，让我深深认识到如何做人在社会中的重要性。

在对工程检测的初步学习过程中，让我知道工程检测专业知识对于从事工程检测工作的人而言又是何等的重要，它直接影响到我们的工作效率。而作为此阶段的我。必须从最基础的工作做起，以“严格、严谨、积极”要求自己。必须掌握相关专业知 识，对待每一项检测，绝不能凭眼看、手摸就可以，要用数据说明事实，以规范评定每一项检测结果是否合格。当然，作为初学者的我难免犯错，主要是对于检测报告中的错误。我认识到这一点的严重性，我必须不断努力，把这种错误减到最小，尽量杜绝。期间在领导的安排带领下，接触到工程现场检测，专业知识在此过程中就显得尤为重要了，有更多时候需要你对所在环境下用专业知识解释，检测的过程中，不可对专业知识、规范准则无中生有。这些都是我应该在今后工作中加强学习的，在很多工程检测过程中我看到了同事之间的工作协作，我们在工作中就是一个整体，应当相互给予工作支持，让工作效率更高，更强。

工程检测是对工程质量标准的首要“验收”，而我们作为直接对工程建筑材料检测的 执行者，必须把好这一关，必须以“严谨、科学、公平、公正”的态度对待每一项工程检测。这不仅 是工作态度的认真，更是对人民生命财产的负责，同时也是为检测行业树新风、立新标。在 今后工作中，我应更加努力，不断完善、提升自己。

在项目部领导班子的大力支持下，基本实现了项目部对测量施工提出的“抓住重点，落实 职责，注重过程，全面提高测量精度，确保工期。”的总体要求。测量部全体人员较好完

成了20xx年度项目部交给的测量任务。并有效地保证了工作的质量。在确保工期的前提下，测量部及时地调整了工作时间，克服了测量只能白天作业的习惯。确保了项目部总体计划的全面实施。

针对工程混凝土浇注面积过大。标准层1987.835m²/层。混凝土分两次浇注，每次浇注面积约合1000m²而每次浇注完砼的强度又不尽相同，从而影响了放线的时间和施工队伍材料的堆放。结合现场实际情况测量部及时制定了相应的措施。当每500 m²混凝土表面达到相应强度时，就及时、快速、准确地将所需要的线放出，分2次放完，每层4次。从而为施工队伍赢得了更多的时间。这样一来就给测量工作增加了难度，测量部的人员经常是晚上8、9点才能收工，第二天凌晨3、4点钟又开始了第2次的放线工作。虽然很累大家都觉得很充实。我们顶住了压力，完成了任务。没有给项目部拖后腿。我们都感到很自豪。

南方地区雨天时间较多，尤其对测量作业极为不利。项目部领导非常重视，并组织各部门研究，制定了相应的措施。最大限度地减少了雨天对测量作业的影响。

针对项目部提出结构施工测量工作的重点“平面控制依据和高程控制依据的竖向传递、转换层平面控制网和高程控制网、四大角垂直度、核心筒电梯井垂直度。”测量部又进行了明确细致的分工。真正做到了事事有人管、人人有专责、办事有标准、工作有检查。每一次的高精度的楼层放线和较为顺畅的监理验线工作，确保了建筑物四大角和核心筒电梯井垂直度。

另外每一次的梁、板标高的复查及监理验收、资料的整理报验工作都是顺理成章。从而整体的测量工作也得到了监理单位的认可。

展望新的一年，测量部全体人员将一如既往认真做好每一项

细小工作。及时、高精度完成每一项作业，虚心学习及时总结经验，不断完善测量管理制度；以发扬成绩、克服困难，改进工作，使测量部的工作质量不断提高。

20xx年本着做好自己的本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，为公司作出成绩，不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，脚踏实地的做好本职工作。同时能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强。

工作主要：一是对工程土建类材料成品(混凝土试块)进行试验、检验并出具报告；二是对工程实体结构植筋类进行工地现场检测并出具报告；三是上半年参与多个工程检测业务合同谈判并从中学习谈判技巧和工程检测的详细划分；四是积极开发公司的招标业务，为公司赢得些许业务的同时认识、熟悉和胜任了招标工作。这些工作虽然单一、枯燥，一般人觉得都很简单，但我干了这一年时间下来，其实并不是那么简单：陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己做到把工作中的得失和每次出现的问题记下来以吸取经验教训，遇到疑难问题就向同事请教，耐心的听取他人提出的意见，改进工作。

入职以来虽然我也取得了一些不小的成绩，但在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成工作任务。拓宽思路，深化细化本职工作，努力为公司作出更大的贡献。

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结工程检测 篇二

一、不断完善各项规章制度

驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

二、严格遵循规范要求

开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

三、做好材料质量控制

材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

四、严格控制施工过程

施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随

时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

五、工作体会

20_年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

六、不足之处与改进措施

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在_项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好的监理试验工作，任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为_公司在_建设树立良好的企业形象。

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结工程检测 篇三

最近一段时间久要过年了，在公司放假之后，我们又开始了自己难得的休闲时刻，在这时我想起，自己工作已经有三年了，在这三年里，自己学到了多少呢。自己也不知道自己要做的事情有多少，但是一直以来自己都在不断的成长中，我知道自己的能力不够，所以才不断的努力。

时光荏苒，岁月如梭，转眼已经从学校毕业三年，来启源工作也已经三年了，在启源工作的三年里既有收获的踏实和欢欣，也有因不足带来的遗憾和愧疚。

一、____年年的工作成绩(以时间为序)

我是一名刚踏入社会的大学毕业生，____年毕业于陕西工业职业技术机械设计与制造及其自动化程专业作为新员工。首先，参加公司的培训工作。了解了公司的基本情况，了解了自己在公司岗位工作的基本工作和任务。作为一名新员工，同时，我也积极地参加公司组织的其它培训，学到了许多以前没有接触到的知识和理念。正式进入工作岗位后，起初，感到一切都很茫然，我虽然是学机械专业的，。在学校只学习了一些理论知识，实践的机会很少，车间是我学习和实践的好地方。到车间后发现以前在学校学的理论知识太肤浅，工作起来非常困难，在工地我就向工人师傅虚心的请教，有不明白的地方我就问。对这些设备图纸看起来都是很忙然，只有走上工作岗位后，才知道自己的学识很肤浅，要学习的东西很多，所以，我就虚心向师傅请教，多问，多看图纸，立足于岗位工作，从基本做起不怕不会，就怕不学，不问。在见习期间，由于我勤奋好学，加上师傅的指导有方，很快，就对公司的设备有了基本的了解。见习期，我的工作主要是协助师傅装配，到库房领零部件，同时，也是对零部件有一个认识，在装配中，知道它在整个设备中所起的作用。在装配工作中，只能做一些基本的工作，攻丝，钻孔之类的。虽

然这些工作看起来不起眼，但是，它也是做一个装配工作应有的基本功夫。所以，我对这些小的工作，做的也是特别仔细，做不好的话就要别人来返工，同时也是浪费别人的工作时间。

在工作的同时，我也发现自己的机械制图能力不是很好，我结合工作的需要和我个人的实际情况，重点学习了autocad制图方面的有关知识。使得自己在机械制图方面的基本功有了很大的提高。这给我以后的工作带来了很大的帮助。通过这一年的工作实习，使我在机械知识和工作方面，都有了很大的提高。

二、20___的工作成绩

经过一年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这一年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是平庸或优秀的关键因素。

由于我们的见习工作结束后，就是正式参与设备的装配了。也就是要独立的去工作了，师傅只是起指导的作用，关键在于自己。由于我在实习期间的好学和认真的工作态度，练就了很好的基本工，所以工作起来就很顺利，识图能力也很不错，很快就适应了独立装配的这份工作，而且也多次受到领导的好评。由于我在实习期见，一直在箔绕机小组，所以，独立工作后，也就是跟着师傅们一起继续装配箔绕机。由于箔绕机是一个液压元件比较多的设备，它主要靠液压驱动来完成工作。所以，它就有很多液压阀和油管。由于液压是一个比较麻烦，也是一个比较难搞懂的问题，刚开始，老是搞不清每一个液压阀的原理和它所控制的部件，不是装反就就

是把进油与回油弄反，后来在师傅的耐心的讲解和指导下，慢慢的掌握了它的窍门，加上平时多和设计人员沟通，这些问题也就慢慢的随之解决，现在觉的它也没有什么难的，只是，没有掌握窍门而已。还有就是，箔绕机有一个众所周知的难题，那就是硬路油管的弯制。由于以前采用胶管连接，时间长了，就容易出现老化现象，漏油现象严重。为了解决这一问题，采用无缝钢管连接。由于胶管软可以任意布置，可是硬管就不行了。硬管必须在连接前采用气焊加热后，将它弯制成各种不同的角度，难就难在角度的控制上，大了或小了都不行的。弯制成型的油管既要外观漂亮美观，还要保证焊接的地方无砂眼，不漏油，这就凭的是一个经验了。由于，我刚开始，没有什么经验，对管子的角度控制不好，不是大了就是小了。弯制出来的管子老是装不到位，或者就是长了，短了，在设备上无法布置，很多管子都报废了，在这时候，我就及时向师傅请教，多学习他们在弯制油管时的一些方法，看他们弯制时是如何控制角度的，我再自己结合师傅们讲的，以及参照他们的方法，先弯制一些角度简单的，在其中慢慢的摸索经验，熟能生巧，终于在我的刻苦努力下，攻克了这个难关。

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结工程检测 篇四

根据上级领导的要求，结合我公司实际，20_年我公司对全区在建工程开展了建设工程安全生产专项检查。现对一年来完成的工程检测工作进行以下总结。

一、检查重点

本年度检查的重点是：工程施工现场安全生产责任制落实情况；安全生产内业资料的建档归档状况及各种专项方案的编制、审核、落实情况；施工现场脚手架、临时施工用电、基坑支护与模板工程、“三宝、四口、五临边”；垂直起重运输设备的备案(使用)登记及使用状况、操作人员是否持证上岗；施工现

场礼貌施工;施工现场监理工作开展状况;消防安全状况等。

二、检查状况

20_年共检查在建施工工地x个场次，发现隐患x条，整改隐患x条，整改率100%，下发安全隐患整改指令书x份，存在的主要问题有：现场监管人员不在现场，个性是项目经理不在施工现场的现象普通存在，部分特殊工种人员无证上岗。部分塔吊、井字吊设备陈旧，有的基础未设排水设施，基座排水不畅;井吊停靠装置、超高限位和断绳保护装置部灵敏;有的工地脚手架搭设不规范，施工用电未按临时用电规范连接和操作;在安全防护中，安全网规格未达国家要求，安全网破损，施工现场仍然有施工工人未戴安全帽，未系安全带，无安全通道等状况。

礼貌施工程度不够，部分施工现场未设置“三池一设备”、“五牌一图”和门头;施工现场建筑材料堆放不整齐，工地地面未硬化，未实施洒水降尘;安全标识牌和重大危险源警示牌悬挂不到位。在安全生产教育宣传工作中，有走过场和应付现象，有的工作人员未经过严格的教育培训就进场工作。安全台帐不规范，有的既使做了也是居于形式，无翔实资料，建档、装袋也不贴合规范。现场监理人员有未在场现象，监理人员对施工现场隐患查找，监督整改不到位，监理台账建立不贴合规范，不完整、资料不翔实，监理职责履行不到位。

三、整改要求及落实状况

要求负责人要高度重视安全生产工作，把它列入重要议事日程，认真进行落实。要求各施工项目严格按照施工组织设计中的安全生产技术措施及专项方案进行实施。各施工工地认真查找隐患，制定针对性和可操做性强的措施并及时进行整改。要求监理公司要按照法律、法规和工程建设强制性标准的要求切实履行好安全监理职责，对发现的隐患要督促施工

企业及时整改，做到不留死角。

要求各施工工地加强施工作业人员的安全知识和业务培训，树立安全防范意识，提高业务潜力，切实把安全生产工作做好、作实。加强起重运输机械管理，未经检测和备案以及安全装置齐备的起重运输机械禁止使用，若擅自使用的，一经查实，将从重处罚。加大对违法、违规、违反强制性标准行为的行政处罚力度，对下发安全隐患整改指令或暂时停工的，请执法部门参与监督，并进行必要的经济处罚，对拒不整改的施工项目上报建设主管部门记入企业不良记录，并在网上进行公示。

透过20_年的专项整治，建筑行业从业人员安全意识有所增强，建筑施工企业对安全工作的重视有所提高，现场隐患整改成效明显。安全生产形势是动态的，务必坚持长期抓，我们将以此为契机，进一步在长效管理上下功夫，强化管理，落实职责，更新观念和创新工作方法，把建筑安全工作做得更好。

总之，安全生产工作无论是现场管理还是资料管理，都是一项十分重要的工作，为了公司搞好安全生产工作，每一天都要关注施工现场的施工进度和安全生产形势，从中查找安全生产工作中存在的问题和问题存在的原因，并对现场安全生产中存在的问题原因进行分析，查找纰漏处，制定相应的管理对策，以便于更好的做好下一步的安全生产工作。

做好安全生产工作，不是由一个两人的努力就能换来的，务必有上级领导的支持和全体安全管理人员的共同努力才能实现，安全生产贯穿于整个施工生产过程中，只有全体人员的共同配合和有效的协商沟通才能够实现，只有全体管理人员的共同努力“安全第一、预防为主、综合治理”这一方针政策才能够真正的实现。

工程审核思想工作总结 年度思想工作总结工程检测 篇五

本人20xx年进入公司，并按照公司要求分配在项目上，从一名施工员开始做起。

在工作的这几年来里，我深刻体会到了做为一个施工员的艰辛和快乐，要成为一个好的施工员的痛苦和压力。

初涉社会，我把自己的青春和激情倾注于项目的施工管理工作中，把汗水洒在每一个不起眼的工作场面上。

转身回顾这几年，有过多少艰辛苦闷，有过多少枯燥寂寞；也曾彷徨，也曾迷惘。

而今再回首，一如桐乡的天空，风轻云淡。

这时正如张小娴所说，人生过渡时百般艰难，有一天蓦然回首已飞越千山。

在工作当中，领导孜孜不倦的指导和同事的帮助，把工作经验倾囊相授，各位领导亲切的关怀，使我有过多少感动和欣慰。

这将成为我一生最宝贵的财富和最温馨的回忆。

以下是我见习期工作小结，总的来说，收获不小，感触良多。

一、工作态度和思想品德

我积极拥护中国共产党的领导，认真学习邓小平理论，坚持四项基本原则，坚持改革开放，政治上积极要求进步，工作中努力开拓、积极进取，以马列主义、毛泽东思想来武装自

己，注重以理论联系实际，发现问题及时分析问题，并严谨地解决好问题，来丰富提高自身的工作能力和业务水平，始终以政治上合格、业务上过硬来严格要求自己。

20xx年5月，我在江西赣江石虎塘航电枢纽工程项目部转为正式党员。

二、专业技术水平

20xx年进入公司后，我被公司分配到****项目部，担任现场施工员。

从学校走进工地，有很多的不适应，但是我努力克服，我深知这是我们工程男儿必须走的路。

所以我虚心向老同志学习，对工程认真负责，遇到图纸、技术看不懂的地方，都仔细查询相关资料，并积极向同事请教，确保工程施工的准确性。

作为施工员，不光要能看图纸，还得学习现场施工管理和调度。

我当时负责的事厂房外围的附属建筑物的施工管理，附属建筑物数量多且分散，构筑型式不一。

一开始，我跟着比我早一届的大学生即我的师父，向他学习土石方开挖回填、混凝土浇筑等的施工工序，每一道工序的施工特点及难点，如何合理安排施工作业面和调度施工设备。

在“师父”的帮助下，在不到半年的时间，我已经能够独自负责构筑物从基础开挖到验收的所有工作内容，能把工程设备安排的井然有序，做到不窝工。

一年后，我担任鱼道工程和渠道工程的施工片长，并高质量

的按期完成施工任务，得到了项目部领导的肯定。

20xx年3月份，我被调到*****施工项目部，担任施工管理部副部长，并负责净水厂区的所有施工任务。

内蒙古独贵塔拉，地处酷热的库不齐沙漠，海拔1100m□温度达43摄氏度。

每天白天盯着大太阳在工地上，指导作业工人施工；晚上，回到办公室会主动反复看图纸。

由于净水厂区构筑物多，且每个构筑物的结构都不一样，作为该片区负责人的我，深知自己的责任有多重大，我必须非常熟悉图纸，熟悉不同部位的结构变化，由此来在施工过程中检查工人的作业是否正确，如果不正确就要做到及时纠正，确保工程质量。

三、学习新知识

在工地上，工作之余我还跟着测量队学习了测量技术和方法，如何使用全站仪、经纬仪和水准仪等。

因为我觉得，施工员不光要懂图纸，懂施工，还得懂技术。

技多不压身，我虚心向测量队的老师傅学习，自己也买了关于测量实操方面的书籍阅读，遇到不懂的地方就向他们请教。

不到两个月的时间，我已经能正确使用测量仪器，并能独自进行测量任务。

一方面，我多学习了一门技术，另一方面，我自己有能力校核测量队放样后移交的结构点是否正确，做到心中有数。

在做好本职工作的同事，我还努力学习电脑的操作，包括各

种office软件□autocad制图软件等，将其运用到日常的工程管理当中，是自己的工作效率有一个质的飞跃，增强自身的综合素质，提高自身的业务水平。

为适应市场经济的发展需要，努力推进工程管理资料的无纸化管理，熟练运用各种电脑软件完成工程信息的数字化储存和分析处理，节约管理成本。

助理工程师工作总结另外，我还报考了一级建造师的考试，现在正在学习当中。

我相信，只要自己努力学习，一定能取得好的成绩。

以上是我参加工作以来从事施工管理工作的情况，通过书本学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步，专业知识和综合素质都有较大提高。

成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。

我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

回眸即将过去的20xx年，进入**公司已经有将近一年的时间，静思往事清晰再现。

在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。

现将有关20xx年度工作情况作如下总结：

一、图纸规范是管理的根本。

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。

施工蓝图是施工的依据和根本。

经历过诸多项目，开工都比较急。

作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。

所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀！虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位“较量的”。

怎样做到手中有粮，心里不慌。

二、企业要有核心文化。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。

企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。

企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。

是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。

企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设。

企业文化有广义和狭义两种理解。

广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化；狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。

同汇置业我已经有深刻体会。

三、建设凝聚力团队、学习型团队。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。

百科一下，“正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。

正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。

当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。

它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。

正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。

--无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。

除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。

团队建设中正能量的发挥尤其重要。

团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。

团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。

岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。

团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。

团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。

团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的！

四、合理化建议。

1、现代化管理。

工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，

直至思想转变。

2、工程应该有自己的细部做法。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。

在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。