

# 2023年生产线时间管理 生产工作计划 (精选10篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇一

xx年是规划实施的开局之年，是落实国务院《进一步加强企业安全生产工作的通知》的关键之年，为切实做好xx年全乡安全生产工作，推进安全发展和经济建设、平安社会建设，结合我乡实际，特提出以下工作计划。

以科学发展观统领安全生产工作全局，围绕《安全生产法》、《贵州省安全生产条例》等安全生产法律、法规，以继续深入开展“安全生产年”活动为主线，扎实推进落实企业主体责任活动，大力强化“一岗双责”和行政问责，切实提高企业本质安全水平，努力构建安全生产长效机制，全面推进全乡安全生产管理上层次、上水平，为全乡经济和社会发展创造良好的安全环境。

有效遏制生产安全事故，力争安全生产各项目标控制在县政府下达的指标内，促进安全生产形势持续稳定好转。

在当前安全生产专项整治取得阶段性成果的基础上，继续在重点行业开展安全专项整治，按照“谁主管，谁负责”的原则，实行分口把关，各付其责，全面深化整治工作。按照规范化、制度化的要求加大安全生产检查力度，定期组织对重点行业、重点部位实行专项督查，着重抓好道路交通、建筑施工、“三合一”企业、危险化学品、人员密集场所、非煤

矿生产等重点领域专项整治；着重抓好重点时段、重大节假日的安全生产专项整治；要在重点行业深入开展打击安全生产领域非法违法生产经营行为和隐患排查治理行动；健全和落实重大隐患告示、挂牌督办、跟踪治理和逐项整改销号等制度，对因隐患排查治理工作不力而引发事故的，要依法严厉查处，确保各项工作落实到实处、取得实效。

（一）道路交通专项整治方面：加强农村道路交通安全监管，打击低速载货汽车、摩托车和拖拉机等非客运车辆违法载人行为；要进一步强化路面巡查与监控，严肃查处超速行驶、疲劳驾驶、无证驾驶、违章驾车等违法违规行为；要继续开展危险路段的排查和治理工作交通运输企业、道路客运市场、超限超载等为主要内容的专项整治工作，逐步建立交通安全管理的长效机制，创建交通安全工作新局面。

（二）消防火灾专项整治方面：

一是要深刻汲取年初以来我县发生的几起火灾事故教训，认真加强消防安全“四个能力”建设。

二是落实单位法定代表人和主要责任人，以及各个岗位的消防安全职责，全面加强消防火灾隐患、扑救初期火灾、组织人员疏散和消防宣传教育“四个能力”建设。抓好重点行业领域火灾隐患整治专项行动，加强人员密集场所等高危单位和区域的监管。

三是夯实农村消防工作基础，夯实组织建设、设施建设、群防群治、队伍建设“四个基础”。

（三）非煤矿山专项整治方面：完善责任制，健全规章制度，加大安全投入，规范安全管理，严格开采程序，提高开采水平，建立长效机制，严厉打击违法违规开采、滥挖乱采等违法行为，强化现场安全管理，提高安全防范能力。实行分类分级管理，推动全乡非煤矿山安全生产质量标准化建设。

（四）危险化学品和烟花爆竹专项整治方面：严把市场“准入关”，坚决从源头上制止不具备安全生产条件的企业进入市场；深入清理整顿非法生产、经营、储存、运输、使用危险化学品和烟花爆竹，特别是加强开展对烟花炮竹批发经营个人以及汽油、剧毒品经营的安全监管。

（五）民爆物品专项整治方面：坚决收缴流散在社会上的非法爆炸物品，严厉打击涉爆违法犯罪、开展涉爆单位安全检查、涉爆从业人员的法制教育和爆破技术再培训，依托民用爆炸物品管理信息体系，规范管理，及时查堵管理漏洞，建立安全管理长效机制，使爆炸物品管理秩序进一步好转。

（六）建筑施工专项整治方面：要督促建筑施工企业贯彻落实建设部《建筑施工安全检查标准》及有关技术规范力度。通过规范施工现场消防安全、建筑安全文明施工措施费用使用情况的专项检查，达到预防和减少安全事故的目的。

（七）学校及校园周边安全专项整治方面：要开展师生安全教育，坚持上好师、生安全课；健全消防、游泳、饮食卫生、交通等安全管理制度，完善学校内外各类活动场所的安全设施；加强学校接送学生用车、师生外出活动用车安全和暑期防学生溺水工作，积极预防预防学生校园侵害。

（八）职业病防治专项整治工作方面：加强对存在职业病危害事故隐患企业的监管，及时对其中工作场所职业病危害因素超过国家职业卫生标注的企业和作业工人职业健康检查异常人数较多的企业进行重点监督检查，预防职业病危害事故的发生。

## **生产线时间管理 生产工作计划篇二**

按照县教体局关于深入开展学校“百日安全月活动”的通知精神，我校认真贯彻落实上级有关部门的工作部署，高度认识到学校《百日安全活动》的重要性，深入开展“贯彻法规、

落实责任、治理隐患、遏制事故”为主题的“百日安全生产活动”，我们真抓实干，坚持安全发展，强化学校安全管理和监督，以减少各类事故和遏制重大责任事故为重点，查找学校安全管理工作存在的突出问题和薄弱环节，以减少事故和遏制群死群伤重特大事故，确保春节期间安全稳定。

一、我们主要抓了如下几方面的工作：

1、放假前对学生进行假期安全教育，认真组织学生学习了交通、防火、食品卫生、防煤气中毒、远离“黄、赌、毒、邪”、网吧等方面的安全知识，提高学生自我防范、自护自救能力，防患于未然。

2、放假前发放《致全体家长的一封信》，对学生假期中的安全事项做了强调，并要求家长在假期要经常对学生进行安全方面的教育。

3、加强宣传，教育家长要有交通安全意识，不要子女乘坐没有合组织对学生乘坐车辆的情况进行全面的排查，存在安全隐患的，法载人营运资格、没有安全车况保障的车辆上下学。将相关情况上报当地教育主管部门和当地派出所。并立即采取有效措施进行彻底整改。同时，配合公安、交通、安监等部门对学生家长联合租用社会车辆集中运送学生情况开展一次全面的了解统计，做到心中有数，有针对性加强管理。

4、在校门口醒目位置设立交通安全提示牌“严禁学生搭乘无营运在寒假、春节、春季开学前集中对学校校舍、用电系统、用水证车辆”。系统、用气系统、消防系统、交通车辆、食品卫生、设施设备、门窗门锁、楼道、消防安全通道、易燃易爆物品、危险化学物品、危险场所等进行了一次全面深入细致的安全隐患检查和整治行动，有效防范和坚决遏制了安全事故的发生，对排查发现的隐患，能立即整改的立即整改，对限于客观条件一时难以整改的，落实专人负责监控。

5、 进一步加强预警、预报工作，健全和完善应急协调联动机制，制定和完善节假日期间应急预案，落实相关应急措施，提高应对极端天气事件和地质灾害及突发事件的快速反应和科学处置能力。

6、 加强对学生进行心理健康教育，教育学生珍爱生命，培养学生健康的人格，让学生正确对待挫折、正确对待生活、正确对待同学，做到同学与同学、同学与老师、同学与学校和谐友好相处。

7、 利用讲座、主题班会、演讲比赛等活动开展对学生的安全知识培训，普及应急、自救、互救知识，努力增强师生的安全意识，提高自我保护能力和逃生能力。12月16日，我校开展了交通、消防、卫生、安全知识讲座。全校900余名师生参加。民警和学校领导分别根据近期多发事件及热点结合我校学生在新学校的活动特点，做了详细而生动的安全知识宣讲。通过此次讲座，充实了学校安全教育内容，帮助师生更全面深入理解法规法纪，懂得尊重生命、珍惜生命，提高了广大师生遵守安全法规的自觉性，为创建平安校园将起到积极的推动作用。我们所有的老师对学校的安全教育有了更加深刻的理解，只有提高了所有老师的意识，才能不断强化和提高全校师生的安全防范意识和安全感，努力消除各种安全事故隐患，保证了学校工作的正常开展和同学们身心的健康成长。

8、 建立了特异体质学生的档案，加强对特异体质学生的关爱和教育工作。

9、 加强对易燃、易爆、有毒、管制刀具和易伤人物品的收缴工作，严防校园暴力事件的发生。

10、 做好防盗工作，加强对重点部位的值班警戒和学校财物保管，除了对学校重点部位进行必要的技术防范外，还安排人员进行有效的值班守护，要做到人防、技防相结合。

11、高度重视节、假日期间的应急值守工作，切实加强领导，严格落实领导带班和24小时值班制度，确保电话24小时畅通，所有值班人员必须坚守岗位，尽职尽责，严禁擅离职守，遇有重大事件及时处理，要严格执行事故专报制度，畅通信息报送渠道，确保信息及时准确按程序上报，坚决防止迟报、漏报、瞒报事故的行为。

12、开校之前，我校全体行政领导对学校的设施、设备进行了两次拉网式排查，发现问题，及时进行了整改。

13、开校初，第一节课为安全教育课，第一周为安全教育活动周，在此期间对全校师生进行了全方位的安全知识教育。并与20xx年3月2日开展了“日常行为习惯和安全知识”竞赛，极大地提高了全校师生的安全意识和自我防范能力。

14、开校后，组织专人对教室、学生寝室进行了突击性搜查，于20xx年2月24日晚上学生上自习时，检查了学生的课桌和书包，下自习之后，对男生寝室(包括：箱子、床铺、包袱等)进行了排查。通过集中统一行动，未发现异常现象。

15、3月4日发放了《告全体家长书》，向全体家长通报了作息时间，同时就交通安全、假期安全教育提出些建议和要求。

## 二、存在的问题

1、虽然我校对学生和家长进行了交通安全知识教育，但仍然有部分家长接送学生乘坐无营运证车辆及三轮车、摩托车等。

2、由于我校正在建设中，运动场也还没有开始修建，学生只能在教学楼活动，人多，场地窄，存在安全隐患。

总之，为了保证学生不受伤害，学校的财产不受损失，我校将进一步加大安全教育、安全保卫力度，确保学校教育教学秩序，确保师生生命和财产安全。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇三

为了贯彻落实“安全，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标。结合工厂实际，特制定20xx年安全生产工作，将安全生产纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全作为标准，以安全总方针“安全，预防为主。”为原则，以车间、班组安全为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决意识问题，真正把安全生产列入重要议事日程，摆到“”的位置上，只有从上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真公司下发

的“典型事故案例”和《钛厂安全生产紧急会议纪要》(xx钛生[20xx]9号)文。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、\*\*\*、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20xx年安全生产将继续本着“安全，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇四

20xx年7月份，也是我来计划部的第一个月，在公司领导和各部门同事的配合与协助下，我基本完成了自己岗位上的各项职责，下面我将就自己的工作做一个简要的总结。

以下为本月的常规产品生产状况。

从以上数据来看，二车间完成率还是相当的不错，但泗阳相对二车间来说要稍占劣势。不过可以达到约90%，也不会影响其正常库存数据。下个月我会加强跟泗阳那边的沟通，力求将完成率提高到新的标准。

在这个月的工作中，我发现以下几个问题：



1. 包装车间，包装产品不及时。有的产品电镀回来几天了都还不 见入库。这个问题我跟沈镍沟通过好几次了，但效果还是不明显。

2. 重镀产品安排的不及时，列如jgb-25-8□7月25号从外贸仓库 调出去重镀，等到29号才拿出去。还有重镀产品jgy-240-16也等 了两三天才安排重镀。像这种问题严重的影响了订单的交期。

混乱，从而又要人为的进行挑选。此过程严重的影响了整体的生产周期及公司的人力物力。这一问题我跟夏主任及泗阳王总那边也沟通过，夏主任那边的回应是，尽量监督卸车时“乱丢”现象，合理的进行码垛；泗阳的回应则是这个问题解决不了！原因是袋子质量跟成本挂钩。

在这一个月的工作中，我也深深的认识到我自身很多的不足。三人行则必有我师。在今后的工作中，我会虚心学习，跟各部门合理的沟通，不断的积累工作中的方法和经验，掌握更多的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇五

为进一步做好酒店20xx年安全生产工作，顺利完成酒店20xx年度安全生产目标，确保酒店各类安全工作稳定开展，特制定曲靖福牌实业有限公司石林国际大酒店20xx年度安全工作计划。

安全工作始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产工作方针，认真贯彻执行国家安全生产法律法规，进一步完善安全规章制度，推动工作创新，健全保障体系、构建长效机制，有效防范遏制重特大事故，保障酒店安全生产经营状况稳定。

1、加强公司安全标准化体系的建立工作，根据酒店实际情况，

参照国家酒店行业安全标准化考评方案及中烟公司安全标准化考评要求，力争在20xx年内初步完成安全标准化的体系文件。

2、加大安全宣传培训力度，做好酒店员工三级安全教育工作，强化员工的自我保护意识。及时安排各种资格证再培训再教育工作。对各项法律法规进行大力宣传，贯彻落实党和国家关于安全生产的各项方针政策。

3、酒店安委会坚持每季度至少召开一次安全委员会会议，学习、贯彻安全生产政策法规、标准、文件精神；布置、落实安全生产工作；通报违纪违章及奖惩结果等。分析安全生产情况，及时通报安全生产中出现的问题隐患；提高隐患整改率，确保安全隐患100%整改。

4、加强外租赁单位的安全管理、安全宣传工作，制定相关方管理规定，相关方管理纳入安全标准化建设体系。

5、认真贯彻落实安全生产目标责任制，落实“谁主管，谁负责；谁使用，谁负责；谁的岗位，谁负责；谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。加强安全目标责任制，落实部门主要负责人安全责任。

6、按照国家标准，梳理完善应急救援预案，并开展消防演习，酒店定于20xx年上半年进行一次事故应急疏散演习，下半年进行一次消防演习。

7、认真组织开展“全国安全生产月”活动，并以此为主线，开展丰富多彩的群众性安全宣传教育活动，营造浓郁的安全文化氛围，倡导以人为本的安全理念。

8、认真做好每月的常规安全检查及各种专业安全检查，及时发现并解决安全隐患。现场安全检查的重点是制止“三违”、查找隐患、继续开展好“三查三反一抓”活动（三反：反松

懈、反麻痹、反违章；三查：查思想、查落实、查隐患；一抓好：抓好隐患治理整改），尽可能地控制违规操作、违章操作事件的发生。

9、突出专业安全检查，重点对酒店的锅炉、电气、机械及压力容器等进行检查。各责任部门对所查隐患、要及时整改，不能整改的要制订可靠的安全运行措施，直至隐患消除。

10、加强酒店保安队伍应急救援队伍专业训练，提高保安队员接到报警后的快速反应能力，最大限度地减少人员伤亡，为降低酒店财产损失提供保障。

11、根据消防安全“四个能力”建设，完善消防安全档案，配合维保单位做好火灾自动报警系统及消防设施设备的维护保养工作，确保消防设施设备完好有效，并按照消防部门要求，做好网络上报工作。

12、加强监控室工作人员业务操作能力培训，确保操作人员能快速准确进行设备操作。

13、加强部门保安人员管理及业务能力学习，在部门内部开展多形式的教育培训，逐步提高业务能力。

14、做好监控设施设备的维护保养，确保设备完好有效，加强录像查询管控，确保客户隐私不外泄。

15、完善治安安全工作档案，加强内部安全巡查管控，确保酒店治安安全，做好痕迹管理。

16、根据安全标准化要求，逐步完善相关食品安全管理制度，督促责任部门做好大型会议、婚宴等留样工作，不定期抽查食品库存情况。加强厨房等重点部位巡查管理，确保场地安全。

17、实时根据国家相关法律法规做好全体员工交通安全宣传教育培训，对公车驾驶员进行交通安全培训及警示教育，以此提高安全行车效率。

18、针对酒店有可能进行的技改工作，做好前期准备工作及技改期间的安全保卫工作。

20xx年酒店安全生产工作任重道远，责任重大。对当前在安全生产中存在的一些薄弱环节，我们要保持高度警惕，居安思危找差距，警钟常鸣从零开始。坚持以人为本的安全生产理念，立足于保护宾客及员工的生命安全，为酒店的发展提供安全保障，从而确保酒店安全目标全面完成。

曲靖福牌实业有限公司

石林国际大酒店安委会

（酒店行政代章） 二0xx年一月二日

## **生产线时间管理 生产工作计划篇六**

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，贯彻落实《安全生产法》和《山西省安全生产条例》。开展安全生产标准化，规范生产管理，提高车间安全管理水平，为焦化厂安全生产形势稳定提供安全保障。努力完成车间安全工作计划。

- 1、全年重、特大火灾、爆炸、中毒事故为零；
- 2、全年重伤、死亡率为零；
- 3、重大安全生产责任事故为零；
- 4、事故隐患排查、整改率100%；

5、“三违”查处率100%;

6、特种作业人员上岗持证率为100%。

1、利用各种形式和渠道，加强对国家有关安全生产法律、法规、条例的宣传和学习，加强对焦化厂各项安全生产规章制度的宣传和学习，提高员工安全意识和素质，为全年安全生产打下良好的基础。

2、重点加强对转岗人员及新进厂员工安全教育工作。

3、认真执行厂部开展的“反三违”、“安全活动月”等活动，做到有措施、有落实、有记录。

4、按照焦化厂要求做好节假日的安全部署、落实工作。

5、每月末进行一次联合安全检查，对查出的安全隐患等情况进行整改，落实责任人，规定整改期限。

6、根据焦化厂安全目标，层层分解，最终落实到班组，落实到每位员工。

7、根据国家和山西省及焦化厂的有关要求，完成危险化学品生产、储存的安全标准化工作。

9、严格“三级”安全教育和转岗安全教育，使其了解现场存在的危险因素，熟知岗位安全操作规程；班前会必须提醒、交待作业安全注意事项；班中严密巡查、监督其作业行为；结合岗位实际，认真开展班组安全活动，不断提高全员的安全防范意识。

10、加强动火作业管理，对车间区域内的动火必须实行动火证制度。

11、加强对危化品的安全管理。

12、做好安环保工作。按照安环部的要求，采取切实可行的措施将安全标准化生产工作落到实处。

13、加强安全隐患的整改工作。按照要求对检查中发现的安全隐患认真进行整改，并做好记录，对无法整改的安全隐患制定出整改计划。

14、加强安全考核工作。严格按照厂部、车间等制度进行考核，以提高各班组的安全责任意识。

间责任人□xxx

20xx年1月5日

## **生产线时间管理 生产工作计划篇七**

经20xx年12月25日公司总经理会议研究通过20xx年度安全生产工作计划。

加大安全生产管理力度，加大安全生产经费投入，加强安全生产隐患整治，确保职工生命、财产安全和公司安全生产全面发展。

1、建立健全安全生产机构，充实安全生产管理人员。

2、搞好安全“三级教育”，充实完善“三级教育”教材，推进安全生产五要素（安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入），及特种作业人员取证、换证工作，坚持双证上岗制度。

3、搞好应急预案演练及预案内容的完善落实，使之具有可操作性。

4、完成和公司内部单位、各单位和职工个人的安全合同签订

工作。

5、修改、完善、充实各级部门级个人责任制，以及公司的各项规章制度。

6、完成危险化学品的注册、重大危险源的申报登记、联网工作。

7、加强自管液氯钢瓶、托管液氯钢瓶的管理工作。

8、抓好压力容器的年检工作。

9、修改、完善公司各项安全奖惩制度。

各单位应牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，结合公司安全管理计划，制定出本单位20xx年的安全生产计划，报公司安全技术科备案，并搞好落实工作。

总经理签发：

年 月 日

## 生产线时间管理 生产工作计划篇八

高举中国特色社会主义的伟大旗帜，坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，坚持经济社会加快发展，科学发展，又好又快的发展为指针，以精神总揽安全生产工作的全局，坚持安全第一、预防为主、综合治理的总方针。以减少安全事故为目标，加强机构队伍和法制建设，突出执法监督，完善责任体系，夯实工作基础，强化专项整治，为全县经济和社会发展提供良好环境。

降低事故发生率，安全生产事故四项指数同比下降，杜绝责任事故，防止安全生产重特大事故发生。

1、进一步搞好道路交通安全。一是切实加强宣传，认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动，广泛宣传交通安全法规，普及交通安全知识，提高司乘人员安全意识。二是进一步加强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作，严禁无牌无证，带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管，严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产鼓掌制度，落实各项安全生产防范措施。严厉打击非法客运场站。四是加强路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟订四月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期交通部门要组织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口，切实抓好防汛工作。4-5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产安全。

3、突出抓好非煤矿山的安全整治。组织乡政府干部配合安监、国土、公安等部门，对辖区内的非煤矿山、采石厂进行安全检查、安全整治和安全培训，加强对非煤矿山的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是乡机关，各村及乡级各单位要落实安全生产岗位责任制。二是加强森林防火，加强重点森林区域监控，加强巡逻守护，落实护林员责任，建立森林火灾报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制，强化对施工队伍的安全管理和安全培训，要严把对施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。



6、切实抓好危险化学品及爆炸物品的管理。配合县安监局、公安、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成品油经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。公安部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

1、进一步健全和完善安全生产责任制。加强安全生产的监督管理，继续推行安全生产一把手负责制，实行安全生产目标管理和安全生产一票否决制，各安全生产责任要建立健全安全生产各项制度，制定好《重特大安全生产事故应急处理预案》，做到安全生产责任制度和措施落实到位。乡政府、乡安委会、乡安办要会同有关部门对安全生产责任单位进行定期和不定期督察，对安全生产责任单位的工作进行通报表彰和批评。

2、进一步完善安全生产监管体系。切实加强安全生产队伍建设。一是开展法律、法规学习和教育，组织执法人员认真学习安全生产政策法规、规范执法行为、提高执法水平。二是切实加强乡镇安办建设，完善监管体系，健全规章制度，提高队伍素质。三是建立健全事故应急救援和预警体系。对隐患严重，容易发生事故的地区和企业实行安全生产预警，督促有关部门和企业采取措施，防止事故发生。

3、强化执法监督，创新执法方式。大力推进分类检查，计划监察，正确处理好点和面、质量和数量的关系，努力降低执法成本，提高执法效率，作到年度有计划、季度有重点，月底有检查。对“五一”、“十一”黄金周、“元旦”、“春节”以及高温、雨季、冬季等重点特殊事端要做到早部署，早安排，有针对性的开展专项执法检查。

4、加强隐患排查整治，强化事故责任追究。一是加大安全检查力度，实行重大事故隐患，危险源备案制和台帐制，对在

各类检查和日常执法监督中发现的重大隐患要依法下达整改通知书，凡是消极对待或顶着不改的，要依法依规严肃处理。三是进一步加大对事故查处力度。严格按照“四不放过”原则，严肃查处每一起事故。

5、夯实工作基础，建立长效机制。一是加强教育培训，安全教育培训必须坚持经常化、制度化，加强对生产经营单位企业负责人和从业人员的安全培训教育，认真落实从业资格和持证上岗制度，不断提高干部职工的安全意识和自我防护能力。二是加强信息报送工作。各安全生产责任部门要按照统一要求，及时准确报送事故信息和工作动态，不能瞒报、拖延不报，加强安全生产形势的分析预测，为领导决策提供依据。三是加强执法档案建设。建立健全安全生产执法监督档案，做到一文一档，一案一档，以促进安全生产执法的规范化和程序化。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇九

即将过去的一年里公司经历了比较大的起伏，在新的市场形势和经营环境中，公司的发展充满着更多的挑战。在行业市场持续疲软、产品利润逐步微利化的情况下，除了推出新产品增加新的利润点和加大营销力度外，如何优化公司内部管理也是摆在我们面前亟待解决的问题之一。

“不改革则弊端永远存在”，但改革必然是艰辛和痛苦的过程。摆在我们面前的是同样的问题：如何开始新一轮的工作？我认为我们要改革但不能大变，革新不是完全否定过去，至少我认为80%的要保持并应更坚决地落到实处做到更好，还有20%需要我们去革新，用新观点新思维去思考所面临的新问题。

### 一、推进5s工作

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定置和目视化管理。

具体方式为：

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；
4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

## 二、培训教育

互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。14年，将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

## 三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。
2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。

产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

## 四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

质检负责人每月进行的仪器、设备使用保养状况的检查和监督，督促使用部门将仪器和设备的维护和保养落实到人、责任到人。过去的这项工作基本是流于形式，“坏了再修，没坏不管它”的方式不能再持续下去，今后要实实在在的做好管理和控制。

在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料（铜排、铜线节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

## 五、加强管理（管理创造效益：

理的书藉，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管

理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

## 生产线时间管理 生产工作计划篇十

从六月以来，就在对部门的基础管理进行深入的剖析，如组织机构、管理层级和岗位职责等，结合公司人力资源部要求各部梳理现有岗位职责之机，生产部再次确认部门组织机构、管理层级和岗位职责，经讨论通过后，作为三层次管理文件下发，从管理层面锁定各级各类员工岗位职责，理顺工作关系，本项工作预计8月12日完成并下发宣贯。

而现场管理方面，生产现场“6s”管理、工艺纪律检查、设备点检、硫化温度班次点检和设备日常维护与保养，均存在工作项目缺失、检查内容交叉、方向不明确、主导与参与人未确定等问题。经过现场调查与了解，对前两项已修改到位，本月12日前到位并推行。

为避免工作上重安排，执行上疏跟踪的不良倾向，部门从以下三个层面来操作，第一是星期一至星期六每天下午15：00点的白班生产情况沟通会，反馈与交流生产计划执行、模具

和胶料异常、一线和辅助人员工作情况、正在推进的工作项目等问题反映出来，会上确认责任人，会后执行督促。第二是每周一部门例会，收集一线和岗位工作问题、列出工作事项并落实、执行与监督。第三是月度工作总结与次月工作计划，针对上月工作中的缺失，查漏补缺，提升各岗位工作开展力度。

以上基础管理工作尤其要把重心放在生产前准备，即洗模组模具维护与准备，预成型组胶料准备与后期开发；部门各层次管理人员信息反馈和问题解决要在及时性、长效性上下功夫，因此，要从8月下旬应试运行辅助性班组、一线硫化工和部门管理人员的绩效方案。从各个层面、多层次激发团队的工作责任感与执行力，从而在部门形成“人人头上有指标，项项工作有落实”的良好局面。

首先是硫化工序至包装工序半成品的流转改善，前期从品质部、物流部、成控中心均反映了无产品流程卡、品种不清、日期不明、数量不准等问题，经过系统分析，主要是产品流程卡使用、补卡、外发和下工序用卡要求等未细心、缜密处理。截止8月5日，整个改善方案及产品流程卡样张、使用要求与规范均已完成，后续工作开展中要消化原产品流程卡，以及切换前员工培训与过程异常处理，最终达到批次追溯性强、表单利用率高、数据信息跨部共享的局面，为公司信息化建设（erp系统 or sap系统）铺平基础数据收集道路。其次是生产一线胶料使用、管理及异常处置规范，模具投入、使用、储存、维修或返修、增配、报废等现场处理工作梳理。在基础管理工作上，不断改善与提高运行效率。

从今年初开始，生产部就着手生产计划排班方式的转变，一是为个别中层管理人员减负，另一方面是为消除员工对品种安排不公的不满情绪。到7月31日止，这项工作初具雏形，面对上千个品种的触及范围，目前这个阶段只是个开始，基础数据建立和录入工作还很艰巨。因此，对以后来讲，在这项工作上的时间和人力上的投入远未结束，即人员岗位技能的

识别准确率，员工操作技能培训连续性推进，数据增添、更正、删除和模块管理，达到20个品种或更多品种一个排班，均能在班组人员锁定的范围内自动生成当班最优的安排方案（品种确定的前提下，由最优的人员、最好的设备来形成优势资源组合）。所以，后期的动态系统维护还需倾注更多的努力，生产计划部长、车间管理人员、计划与调度员组成攻关小组，实现计划从3个人形成与实现过渡到2个人完成计划编制与班次排班优化，为提高工效，稳定团队打下坚实的基础。

从部门内部巡线情况，配合部门反映问题及客户不良信息反馈。可以看出，生产部工艺维护与改善工作还大有提升空间，新品试生产阶段的工艺执行监控、不良信息收集、验证和量产前的完善，均要在技术部牵头，橡研中心紧跟，生产部工艺人员全程协助的方式下推进。而已量产品种的工艺执行、监控与改善则主要由生产部工艺人员为主，技术部和橡研中心指导为辅。当出现生产部工艺技术人员不能解决的问题时，应以专题会的方式一同来处理。所以生产过程的工艺执行、监督、检查与改善是工艺课工作的主题，车间主任和部门长随时参与。在下半年做到每周进行2次工艺纪律检查，每天按点检频次实现对当班生产模具的作业温度检查并形成记录，每月至少实现一项员工合理化建议的实施与改善。形成从工艺管理角度，减少由于模具、胶料问题和员工技能不足造成的质量、产量影响。

可以看出，生产前准备工作的缺失、不到位或缩水，既产生了硫化员工的抱怨，同时也扰乱了车间主任对班次运行的掌控。一定程度上给硫化工造成了工作上的负面影响，淡化了岗位意识，即在物料（或物品）管理方面放松。下半年要在狠抓生产前准备，辅助班组工作质量与数量的同时，从激励上强化员工物料（或物品）管控责任，即胶料、模具及零配件、量具的管理，形成员工明确责任。同时也应响应成本控制中心的统一工作安排，配合联手行动，做到抓细，抓到位。车间主任注重监控，部门考核跟进，人人都是节约标兵，个

个都是成本管理专家。

针对以上目标，洗模班组每班模具保障到位率应保证达95%以上；预成型班组胶料提供保障达100%，预成型品种每月覆盖率（使用胶料种数）为50%、60%、70%、80%、90%；工艺课工作配合到位率每月保持在100%。

全员意识到位，管理人员层层担当，各方狠抓落实，降低运营风险。

培养与形成具备新的公司理念目标的团队，即 五年上市，全员受益；您1%的需求，我们100%的满足；您参与，您成功；恒伟林只能被模仿，不能被超越；员工比质量，争降耗；管理人员比服务，建新功。行动就有希望，努力铸就辉煌。