

# 最新库存岗工作总结(模板6篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 库存岗工作总结篇一

2、货品营运管理

3、业务计划与财务管控

4、体系搭建

1、本科及以上学历。服装工程、管理类相关专业

2、5年以上相关工作经验，3年以上货品管理经验

3、熟练使用office软件，精通excel数据分析

4、沟通、协调能力良好，逻辑思维构建能力良好

## 库存岗工作总结篇二

李迅雷

年初预测今年中国经济将在二季度或三季度见底回升的大有人在，其基本逻辑就是库存周期，即整个去库存和补库存的周期大约为36个月，到今年二季度或最晚到三季度，去库存过程就完成了，接下来就是补库存的上升周期。但事实上去库存过程很缓慢，至今大部分行业的库存仍在高位，中国经济似乎有点食而不化，这就需要对“库存周期”的思维逻辑

进行反思。

## 企业应收账款与银行逾期贷款双双攀升

截至8月23日，1437家已公布中报的上市公司的应收账款整体规模达8039亿元，较去年同期5550亿元的规模激增约45%。企业应收账款的上升，既表明企业整体债务水平的提高，又反映出企业经营状况的恶化。与此相对应的是，今年银行的坏账率水平也有明显上升，由于坏账率是一个非常滞后的指标，不如从银行贷款逾期规模的迅速增长去观察企业的经营状况更加直观。如招商银行中报显示，6月末的逾期贷款为188亿元，比上年末增加52亿元，其中，三个月以内、三个月至一年逾期贷款分别为105亿元和27亿元，比年初增长62%和174%。

在经济增速较快阶段，增加杠杆率可以赢得更高的投资回报，一旦经济回落，则大部分行业或投资活动的盈利均值都会下移，如果资金成本率又高于投资报酬率，则投资就得不偿失，尤其是对于运用高杠杆的企业更是如此。从行业分类看，目前房地产企业的资产负债率大概是70%，五大电力集团的负债率超过80%，铁道部的负债率超过60%，光伏制造企业负债率超过90%。从区域分类看，长三角地区企业的杠杆率水平应该是中国最高的，尤以浙江为甚，而整个东部地区企业的杠杆率水平也比中西部地区要高。根据经合组织的标准，企业负债占gdp比重超过90%就很危险，但2011年中国企业负债占gdp比重达107%，几乎是世界上最高的。

更值得忧虑的是，不少企业获得的贷款并不是用来补充流动资金或追加实业投资，而是转去投资房地产、矿产或大宗商品，甚至去购买杠杆化的金融产品，以求获得超额投资收益。从去年温州企业主躲债事件频发到如今上海钢贸企业中资金链断裂屡见不鲜、银行贷款逾期不还等案例看，多年来一直保持最低坏账率的长三角地区，如今却成为坏账率上升最快的地区。

目前，企业负债率的上升与亏损面的扩大等负面因素已经传导到银行，与银行坏账率的上升以及逾期贷款规模的大幅增长成为因果关系。随着涉案企业与银行数量的增加，最后就会形成历史上曾经出现过的三角债问题。

## 去杠杆不大可能导致新一轮经济危机

去杠杆与去库存相比，前者是为了控风险、度危机、求生存，而后者则是经营上的收缩，未必会酿成危机。由于这轮经济增速的回落前期是政策上主动调控的结果（故大部分学者对经济周期的判断还是从库存变化的逻辑去分析的），但随着去库存过程的不顺畅，中国经济各个层面的问题就显现出来了，如应收账款的增加、产品滞销、市场利率水平居高不下、贷款延期、债务相互拖欠等，直至三角债的蔓延。

本次三角债包含了两种最为典型的风险：一是小微企业与民间高息借贷形成的资金拆借链，因产能过剩和需求下滑而已呈爆发态势，因“债”跑路、因“债”停工频现；二是国有大型企业和地方政府融资平台与银行和供货商之间的钱款往来，因投资回报过于低下，导致支付能力和本息偿还的潜在风险，该风险还在逐步积累过程，短期引发大范围的金融恶果可能性不大。

清理三角债的过程，也就是去杠杆的过程。过去10多年来房地产、黄金、各类矿产的大幅上涨过程，其实也是政府、企业和居民不断加杠杆的过程，结果表现为地方政府债务规模的不断上升、企业资产负债率的上升和部分个人投资者通过银行按揭贷款或民间高利贷等方式加杠杆的过程。

相比美国在次贷危机发生之后的去杠杆过程，中国目前也面临去杠杆的压力。只是中国目前的资产泡沫化程度并不高，至今房价也没有出现大幅下跌，因此，去杠杆的力度也不是很大。从总体看，三角债问题还只是局部的，主要以长三角地区为甚，而在中西部地区并不严重。另外，财政部发布的

数据显示，1-7月全国国有企业资产负债率为64.6%，比上年同期提高0.7个百分点，虽然偏高，但也没有出现快速上升趋势。从银行的坏账率看，尽管上升较快，但官方公布的数据显示整体坏账率水平仍控制在1%以内。与上世纪90年代初及2000年初相比，无论是三角债问题还是银行坏账率水平，都是小巫见大巫。毕竟中国经济经过20多年的发展，银行和企业的规范度显著提高了，无论是商业信用体系还是市场化程度都有了较大的进步。

再者，中国政府部门的总债务率约在40%左右，与其他新兴国家相比并不算高。而且，国有企业的资产加上国有土地、矿产等规模超乎想象，必要时也可以作为抵债的财政来源，这表明政府部门在避免危机方面也有充分实力。因此，这轮清理三角债和去杠杆的过程不大可能催发经济危机。但从另一个角度看，由于政策调控上采取维稳举措，资产泡沫刺破的可能性就降低了，大力度出台政策举措的可能性就比较小，这或许也意味着去杠杆的过程会比较缓慢。

## 经济回升时间或将延迟

这轮去库存过程已经接近两年，但效果并不理想。上市公司中报数据显示，1269家上市公司的期末存货金额合计是1.92万亿元，与今年初的存货金额1.79万亿相比，增长了7.5%，说明半年来上市公司的总库存不降反升。分行业来看，库存压力较高的行业主要集中在煤炭、钢铁等行业，汽车、家电和房地产等行业的库存也处于历史高位，而白酒等高端消费品行业或刚刚开始去库存。

对美国次贷危机而推出的4万亿投资计划，让即将着陆的经济再次起飞。因此，去库存、去产能实际上是要对过去10年不断累积的供给能力的压缩，包括对内供给能力和对外供给能力。比如，中国出口总额已经占到全球出口总额的10%以上，这基本上就是一个上限了，若要继续扩大出口，就会遭遇劳动力及其他生产要素价格上升的压力。又如，房价已经上涨

了10多年，无论是继续平稳或下跌，用杠杆投资房地产者都需要去杠杆。再如，中国的汽车保有量已经超过1亿辆，销售高增长的阶段也已经过去。这三个案例实际上是说明，中国的外需和内需实际上都已经到了一个瓶颈阶段，要进一步上升，就必须调结构和实现产业升级。

其次，中央政府以稳增长为目标，于是地方政府、企业和个人都有“一旦调整结束，经济将再度起飞”的预期，故在去库存和去产能方面力度不够大，存在侥幸心理，甚至还继续增加库存。

第三，中央政府实际上也认识到中国经济的症结所在，故不太可能再次推出大规模的刺激经济政策，目前采取的积极财政政策和稳健货币政策实际上也难以让经济回升。因为民间投资占比已经接近固定资产总规模的近三分之二，而民间目前面临的去杠杆压力也是最大的，故民间去杠杆的压力也是最大的。

再看货币政策的调控空间。尽管从理论上讲，目前降息和降准的空间较大，但由于利率市场化程度已经提高了不少，目前的市场利率水平仍处于偏高水平，部分也反映了去杠杆导致的资金成本上升压力，故降息的意义也不大。而降准与否又与信贷需求有关，目前新增贷款规模低于预期，故降准的必要性也比较有限，降准对经济的刺激作用则更有限。

由于基数原因，估计四季度的gdp会回升至8%左右，但这并不是经济见底回升的信号。同样，对于固定资产投资增速等指标，也要谨慎看待，尽管1-7月份增速依然保持在20%以上，但这恐怕不能作为观察经济是否见底回升的有效指标。比较靠谱的还是发电量指标，发电量的低增速与固定资产高增速明显不匹配，但与企业盈利水平的负增长吻合。

与去库存周期相比，去杠杆的过程才开始不久，故持续时间也会比较长，而且，去库存主要是企业行为，包含了去产能，

而去杠杆的范围较广，涉及整个社会的行为，包括政府去杠杆（地方政府通过偿债来压缩投资）、银行去杠杆（去表外业务）、企业去杠杆和居民去杠杆。

因此，去库存过程不能如期完成的根本原因在于中国经济已经遭遇了增长瓶颈，结构性问题凸显，经济增速走L型的可能性加大，靠传统刺激经济的手段已不管用，必须通过深层次的改革来解决各个层面的矛盾，以时间换空间，赢得改革红利。

### 库存岗工作总结篇三

目前，中国经济增速已进入换挡器，钢铁需求也不可避免的出现放缓。不过，由于钢铁行业产能过剩严重，2013年粗钢产量居高不下，供求关系的失衡，导致2013年上半年钢价持续下滑，下半年弱势震荡的格局。钢价的低迷，也使得钢贸商处于长途漫漫的“去库化”道路。

据我的钢铁网调查统计，国内重点城市钢材社会库存量自2013年3月中旬的2250.万吨，下滑至年末的1350万吨。迫于银行收缩钢贸商贷款、国内钢价萎靡不振，商家普遍采取快进快出的操作策略，在其“蓄水池”功能出现弱化的同时，也倒逼钢厂出台了“后结算”模式。

（来源：钢联资讯）

由于国内不少钢贸商因利润微薄退出以及结算模式的改变，钢厂正在提高直供比例。不过，前几年钢铁行业无序扩张结出了“恶果”，2013年钢铁行业始终处于“高产量、高成本、低效益”的态势。截止2013年12月中旬末，重点钢企库存量达到1382.22万吨，创历史次高水平，较上年同期增长27.3%。

2013年末，钢铁行业呈现“钢企库存高、社会库存低”的格局，表明贸易商为降低风险，采取快进快出的操作策略，冬

储积极性相较往年明显减弱。

（来源：中钢协）

## 库存岗工作总结篇四

为了更好地管理库存，实现安全库存量与成本之间的平衡，以前采用了多种管理方法，现在简单介绍五种常用的传统库存管理方法。下文仅供参考！

jit作为一种先进的生产方式，通过看板等工具的应用，保证了生产的同步化和均衡化，实行“适时、适量、适物”的生产，效果明显。

jit的基本原理是以需定供、以需定产，即供方(上一环节)根据需方(下一环节)的要求，按照需求方的品种、规格、质量、数量、时间、地点等要求，将生产物资或采购物资，不多、不少、不早、不晚且质量有保证地送到指定地点。

看板管理是jit生产方式中最独特的部分，是jit生产现场控制技术的核心，他将传统生产过程中前道工序向后道工序送货，改为后道工序根据“看板”向前道工序取货。看板管理方法按照准时化生产的概念把后道工序看成用户，只有当后道工序提出需求时，前道工序才允许生产，看板充当了传递指令的角色。

看板的机能：生产以及运送的工作指令、防止过量生产和过量运送、进行“目视管理”的工具、改善的工具。

再订货点是用来明确启动补给订货策略时的货品单位数。一旦存货量低于再订货点即补给订货。当需求量或完成周期存在不确定性的时候，须使用合适的安全库存来缓冲或补偿不确定因素。

abc重点控制法的基本点是：将企业的全部存货分为a□b□c三类，管理时，对金额高的a类物资，作为重点加强管理与控制；b类物质按照通常的方法进行管理和控制；c类物资品种数量繁多，但价值不大，可以采用最简便的方法加以管理和控制。

(1)对a类存货的控制，要计算每个项目的经济订货量和订货点，尽可能适当增加订购次数，以减少存货积压，也就是减少其昂贵的存储费用和大量的资金占用；同时，还可以为该类存货分别设置永续盘存卡片，以加强日常控制。

(2)对b类存货的控制，也要事先为每个项目计算经济订货量和订货点，同时也可以分享设置永续盘存卡片来反映库存动态，但要求不必像a类那样严格，只要定期进行概括性的检查就可以了，以节省存储和管理成本。

(3)对于c类存货的控制，由于它们为数众多，而且单价又很低，存货成本也较低，因此，可以适当增加每次订货数量，减少全年的订货次数，对这类物资日常的控制方法，一般可以采用一些较为简化的方法进行管理。常用的是“双箱法”。

所谓“双箱法”，就是将某项库存物资分装两个货箱，第一箱的库存量是达到订货点的耗用量，当第一箱用完时，就意味着必须马上提出订货申请，以补充生产中已经领用和即将领用的部分。

(一)定义：

盘点，又称盘库，即用清点、过秤和对帐等方法，检查仓库实际存货的数量和质量。

(二)任务：

查清实际库存量是否与帐卡相符；



查明存货发生盈亏的真正原因；

查明库存货物的质量情况；

查明有无超过储存期限的存货。

(三) 目标：

确保帐、卡、物相符。

经济批量法是确定批量和生产间隔期时常用的一种以量定期方法，是指根据单位产品支付费用最小原则确定批量的方法，也是确定批量和生产间隔期时常用的一种以量定期方法。

(1) 在一定时期内，确知某项库存的耗用量/销售量，这一数量在分析期保持不变。

(2) 每次订货成本固定不变。如订购原材料所花费的定单费、接收验货费用等。

(3) 单件库存储存成本固定不变，如仓库保管费、保险费以及库存资金占用的机会成本等。

(4) 库存能得到及时补充，因而不考虑保险库存。

经济批量法的应用是有一定限定条件的，或者说其应用有一个基本前提，那就是分析对象的使用或减少必须是均衡的。

## 库存岗工作总结篇五

为进一步加强无菌和植入性医疗器械监督检查，全面落实企业主体责任，保障全市医疗器械安全有效、保障公众用械安全，结合全市医疗器械监管工作安排，开展全市无菌和植入性医疗器械监督检查。此次检查主要针对辖区内无菌和植入

性医疗器械的经营企业和辖区内的医疗机构进行检查。检查的方式主要有企业自查、监督检查和督查督导。检查行动共出动执法人员15人次，检查采购配送单位1家，医疗机构12家，暂未发现相关问题。

根据全年医疗器械工作部署，庐山市市场监督管理局于20xx年7月19日至7月23日开展为期一周的医疗器械宣传活动，本次“医疗器械安全宣传周”的主题为“安全用械创新发展”。宣传周期间，共组织医疗器械生产经营企业座谈会一次，举办户外宣传讲座一次，出动干部职工9人次，印发医疗器械相关知识传单、手册1000余份，有效提升了庐山市群众对医疗器械知识的认知度。

督查针对医疗器械生产和经营环节的新冠病毒检测试剂、医用口罩、医用防护服、红外体温计、呼吸机等疫情防控医疗器械，重点检查防疫用医疗器械生产经营单位生产环境、工序流程是否符合国家标准；购销渠是否合法；进货查验记录和销售记录是否真实完整；相关信息是否能满足追溯性要求；检查有无过期、失效、淘汰的. 医疗器械产品；对需要冷链管理的医疗器械，是否按要求进行到货验收，对运输方式、到货及在途温度、启运和到货时间进行记录，全过程温度记录是否做到完整可追溯；冷链贮运的设施设备（如冷库、冷藏车、冷藏箱等）性能是否符合相关要求等。督查共发现问题5个，下达责令整改通知书5份，目前均已改正。

对全市16家取得《医疗器械经营许可证》和36家取得《第二类医疗器械经营备案凭证》进行清理，出动执法人员119人次。发现2家三类医疗器械经营企业未开展业务，责令主动注销许可证（凭证）。

除此之外，庐山市市场监督管理局还印发《医疗器械安全突发事件应急预案（试行）》。适时组织应急演练，增强突发事件应急处置能力。开展医疗器械不良反应监测□20xx全年年医疗器械不良事件全年报告数为37起，其中严重报告11起。

20xx年，庐山市市场^v^共办理医疗器械案件6起，均已结案，总计罚款万元；未有货值5万以上案件，目前暂未涉及货值金额50万元以上重大案件查办。

## 库存岗工作总结篇六

设计（研究）内容和意义： 1、选题背景

当今时代，世界经济正在从工业经济向知识经济转变。我们说知识经济的两个重要特征就是信息化和全球化，要实现信息化和全球化，就必须依靠完善的网络和完善的数据库。在这样一个飞速发展的信息时代，在各行各业中离不开信息处理，这正是计算机被广泛应用于管理信息系统的环境。使用计算机进行信息控制，不仅提高了工作效率，而且大大的提高了其安全性。尤其对于复杂的信息管理，计算机能够充分发挥它的优越性。计算机进行信息管理与信息管理系统的开发密切相关，系统的开发是系统管理的前提。

企业的库存物资管理往往是很复杂、很繁琐的。由于所掌握的物资种类众多，订货、管理、发放的渠道各有差异，各个企业之间的管理体制不尽相同，各类统计报表繁多，因此仓库的库存管理必须编制一套库存管理信息系统，实现计算机化操作，而且必须根据企业的具体情况制定相应的方案。

一个完整的企业物资供应管理系统应包括采购计划管理，合同收托管理、仓库库存管理、定额管理、统计管理、财务管理等模块。其中仓库的库存管理是整个物资供应管理的核心。因此有必要开发一套独立的库存管理系统来提高企业工作效率，而所使用的这套库存管理系统是企业生产经营管理活动中的核心，此系统必须可以用来控制合理的库存费用、适时适量的库存数量，使企业生产活动效率最大化。

现在我国的企事业特别是中小型生产企业的库存管理水平还停留在纸介质的基础上，这样的机制已经不能适应时代的发

展，因为它浪费了许多人力和物力，在信息时代这种传统的管理方法必然被计算机为基础的信息管理所取代。而购买大型通用库存管理系统，对中小型企业来说，又需要付出昂贵的代价，而且库存管理项目不一定完全符合企业库存管理的要求。因此根据企业目前实际的库存管理情况开发一套库存管理系统是十分必要的。

### 3、设计内容

库存管理信息系统研究的内容涉及库存管理的全过程，包括入库、出库、退货、订货、库存统计查询等等。

根据上述工作流程，库存管理系统将包含以下内容： 1) 登录信息的输入，密码的修改。

2) 基本信息的输入，包括成品信息，原材料信息，供应商信息，客户信息。3) 仓库管理的各种信息的输入，包括采购入库，生产入库，销售出库，领用出库等。4) 对库存管理的各种信息的查询，修改，维护和报表打印。5) 对各种功能的编码管理。6) 权限管理。

由于两个人分工合作，我负责成品仓库管理模块，原材料仓库模块，报表查询模块和高级管理模块等部分。在此对这几个模块的业务流程简单做下介绍。

原材料采购回来之后，要对原材料进行入库管理，对它采购的数量，单价等基本信息进行录入，系统会自动结算出本次采购的金额。若要对这次的采购的供应商进行结算，那么就可以到原材料付款界面，选择此次的交易记录，然后进行结算。生产部门若要领用这些原材料进行生产需要，那么就到原材料领用界面去进行登记，记录会自动保存到库存当中去。成品是本公司生产出来的产品，也要对它进行入库，操作跟原材料的入库类似。

所有这些操作的结果都会保存到库存当中去，要想对原材料和成品的库存信息进行查询那么在库存一览中，我们可以看到它们的详细情况，可以知道现在库存中各个成品的原材料的数量和它们所价值的金额。想对原材料的结算情况进行查看，可以到采购付款报表查看，那里可以发现已清帐和未清帐的具体情况，可以看到具体的欠款金额。同样的，在销售收款报表中也可以看到各个客户的欠款情况。

要对库房管理系统的进行功能需求分析、数据库需求分析，并由此设计了功能模块结构和数据库的设计，并对库房管理系统进行设计开发。

对数据库进行简明的介绍，并分析了库房管理系统所应进行的工作。对数据库的设计和sql语言的使用进行了系统分析，为深入理解数据库应用打下了基础。

学习画图工具visio 2003和开发工具delphi对其数据库组件sql语言在delphi中的应用等数据库编程关键技术进行了系统的介绍。并按照数据库设计理论一步一步地给出了系统需求说明书,建立了数据库，并完成数据的设计。最后完成各个模板的设计。