

# 现场监理年度总结 监理现场管理制度(模板9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇一

- 1、要求承包单位在停电前一个月内报项目监理部本工程的线路停电跨越计划安排，计划中应包括需停电跨越110kv及以上电压等级线路的停电施工时间、地点、被跨越线路名称、复电时间等。
- 2、要求承包单位在施工前，报《停电线路安全措施设置检查申请单》(见附件1)至项目监理部，并附本次停电施工的《配合基建工程停电申请》和经运行单位工作许可人批准的《线路工作第一种工作票》的复印件。
- 3、项目监理部接到上述文件后，必须进行严格审查。审查的主要内容包括：《停电线路安全措施设置检查申请单》中所述的内容与《配合基建工程停电申请》、《线路工作第一种工作票》的工作内容是否一致；停电范围是否一致；停复电时间是否一致；本次停电施工的安全措施是否一致；安全措施的措施计划是否可靠、合理和可行。
- 4、项目监理部总监理工程师按《停电线路安全措施设置检查申请单》中计划的时间安排现场监理人员至施工地点，检查在停电后、正式施工前的各项准备工作是否已严格执行完毕(具体检查内容见《停电线路安全措施设置检查申请单》监理意见栏)，在检查后填写《停电线路安全措施设置检查申请单》监理意见栏，明确现场监理人员的意见和结论。

进入正式施工后,现场监理人员应对跨越部分施工进行安全巡视检查,对发现的安全隐患及时向承包单位提出,在口头通知无效的情况下,必须发出《监理工程师通知单》进行书面通知。并对整改结果进行复查。

1、要求承包单位在复电前提前使用《停电线路安全措施拆除检查申请单》(见附件2)书面通知项目监理部对复电前施工准备情况进行检查。

2、总监理工程师安排现场监理人员按计划时间至现场对复电前的施工准备情况进行严格、认真地检查(检查内容见《停电线路安全措施拆除检查申请单》监理意见栏)。

3、监理人员检查合格后,方允许承包单位的工作负责人向运行单位的工作许可人提出复电申请。

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇二

来到公司一年多了,一直在施工现场上工作,在蠡县项目的一年时间,我在工作中遇到了不少问题,在解决问题的过程中学习了不少东西,也有很多的感悟。现在,我总结了一系列自身的成长以及感悟,希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

蠡县项目前期人员不足,现场项目经理要求我们每个人都要身兼多职,而且要把每一个兼职都作为主职来看待,作为项目部的管理人员,要重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、配合项目部完成各项安全管理工作,狠抓材料管理以节俭工程成本。

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工工序。施工前期,重视对班组的技巧交底,给班组人员在思想上给予重视,在技

巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，尤其是污泥处理阶段，药剂混拌及后期的浇水养护工作直接关系到处理效果。

## 2、安全管理工作

我们项目施工现场有深度达到数十米深的水坑，也有高度达到五、六米的设备箱体，以及高压电等许多危险源，项目部对各种危险源都做好了安全防护及警示标志，每日晨会及每周安全例会都反复跟大家强调安全问题，提高大家的安全意识，项目进行一年多以来，保持了零事故率。

## 3、与其他单位的协调

作为一个施工管理人员，在项目中重视和建设单位的配合协调工作，针对建设单位提出的建议及要求，自努力研究落实，力争在维护公司利益的前提下完成建设单位及监理单位的要求。

## 4、技术管理

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，同时加强自己现场的学习，应对各种情况都要做到心中有数。

# 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇三

## 一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行状况

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

## 二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我透过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，用心主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度

度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

### 三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，喜爱钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，发奋做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

### 四、对部门/公司的意见和推荐

x□推荐公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、推荐公司组织具有良好公关潜质的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

### 五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我发奋工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己

的一份力量。

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇四

1、北京西南公路货运主枢纽2#中转库工程监理工作20xx年x月x日，我在公司领导的安排下在北京西南公路货运主枢纽2#中转仓库工程项目监理部从事现场监理工作。在张总的指导下，了解了现场监理工作的重点和难点并且快速适应了工作的需要。良乡工作期间，积极配合、协助杨工监督施工过程、分项工程验收、混凝土旁站、见证取样、跟踪送检、回填土旁站、压实度检测以及负责监理资料的收集、分类整理、月报编辑、会议记录及整理等工作。工作中认真熟悉监理规范及监理职责和图纸内容要求，认真执行公司及国家相关的法律、法规、规程和质量标准要求，认真理解和执行公司及领导的部署和安排、指导，以执行监理规划和实施细则的具体要求，作为施工监理的依据，确保工程质量合格。严格按施工图纸、变更洽商、监理规程和实施细则进行“三控”“四管”“一协调”工作，对施工过程进行控制，工作中深入详细检查施工的各个部位和环节，以平行检验的方式进行每道工序的过程控制，并做好现场监理旁站记录和现场有关施工记录工作，强化隐蔽工程质量的控制力度，严防生产中的质量及安全隐患，要求施工单位严格按相应规范、规程要求、图纸内容进行施工，对于现场不符合规范要求且存在安全质量问题的施工及时下达监理通知和工作联系单，全程跟踪监督施工方落实整改并要求施工方对整改内容回复并报监理复查，尽最大可能将各种隐患消灭在萌芽状态。同时根据工程实施不同情况，积极主动配合杨工为建设单位提出合理建议，并及时汇总使工程处于受控状态。

2、北京地铁8#线二期十标什刹海站监理工作20xx年x月x日在北京西南公路货运主枢纽2#中转库工程完工后因工作需要调遣到在北京地铁8#线二期十标什刹海站从事现场的监理工作，到场后我首先快速熟悉了现场施工情况，并认真查看了施工

图纸和相应的规范标准等，针对现场侧墙厚度不够问题□2m范围内基坑和周边堆载、侧墙渗水、钢筋连接不一致、现场杂乱等问题及时下发工作联系单要求施工单位整改并回复，同时每天的巡视检查现场施工情况，对于现场脚手架支撑系统搭设、防水毯铺设、钢筋加工连接等施工中存及时发现问题，做到早发现早处理。对发现的现场吸烟、高空作业不系安全带、脚手架搭设不牢固、现场材料码放凌乱、电气设备防护不到位、机械作业监管不到位等安全隐患及时要求施工单位整改排除。

进入冬季施工后，工区项目部管理人员质量意识涣散，施工队伍技术水平较差，天气恶劣大风降温、降雪等给施工的正常进行带来了不便和对施工质量质量带来一定的影响，对此监理加强对现场的检查工作，对于侧墙内的积水和结冰及时要求施工方进行了清除，同时要求施工方加强对现场混凝土保温工作。通过施工单位的配合，确保了本工程施工质量基本在可控范围内。配合上级领导对施工单位的检查存在的问题积极督促施工单位整改，确保达到规范要求的质量安全施工要求。

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理工作理论和实践的感知，使我清楚的`看到与实施目标还有一定的距离，在以后的工作中，还要不断加强学习，不断完善和充实自己的业务能力，取他人之长，补己之短，虚心听取领导和同事的意见，完成领导交办的各项工作，认真执行公司“守法、诚信、公正、科学”的企业理念，牢固树立“以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力，为顾客提供满意的服务”的企业宗旨，尽心尽职，执着认真的对待每一天的工作，做到诚实、可信、敬业、负责，无愧于职责要求。同时我也看到一名合格的监理人员必须具备丰富的专业知识和素质、高尚的道德修养，健康的体魄、对工作积极负责的态度，虚心学习的精神，以适应新时期形势发展的需要。

总结了这一年的工作，诚恳希望领导对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。更利于我今后更好的工作。

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇五

您们好！

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，连云港东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提



速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在徐州监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇六

### 一、工程概况

（一）工程项目名称：大连市天津老街项目（悦泰街里）

（二）工程地址：天津街以南，民生街东侧

（三）建筑物用途：地上为住宅和公建；地下为车库和设备用房。

（四）建设单位：大连恒悦房地产开发有限公司

（五）设计单位：大连华威高级建筑师事务所有限公司

（六）施工单位：悦泰建设建筑工程有限公司

（七）勘察单位：大连金州辽南地矿工程勘测院

（八）工程规模（工程量）：

建筑面积：5.2万 m<sup>2</sup>

（九）工程特点：

本工程建筑面积5.2万 m<sup>2</sup>□地下三层，其中三层为人防工程，地上分九个单体，最高16层。项目位于中山区闹市区，场地

有限，施工作业面狭窄，需要注意减少噪音等。

## 二、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

2、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

3、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

4、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

5、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

6、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

## 三、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

从2x年3月30日进驻x项目，本监理项目部一班人在公司领导和各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境复杂、工期紧张等不利因素影响，顺利完成了本年度的监理任务。现将本监理项目部工作情况汇总如下，总结过去，为以后的监理积累更多经验。

### （一）以人为本，注重培养监理人员的良好工作作风

任何工作和事情都是靠人去完成，所以本项目特别注重以人为本的管理。总监以身作则，对本项目部所有监理人员进行工作思想教育和生活关心的统一，经常进行项目部的监理业务学习，在监理工作上出现懈怠的时候，又以会议的方式来提醒大家注意工作上的疏忽；使本项目部监理人员团结一致，踏实工作，正确履行监理职责，在大家的共同努力和配合下，发挥监理人员良好的工作作风，我们的监理工作才被充分的认可。

### （二）在三控制、二管理、一协调方面：

本项目是\*\*市重点工程，合同工期比定额工期提前30%，实际施工过程中，项目的施工环境并不好，现场场地情况复杂，有老建筑的地基、老桩、以及老的地下防空洞，周边有学校和街区、场地中间有一古建筑需要保护，施工图纸不完善，给施工带来极大的不方便和更高的要求，建设单位对工程总的要求很高，这对我们监理在三控制、二管理、一协调方面有更高的要求。

在进度管理中，我们运用动态跟踪，监督协调进度计划的实

施，并且根据建设单位的合理要求以及预测施工中会出现的问题和障碍，积极提醒施工方应该注意影响工期的各个方面，确保预计工期的实现。在工程进度计划调整后，及时采取相应的纠正措施，适时调整关键线路进度偏差。在实施过程中，要求承包人一周一报，并及时反馈给业主。协助、提醒、监督、审查承包人进行劳动力、机械配置材料供应的实施，每月定期汇报工程进度。

在工程质量管理方面，本项目基本属于“三边”工程，在图纸到位方面尤为突出，图纸出现的错误、工程变更相对比较多，有个别都是在设计方给的临时白图的情况下进行的施工，这给我们监理的工作带来了比较大的难度。当出现图纸错误或者有更改这样的情况我们及时的报告给业主方，积极地与业主方、设计方和施工方进行协调，及时召开专题会议，解决突出的技术施工配合问题，协调业主方、施工单位解决施工中遇到的技术难题；合理安排工序，对一些需单位与单位之间配合的工作，及时请示业主并召集相关单位商讨、解决，使之不影响下一步工序的施工。

在日常监理工作中，从原材料抓起，从现场检测抓起，尽量不留盲点，尽量做到主动控制、预先控制我们项目部的监理员80%都是新参加工作的学生，现场工作不熟悉。在每个阶段的施工前，监理项目部都会对所有监理人员进行监理技术交底，对施工中的技术要点进行详细的讲述，并将监控的步骤打印出来，人手一份，使大家都能做好监理工作。参与施工方对班组的技术交底，提醒施工方应该注意的技术问题，避免出现施工错误。在日常巡视检查中，所发现的问题均以《监理工作联系单》的方式告知施工方需要整改的问题，并在现场指导施工方进行整改。如在地下室施工中，基坑围护是基坑施工安全的最重要的一项，在旋喷桩施工中，监理人员根据项目部的技术交底按要求对水泥用量、钻孔时间、标高和桩位等各项指标进行严格控制，旁站监理，保证了施工质量，在基坑开挖后，基本没有漏水渗水情况，保证了基坑的安全。smw工法桩是新型的施工桩型，在施工前我们监理人

员都认真学习相关的资料，全面掌握该桩型的施工技术，在实际施工监理中，能更好的保证施工质量，符合工程规范要求。

我们认真贯彻施工承包合同和监理合同，在项目实施过程中，尤其是工程变更和索赔时，我们以十分认真负责的态度，做好日常的计量和影像资料，审核好每一个报告，并注意在过程中与业主及时沟通，把握好合同内涵，确保合同的全面履行。按照监理委托合同和施工承包合同及业主的规定，按期填报各种表格和报告认真负责地做好监理的各项记录工作，每周召开工地例会和安全专项检查，搞好质量、安全竞赛的评定、评分以及各种表格的统计、整理和归档工作，确保资料的及时和准确提供。

安全文明施工监督管理方面，每周组织建设单位和施工单位进行安全现场检查，每日深入现场薄弱部位特别是高空、交叉作业部位进行巡查，提出问题随时处理，通过下发安全监理工作联系单、现场安全警告、专项安全会议等方法，加强对施工现场的安全管理，劝导他们自身要从思想上重视安全工作，除对其进行整改外，还要加强对职工的安全思想教育，要坚持“以人为本，教育为先，管理从严”的安全工作指导思想，坚持“安全第一 预防为主”，认真落实各项安全规章制度，强化安全防范措施，建立健全安全管理体制，从根本上杜绝各类安全事故的发生。例如：多次发现工人未戴安全帽，施工现场材料堆放不合理，外架及高大承重架搭设方面，不仅在方案上多次提出修改，在实际搭设过程中也经常发现未按方案进行施工，我们多次在各种场合苦口婆心的给施工方讲安全工作的重要性，如果发生万一将会带来多么严重的后果，做好安全工作就是给施工单位带来最大的效益，施工方在我们的经常催促下，安全文明施工方面有了长足的改进。

（三）注重工作方法，搞好关系协调。刚进驻本项目部，项目部并没有得到建设单位的完全信任，总会感到建设单位对我们心存疑虑。我们到工地上，摆正位置，不能以行家自居、

以执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，提出合理化建议，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，反而要以施工单位的帮助者，帮助他们做好工作，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要与建设方、设计方、施工方进行协调，合理的解决好问题，施工单位工作做好了，我们也受益，否则关系弄僵，工作也干不好。本项目在总监的带领下，严格要求每一位监理人员，通过自己的专业劳动和踏实的工作，得到业主的信任与好评。

20xx年本项目的监理工作既繁忙又充实，为履行监理职责，有效地进行“三控制”、“二管理”、“一协调”的工作，在施工期间能够结合自己工作经验配合业主方为施工单位想办法出主意，提出合理化建议，真正做到为建设单位服务，为工程质量负责其最终为公司负责的工作态度，为整个工程建设尽了一点微薄之力。

20xx新的一年任重而道远，我们要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我们还将继续努力，力争安全、顺利、高质地完成工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

监理项目部

20xx-2-28

## 现场监理年度总结 监理现场管理制度篇七

毕业至今，我已经在现场工作了四个月。这是自学生时代迈入社会的第一步，也是最重要的一步，是学生时代的结束，更是新的环境的开始。在这个关键的时期里，我首要做到的应该是怎么转变自己的观念，以最快最好的状态去适应新的

工作，去调整好自己的心态，以百分之一百的热情和努力去工作。

来到公司的这些日子里，我学到了很多很多的东西，感受到了从没有过的机遇和挑战。在现场的这些日子里，从所见所闻中，逐渐认识到了自己的位置和价值，与学生时的自己相比，真的是改变了好多。以前为的是怎么找个好的工作，现在为的是怎么做好自己的工作，在每天的工作中不断积累自己的知识和经验，不断充实自己的头脑和思想；以前面对的是固定不变的专业知识，现在处理的是不断变化的问题决定。当我在现场我才体会到建筑工程这个领域的博大，发现书本上的理论知识只是走进这个领域的敲门砖。书本上的很多东西在实际的工程中原来应该是这样来体现，实际工程中的经验原来来自不断的工作完善。

一句话说的很好，现在工作不努力，以后努力找工作。我现在所处正是不断积累工作经验的阶段。刚从学校走出来，来到现场有种不知所措的感觉，也有一种新鲜刺激的冲动。看看这里，在看看那里，在我的眼睛里一切是那么的熟悉而又陌生，熟悉的是大学四年学习的就是这个领域的知识，陌生的是没有如此近距离的接触它，原来的知识是概括而抽象的，现在的知识是具体而实际的。站在现场，置身其中，需要找到一种做主人的感觉，要用自己的知识去驾驭它。

记得刚来到现场的时候，见到的第一位是贺开宝贺总监。工地是仙河锅炉房扩建工程，那时候正在打桩，场地上有几个桩孔，后来才知道那是几个试验桩。总监向我介绍了一下甲方的领导还有监理公司的同事，感觉很新鲜，但又不知道该从何入手，只是盲目的围着现场转，看看这看看那，有种“会看的看门道，不会看的看热闹”的感觉。回到监理办公室，看到前辈的监理日记还有检查记录，才明白在现场应该掌握什么样的情况，并如何用专业的知识和语言去概括它们。



例如，现场有很多地表水，需要降水，应该用什么样的降水方法最直接有效，这就需要对现场的地下水情况用一个客观的了解。以前学过降水的方法倒是知道不少，但是还是不清楚应该在什么样的情况下使用，通过向前辈的请教和现场的观察，终于知道它们应该如何使用。现场使用的是轻型井点降水，在工程的外围竖向埋设一系列井点管深入含水层内，以连接管与集水总管连接，再与真空泵和离心水泵相连，进行抽水，使地下水位降到基坑底以下。它的优点是机具设备简单，使用灵活，装拆方便，降水效果好，可以防止流沙发生，提高边坡稳定和降水费用低等。

我在现场还见到了高强预应力混凝土管桩和柴油锤打桩机，这些对我来说都是新鲜的事物，在书本上看到过它们的名字，但是没有近距离的接触过，现在终于可以清楚的了解它们，知道它们的原理和工作的方法。原先根本弄不明白应该如何打桩，现在明白打桩过程分为喂桩，定位，打桩，接桩等工序。通过翻阅图集和规范，终于弄明白了桩和打桩是怎么回事。不过在与现场的工作人员的交谈过程中了解到国外的打桩技术要比现在用的技术先进的很多。比如说有一种先进的打桩机设备——液压静力压桩机，该机摒弃了传统的柴油锤打桩机“噪音大、污染大”的缺点，具备“无噪音、无震动、效率高、无建筑垃圾”等创新特点，是新一代绿色、环保产品。柴油锤打桩有个很大的问题，就是打桩时会给环保带来强烈的噪音和大面积的污染，这不仅影响市民的生活质量，也给空气环境带来了严重的污染。

在这里实习的过程中我感受最深的还是柴油锤打桩机伴随着浓浓的黑烟，发出的咚咚的打击声。随着人们生活质量的提高，人们对居住环境的要求也越来越高，这就要求我们应该不断提高我们的生产技术来满足生产要求的同时要考虑人们的生活要求，争取获得双赢。这正如我们的监理工作的性质，协调好甲方和施工单位的关系，把实际工作和三方的工作关系处理得当，使其处在和谐的状态。

当锅炉房打完桩，我被调到孤东采油厂住宅楼工程上。在这里，又学到了好多的东西，看到了塔吊、搅拌机，看到了粉喷桩还有条形基础。刚开始的时候，跟在老师傅的后边，边听边问边记，熟悉现场和工作内容。在工作过程中，不断积累知识，不断把自己学过的理论知识和现场内容结合，不断认识自己工作的内容。

监理工程师应该是技术性人才，监理的前提是自己有监理这项工程的能力，有判断工程正误的能力，有解决工程问题的能力。我们不是技术员也不是施工员，但是我们应该了解自己的工作内容，熟悉工程的技术要领，要有自己的工作思路。

我发现很多问题在设计与施工过程中产生了分歧。例如，图纸上的钢筋是没有体积，不占空间的，任意根钢筋可以在有限的空间重叠，但是在实际施工中遇到最多的就是钢筋的重叠问题，因为它们有了体积，要保证它们自己的位置和相对的关系，变形或走位是不得不面对的事实。这是我在以前的学习过程中从来没有考虑过的，也是现在设计图纸在现实施工过程中必然会遇到的问题，应该怎样去解决，需要不断积累起来的专业知识和工作经验。再比如，设计图纸上表示的很多施工图，在理论上完全可行，但是在实际的施工过程中有一定的难度，并不能达到设计的要求。

我通过和施工单位的技术员交谈，了解到他们认为一个好的设计必须要有好的工程实际经验，但是现在好多设计人员现场经验不足，所以设计出来的作品大部分拿到现场去施工都是要修改的。其次，设计要尽可能细。因为无论是施工方还是监理方都是按照你设计的图纸来施工及监理的。再者，施工设计不一定是越细越好。最主要的是要明确，不可含糊其辞，也就是说在设计中给出的没一个信息都是准确无误的，不能说百分之百，起码百分之九十九要对施工中的深化设计有帮助，不能确定的信息最好不要定，给现场施工中的深化设计留有一部分空间（因为现场是总在变的）。

但是反过来想一下，设计也有自己考虑的方面。现在有很多东西不是设计单位能左右的，很多东西都是由甲方的意图，资金的多少等等；做设计也不容易，竞争大，一个工程来了，往往工期很赶，设计周期缩短，老板天天催要图，要保证设计质量全靠个人职业道德了；出图质量差是事实，其实各个专业之间配合是需要设计负责人也就是建筑专业的负责人统一协调的。

在现场的这段时间里，不断接触到施工方法方面的内容。比如说，构造柱的钢筋问题。构造柱的上部钢筋可以在绑扎梁的钢筋过程中预留好，也可以在以后进行后植筋处理。相比较而言，预留比较好，预留钢筋的优点是比较经济，但是预留当然是好，但是这样会消耗大量的模板，且混凝土施工进度甚至因为钢筋多而造成混凝土浇捣质量也会受到影响；而且预留钢筋的话，构造柱下方钢筋实行插筋倒是容易，可上方与梁（或板）交接就不好处理，如果在底模上钻孔开洞的话，既脱模困难又易损坏模板，造成损失也是不小的；再者，预留钢筋位置偏差大，后面施工还需要后植筋处理。采用后植筋方法，可以保证混凝土的表面质量以及构造柱位置，加快施工进度。但是，从结构和建筑本身的角度分析，预留的安全系数和从工程质量的本身都比植筋高很多，所植的钢筋是局部受力，而预留钢筋是整体受力；从施工因素分析，施工方为方便施工不愿意预留又很不重视植筋质量，植筋深度往往难以保证，这就造成墙体拉接筋起不到应有的作用，来个地震，一点作用都不起，这是建筑施工普遍存在的严重隐患！

我认为，首先考虑的是结构的安全，所以我认为应该首先是预留，植筋只有在预留失败后采用（如看图失误主筋没有预留，锚拉筋在震捣混凝土时脱落位移或绑扎时遗漏）。

再比如，止水带的浇筑问题。就是止水带是否有新要求 and 主体施工时一起支设吊模同楼板一起浇筑，和在浇筑过程中止水带与柱交接处应该断开浇筑还是把柱子包住一起浇筑的问题。首先说第一个问题，没有规定要求止水带必须和主体一

起浇筑，一起浇筑时对防水比较好一些，只是以后楼层放线比较麻烦。对于第二个问题，当断开浇筑时（与主体一起浇筑），止水带必然会出现两个竖向施工缝，为保证止水效果必须处理好施工缝；将柱子包住浇筑时，就会在本楼层柱子上多出一个水平施工缝，使柱子混凝土产生结构薄弱层，影响柱子整体受力性能。

综上所述，我认为止水带应该在浇筑完主体之后再行浇筑比较好，主要问题就是将新旧施工缝基层处理干净，保证止水效果。这样既不影响结构，又为以后的放线工作带来方便。

还有一个问题就是“梁包柱”还是“柱包梁”的问题。这个问题换一种提问方式就是：当框架柱和框架梁的外边一平的时候，框架梁钢筋在框架柱角筋的内部穿过还是在框架柱角筋的外边穿过？我通过查阅资料才明白，对于框架梁和框架柱来说，是“柱包梁”。当框架柱和框架梁的外边一平的时候，框架梁钢筋在框架柱角筋的内部穿过。但是，对于基础梁和框架柱插筋来说，是“梁包柱”。基础梁的截面宽度小于或等于框架柱的宽度时，基础梁需要侧面加腋来“包住”框架柱。在这个问题上，弄清楚“谁是谁的支座”很重要。框架柱是框架梁的支座。所以，框架梁的纵筋被框架柱的纵筋所包围，框架梁的纵筋要锚入到框架柱之中去。同时，一根长长的框架梁被框架柱划分为一跨一跨的梁，形成若干个端支座和中间支座。基础梁是框架柱的支座。所以，框架柱的纵筋被基础梁的纵筋所包围，框架柱的插筋要锚入到基础梁之中去。同时，在基础梁上严格讲不存在中间支座与端支座，只存在“支承框架柱的部位”和“端部”。在这样的“中间支座”钢筋是连接的概念，“端支座”是收边的概念，不同于框架梁在柱支座的锚固概念。

有了以上的理论基础，明白了现场钢筋应该如何绑扎才是正确合理的，在以后的验收过程中也有了明确的依据。

上面只是我在工作过程中遇到的众多问题中的其中几个代表

性的问题。在这段实习的过程中我还学到了好多专业性的知识，以及它们如何在施工工程中进行实现，在实现它们的过程中容易出现哪些通病和我们应该如何去避免纠正这些通病，保证我们的工程质量。

我们在工作过程中不断总结，总结工作中出现的问题，总结好的工作方法，向有经验的施工技术人员请教，不断完善着我的验收经验，增加我对土建监理的认识和专业水平的提高，随着工程进度的进行，我发现自己还有好多的东西需要去学，好多实际问题还没有解决好遇到问题不可怕，可怕的是不知道如何去解决它。

我现场处理问题的能力还有待提高，处理施工过程中的专业问题的水平不足，将理论知识和现场实际联系的能力还需培养。我会针对现在自己出现的问题和存在的不足，进行有目的的锻炼。

我会在以后的工作过程中不断学习，积累经验，为做好一名合格的监理人员打下坚实的基础。

## **现场监理年度总结 监理现场管理制度篇八**

本年度主要负责天津梅江会展中心二期工程，天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。该项工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市建筑设计院设计由中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。

天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。本工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市设计院设计，天津市建设工程监理公司监理，中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。工程总建筑面积280550m<sup>2</sup>□地上面积为215882m<sup>2</sup>□地下面积

为64668m<sup>2</sup>中央部位设计用途为会议办公、餐饮娱乐、部分小型展厅及相关配套，“两翼”共设4个展厅，每个厅设有标准展位704个。建成后配合一期项目，承接各类大型会议展览。相关配套服务更加完善，结构类型为钢筋混凝土结构。屋面为网架金属结构，会展二期工程以钢筋砼框架结构，尤以大跨度多连跨双向预应力钢筋砼结构，创造了天津预应力钢筋砼工程之最。到目前为止主体已经完成，正在进行幕墙、屋面及二次结构施工。

## 二、取得的成果与工作经验

天津梅江会展中心二期工程由于工期非常紧张，又加上是天津重点工程，质量标准、安全标准要求高，工程特点是体量大、难点多、危险源多。在监理过程中根据工程的进展情况，分别组织不同的监理小组，充分发挥每个监理人员的长处，不断的强调工程的重要性，自己带头放弃休息，关键工作亲力亲为，带领大家较好的完成了主体施工阶段的监理工作，提供了高水准的服务，受到了指挥部、业主的肯定，提升了单位的服务形象。天津梅江会展中心工程在指挥部、业主、施工单位、监理单位的共同努力下，被评为质量安全观摩工地，获得结构海河杯，得到市委书记、市长以及建交委领导的一致好评。

梅江会展中心二期工程除加强自身监理队伍建设外，积极参与图纸审查工作，积极主动提出合理建议，其中不少建议被领导采纳为保质量、保安全、保工期。节约投资作出了贡献。

三、工作方法;在监理过程中，根据工程特点及其工程分布情况，土建共划分3个监理小组，分别实施一、二、三区的监理工作，根据工程80%以上都是高架体的特点，又成立了以总监理工程师为组长的高架体验收小组。还有其他小组，例如：钢结构小组;幕墙监理小组;屋面监理小组;安全监理小组;见证取样监理小组;安装水电监理小组;安全检查小组;资料监理小组。我们通过加强日常巡视，加强平行检查，加强现场过

程控制，通过联系单、通知单、监理例会、会议纪要等口头或书面形式及时给予提醒要求其改正。强调事前、事中控制，严格事后控制。使得整个工程始终处于良好的可控制状态。有效的避免了安全事故的发生。

四、响应公司号召，依据工程需要及时对新、老人员进行教育，每周坚持对项目人员进行业务培训，通过对规范和方案等标准的学习经验交流，针对的现场实际需要，采取以老带新的方式，使监理人员快速掌握工作的重点和工作的方法，及时高效的进入工作状态，有效的弥补了监理人员不足和监理人员水平高低不均的缺陷。

五、建议：建立企业文化，调动监理人员积极性。加强责任心教育，提高业务水平、提高监理服务理念，用规范的、高标准的服务占领监理市场。

六、本人明年将继续在公司的领导下，听从指挥部的指挥，积极主动的为业主服务，作好本职工作，丰富专业知识，提携年轻力量，充分调动大家的积极性，决心出色的完成领导交给的监理工作任务。