

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划 (实用7篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。我们在制定计划时需要考虑各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇一

组织机构代码：

单位地址： 邮政编码：

法宝代表人： 联系电话：

一、贷款企业简介(企业性质、经营范围、工作人员等)

包括本企业的性质、经营范围、工作人员情况、盈利情况等。

二、贷款项目的建设情况

包括建设项目的项目名称、地址、建设进度等。

三、贷款项目贷款资金的支出情况

四、还款资金来源分析

五、还款计划安排

我公司将保证严格按照此计划安排资金归还贷款。

公司

法宝代表人签字：

年 月 日

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇二

(一)紧紧围绕“以项目建设为中心、项目管理和动态考评为基础”的管理理念，坚决把海外项目与国内项目一视同仁，同时纳入公司正常管理制度范围内，继续坚持质量、安全一起抓，确保新开工项目顺利进行，按计划继续做好在建项目的动态考核及分析。

(二)继续全面贯彻公司的管理制度和经营理念，发扬上半年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处；加强基础性管理工作，谨防管理工作中的漏洞；认真参加公司、部门的各项检查工作和交流学习，找出不足，加强学习不断提升部门的管理水平。

(三)做好部门月度工作计划及绩效考核并进行分解细化，继续做好公司20xx年度项目的综合考评。继续抓好安全生产标准化建设，下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理，确保公司全年安全生产指标按计划实现。做好各项目部安全管理人员培训和指导工作；做好各项目部施工质量的抽查和评定工作。

(五)按时完成公司领导交办的其他任务。

(六)新的计划及体会

随着公司规模日益壮大，增强公司市场竞争力和业内影响力，最终实现公司全年经济指标是今年全公司工作的主要指导思想，因此，项目管理部作为公司一分子，如何顺应公司的发展方向？如何更好完成今年的任务？如何进行制度化、科学化经营管理？实现这些目标需要投入更多的工作热情以及更

加精细的个人工作计划。

通过以上几点，把计划分解并逐一付诸实施，相信20xx年的工作开展将会有有一个全新的面貌□20xx目标也一定会实现。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇三

一、认真执行公司下发的《交通安全管理办法》中的安全奖惩制度，在年底对安全无事故的驾驶人员要进行表彰。

二、驾驶员要自觉遵守交通法规，树立良好的职业道德，法制观念要强，积极参加各项安全活动。

三、对不遵守交通安全管理办法的驾驶员提出批评，限期改正，情节严重的，将进行通报处罚。

四、对发生重特大事故的驾驶员，除进行通报、检查外，要进行停车整顿，并对其进行考试。

五、事故严格按照“四不放过”的原则进行追查，直接责任人及相关人员按晋路一司交委字[2004]25号《安全生产管理办法》中的第十七章严惩进行处罚。

一、加强对职工交通安全教育，建档立制分工管理，专人负责，责任到人，各负其责。

二、凡在公路上骑车发生交通事故和因违法扣车罚款接到交警部门通知书的职工，责成本人写出书面检查，处领导签注意见，进行通报批评。

一、项目部所需驾驶员必须自觉遵守交通法规，自觉维护交通秩序，尽到驾驶员应尽的责任和义务。

二、项目部交安委要加强交通管理，减少道路交通事故，保障国家人民生命财产安全。

三、驾驶员要牢固树立“安全第一，预防为主”的方针，准时参加项目部交安委的会议和各种活动，不准无故不到、迟到，否则将令其停车驾车。

四、认真学习公司下发的交通安全文件，并严格执行。

五、所有驾驶员有义务协助交-警部门，搞好交通安全执勤活动，要听从安排，服从管理，不迟到，不早退，不无故缺勤，无故不参加执勤活动的驾驶员，按规定不予审验。

一、项目部根据交通安全管理规定，建立“车辆管理档案”，对车辆进行定期检验，抓好日常的自检自查工作，抓好年度检验和春运、春检、冬检工作。

二、坚持每月28日车辆维修保养，检查制度，车辆要登记建档，操作中要做到“三勤三检”，车辆决不带病上路。

三、项目部外租的车辆，必须保证牌、证、保险多项费用等手续齐全，年度检验合格，保证车辆良好。

四、加大管理力度，对不符合安全规定的车辆杜绝使用。

五、项目部每年要定期实行自检自查，安全员要随时到工地检查。

一、项目部坚持“谁主管谁负责，安全第一责任”的原则。

二、项目部建立重特大事故应急预案，发生事故后要先抢救伤员，保护好现场，迅速报案不得逃逸，事故发生后不推诿，不回避，实事求是，主动认真检查，吸取教训，杜绝类似事

故发生。

三、事故发生后，不瞒报，发生重大交通事故，在24小时内通知交安委赶赴现场，协助交-警部门调查处理。

四、交通事故处理后，将事故协议复印两份，连同事故经过检查，事故报告、因果图及相应措施存入档案。对交通安全重视不够，管理不善发生重特大事故的项目部，要追究领导、有关人员的责任。

五、项目部与驾驶员要签订交通安全责任书，对车辆发生的重大交通事故严格按照“四不放过”的原则，逐级追查认真分析事故原因，驾驶人员要从中吸取教训，写出整改措施，重特大道路交通事故岗位责任倒查，严格按并交安字[2004]第9号文件《太原市重特大道路交通事故岗位责任倒查规定》执行。

安全奖罚制度 为了强化安全管理工作，适应市场经济客观要求，进一步搞好安全生产，现根据我司具体情况，制定本安全奖罚制度。

一、奖励：

1、对及时发现重大事故征兆，立即采取措施，或及时报告上级，避免重大损失发生的有关人员。

2、在施工中坚持“安全第一”，模范遵守安全操作规程和技术规范 有特殊表现者。

3、坚持文明施工有突出表现者。

凡符合上述要求，由公司给予嘉奖。

二、处罚：

- 1、凡重点单位工程开工时，没有安全措施和技术交底的，罚 300~500 元。
- 2、凡发生重大安全事故，死亡一人罚基层单位 5000 元，重伤一人 罚 2000 元(不包括包保合同及国家处罚)。
- 3、凡发生重大安全事故，24 小时内不及时上报，罚单位主管 300 元，20 天内未作事故分析书面报告的，罚单位主管领导及有关专职 安全员各 300 元。
- 4、对不及时填写安全月报表，逾期三天以上，罚基层单位安全组 长每次 50 元。
- 6、不按规定挂安全网，罚施工队长 100 元，如队长布置，班组不 执行，罚班长 50 元。
- 7、工地作业人员发现有 20%以上未戴安全帽，施工单位 300 元， 罚施工负责人 100 元。
- 8、进入施工现场不戴安全帽，干部每次罚 100 元，工人罚 50 元。
- 9、规定要系安全带而未系者每次罚 5 元。
- 10、穿高跟进、拖鞋，或打赤脚进入施工现场者，每次罚 50 元； 11、开蹦蹦车带人，或小四轮超座，每次罚司机 50 元，搭车者罚 30 元。

- 1、违章作业和违章指挥造成重大事故的； 2、玩忽职守，违反安全生产责任制造成重大事故的； 3、发现险情，不采取防范措施，不及时报告，酿成重大事故的； 4、发生事故后破坏现场，隐瞒不报，虚报或嫁祸于人的； 5、违章指挥、违章作业致使他人造成事故发生的(包括自己违章受 伤者)； 6、设备超过检修期限运行和设备有缺陷没有防护装置而导致

事故的发生； 7、发生事故后，不吸取教训致使同类事故发生者； 8、凡违章作业或违章指挥出现严重未遂事故者。 四、年度安全奖罚 10为了搞好联保互保工作，凡全年未发生事故的班组成员，每人给安全奖 20 元，如所属班组一次轻伤每人减奖 10 元。

发生一次重伤，全班每人罚款 20 元，发生一次死亡事故，全班每人罚款 50 元，（如大的班组，可划为若干联保小组进行处罚）。

2、工地正、副项目经理，全年所管辖的施工项目未出安全事故，每人奖励 100 元，发生一次轻伤减奖 20 元，发生一次重伤不给奖，还需罚款 30 元，发生一次死亡事故罚款 100 元。

3、指挥部、分公司、项目部各级领导（公司任命的副科级以上干部）凡所属单位全年未发生安全事故，每人给予安全奖 200 元（已列入责任合同的不重复奖励）；发生一次轻伤，每人减奖 20 元，发生一次重伤不得奖，发生一次死亡事故，每人罚款 200 元（事故处理的其他处罚除外）。

五、凡公司对各直属单位的罚款，由公司安全科书面通知财务科从各单位工资基金中扣除，各基层单位的罚款由专检人员报请领导批准，由财务组扣除，罚款金额由安全部门进行专门立帐，专款专用，作为安全奖励表彰费用。

安全生产奖惩制度，是为了更好地贯彻安全生产方针、政策、法规，落实安全生产的各项规章制度，根据国家相关法律规定，特制定本制度。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇四

加入某某路项目部已半年有余，对于我来说是一种成长与进

步的历程。由于起初该项目的交工资料残缺严重，在大伙儿齐心协力加班加点的情况下，资料如期补缺完整。并且在我和同事们团结一致共同努力下，我们的竣工资料也如期的通过兴蜀公司两次检查的考验。回首过去，内业资料工作虽基本达到预期的目标，但个别不足方面亦反思，试待改进。展望今后，资料工作依然艰巨、任重。

在年末之际，我在这里对自己前段时间工作进行总结，如何做好自己的本职工作，以便更好的和同事们一起服务于公司。

在工作中，计划调理不清晰，与领导和同事间沟通较少，遇事考虑不够全面，不够细致。虽然自己在努力认真的工作着，但距离领导的期望和要求还是有一定差距。如：理论水平、工作能力、以及对具体工作的实施与计划等问题上还待进一步提高。并且自己应该将能独立完成的事情，勇于承担下来。以不依赖他人，不退缩、不逃避的思想，勇敢地迈出一步，使自己在今后更加自信、大胆、仔细的完成每一项工作。

(一)某某路竣工资料的尾声计划

1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。
3. 在2月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

(二)勤动手，坚守工作职责。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住某某路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境

提升自己。(三)增强责任感，服从领导安排，积极与领导沟通，提高工作效率。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

(四)勤学习，提高工作能力。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

(五)勤思考，理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必

须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活！现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇五

加入某某路项目部已半年有余，对于我来说是一种成长与进步的历程。由于起初该项目的交工资料残缺严重，在大伙儿齐心协力加班加点的情况下，资料如期补缺完整。并且在我和同事们团结一致共同努力下，我们的竣工资料也如期的通过兴蜀公司两次检查的考验。回首过去，内业资料工作虽基本达到预期的目标，但个别不足方面亦反思，试待改进。展望今后，资料工作依然艰巨、任重。

在年末之际，我在这里对自己前段时间工作进行总结，如何做好自己的本职工作，以便更好的和同事们一起服务于公司。

在工作中，计划调理不清晰，与领导和同事间沟通较少，遇事考虑不够全面，不够细致。虽然自己在努力认真的工作着，但距离领导的期望和要求还是有一定差距。如：理论水平、工作能力、以及对具体工作的实施与计划等问题上还待进一步提高。并且自己应该将能独立完成的事情，勇于承担下来。以不依赖他人，不退缩、不逃避的思想，勇敢地迈进一步，使自己在今后更加自信、大胆、仔细的完成每一项工作。

(一)某某路竣工资料的尾声计划

1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。

3. 在2月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

(二)勤动手，坚守工作职责。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住某某路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境提升自己。(三)增强责任感，服从领导安排，积极与领导沟通，提高工作效率。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

(四)勤学习，提高工作能力。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

(五)勤思考，理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作

中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活！现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇六

- 1、对项目经理和项目总工负责，对本试验室的试验、检测及行政工作负全面的领导责任。2、负责完成项目经理部下达的各项试验检测任务，为工程的正常施工提供准确的试验检测数据。
- 3、负责贯彻执行国家和行业的有关技术政策法规、技术标准、施工规范和试验规程。4、领导和收集试验室的各项试验检测工作，在开工前提出试验检测计划，经项目总工审批后贯彻实施。
- 5、组织收集各类试验科技信息，努力学习新技术、新试验规程和新测试方法，做好新技术、新材料的试验和推广应用工作。
- 6、负责本试验室试验人员的专业知识学习、业务技术培训和思想教育工作。7、完成项目领导交办的其他工作。

1、在主任领导下全面负责试验室的技术管理工作，协助主任完成全年的试验检测工作目标。

2、认真执行国家及部里颁布的现行有效的施工及检测试验技术规范、验收标准和方法，负责样品、标准、档案、文件等技术管理工作。编制试验人员培训计划，组织实施人员培训及业务考核，对各试验室的检测、试验工作进行业务指导，解决试验（检测）工作中的疑难问题。

3、负责试验记录、报告、台账的建立，做好试验资料的整理归档工作。

4、领导建立试验仪器设备台账，组织做好试验设备的使用、保养和维护，并按规定周期及时送检。

5、带领课题组成员完成所承担的试验科研任务。6、参与工程项目实施过程中重大试验检测问题的解决。7、负责签发试验检测报告。

8、主持制定检测大纲、检测实施细则、检测仪器设备的操作规则，制定非标准仪器设备的暂行自校方法等。

9、参与原材料选场调查，并通过试验对所选材料质量作出评价。10、运用数理统计分析，建立试验工作预警机制，及时发现质量隐患，应采取预防措施。1、在主任的领导下负责对检验、测试质量监督管理工作。2、负责试验检测监理工作，检查各类人员的检验质量和工作质量。

3、在技术负责人因故不能执行任务时，有质量保证负责人代行技术负责人职权，对检测资料、数据的准确性和可靠性负责。

4、负责审核试验检测报告，管理试验检测资料，督促工地试验室向业主中心试验室和驻地监理单位做好报表工作。

5、参与质量事故和用户对检测结果提出申诉、异议的处理。

6、负责对试验室及所属各试验室监视和测量装置的管理、指导、监理和检查，贯彻、实施有关计量标准。

7、制定和实施监视和测量装置周期鉴定/核准计划，定期组织人员维护、检查仪器设备，保证在用仪器设备完后，精度合格。

1、严格执行试验规章制度，认真完成试验室下达的试验检测任务。2、严格按照技术标准、试验操作规程及合同要求进行检验和试验。

3、做好试验检测前的准备工作，正确取样、分样和备料，核对仪器、设备量值和运转情况，环境条件是否符合试验检测条件的要求。

4、严格按照技术要求、实事求是地逐项填写试验检测原始记录，按标准要求正确处理检测数据。

5、对出具的试验记录、报告的正确性负责，并按规定程序上报。

6、严格按操作规程适用仪器设备，做到事情有检查，事后有维护、清理、加油、加罩。7、严格执行安全制度，做到文明检验，离开岗位时检查水电源，防止事故发生。

1. 试验员依据图纸施工内容与技术总工一起制定本项目实验计划。对项目工程所涉及的试验周期长的检测项目，要提前进行送检，为工程的正式开工做好技术准备。2. 负责组建工地试验室，养护室，保证工地试验工作正常进行。

3. 负责水泥，砂，石，钢筋，混凝土，回填土，外加剂等原材料的复试取样，并填写委托试验单位进行委外试验，做好

见证取样工作。

4. 熟悉掌握原材料，半成品等检验批次的划分及检测项目。

5. 协助有关人员进入工地的主要材料做好质量验收与分类堆放工作。

6. 负责收集和整理复试报告和合格证书，并及时移交给资料员，做好试验专业内业工作。7. 根据试验室提供的配合比申请单，测量原材料含水率，换算混凝土和砂浆的施工配合比，经项目总工审批后监督施工现场操作实施。

8. 熟练掌握试验设备的使用方法，负责按照《检验，测量和试验设备的控制工作程序》管理，使用，校准和维修检验设备，并按合同要求向业主提供这些设备的技术资料。9. 配合技术，质检人员对在施工过程实体质量的试验检测工作。试验员对需要检测的施工部位必须实际检测，检测频率与规范要求一致，杜绝只报资料不实际检测的行为发生。10. 对各项检测的规范要求标准必须烂熟于心，按规范要求把控工程质量。11. 负责对须复试进场物质的检查和试验状态的标识工作。

要求，做混凝土、砂浆、灰土等配合比通知单，并将配合比做框、制表挂于混凝土、砂浆搅拌机旁边。

二、随时监督配合比的正确使用。

三、认真做好各种材料的取样、送样、试验、化验、检验、复试工作及报告。四、收集、整理好各种进场材料的出厂合格证及材料质量检验单。五、按规定认真做好混凝土、砂浆试块。

一、在项目经理领导下，全面负责监督实施施工组织设计中的安全措施、并负责向作业班组进行安全技术交底。

二、检查施工现场安全防护、地下管道、脚手架安全、机械设施、电气线路、仓储防水等是否符合安全规定和标准。如发现施工现场有不安全隐患，应及时提出改进措施，督促实施并对改进后的设施进行检查验收。对不改进的，提出处置意见报项目负责人处理。三、正确填报施工现场安全措施检查情况的安全生产报告，定期提出安全生产的情况分析报告的意见。

四、处理一般性的安全事故。

五、按照规定进行工伤事故的登记，统计和分析工作。六、同各施工班组及个人签订安全纪律协议书。

七、随时对施工现场进行安全监督、检查、指导，并做好安全检查记录。对不符合安全规范施工的班组及个人进行安全教育、处罚，并及时责令整改。

一、认真熟悉施工图纸，提出图纸中存在的问题，搞好图纸的会审工作。

二、编制施工图纸（施工）预算，计算出材料分析汇总表，按分部分项工程（基础、主体、装饰、分层）提出材料计划表。

三、做好各分部分项工程技术交底资料，向各班组进行技术交底。四、负责本工程的定位、放线、测平、沉降、观测记录。五、负责测量用具、仪器的保管，并定期校正测量仪器。六、收集、整理工程施工中的变更签证资料。

七、做好分部、分项成本核算工作，按时结算各施工班组的分部、分项、分层、单项完成任务结算书。

公路工程安全工作总结 项目年度工作计划篇七

1、保持与园区管委会各相关部门的良好工作关系；

6、争取以下项目政策和资金支持：厂区改扩建项目、新增建设项目、生产技术改造、产品质量跟踪体系建设（物联网应用）、电子商务应用、品牌建设、产品推广等。重点争取项目为：厂区改扩建项目、新增建设项目、生产技术改造、产品质量跟踪体系建设四方面的项目政策和资金支持，为公司20xx-20xx年度的规划发展争取到必要的政策和资金资源。

二、目标实施方案

1、关系协调与维护

1.2通过已有关系网和项目申报机会充分与相关部门关键工作人员建立良好的工作关系，并利用各类节假日等时机，合理使用公司的资源，维护、提升工作关系融洽度。

2、项目争取与申报

2.1充分掌握各类政策和资金项目信息，结合公司发展战略筛选必要和非必要项目，分别主动申报和争取。

2.2对于必要项目，与相关部门积极沟通，协调公司各相关部门，及时提报规范、详细的申请报告，充分准备项目答辩，并调动各方面合作关系，力争落实项目。对于非必要项目，采取重在参与的策略，与相关部门维持良好的工作关系，建立备用关系资源库。

三、资源需求

3、需要公司根据项目政策和资金支持力度，提供合理的活动资金支持，以保障良好维系公司与各方面的工作和人脉关系。