

# 2023年开学三个一工作总结 开学工作总结 (优质9篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇一

1、召开了教研组长、备课组长工作会议，布置了第二学期教学和教研工作。根据学校统一部署，教务处于2月15号下午召开了教研组长、备课组长会议，薛雷校长参加了会议；魏星主任主持会议并就本学期教学与教研工作进行了整体部署；就集体备课、听评课活动以及作业布置、导学案编制、学讲计划、课堂教学改革方案的落实等工作进行了安排；薛雷校长就教学教研相关工作作了进一步强调。

2、强调各年级上好第一节课，完成好第一节晚自习看班、开展好第一天推门听课。2月17号，教务处安排相关教干到高一年级入班听课，同时查看老师的备课，听课后再与老师进行交流，收到了很好的效果。

3、按时组织了开学学情调研测试和高二年级学业水平模拟测试、高三年级百校联考，各年级各项考务安排细致，监考工作认真负责，特别是高二模拟考试和高三百校联考，考务安排认真负责，老师监考一丝不苟，任务完成的很好。

4、正常开展了本学期第1次集体备课。2月15号下午进行了第一次集体备课，活动中，各组组织严密，老师对本学期的教学计划进行了认真讨论，对集体备课活动方案、教案编写、

作业布置与批改的.有关要求进行了学习。

(1)薛雷校长、教务处魏主任对集体备课开展情况进行了认真检查;

(2)集体备课组织较好的教研组有:政治教研组、历史教研组、英语教研组、化学教研组、生物教研组、地理教研组。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇二

2、健全校内安全管理制度;及时更新突发公共事件应急预案;

7、贯彻落实《关于印发20xx年全县教体系统冬春火灾防控工作方案的通知》;配齐灭火器、应急照明等标志,消防安全通道畅通;开展消防安全演练及“四个能力”建设。

9、学校加强校舍、围墙、电路、水井、体育设施等安全管理;

10、学校加强节假日和特殊时期应急值守工作,有值班安排和记录;致家长信回执统一保管存档。

1、教工宿舍为d级危房,横梁霉烂,存在安全隐患;

3、学生厕所蹲位严重不足,通道过窄,存在严重安全隐患;

4、四季楼东面墙体由于水泥涨裂渗水,雨季来临存在安全隐患。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇三

本周是开学第一周,每位同学都很用心地迎接新高中每一科的新课,对各位老师也比较有热情,虽然由于团队活动尚在组建中,但各项工作还算是比较有条不紊地开展起来,各位同学也为班做了不少事情,特别是男同学们,全体出动了两

次去图书馆搬书、发书，基本上保证了书本派发没有出现大的差错(其他班某些同学不按要求做，甚至出现整套书籍失踪的情况)。

学习状况是每位家长最关心的事情，其实基本上各科开展学习都比较顺利，需要特别注意的是英语课，因为英语的沈老师对同学们的要求很高，也很严格，不单只布置各项详细的作业，还在堂上进行听写、默写、小测等活动，一旦没能达到要求，就需要下课后留下来一直补测到及格为止。同学们都很重视，都希望不要被留堂，但毕竟每位同学的基础有别，部分同学还是需要老师不断的进行补测才最终及格。当然，这也有同学们不熟悉沈老师教学方法的因素在里面，但毕竟不能再松散懒惰下去了，请大家务必在开学之初就对自己要求严格一点，否则以后会被同学们越拉越远的!另外，还有个别同学竟然无视老师的要求没有留下补测，已由沈老师进行处理了，但以后如果还有重犯，必须在博客上点名批评并通告家长以作警示!

本周纪律状况较好，没有出现严重违纪情况，但也有个别同学上课期间在睡觉，这次也是不点名批评，以后必然班内公开点名批评!考勤方面，同学们都很注意准时回校，但还是出现了小部分同学睡过头的情况，这次也是个别提醒，以后也要公开点名。仪容仪表方面，最大的问题是部分同学的手指甲过长，在周一已经提醒要修剪，但直到周五，还是有同学没按要求做，以后每月学校都会集中检查，到时候就不是班内批评的程度了。

工作上，各个团队基本上已经组建完毕，下周一开始是郭进宇同学的“一天又一天”团队开始值周，希望他们能打响头炮!

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇四

1. 8月29日上午，我校召开了班子行政会议，主要就开学初即

将迎来的现代化标准建设的专项评估工作进行专题会议，同时对暑期校园整修后的休整及开学阶段各项工作进行了周密的部署和协调。8月24日，华联校长专门将中营小学、永基小学两套行政成员召集一起，由杜蕴珍校长传达了暑期研讨班上的会议精神，华联校长确定了本学期的工作目标和工作思路，并要求各中层处室根据学校工作意见在开学初制订好本学期工作计划。

2. 9月1日下午，召开了全校教职工会议，华联校长、王芳校长分别向全体教师做了关于一百条提升工的动员，老师们呈现出良好的精神状态。9月2号下午，学校德育处和教导处布置了本学期的主要工作，并提出了相应的工作要求。

### 1. 对新一年级师生进行培训，注重良好习惯的养成教育

(1) 对教师的培训：8月28日上午，学校教务处对一年级全体任课教师进行了主题为“培养良好习惯 迈好入学第一步”的教师培训。培训会上，针对学校认知、礼仪教育、课堂常规教育、学习习惯教育、行为习惯、队列训练等培训内容对任课教师都提出培训的要求和标准。通过培训，提高了一年级老师的管理水平和业务素质，规范了学校管理，使一年级老师开学后工作更加有的放矢。

(2) 对家长的教育：8月28日下午，开展了一年级“家长学校”活动，活动中向一年级的家长介绍了学校的基本情况和宣传了学校的教育思想与办学特色，就如何帮助孩子尽快适应小学生活，如何教育子女进行了培训，形成家校合力；促进家校合作交流。

(3) 开展一年级新生的学前教育，做好幼小衔接：8月29日上午通过新生培训，帮助学生认识校园，认识班级，使学生初步了解一日常规，并进行基本习惯的培养，从而为开学后适应新的学习生活打下良好基础。

2. 开学后，教务处要求教研组认真制定教学计划，认真及时进行了教师配备的调整，提前排好课表，并及时调整了课程计划，规范办学行为。

(1) 严格执行课程计划。按国家标准开齐、开足、上好规定课程；

(2) 严格遵守作息时间表。为了切实减轻学生的课业负担，按上级统一的作息时间的要求，我们制定了学校秋季作息时间表，落实到每个班级，保证了学生的在校活动时间总量。同时组织教师学习了关于减轻学生课业负担的有关规定，杜绝了教师向学生直接或间接摊派资料的现象。

(3) 规范教师的教学行为。为了保障课堂教学质量，学校组织教师重温了《课堂教学“十不准”》，进一步规范教师的执教行为。如要求教师不得上无准备之课，教师上课不得随意进出课堂，不接听手机，不体罚或变相体罚学生等等。

3. 9月1日早上和9月2日上午，教育局工会江主席和教育中心的教研员分别下到我校进行调研、听课，每一位教师都非常重视，提前精心备课，认真准备教具，课堂上师生精神面貌良好，得到了局领导和区教研员的充分肯定。

1. 开学后，学校加强了学生行为规范教育，行了学生行为规范检查，着力培养学生良好的学习习惯和生活习惯，取得了良好的效果。

2. 学校对校园各种设施进行了认真检查，并布置总务处等到相关部门及早一一加以落实，努力消除安全隐患，确保师生安全。

1. “兵马未动，粮草先行”，开学之前，教务处、总务处等部门做好了教学用书、备课资料、办公用品的准备工作。

2. 学校根据教育局对学校食堂招标的工作意见，专题召开会议，再次重申食堂工作的重要性，要求配餐公司的工作人员加强管理，保证供应，提高饭菜质量，确保卫生安全。

3. 校舍维修：假期，学校对整个教学楼进行了全面整修，做了墙面涂料、铺设地板、重新设置了强弱电和无线网络，并全部更换安装了楼内所有的门窗。并对全校桌椅进行了逐一检查、加固，更换了部分书桌的桌面。学校为保证教师喝上100度的开水，购进了三台教师饮水机，改善了教师的工作和环境。

新学年来临之际，经过教育局的整体布局调整，我校与中营小学建立了教育联盟校，把永基小学放到了更高更新的发展平台上，学校的全体师生都表现出了非常好的精神风貌，在新学期明确新目标、确定新起点、营造新气象。总之，我校开学工作在区教育局、联盟学校的正确领导下，在全体教职工的大力支持下，开学工作虽是千头万绪，但我校做到了忙而不乱，秩序井然，各项工作按计划正在顺利开展。“良好的开端是成功的一半”，我们相信，我校的工作在新的学期里一定能再创佳绩，再上新台阶。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇五

两校合并后，面临着教室、宿舍不足，为了认真落实上级文件精神，使学生能按时返校，学校能按时上课，学校立即成立以卜兴福校长为组长的开学工作领导小组，全面负责，领导学校开学工作，拟好工作日程，及时召开领导小组会议，对工作过程中出现的困难由领导集体讨论形成共识，各司其责，稳步推进各项工作。

根据实际情况现决定将初二级十二个班安排在分校区上课，并分派一名副校长分管。主校区安排七年级和九年级共25个教学班。x月x日，召开了全校教师会议。在这次大会上，校长本着实事求是的态度作了二0xx年的工作计划，阐明了本期的

工作思路，分配了教师的工作任务，并对开学工作作了周密的布署。并组织全体教师学习了《XX中学教职工管理制度》和《教职工的奖惩条例》。X月X日，学生报名情况良好。X月X日，正式按课程表上课。

上学期结束之后，校长便决定将旧教学楼上的使用年时已久的旧电线和门窗全部拆下，全部安装上全新的铝合金的窗和铁门，并做好安全铁网。教室电线布置得规范整齐划一。消除了不安全隐患。并在综合楼后面的空地上做了一个灯光水泥球场，开学之后，整个校园面貌焕然一新。

1、开学之初，积极营造迎新气氛，在校门口张挂欢迎横幅，张贴标语，处处让学生感受到一种向上的力量。

2、积极做好收费工作的宣传

3、做了开学工作宣传栏，从报名程序到学生分班，从收费到入学须知，学生都一目了然。

X月X日，学校专门组织收费人员进行业务学习，指出以往收费工作中存在的一些问题，严格按照收费通告收取各种费用，没有乱收费现象。

“兵马未动，粮草先行”，开学之前，学校的许多课桌已得到维修。老师的教学用书，备课资料，办公用品也早已到位。学生的教科书也已全部到位(由于七年级学生回校比预计的多，少部分学生的教科书正在追加)。食堂的各项工作均已准备就绪。

1、开学伊始，校行政领导便召集食堂工作人员开会，再次重申食堂卫生安全的重要性，并派专人负责督查，严防中毒事故发生。

2、X月X日，学校领导对学校商店进行了检查，对商店卫生提

出严格要求，严禁出售“三无”产品及腐烂变质产品。

3、对校园各种设施进行认真检查，清除安全隐患，确保师生安全。

1、学校各职能部门，班主任和教师都在x月x日前完成了各自的工作计划。

2、教职工全部按时到校，无一人缺席。

3、教师努力按新课程标准上课。

4、制定了专门的学校艺体卫工作计划，并责成教科室组织实施

5、各种日常工作已正常开展，教工到位情况良好。

6、加强周边环境、关系的协调，为学校工作开展扫平道路。

1、本期我校学生报到正常，上期学生总人数为xx人，本期招收初一新生xx人，共分xx个班。学生总人数为xx人。

2、开学后，我校便组织了为期一周的新生入学教育。学校连续几次召集新生开会，教育新生争当一名优秀的中学生。由德育处牵头，班主任组织学生学习《中学生日常行为规范》《xx县xx中学班级管理细则》《xx中学学生操行评估办法》《xx中学违纪处分条例》旨在培养新生的爱校观念和守纪观念；培养良好的学习和生活习惯。一周以来取得了良好的效果。

3、开学第一周，学校便组织班主任搞好留生劝学工作，保证了没有一例学生流失。

1、由于受打工潮等因素的影响，部分学生已外出打，劝学难度很大。



2、教室、宿舍不足，班额过大。

总之，开学工作特别是这个学期的工作是千头万绪的，但我校做到了忙而不乱，秩序井然，各项工作按计划正在顺利开展。“良好的开端是成功的一半”，我们相信，我校的工作在新的学期里一定能再创佳绩，再上新台阶。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇六

下午组织全体教师对校园环境进行大扫除，尤其是毛新平老师认真负责。全体学生报名，转出学生2人，转入学生6人，1人休学。在正式上课，学校秩序良好。

一是开学校前学校进行了安全隐患排查与整改，确保新学期各项工作顺利进行。

二是加强安全工作督办，确保安全隐患的排查与整改工作落到实处。

三是人事聘任实行一岗双责，一个岗位既有教育教学工作职责，又有安全管理工作职责，确保安全工作能落实到学校工作的每一个环节。

四是加强安全教育，报名当天，各班都进行了安全常规教育。学校负责安全工作的钟斌斌老师利用学生集合对全体学生进行了第一次安全专题教育讲座。

五是加强道路交通安全巡查，组织相关老师上路巡查，确保路途安全。

六是加强安全宣传，营造良好的安全工作氛围。

一是整理校园环境，用整洁的校容校貌迎接学生和家长的到来。

二是报名当天，学校升国旗、贴标语、春联、挂条幅、各报名处还备有开水茶叶，以热情的服务为家长和学生提供方便，报名工作有条不紊。

（一）以学习新的中小学教师职业道德为抓手，加强师德师风教育。一是组织教职工认真学习新的教师职业道德规范。二是组织教职工开展讨论，明确教师职业道德和教师要求。三是要求全体教职工在工作中自觉践行职业道德。四是严格师德考评机制，考评结果记入师德档案，作为年终绩效考核的重要依据。

（二）学校一切收费按相关政策严格执行，无乱收费情况。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇七

### 一、完善值周队伍，形成工作合力

值周工作是学校德育工作的重中之重。开学初，我校根据学校的实际要求，广泛征求意见，制定了《值周工作检查细则》和《量化评比方案》。进一步促进了我校值周工作的制度化、经常化，使学校的值周工作有了强有力的制度保证；成立了以“德育副校长—政教处—班主任—学生；教学副校长—教研组长—教师—学生；团委—少先队—团支部—学生”“三线四级”的管理网络机制，进行分线管理，分级落实，齐抓共管，分工不分家，既团结协作，又能独立地开展工作。我校在建立、健全规章制度的同时，狠抓制度的落实与执行，每天对学生的日常行为进行检查评比，做到每天检查登记，每周小结公布，每月汇总公布，并把考核结果纳入班级量化考评，收到了较好的效果。

### 二、抓常规管理，确保值周工作落到实处

#### （一）抓养成教育

(1)对学生文明行为等方面加大了检查力度，发现问题及时处理，并把检查结果纳入班级量化考评之中。

(2)通过校园广播、国旗下讲话，以讲故事的形式向学生进行文明习惯教育。

(3)利用开学典礼，班会和队会课，组织学生认真学习《中学生日常行为规范》，对学生行为习惯教育。

## (二)抓纪律安全教育

学校安全工作是关系到学校师生生命、家庭幸福、社会稳定的一项重要工作。我校本着以人为本，安全第一的管理原则，做了大量的安全教育工作，尽一切所能减少校园安全事故的发生。

(1)小学毕业的学生升入七年级，学习，生活，情感等都会有明显的波动和变化。如果不注意这些细微的变化，就会发生一些意想不到的结果，在这一点上，我们首先对七一九年级的学生进行排查并进行了分类，具体分为：情绪波动型的、行为过激型的、顶撞老师型的，无理取闹型的，学习无趣型的、打架骂人型的、情感波动早恋型的。对孙维鸿、柴君、林明、赵思宇、丁梦影、杨超光、于淼，吴宪宇、徐海成等进行了备份登记。

(2)与带班领导值周队学生共同对全校学生全天候监控，特别是学生入校、课间、午休、放学，观察学生的动态情况，对学校周边的社会人员进行侧面调查，是否与校内学生有牵连，发现问题及时处理。本学期初有3起学生打架事件，是几年来最好的一学期，一连15周没有打架事件，看到了学生之间和谐的氛围。

(3)政教处在学生中不定期对管制刀具进行突击检查，杜绝了安全事故的发生。

(4)对极少数严重违纪的学生，政教处积极配合班主任做好他们的思想工作。

(5)做好校园内外环境整治工作。对室内外的环境卫生，每天做到三查，即早上到校检查、中午上课之前检查、静校后检查。把每天的检查结果及时反馈给班主任教师，并纳入班级量化考核之中。

目前，我校已形成一个多育并举的大好局面。在今后的工作中，我将把提高学生的思想品德教育作为学校值周的重点工作来抓，努力营造一个良好的育人环境，让学生在良好的环境中更健康、更全面的发展。

## 二、存在的问题和不足

1、按照我们的校训“没有规矩不成方圆”还没有达到理想的目的，比如右侧行走不喧哗，不要边走边食，违纪学生时有发生。

2、个别学生随处扔垃圾，看见垃圾视而不见。

3、新入学的一年学生接受教育能力差，缺少教育和方法

4、对值周工作的考核还不够完善。

## 三、今后工作打算

1、努力学习教育理论，勤奋工作，爱岗敬业。

2、健全值周工作考核制度。形成值周工作完整的工作体系

时光匆匆，一转眼我们新学期已过了三周，迎来了新的一周。

新的一周，祝愿我们又有一个好心情。上周在全体班主任老师鼎力支持和六(3)班值周生以及大队干部认真工作下，我们

共同完成了值周工作，请允许我做简单的总结。

在过去的一周里，我校全体师生以良好的精神面貌学习，工作，生活。值周总结。学校各项工作井然有序。周一、下午举行班主任培训，周二、进行了全校性的大扫除，周三、下午一，二，五年级语文集体备课，周四、下午一，二，五年级数学集体备课，周五、六年级照毕业相，周末、学校组织教师们春游活动，此外高年级的同学观看邹越老师的演讲让生命充满爱，同学们受到了深刻的感恩教育，学校更换了篮板，黑板。校运动队加紧训练，迎接区运动会。

在过去的一周里，我们还发现老师是那么敬业，每天下午到很迟还有老师备课和批改作业、辅导学生的身影，这些着实让我们感动。

1、关于礼仪方面戴红领巾的问题，部分同学不喜欢戴红领巾，每天早上看到检查时才拿出来，出校后又把她拿掉了，这是不妥的，红领巾是少先队员的标志，我们都要爱护并每天戴好，我希望我们同学要爱护并佩戴好红领巾，为红领巾添光彩。

2、早读问题。我们同学到学校后，应在班级中有序地进行早读，不应该在操场上跑来跑去，古人语：一年之计在于春，一日之计在于晨，早晨空气清新，头脑清醒，记忆力好。希望同学们在这个星期表现得棒一些，早上到校后在教室里静静的读书。

3、卫生问题。个别同学随意丢纸屑、饮料瓶等。同学们，学校是我家，卫生靠大家，我们同学要互相监督，发现那个同学破坏环境，乱丢纸屑，可以及时向大队部或值周老师反映。对破坏环境同学要严惩。希望引起同学们高度注意。

同学们，我们都生活在一个由亲情、道德、责任、义务等等所交织的集体当中。为了个人的成长，为了家庭的幸福，为

了这荣辱相伴的集体，让我们时刻将预防记在心间，将行动落到实处。在学习生活中，班主任与你们同在，老师与你们同在，学校领导与你们同在，让我们团结一心，众志成城，共同筑起生命的安全长城，让我们珍贵的生命傲然挺立，共享美好明天！

1.开学值周工作总结

2.开学值周小结

3.开学值周总结

4.开学值周讲话

5.小学开学值周小结

6.小学开学值周总结

7.开学值周工作小结

8.开学第二周值周小结

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇八

在卫生委员王子鑫的带领下，在二组组长何冠超的协助下，卫生工作取得了优秀的成绩，这充分展示了王子的个人魅力和管理水平。我坚信在他的带领下，我班的卫生工作会更上一个台阶。存在问题：教学楼室内外卫生需进一步彻底清理死角。对策：室外由王子鑫督导，室内由冠超、明辉、兴杰负责。

在纪律委员孙维维的带领下，班级纪律有了明显的进步，课活、晚三大部分同学们都能有计划的做作业，复习整理当天

学习的内容，预习第二天学习的内容。仍存在极少数同学迷失自我，没有计划，左顾右盼甚至打瞌睡，既浪费了自己美好的青春，又影响了周围努力学习同学的情绪、状态。对策：课活、晚三纪律委员坐镇前台，发现问题及时提醒，并作出要求；加强跟班，发现一个，处理一个。

男生宿舍纪律优+，各室长认真负责，管理有方，值得学习；卫生工作实行上下床值周制，效果明显，成绩优秀。存在的小问题：卫生死角打扫不彻底，物品摆放不规范。女生宿舍纪律较差，主要存在问题有午休说话、阳台上晒衣服、晚休使用手电、被窝里打电话、聊天等；卫生较差，主要是分工不具体，责任不明确，督查不得力；物品摆放不统一，不规范，随意性较强。

眼保健操不及时、不认真，由组织委员分管负责督查。课间操秩序在郭玉磊、徐浩的带领下取得了良好的成绩，但由于郭玉磊不会喊口号、徐浩声音不够大、带不起来，所以选择杨光同学接任体育委员，郭玉磊继续担任体育科代表，负责体育课整队，带队训练工作。

## 开学三个一工作总结 开学工作总结篇九

我镇现有公办中小学23所（含教学点），在校学生5273人，其中初中1所，在校学生2128人；小学在校学生3145人。注册民办幼儿园3所，在园幼儿326人。全镇现有教师216人，其中公办教师（含资教8人）207人，返聘民师9人。

1、尽早筹谋，科学布局，准备充分。

（1）随着生源的不断减少，学校布局分散，规模小，从而导致管理难，质量低的矛盾日益突出，为了均衡教育资源配置，提高办学效益，早在今年春季，中心学校就开始酝酿全镇中小学布局的进一步调整。7月19日，在阎河镇党委的高度重视和积极组织下，召开了全镇各村书记、镇直机关单位负责人

会议，下发了《关于2008年暑期进一步调整全镇中小学布局的通知》（阎政发[2008]17号），这次调整的范围是：将两所中学合并，新组建镇高小，将古城等三所完小改办成教学点，将李家楼高小改办成初小，撤并凉亭等七个教学点，以上所有撤并的学校均在7月25日前全部到位。

（2）为了保证新学期顺利开学，中心学校制订了《08年暑期校舍维修方案》，要求各学校充分利用暑期时间改造学校危房。截至9月5日为止，共拆除危房1660平方米，维修13000余平方米，新修建1200余平方米，消除了隐患，保证了学生在安全舒适的环境中学习和生活。

（3）8月16日，中心学校召开全镇中小学教师暑期集训动员大会，拉开暑期集训大幕。集训中，各中小学认真回顾了过去一年的工作，组织教师深刻地剖析了自身存在的问题，每个教师写出了3000字以上的学习心得，学习了相关的教育法律法规和师德规范，还开展了教师聘任工作，至8月22日，调配了中小学领导班子，完成了中小学教师第一轮和第二轮聘任，在聘任工作中，各学校严格按照“按生定编，因事设岗”的原则，有20余名教师被聘任到比较偏远的白塔、山水湾学区任教，因而为各学校科学配备了师资力量，保证了各校开学工作的正常运转。

（4）暑期集训结束后，各单位随即召开了领导班子和教师大会，部署新学年工作，安排教师走访，全体教师都能服从学校安排。8月25日，全镇中小学统一开学报名。8月26日，开始上课，寄宿制学校师生在校就餐住宿。

## 2、理顺思路，突出重点，快速上路。

（1）各学校开学工作都能以教育教学为中心，坚持“三实”即：领导思路明确，部署工作想得实；教师目标明确，责任把关抓得实；后勤责任明确，服务到位做得实。8月26日各中小学就排出课表，将时间表、值日表、任课情况表等教辅资



料发放到教师手中，为教育教学快速上路做好了必要准备，不打“闹台”，不打乱仗，做好“七个一”工作：上好第一节、做好第一次作业、就好第一次餐、组织好学生第一次就寝、出好第一次操、升好第一次国旗、开好开学典礼大会。

(2) 各学校把抓安全，保稳定放在工作的重中之重。一是确保教师工资兑付，保证辞退民师工资按政策到位。二是积极消危，排查隐患，确保师生人身安全。开学后，中心学校与各校领导一起现场察看校舍用房，检查食堂、寝室、厕所卫生，检查用水、用电安全。三是建章立制，健全安全管理网络，层层签订安全责任状。中心学校还遵照教育部要求，组织中小学、幼儿园学生于9月1日晚收看中央电视台经济频道播出的《开学第一课》专题节目，并将“守护生命黄金法则”印发到学生手中。全镇中小学安全工作在“管”字上做文章，在“防”字上动脑筋，在“治”字上下功夫，安全工作做到措施到位，保障有力，无事故发生。让学生收心、家长放心、教师安心。

(3) 加强后勤改革，落实科学管理。暑期当中，中心学校组织专班到黄冈市学校后勤改革先进单位英山县雷店中学考察学习。回校后，随即组织后勤专班，提早着手，酝酿改革方案，由学校统一经营，集中实行责任目标管理，试行食堂和商店“一卡通”。既保证了食品卫生安全，又尽可能地控制利润，极大地服务师生，深受师生欢迎。

### 3、克服困难，精心组织，确保稳定。

(1) 克服天气不利带来的困难。暑期集训恰逢大雨滂沱，开学之际又遭遇阴雨绵绵，这些对开学工作带来实际困难。但是天气再恶劣，困难再大，也无法动摇学校既定的工作目标和教师高涨的工作热情。集训动员大会、暑期教师聘任、部署新学年工作、深入走访等按安排如期开展，截至8月26日学生报到5100余人，入学率达到90%以上，学校各项工作步入正轨。

(2) 克服人事调整带来的困难。为真正形成教师竞争机制和激励机制，中心学校暑期集训期间，制定教师聘任方案和实施准则。各学校根据岗位编制预算，在全镇范围内公开招聘，严格择优，竞争上岗。先后进行两轮聘任，第一轮落聘教师11人，第二轮教师落聘3人，各学校顶住重重压力，耐心地做好教师思想工作，澄清是非，化解矛盾，积极做好稳定工作。

(3) 克服事情多，头绪复杂的困难。由于学校布局调整和教师聘任工作量大，特别是镇中学面临食堂运行模式改革，基建尚未完工，校园环境急需修整，任务极为艰巨。但是，各学校领导均能以开学工作为重，教师都能树立大局意识，团结一心，相互协作，共同布好开学工作这盘棋。如镇中学组织教师以年级组为单位，划片包干，自己动手清除校园杂草。镇高小领导身先士卒，带头示范，修整花草，美化校园。

#### 4、规范行为，坚持标准，狠抓落实。

(1) 各学校的作息时间表、课程表，完全按湖北省教育厅颁发的标准实施，按时作息，开齐课程，开足课时，严格落实，尤其是小学体音美课程，中心学校要求各学校要克服硬件不足、师资短缺的矛盾，想方设法改善体音美教学条件，促进学生综合素质提高。

(2) 学校收费历来是敏感话题，今秋学期，中心学校严格依照上级标准，重申收费纪律，落实“谁出问题谁负责”的目标责任制，严格执行“一个标准”。实行收费项目公开、收费标准公开、收费依据公开。做到“三个到位”，校长宣传到位、班主任执行到位、财会人员监控到位。到目前为止，中心学校还没有收到一例违规收费的举报。

(3) 书刊发行、课辅读物和学生平安保险实行市场运作。各学校做到“三无”，即：无学校强迫、无班主任或科任教师参与、无强行推销行为。目前学生平安保险投保率为98%。

## 5、其他工作，力抓不懈，卓有成效。

(1) 职教招生工作。今年暑期，中心学校先后两次召开了中学领导班子和初三全体教师会，落实市教育局下达的中职招生计划任务，将班子成员和教师分成若干小组，分别下到所辖各村，逐家逐户登门做好宣传发动工作，演绎了一部新的“劝学篇”，由于工作扎实，收效显著，截至9月2日，全镇共输送中职生248人。其中理工中专87人，乘马岗职业高中85人，麻城工业学校52人，新华职业学校12人，顺河职业高中12人，圆满完成了中职招生任务。

(2) 民办幼儿园管理。9月8日，市交警直属中队一行来我镇会同中心学校一起对全镇3所民办幼儿园进行了车辆安全专项检查，建立了校车档案，制定了安全责任制度，签订了安全责任书，发放了接送学生车辆统一标识。

(3) 做好“两迎一考”准备工作。为迎接十月份黄冈市示范学校复查、黄冈市示范实验学校创建，组织好9月25日举行的国家义务教育监测考试，中心学校组织镇中学相关领导和教师专门召开两次会议，传达上级精神指示，明确工作要求，成立迎检专班，尽早着手各项准备工作。目前，各项工作正在紧锣密鼓的筹备之中。

1、全镇教师老龄化依然严重，尤其是小学教师平均年龄在53.5岁，急需补充新鲜血液。

2、学科教师结构性短缺，教师专业化程度较低。小学没有体音美专任教师，初中政治、历史、地理、生物等学科专业化程度较低。

3、随着小学寄宿制管理模式的推广，教师保姆化需求愈趋增大，但小学教师的年龄结构、性别结构、心理障碍和护理常识等方面的缺陷，阻碍这种需求的正常延伸。

4、寄宿制小学的寄宿生活条件需要进一步投资改善。