

# 2023年水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结(汇总5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结篇一

四月是水泥销售的传统淡季，各大、小水泥厂家在雨季都基本采取促销的手段。如何进行市场的探索与调研，成为销售渠道的工作重点；而彭水区域及周边厂家的的具体情况则是销售工作的工作难点。据我们了解，彭水国茂水泥销售价是370元/吨，事实上350元/吨也在销售，羊角水泥310元/吨，华新水泥325元/吨，而我厂水泥335元/吨，以上数据表明我厂水泥销售具有实质性的困难。销售部采用分组而销，理念不断成熟，学会执行公司的各项政策，逐渐适应销售的奔波性，基本摸清楚了彭水市场的整体需求、销售状况，为五月的销售工作打下坚实的基础。

连绵的雨天极大地影响了水泥的销售。本月在公司领导正确的决策下，本月的销量较上月提升了接近5000吨，这是我们前期努力工作的最好回报。在旺季来临之前，我们积极端正心态，以团结一致的决心和信念不断挑战自我，刷新销量数据。

本着诚信务实、团结向上的理念，将销量看作核心工作，各种工作都围绕提升销量来展开。如何规范市场，通过现有的客户打出一张漂亮的销量牌。能新增的我们决不放过，能提量的我们决不让其流失，能规范的我们决不放任其破坏市场。通过这一系列的销售组合拳，谱写出了一曲最真实的“勤奋付出，终有回报”的凯歌。

- 1、对市场的变化发展与预见性不足，使得我们的销售工作较为被动。
- 2、对市场的整体把控不足，对竞争对手的营销策略不是很清楚。
- 3、对客户的管理和市场的规范不是很到位，导致出现客户的抱怨。
- 5、全体人员的主观能动性随着销量有一些波动，容易导致情绪化、片面化。

回顾过去，展望未来□xx区域销售部将以一如既往的热情、永恒不变的激情来做好xx市场。天道酬勤，精耕细作，相信xx市场终能起量，成为公司销售片区的佼佼者，不辜负公司领导对我们的信任！

## 水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结篇二

### 水泥销售员工作总结

\*\*\*x水泥有限公司在市委、市政府的亲切关怀下，在董事会及上级有关部门的正确领导，全厂职工同心同德、团结一致、创造性的开展工作，在一线的生产取得了丰硕成果的同时，克服人员少、时间紧、任务重等困难，奋勇拼搏，顺利实现了二线的安装调试：本年度累计生产熟料55.3万吨，实现销售收入7831.5万元，各项工作都取得不错的业绩，水泥销售员工作总结。

一、加强政治思想学习，精神文明建设有所提高。首先，我们继续学习贯彻江总书记“三个代表”的重要思想，对广大党员、干部开展保持\*\*\*员先进性教育，先进性的要求与我们的实际工作结合起来，不断推进我们的各项活动。切实加强党组织建设，提高职工的政治、思想素质。

## 二、提高职工队伍素质，加强职工队伍建设。

职工队伍素质的高低直接关系到社会效益和经济效益，公司支部从加强学习、提高职工文化素质和业务技能入手，开办了职业道德讲座和法制讲座和法制教育讲座培训班，通过业务知识的学习和实际运用，职工思想素质和业务素质有了很大的提高，服务意识、主人责任感得到了增强。针对职工业务素质低的现状，采取走出去，请进来的方式，聘请高校教师为职工培训。提高了职工的业务技能水平。

## 三、顺利完成二线建设

一是倒排工期，进行量化考核，要求施工单位将每天、每周的计划和工程进展情况报于甲方，由我们会同相关人员综合考核。二是给施工方签订工期合同书，根据倒排工期。三是专门成立了二线建设工作组，工作组每周定期、不定期的召开两次以上的进展调度会，并且每天早晨8：00在施工现场组织安装、土建、监理以及公司有关处室主要负责人对前一天的工程进展情况、当天的工作计划以及现场需要解决的问题进行现场调度、检查、安排。四是为保证设备进厂不影响安装时间，我们专门抽调人员到厂方进行验货、催货。由于采取了以上各种有效措施，二线建设在10月30日顺利点火成功，工作总结《水泥销售员工作总结》。

## 四、生产管理得到进一步跳高

一是对原、燃材料进行了“比价采购”，如煤、铁矿石、砂岩，在原来的基础上都有了很大的降价，其中煤连续两次降价，平均每月节约60万元。二是严格生产过程中的管理，对于一切影响生产和质量的重大故事，一律采取一事一分析，对责任单位和责任人不放过，三是对销售环节加强管理，针对销售人员的“散”、“乱”现象，公司采取了每周定时、不定时的销售调度会，听取销售人员对销售进展情况的汇报和销售意见，了解销售动态，采取了切实有效的措施：如公

公司领导亲自带队对客户进行回访，要求销售队伍进行人员优化组合，分片外出跑市场协调客户。在六、七月份，市场非常低潮的情况下，我们避免了因销售不畅而造成积停产压现象。四是为进一步抓好成本控制，我们将对煤耗、电耗进一步采取措施，对全厂的成本控制正在研究制定“劳动定额”，将工人的收入与成品、质量、产量、安全、成本等进行分析，最终将以制度规范约束提高，抓好成本的制度。

## 五、认真解决职工关心的热难点问题

一是在职工队伍中下发了“征求职工意见和建议”书，对大家反映的问题逐一研究落实，及时给予答复；对于大家反映的热、难点问题，进行重点解决，先后对食堂进行了多次改造，并对质量、价格进行了规范。二是整顿职工宿舍，安排专人管理，就室内供电进行了整改，并安装了风扇、纱窗。三是就用水问题，先后在厂内打了四眼临时水井，在现有条件允许的情况下安装了太阳能。四是对于产品出入进行了多次现场突查，制定了相关的制度，如“采物管理规定”、“关于原材料、水泥熟料进出厂的管理规定”等。由于采取了以上措施，领导班子的工作逐步得到了职工的理解和支持，在全厂范围内形成了干部、员工人心思干、团结向上的氛围。

建立、健全各项规章制度。

新班子调整后深感水泥企业的规章制度的缺乏，靠得是制度规范人，用政策激励人，因此，我们将建章立制作为企业管理的核心构成，先后制定了“会议制度”、“领导班子职责划分”、“相关处室职责划分”、“劳动纪律管理规定”、“质量管理规定”和“技术创新管理规定”等规范。

狠抓安全不放松：

一是经营管理水平有待于进一步提高：由于受到各种主、客观条件的制约，xx水泥公司在经营管理上，有待于进一步提高，

各种管理制度有待于进一步完善，企业内部定岗定员有待于进一步完善，各种经济分析不规范，在分析的深度和细化程度不全面。

二是企业的经营管理有待于进一步规范：在经营管理方面，公司制体制还不健全，企业的经营管理还存在不足，在合同管理，原材料的采购，产品的销售的环节，还存在漏洞，公司的各种管理制度还有待于进一步完善。依法经营的理念还没有完全建立，公司的各种证件还不具备。

一是进一步完善内部承包制度，全面执行倒逼成本工资考核办法，将企业利润同个人收入有机结合起来，提高内部挖潜、全员节约的能力。建立原燃料的技术标准，货比三家，优化进货渠道，签定购销合同，实行计划管理和招邀标制度。提高产、质量，减少跑、冒、滴、漏。加强财务管理，精打细算，实行倒推成本管理。

二是定期开展经济分析活动，及时分析公司面临的形式和问题，发现公司存在的问题和不足，提出措施，改进工作方法，为公司的决策提供依据。

三是不断开拓外部市场，提高市场占有率，加大对周边市场的开发力度，重点围绕南水北调工程、高速公路建设工地、经济开发区建设等项目，充实完善榴园本地销售网络。

四是严格各项费用开支和成本控制，优化进货渠道，制定物资储备定额，保证合理库存，适时调整营销策略，细分市场，建立收入与经营指标挂钩的制度，确保完成全年销售收入和利润任务。

五是进一步更新观念，创新制度，提高公司管理水平和竞争力，建立“管理+提效”的发展战略，增强企业凝聚力和抗风险能力。

## 水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结篇三

时光飞逝转眼间20xx年上半年已经悄然结束，在这几个月中我们冒着酷暑坚韧不拔的站在生产第一线认认真真、一丝不苟的履行着自己的岗位职责，勤勤恳恳，兢兢业业，共同努力，基本完成了公司下达的各项生产任务指标；在此当中虽然取得了一些成绩但离领导的要求距离还差很远；产品和半成品质量的不稳定，工序成本的忽高忽低，管理的漏洞；面对20xx年建材市场冷淡的情况下，生产任务依然繁重高效的设备运转仍然是我们工作的主题，同样每天设备都处于超产工作造成设备隐患多，为此我作为部门负责人压力也很大，但我深知无论市场如何低迷我们的生产必须活跃起来，达到“以产促销”的生产经营方针，面对着种种困难我想只有不做事的人，没有做不了的事。在这上半年里更能体现我们的管理能力，更能发挥我本身的潜力，结合过去的实践经验对以后的工作也扎下了夯实的基础。

在20xx年度，受公司委托，我继续主持熟料分厂的全面工作并且担任公司生产作业长。管理范围包括生产、成本、安全、质量、设备维护、对外协调、培训、节能环保、内部考核、各项制度建立及落实等等。在本年度中，我紧紧围绕着公司的任务和指示，着重对生产现场进行梳理，由于历史原因在纸袋库房前堆积了大量的生产垃圾废铁、废渣、破损胶带、布袋、包装袋等等各种垃圾不仅影响了公司形象造成了一定的环境污染也给纸袋库造成了一定的安全隐患，经公司领导同意后我组织人员对垃圾进行了清理和搬迁，彻底解决了纸袋库杂乱差的现象。生产垃圾搬迁后为了能解决破损包装袋的合理堆放问题，我向公司领导申请在库房门口加盖一个简易的仓库彻底解决了破损包装袋的堆放问题，对熟料分厂根据公司相关规定我严格要求分厂对每月的生产任务指标进行逐项分解把生产任务细化到班组。在受气候条件的制约下宾川已经连续三年干旱，在一定程度上给公司的生产生活造成了影响，由于干旱地下水位不断下降农作物灌溉用水量不断

上升生产用水已经严重告急，但面对繁重的生产任务我们必须克服困难，于是我通过各种途径采用各种办法来确保生产生活用水需求，例如要求低位抽水岗位在确保生活用水的条件下早班尽量将生活用地下水抽入生产用水水池，来补充生产用水需求；其次是通过改造废水管网将职工洗澡废水和食堂废水重新利用于生产，通过各种手段已经基本解决了生产生活用水的需求。

在5月初经公司委托熟料分厂接手了公司装载机的管理和运行工作，在接手之后我及时调查和了解了装载机的基本现状，找到了很多的漏洞首先针对装载机驾驶员劳动纪律差特别是中夜班我及时制定了《装载机管理制度》严肃了装载机驾驶员的劳动纪律和强化了配合各部门工作的要求，其次由于装载机维护保养制度的欠缺和执行力度的缺乏我重新修改了各种制度并且得到了公司领导的同意和肯定，最终在各种条件的制约下装载机运行维护已经基本得到了个部门的认可。

在20xx年度公司生产任务下达之初，我积极组织分厂各班组长就20xx年的生产形式、设备状况、原料条件等等作了详实可行的分析，“降本增效”仍然是工作的核心，对无烟煤的掺用和分解炉结皮的关系经公司领导的帮助和保山公司技术工作人员的指导，最终得出了结论无烟煤的掺用量与分解炉结皮没有直接的关联，为此通过各种参数和途径的.调节在5月份无烟煤的掺加量已经达到了18%，在6月份月终实物盘点上已经达到了24.7%在一定程度上降低了生产成本，走出了节能降耗坚实的第一步，同时也解决了熟料分厂因分解炉频繁结皮堵料的难题，在一定程度上也提高了设备的运转率。在分厂管理中我主持制订了产质量与绩效工资挂钩制度、产质量考核办法、工作目标明确责任制等等利于促进生产的规章制度，并且始终贯彻落实在每天、每月中，最终在窑系统中修、设备故障、受季节变化影响多次停电限电的情况下，实际生产时长178天（20xx年1月1日—20xx年6月26日）的时间里。生料磨完成生料磨制任务为392673.31吨，完成年度生产计划指标的44.1%；回转窑完成熟料煅烧生产任务为258427吨，完

成年度生产计划指标的46.99%，熟料质量合格率在75.4%以上。取得以上成果，得利于公司的正确领导，各部门的支持，也得利于广大员工的大力支持和艰辛劳动，在这里我表示深深的感谢。

成本管理是企业管理的核心工作，节能工作又穿插在其中，更显得非常重要。在每次分厂会议上我都强调操作员一定要有节约每一粒煤的意识，因此我主张对内加大操作管理，督促中控室操作员时刻记住他们的每步操作都会影响窑系统顺利运行和生产成本，从而在窑系统压力、温度、喂料量、回转窑筒体温度，在生料系统喂料量、系统负压、生料的三个率值结合等等各方面都更加精益求精。对外主张做好公司参谋，针对原料变化和下料困难等因素我积极组织机修人员和岗位人员讨论对部分下料口进行改造，尽量做到到下料稳定提高单机台时产量，降低工序能耗。

在上半年的工作中也不是十全十美的，明确岗位制分工合作在实施过程中也遇到了一定的困难主要原因在于部分员工思想素质和觉悟不够高，班组长落实力度不强，最终以失败告终。在生产方面由于我生产工艺知识的缺乏导致了很多生产工艺过程控制问题没有及时得到解决和处理，导致熟料质量的波动大最终影响了混合材的掺加量，给公司带来了一定的经济损失，在今后的的工作中我一定要加强对生产工艺知识的学习和实践。

虽然企业一直强调坚持以人为本，爱厂如家，能真正把企业当做自己的家，但一部分员工仍然思想消极，情绪低落，抱着“当一天和尚撞一天钟”的思想，加之上半年水泥建材市场的低迷导致很多员工思想情绪波动大，人员流动也是出现罕见的高峰，三番五次的折腾，最终给自己的生活出了难题，给企业也带来了不必要的麻烦，这些现象我有不可推卸的责任没有做好员工的思想工作。

为此今后，我将加强学习，提高思想觉悟、工作能力和管理



水平特别是关于生产工艺的相关知识；我将与分厂所有班组长一起带领全体员工探讨生产技术，解决包括现场管理、操作技术提升等诸多不足切实解决好生产问题和职工切身利益在内的系列问题，促进分厂健康长远发展。

## 水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结篇四

本水泥公司有1000t/d新型干法熟料水泥生产线两条□2500t/d新型干法熟料水泥生产线一条，总资产4亿元，占地600余亩，职工1200人，其中工程技术人员300人，公司主导产品被评为\*\*省名牌产品，…商标连续四届被评为\*\*省著名商标。是\*\*省建材行业骨干企业和全省规模最大乡镇建材企业，跨入了全国500家重点建材企业，\*\*省工业企业实现利税50强，\*\*省发展乡镇企业10强，\*\*市20户重点工业企业□20xx年跻身中国建材500强，名列\*\*市工业百强66位。

明确职责、落实责任，进一步理顺了各部门职责分工，明确了各项工作目标和任务。为进一步推进能效对标工作的落实，我公司在年初工作会议上通过并下发了《关于下发水泥一、二、三厂各项主要经济技术指标及相关考核办法的通知》，明确了能效对标工作目标和责任，确定了20xx年全年各生产线能耗指标，将各生产线能耗和主要用能设备能耗标准等具体工作目标任务做了详细规定。

我公司经多方面论证和环保评估□20xx年8月，投资2.38亿元建设了日产2500吨新型干法熟料生产线一条，该生产线采用五级预热及预分解系统，热量损耗小，单位产品能耗低，可以有效缓解能源紧张的压力，该生产线今年6月份投产以来，项目采用国内先进成熟新型干法生产技术，具备的安全可靠，环保节能等优势得到充分发挥，已助我公司在节能降耗方面取得了较好的成绩。

能源审计能够摸清企业能耗现状，从而查找出差距和潜力，

进而能够有针对性的采取有效措施，降低产品能耗。我公司遵照省、市有关文件精神，积极配合有关部门对我公司能源利用情况进行了核查，对在核查中发现的问题，我公司及时制定整改方案、落实机构人员、有效推进方案落实，在十一月份市节能监察中心对我公司的能源核查中，各项能耗指标均达到国家标准。

公司上下大力开展节能降耗宣传活动，通过加强教育宣传工作，营造“人人讲节约，事事讲节约，时时讲节约”的良好氛围。号召全体职工厉行节约，开展四个一（节约每一吨煤、每一度电、每一升油、每一滴水）提合理化建议、与节能挂钩，落实奖罚制度，使节能工作力度得到大力提升。

设备运转不正常，起停频繁，造成回转窑因升温空转而加大了煤耗和电耗，使水泥制造成本增大，经济效益明显降低。煤磨系统故障多，制备的煤粉细度较粗，喷煤管喷煤不均匀，使窑内燃烧不充分，影\*\*泥熟料强度。设备空载运行现象严重，耗能但没有产出。

我公司原材料水分含量较高，进厂原煤水分含量达百分之八左右，水分含量高，易磨性差，电耗增加，且使原煤实际使用数量和计量值之间出入较大。

基础台帐和相关资料的整理欠规范，信息渠道不畅通。基础台帐与相关资料记录反映了经营管理的实际状况，是在生产实践中不断提炼并形成的信息资源，是指导生产经营和实施精细化管理不可缺少的部分。信息传递渠道的不通畅，影响了部门之间的相互沟通和工作的深入开展。

加强车间管理，彻底杜绝设备空载现象。杜绝喷煤管喷煤不均匀，而造成窑内燃烧不充分，影\*\*泥熟料强度。

各级部门要牢固树立成本意识、效率意识，严格控制各分厂能源消耗，做好人员培训，做到统计数据及时、准确。

要相互学习，取长补短，充分运用统计方法进行数据的直观对比，从数据中查找差距，从比较中制定追赶目标。在对标活动分析中突出重点，根据不同阶段的实际情况进行不同的分析，采取及时、有效的保证措施，确保对标指标的全面完成。

为采用先进技术和实现企业可持续发展，真正实现节能降耗和经济效益双赢，保护环境，经多方面论证和环保评估□20xx年8月，投资2.38亿元建设日产2500吨新型干法熟料生产线，该项目采用国内先进成熟新型干法生产技术，安全可靠，并具备环保节能等优势，有利于推进公司产品结构的进一步优化升级。该生产线采用五级预热及预分解系统，热量损耗小，单位产品能耗低，可以有效缓解能源紧张的压力，必将成为可持续发展的绿色工业。项目自20xx年8月份开工建设以来，已于20xx年6月份投入生产，经过试运行以后，该项目的节能效果良好，项目建成以来改善了我公司及周边地区环境空气质量，充分论证了科技降耗的可行性，我公司将一如既往的加快环保科技创新，加大节能降耗项目的投资力度，实现企业的可持续发展。

多年来，我公司对该项工作高度重视，坚持资源综合利用与企业发展、节能降耗相结合，经济效益与环境效益、社会效益相统一的原则，从企业实际出发，积极推进资源节约和综合利用工作，致力于在水泥生产中掺加火电、冶炼等企业排放的固体废料的技术研发工作，在确保水泥产品质量完全符合国家标准的前提下，使粉煤灰、氟石膏、采矿废石、硫酸渣等固体废料年利用量达到35万吨，既提高了资源利用率，增加了企业经济效益，也减轻了固废材料排放企业的压力，减少了环境污染。今后，我公司还将一如既往地开展资源综合利用工作，在这方面多下功夫，找出路，开发新产品，增强企业竞争实力。

（四）继续深入开展宣传教育，在企业内部营造节能降耗的良好氛围。节能降耗、节能减排是全社会的共同责任，需要动员社会各方面力量积极参与，大力宣传环境保护、节能降

耗的重要性,学习宣传国家节能降耗的政策法规和一系列重大措施,宣传节能的先进典型,厉行节约,制止浪费资源、污染环境的不当行为,倡导有利于节能降耗的生产、生活方式,进一步增强广大干部职工的能源忧患意识、节约意识和环境保护意识。今年以来,我们结合环保、能源方面法律法规,通过标语、板报、宣传栏等多种形式的宣传和举办环保、节能培训班的方法动员和引导广大干部职工从我做起,从一点一滴做起,杜绝设备的“跑.冒.滴.漏”,以及“长流水”、“长明灯”等现象。使节约能源、减少污染物排放与环境友好相处成为全体职工的自觉行动,从而有力地推动节能减排降耗工作的开展。

节能降耗,功在当代,利在千秋。今后,我们继续在上级能源管理部门的大力支持和帮助下,把节能降耗工作摆在更加突出的位置,以对子孙后代高度负责的精神,重视和加强节能降耗工作,倍加珍惜资源,为把我公司建设成为节能、环保、高效的企业作出新的贡献。

## 水泥质量控制个人总结 水泥销售工作总结篇五

### 一、抓班子,带队伍,提高整体战斗力

xx年以来,我们坚持围绕提高企业经济效益这个中心,针对当前公司区面临的治安新形势,做到强班子聚合力、抓队伍树形象,强化保卫队伍的基础管理,促进全科工作朝良性方面快速发展。在抓班子建设方面,我们注重监督制约作用,通过认真开展自我批评与相互批评,落实整改措施,使班子成员之间做到了相互支持,相互理解,大事勤商量,小事勤通气,思想常沟通。在党风廉政建设方面,班子成员牢固树立了廉洁自律无小事,小事不止出大事的思想观念,认真履行廉政准则,在工作和生活中,始终坚持按原则办事、按制度办事、不搞特殊、不办人情案、不以权谋私,做到了靠正气、靠廉洁来树立班子的威信和形象,增强了班子的凝聚力。

## 二、强化军事训练，提高职工军政素质。

为保证训练质量，特地从凤凰大化肥聘请了一名教官进行强化训练。经过为期一周的集中轮训，增强了纪律观念，规范了军姿行为。

## 三、完善制度，强化管理。

在加强对出门证管理、值班管理、巡逻制度、等内部管理制度的基础上，对全公司各场所岗点，从整理、清洁、准时、标准化、素养、安全六个方面制定了管理规定一并推行。

## 四、落实干部职责，加强巡查力度。

班子成员明确分工，从职责、部位、岗点建立了巡查制度。为抓好落实，班子成员不定期的进行巡查，促进了各项工作规范落实到位。强有力的措施，规范化管理，增强了广大保卫职工素质，提高了整体战斗力。今年，伴随煤炭价格持续稳定上涨，一些煤贩子乘空车压磅妄图变相偷炭，保卫科加大对贩煤车辆的检查力度，严格交出门证管理制度，有力整治了这股歪风；针对今年我公司改建、扩建施工项目多，管理难度大，一些不法民工妄想浑水摸鱼，伺机盗窃公司用物资以求大发不义之财，保卫科加大对各施工地点的看护与守候。

一年来，广大护卫队员为维护公司山及职工群众的利益，积极采取各项防范措施，抓基础，上台阶，筑牢治安第一道防线。今年以来，我们按照打防并举、标本兼顾、重在防范、重在治本的方针，坚持以人为本，从人口信息，法制宣传教育，职工文明行为规范等方面着手，加强了治安基础管理。人口信息的准确掌握是有效预防和打击各类违反犯罪的有力保证。为多名大中专毕业生办理了落户手续，积极协助官桥派出所做好我公司职工二代居民身份证的更换工作，同时严格加强对流动人口的管理，对外来务工人员办理了暂住登记手续。

同时对保卫人员加强了精、严、细、实管理理念的灌输教育，克服队员执纪过程中的好人主义，要求在稽查过程中对违规人员，无论是谁，做到一视同仁，不留情面，使违纪人员其达到吸取教训，校正行为的目的。

通过落实各项管理工作，我公司矿容矿貌有了较大变化，全公司呈现出一派秩序井然，政通人和欣欣向荣的新气象。当然，我们的工作还存在着一些问题和不足，我们将在xx年以党的xx大会议精神为指导，紧密团结在公司领导班子周围，恪尽职守，努力做好本职工作，做好领导的参谋，为公司的进一步发展作出应有的贡献。