

# 最新班组心得体会个字(精选10篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇一

时间一晃20\_\_年马上就要过去了，在公司的领导和支持下，这一年有苦也有收获，现就结合今年的工作内容做个总结。

一、重庆工程职业技术学院江津校区一、二、三个标段

二、长寿mdi公辅工程一体化项目

时间是3月11日~11月30日，在这个项目受张总监的安排。

(1)在3月到6月20日之间做了3个月的土建监理员，主要负责一标段外管廊架的土建监理，对土建相关的工作有了一定的了解，如对混凝土浇筑时的旁站监理，对混凝土做混凝土试块、养护等；钢筋绑扎质量的平行检查，钢筋进场的报验、送检；模板搭设垂直度以及模板拆除后混凝土成型质量和对质量通病的预防；现场机具运行情况 and 投入工人数量的记录；钢板的预埋、焊接，以及防雷接地板的检查以上这些都及时与土建专监沟通。对一些需要整改的及时通知施工单位整改落实，我们监理及时复核整改情况。每日给甲方发送日报(有投入人力情况、机械投入、进度、安全等)；每周发一份周报，做好周总结与下周计划。总之，在做土建监理员的这个过程中尝到了辛苦，但也收获了很多，比如对土建的相关验收规范与101图集做了熟悉，土建监理的工作程序有了认知，对安全

的知识有了深刻的认识，工作开展过程中与几方的协调能力得到了锻炼。

(2)6月21日~到11月30日，张总监安排我负责二标段工艺管道的安装监理。首次接触，压力很大。这个二标段的管道监理与一标段的土建监理有了很大的差异，不过还是要明确一点就是：监理工作主要是程序化管理模式。工作开展前期，张总指导我“抓大放小”；让我编制了管道监理细则，编制过程很辛苦但收获很大，对化工工艺管道相关的规范基本看了个遍，知道了那些事强条是坚决不能违反的，管道的施工工艺的把握让我开展现场监理得心应手。我对二标段的管道工程量、工程期限、参建单位、甲方工程部的要求进行了大摸底，这样利于我开展工作；对二标e5□e4□n1□n2□n3各段的图纸仔细的做了查阅，打印了便本，方便现场查对、发现问题、做好标记；查看了施工单位提交的施工组织设计、人员报审资料、安全专项方案(高空作业、动火作业、探伤作业等)、劳务提交焊工作业证(特种作业人员资格证)、组织安排焊工技能复核考试(甲方、监理、施工三方都要到场确认考试结果)；检查人员配置与进度计划的相符程度，切实推进工程；管道的坡口打磨成型质量与焊接质量检查；甲供管材的检查；管道阀门的压力试验、不锈钢管道焊口的酸洗处理(防腐)其他材质管道焊口做除锈防腐处理；工艺管道所同介质不同，外层防腐漆颜色不同；管道的保温、保冷符合设计要求，管道的试压、吹扫方案要监理预审，试压要留影像资料，管道的探伤作业要开作业票，管道的探伤比例要符合设计和规范要求。总之，这个项目收获很大，对我以后的工作影响很大。

### 三、融创嘉德中央公园项目

12月刚报到的项目，具体的工作还在持续的了解中。不过，新项目部的李总监和其他同事都很和蔼可亲，相处起来很快乐。

总之，20\_\_年是个充实和收获的一年，三个项目的总监和同

事们对我的成长帮助很大。在此，我谨记我作为一个监理工作人员，只有不断的提高自己的专业技术能力，提高自己的沟通能力和对新环境的适应能力，才能更好的为公司服务、为工程建设服务；工作中，各种压力对我是一种难得的考验和挑战。唯有总结工作经验和教训，不断强化自身的技术能力，不断充实自己，为以后的工作奠定基础。我坚信在公司领导的领导和各位同事的大力的帮助下更好的为公司服务，与公司共同成长。

## 监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇二

您们好！

时间过的很快，一转眼xxxx年又要过去了，在这年终岁末之际，回顾自己一年来的监理工作生活，有苦过，有累过……在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。xxxx年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，连云港东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

## **监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇三**

根据集团公司制定的xx年“1336”总体工作思路和年初工作会议精神，监理公司认真调研市场，客观分析面临形势，提出了xx年总体工作目标。全体员工在监理公司经营班子的带领下，迎难而上，顽强拼搏。在坚持依法治企，确保平稳发展，积极开拓市场，加强经营管理，严格成本控制，狠抓质

量安全，彰显企业文化，构建和谐团队等方面都亮点突出，成绩喜人。特别是百万机组实现历史性突破，树立起了公司发展史上一座新的里程碑。市场开发逆势上扬，经营收入稳步增长。内部管理日趋完善，精细化程度逐步提高。在建项目管理有序，安全质量亮点增多。公司于9月下旬成功的举办了中电建协电力专委会第三届三次会长会议，使“电建”监理品牌效应进一步提升。荣获电网系统750千伏输变电工程劳动竞赛“优胜监理单位”，公司在输变电施工领域影响力进一步扩大。热电一期工程获xx年度中国电力优质工程奖”，为公司开发市场打开了新的局面□xx年这些成绩的取得，真是来之不易。

## 一、xx年工作回顾：

### （一）依法治企成效显著，公司实现平稳发展。

过去的一年，监理公司始终按照集团公司“依法治企年”工作要求，先后编制“依法治企风险点”、“依法治企计划方案”“依法治企自查报告”，根据风险点清理公司管理制度上的不足，现已罗列出公司需完善的十余项制度，部分制度如《监理公司重大工作集体决策制度》、《监理公司文件审批制度》、《监理公司各项目部现场生活用品配发办法》正在修订中。在公司层面已经对十九项制度进行清理和完善。同时配合集团公司“三标一体”内审。对三个不符合项及时进行了整改。并已经顺利通过“三标一体”外审。公司市场开发、经营管理、工程质量、安全进度、服务效益、人才培养等主要指标都迈上了新台阶。公司增加资本金工作也已顺利完成，资本金由308万增至1168万。为公司的进一步做大做强奠定了基础。

根据集团公司决策，年初理顺了管理公司和监理公司业务范围，随后的一系列具体工作，如财产分割，财务对账，人员安排等等，公司都给予高度重视，投入了大量的精力、物力、财力予以妥善解决。特别是理顺后大量富余人员都集中在监

理公司，给人员安置带来了空前压力，公司顾大局，识大体，千方百计，化解难题，通过近一年的实践，运作状态良好，为维护集团公司大局稳定做出了应有的贡献。

## （二）市场开发成果丰硕，百万机组实现突破。

过去的一年，公司始终把市场开发作为各项工作的重中之重。积极开拓市场，截止11月底，今年主要投标陕西府谷清水川煤电一体化项目电厂二期[21000mw]工程、国电克拉玛依发电有限公司2350mw超临界热电联产机组、神华准东五彩湾2350mw热电项目工程共25个火电项目，已经中标8个火电工程。中标大唐定边风电厂张家山风场一期工程/49[5mw]华能陕西发电有限公司靖边风电场一期[49[5mw]工程等两个风电项目。省公司输变电工程共投四批，中标27个工程。第五批待投。特别值得庆的是，在集团公司的大力支持下，公司通过不懈的努力，实现了1000mw机组工程监理零的突破，多年的愿望终于变为现实。陕西府谷清水川煤电一体化项目电厂二期[21000mw]工程的中标，标志着公司监理业务水平上了一个新台阶，为公司今后承接大容量、高参数的机组奠定了坚实的基础。为企业做大做强和持续发展迈出了新的步伐。

## （三）合同履行顺利准时，经营收入再创新高。

至11月底，在建和新开工监理项目共有93个，其中火电工程有39个，送变电工程约50个（其中国外1个）、风电工程4个。其中2600mw项目5个（宝二，秦岭，榆横，彬长，神东电塔[2300mw的项目11个（华电昌吉电厂，鲁能和丰电厂，内蒙京泰电厂，鸿雁池电厂，内蒙乌斯太电厂，内蒙准能研电电厂，黄陵矿业电厂，神华郭家湾电厂，大唐灞桥电厂，国电克拉玛电厂，准东五彩湾电厂[200mw及以下工程23个。各项目监理工作总体进展顺利。合同履行准时。本年累计新签合同23份，合同金额共计近6000万元，创历史新高。

公司计划完成经营额5800万元，至11月底已完成5163、55万元，完成年计划5800万元的89%。截止11月底上缴管理费819、4万元，完成年计划980万元的83、6%。实现利润总额73、85万元。

#### （四）内部管理日趋完善，精细化程度逐步提高。

1、启动三年发展规划的编制工作，监理公司把三年规划的编制工作上升到集团公司总体发展的战略高度，从公司基本情况、面临形势、规划思路和目标、战略重点及实施步骤、保障措施等诸方面，全盘规划，突出引领，为奠定监理公司科学发展，和谐发展、跨越发展的大好局面提供了新依据。

2、管理体系方面：由质技部牵头负责，先后对宝热电、秦岭等工程的监理规划、监理月报、资料台帐等进行审核，并督促其按照管理体系程序要求进行整改，有些项目，由公司本部直接派人协助，既有力地推动了这一方面的工作，同时也加强了本部和现场的沟通，便于发现问题，总结经验，保证了公司管理体系的运作顺畅。

3、经营管理方面：根据多年积累的管理数据，年初制定了各项目部经营责任制，下达了费用控制指标，做到成本精细化管理，费用开支从严控制，并按季度进行经济活动分析。监理费用方面要求总监按照合同尽快回收监理费，各项目基本做到全年监理费按期收回，对于已完工程尚未收回的监理费落实到人，并督促其尽快收回，目前公司资金运转正常。针对公司员工人数增长快的实际，在加大市场开发力度的前提下，坚持开源与节流并重的理念，坚持节约办一切事。经全体员工共同努力，已全面接近完成全年的各项经营管理考核指标。

#### 4、财务管理方面：

（1）按照集团公司对监理项目进行整合的思路，将管理公司

账务和监理公司账务进行整合：确认了监理公司收益上交方案，准备按照上交方案要求，已将物业公司所有账务并入监理公司帐套。

(2) 监理项目整合后，公司组织各职能部门研究讨论各项费用报销制度，在确定好各项费用报销制度后，财务部出通知并专门打电话通知各项目部的新的报销制度及一些报销要求。使相关项目过渡平稳，工作衔接。为公司平稳发展提供了强有力的财务保障。

## 5、人力资源管理方面：

截至目前，监理公司设有国内在建、新建火电项目监理部40个、风电项目监理部3个、送变电项目监理部20余个、国外工程项目部1个。监理公司在岗员工共计627人，其中正式在册员工69人，人事代理74人，聘用员工484人。在人员入口，严格按照《劳动法》进行人员聘用，截至目前共签订聘用合同132份（其中新进人员67人，调动人员65人），工作协议155份（其中新进人员58人，调动人员97人），共签订合同287份。在员工管理方面。建章立制，规范管理。xx年新建员工清册、离职员工台帐、新进员工回访台帐、劳动合同台帐等台帐20余个。并定期对在册正式职工及人事代理职工进行绩效考核，今年10月开始，每个月进行绩效打分，年终进行总的自我评价和综合测评。绩效考核结果与绩效工资挂钩，通过绩效考核及时掌握员工工作效果、成绩，真正起到激励作用。

在教育培训方面xx年办理注册监理师延续注册23人，初始注册3人，继续教育2人，变更曾报第二专业2人；办理注册安全师初始注册4人，继续教育1人；注册造价师继续教育：4人。组织注册类资格考试报名：注册监理师：7人，注册造价师：6人，一级建造师14人；安全师：12人。成功申报中电建协行业总监理工程师6人，行业监理师14人。xx年中电建协行业资格证书换证工作是重点工作之一，换证申报总监理工程师48人，



行业监理师99人，监理员4人。

## 6、综合管理方面：

（1）坚持树立服务意识，做好协调配合工作，对文印、文件的使用进行规范，完善用印审批程序，办公用品采购力求节约、实用，避免浪费，同时做到购买、发放、库存各类台帐清晰。

（2）根据公司实际情况，制订《电建监理公司车辆安全管理规定》，加强安全驾驶教育，要求各项目部驾驶员每周自学所在地的交通法规，每天对车辆进行检查，做好车辆检修保养工作，逐月上报车辆行驶公里数、维修费用、油耗等相关数据。

（3）顺利完成公司资质审核和换证工作。

（五）在建项目管理有序，安全质量亮点增多。

目前，公司监理的项目总数达93个，安全质量均处于受控状态，各项目总监能团结员工遵照监理原则，服务工程、服务业主，积极推进工程进度，业主满意度高。通过回访统计，业主满意率达百分之九十六以上。

今年以来，公司全面开展项目部全体人员学习《电力建设安全工作规程》、《电力建设安全健康与环境施工管理规定》等安全规程活动，并编制试题组织了全员安全考试。参试人员达百分之百。

公司成立安委会，确立公司安全管理组织机构，与各项目部签定《安全生产责任书》，加强了对项目部的安全考核力度。下发xx年《监理公司安全策划方案》，1月份—12月份要求项目部每月组织安全规章制度宣贯学习，建立安全法律法规清单及学习记录，编制安全应急预案及实施应急演练。根据国

家电网公司“抓基础、控风险、防事故”基建安全主题活动要求，8月开8月23日至8月27日开展安全周活动，9月开展秋安大检查，11月开展秋冬安全大检查，并向省公司上报公司秋冬安全大检查总结。并对xx年安全工作进行了认真策划，编制了《xx年安全管理工作策划方案》。使安全管理成为全年工作的一条主线。

（六）企业文化建设成效显著，公司软实力进一步提升。

xx年，公司认真贯彻集团公司党委的一系列安排部署，根据业务整合的实际。制定了监理公司反腐倡廉的规定和自律公约：以“一岗双责”为工作主线，公司领导和项目部总监、副总监自觉承担起反腐倡廉的重任。坚决杜绝监理人员“吃、拿、卡、要”等不正之风，使公司上下干群关系更加融洽，风正气顺，干部职工“清清白白做人、扎扎实实干事。”监理公司600多员工全年无任何违纪违规事件发生。

过去的一年，公司所属的阿克苏、昌吉、店塔等项目部先后创建了“职工小家”，利用这个平台，把企业文化建设引向深入，每个“职工小家”各具特色，寓教于乐，先后开展了职工乒乓球邀请赛、篮球友谊赛、拔河赛，有奖猜迷等一系列丰富多彩的活动。在创建“职工小家”的同时，各个项目部的vi形象建设也初具规模，由公司牵头，各项目具体实施，统一标识，统一服装、安全帽，在办公室统一悬挂部门和员工岗位职责，把企业最具活力的方面向社会进行更充分的展示。从不同层面为“电建”品牌增光添彩。

## 二、存在的问题和困难

（一）随着国家能源结构的调整，电力建设市场进一步萎缩，火电市场形势日益严峻，新开工的项目越来越少，致使竞争日趋激烈，使市场开发难度增大，同时也造成开发费用的增加。由于项目减少，业主挑选余地增加，中标合同往往需要艰难的谈判，以保证合理的利润空间。因此严峻的市场竞争

成了公司发展面临的最大困难。

（二）资金紧张一直困扰着监理公司。一是由于整合后的项目部、人员的骤增；二是由于开发力度的加大而引起的开发成本增加；三是由于投标保证金和履约保函等其他货币资金占用严重；四是由于按集团公司安排一次性支付工程管理公司银行存款及物业公司上缴全部成本，使公司资金陷入困境。

（三）专业人员不均衡，部分技术人员短缺。从目前的开工现状来看，土建、技经等专业处在相对微弱的供需平衡点上，但机务专业人员较为短缺，而且也不易招聘到该专业人员，公司一方面大力开发市场，一方面又在人员的配置上捉襟见肘。

（四）人员素质不一，缺少技术过硬的监理人才，人工成本费用较大。从数量上来讲人员可谓不少，但由于缺少技术过硬的专业人才，在项目部人员的配备上难以做到精简高效。新进人员中专业技术人员较少，专业成长慢，加上工程的需求，招聘的外省人员也不断增多，人工成本费用开支较大。

（五）年轻总监人才短缺是公司发展的瓶颈：监理公司的发展壮大离不开人才，公司的持续健康发展更离不开青年人才，尤其是一批年轻的复合型的总监人才。监理行业门槛较高，取证较难，没有2-3个工程的锻炼和至少5年以上的工作经验是很难培养出一名合格的监理工程师。监理公司这两年也下大力气，破格培养一批年轻总监，仍然不能满足公司快速发展的需求。

### 三、xx年工作思路和重点工作安排：

（一）继续加大市场开发力度。在市场开发上继续树立立足火电、不断扩大输变电监理市场，并积极向资质范围内可以承接的其他领域拓展的发展思路，已经实现了火电在1000mw机组的承接上有效突破，加大开发力度，主动跟

踪，争取多中标大机组、大项目。做大作强监理公司业绩，增强公司风险抗击能力，为公司持续健康发展打下良好基础。

（二）积极扩大输变电工程建设监理市场份额。送变电市场，要抓住750kv电网建设大好机遇，积极争取网省公司支持，力争多拿项目。抓住国家加大电网建设投资的这样的美好机遇，扩大输变电工程监理规模，逐年扩大输变电工程监理业务，力争使输变电工程监理业务占据陕西省境内输变电监理市场三分之一的份额，输变电监理业务逐渐占据公司主业的半壁江山。

（三）逐步进军新能源，清洁能源电力建设市场。新能源、洁净能源是近年来突起的朝阳产业，公司已有和大唐、华能、银星能源等风电企业的合作基础，在新的一年里，要充分抓住这一机遇，积极进军这一领域，较早获取对这一领域的监理、管理第一手资料，拓展监理范围。深化现有合作，力争后续合同。

（四）提高监理公司执行力。公司的执行力要体现，重点是落实，也是目前监理公司提高执行力的唯一手段，即：落实工作目标，落实责任，加大考核力度，对公司机关和各项目部要拿出具体的考核办法。即：公司本部职工和项目部经理（总监）的绩效考核办法由人力资源部出台，各项目部要对项目部人员制定绩效考核办法，考核方法为：同级、上级、业主、施工单位四个方面的考核，充分体现责、权、利到位。

（五）根据公司实际，组建工程项目管理部，新部门的成立和运作，将成为公司项目管理中枢，技术支持平台。为公司安全生产和项目创新管理提供强有力的保障。

（六）加强成本管理。如果说市场开发是监理公司的开源，那么成本管理就是节流，开源与节流并重始终是公司一贯的要求，公司根据多年来的数据积累，继续完善各项费用控制指标。

（七）加大培训力度，加快人才培养，尤其是年轻专业技术人员的培养；鼓励符合条件的监理人员参加执业资格培训，取得执业资格证书，提高监理人员持证上岗比例。

（八）继续开展项目之间劳动竞赛，在原有9个项目的基础上，扩大参与范围，争取赛出水平，赛出亮点。

## 监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇四

### 一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

### 二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将

现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

### 三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

### 四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

# 监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇五

在这一年的时间里，我主要参与了xx一期封关工程□xx市地下管线普查工作□xxx三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和□xx细则》严格监督。参与xxxx封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品

行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

## 监理公司年底总结及新年计划 监理公司工作总结报告篇六

本工程为\*\*\*，长度为150米，宽度为124米，建筑高度为21.25米，建筑面积为12915平方米建筑跨度为150米(5跨)，柱梁构造为焊接组合h型钢，采用q345b□节点连接采用扭剪型高强螺栓；涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达sa2.5级，底漆为环氧富锌漆，中间漆为环氧云母铁厚涂底漆，面漆为氧化橡胶厚涂面漆；防火等级为要求钢梁耐火极限为1.5小时，钢柱耐火极限为2小时，设计防火等级为二级。

### 二、监理概况

#### (一)项目监理部组织机构

#### (二)监理工作制度



根据监理规划、监理细则、安全监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

- 1、各专业安排专人每天按专业施工进度负责填写监理日记。
- 2、各专业监理工程师坚持每天对施工现场进行巡视，关键工序、重要部位全过程旁站监理。
- 3、每周三由总监或总监代表组织召开工地例会，总结上周工作计划完成情况，布置下周工作，协调解决工作中出现的矛盾和问题，并对突出的重点问题重点解决。
- 4、每月由总监或总监代表组织编写监理月报，总结本月各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。
- 5、各专业委派专人负责编制整理监理资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。
- 6、项目监理部在单位工程竣工验收后，对全过程的监理工作进行全面的监理总结。

### (三) 项目部内部管理制度

- 1、监理部办公室墙上张贴“总监、监理工程师岗位责任制”、“监理工程师职业道德守则”、“质量控制程序”、“进度控制程序”等制度题板，用以指导监理人员有序工作。设公告栏，专人负责将各项规章制度、工程相关人员通讯录、各项通知等工程信息列入栏内。
- 2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一着带有公司标

志的安全帽及工作服。

### 三、项目监理部工作方法及原则

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师为首的项目监理部各专业监理工程师从建设工程项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”做为行为准则，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以过硬的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严、依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

### 四、监理合同履行情况

#### (一) 工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下，从影响工程质量的五个因素入手，对施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

#### 1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

## 2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、钢结构、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

## 3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单位必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。

## 4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。

## 5、对作业环境的控制

在环境控制方面，我们针对工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

### (二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部要求施工单位及时上报需夜间施工的工作内容，当夜间施工需要监理部进行旁站监理的工序，监理部合理调配监理人员进行旁站，确保施工进度按计划完成。

### (三)投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

#### (四) 安全文明施工管理

在工程安全方面，监理单位制定了分段预舾装安全管理监理细则，其中明确了各个工种在施工工程中应注意的安全事项及重大事故应急救援预案等。监理人员在各专业工程开展前，针对专业施工特点进行安全技术交底；在施工过程中，定期对各施工单位进行安全教育，并要求施工单位对班组人员进行岗前安全教育和班前安全提示。

(1) 要求进入现场的施工工作人员，穿戴好相应的劳动保护用品(安全帽、安全带等)，必要时配备安全网，严禁酒后上岗作业，严禁无证上岗，无证乱用设备。

(2) 凡属特殊工种的作业人员，必须经过特殊工种作业安全培训并取得特殊作业证者方能上岗，并要随时进行抽查。

(3) 要求施工单位加强对电气设备的使用管理，规范铺设使用电源线，并坚持经常检查，防止漏电，触电事故发生，维修电器时要有明显警示标志。

(4) 在开展起重作业时，作业人员要统一指挥，上下配合，规范性选择吊点，对磨损及损坏超标的吊具、索具和钢丝绳等要及时发现和更换，并清理出现场，避免误用。

(5) 搬运氧气瓶应严禁滚动，不许碰撞，不可锤击瓶嘴，工作时要直立、牢固；作业点下方及周围区域，不得有易燃易爆物品。

(6) 高处气割作业应注意正确使用安全带，必要时配备安全网；所用脚手架的搭设及其材料应符合安全要求；作业者应着软底绝缘鞋，所用梯子应符合要求；不允许由高处向下抛扔物料，材料和工具用绳索传递；遇到雨天或大风应停止作业，酒后或精神状态不佳的施工人員禁止高空作业。

在监理人员有效地督促和检查以及参建各方的共同努力下，分段预舾装制造与安装工程在安全方面无任何安全事故的发生。

### (五) 合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在分部工程具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

### (六) 信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

### (七) 监理资料管理

在\*\*\*\*\*工程中，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、现场的监理资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场监理资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部进驻现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

## 五、监理工作成效

1、钢结构吊装作业前，监理在对基坑做例行检查时发现杯口基本尺寸不能满足钢柱地脚螺栓的固定要求，建议业主对杯口进行扩口处理，业主采纳意见后，钢柱吊装进行顺利，为后续施工争取了充裕时间。

2、钢结构吊装作业过程中，监理人员对施工单位的索具等进行了严格的检查，发现索具有明显损伤痕迹，坚决不允许施工单位使用，必免了吊装安全事故发生。

3、高强螺栓连接副施工过程中，监理采取旁站监理的手段，发现由于加筋肋位置原因，部分扭剪型高强螺栓连接副不能使用电动扭矩扳手进行终拧。监理人员当即要求施工单位对未能拧掉梅花的扭剪型高强螺栓连接副使用扭矩扳手进行终拧，并平行检查终拧扭矩是否达到规范要求，保证了高强螺栓连接副的施工质量。

4、由于一标段土建施工均属我公司监理，监理对土建工程全过程监理中措施得力、监控到位，保证了在分段预舾装厂房整体成形后，数次沉降观测均无沉降现象发生。

5、动能管线施工前，监理对管线施工工艺要求等对施工单位进行交底，施工过程中严格控制各工序质量。尤其对焊道清

理、焊缝外观成型、管道除锈、刷油、吹扫、泵压等全过程中关键环节做到平行检查，焊接一次探伤合格率达到100%，试运行期间运转正常。

6、电气工程施工前，监理对厂房内部电源箱、控制柜等的布置位置与业主单位沟通，及时调整需要调整的各控制箱、柜位置，保证施工单位电缆订货量不增加，有效的控制了业主的建设成本。

## 六、监理工作小结

1、受业主信任和委托，监理有限公司于\*\*年3月30日进驻大连船舶重工分段预舾装场地工程施工现场。进驻现场的监理部人员深感肩上责任的重大，监理人员在现场监理过程中，始终秉着“守法、诚信、公正、科学”执业准则，牢记“安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、安全、信息与合同的控制与管理工作。如今通过业主及监理公司积极协调现场各方面工作及施工现场各家施工单位的共同努力，最终促使监理合同范围内的所有工程均能一次性通过竣工验收。

2、我公司所监理\*\*\*\*\*的监理工作已按业主委托的《监理合同》全面完成。下一阶段，我公司将依据业主委托《监理合同》中约定的工程质量保修期的监理工作。在承担质量保修期监理工作时，监理公司安排监理人员对业主提出的工程质量缺陷进行检查和记录，对承包单位进行修复的工程质量进行验收，合格后予以签认，同时对工程质量缺陷原因进行调查分析并确定责任归属，对非承包单位原因造成的工程缺陷，监理公司予以现场证实，同时将实际情况及时上报业主，确保工程质量保修工作的全面开展，圆满完成分段预舾装场地工程的各项监理任务！

3、回顾现场监理工作，在监理公司总部的正确指引下，在项目总监理工程师的正确领导下，经过项目部的全体人员的共



同努力，在分段预舾装场地项目上，监理项目部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，是和\*\*\*相关领导正确指挥与支持分不开的。为此，以项目总监为首的项目监理部全体人员向业主诸位领导及全体同仁的大力支持和帮助表示深深的谢意！

4、随着基本建设事业的蓬勃发展，下一阶段，我项目监理部将会继续贯彻执行“创行业性、有公信力的名牌监理企业、做自律有为的监理人”的企业方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理企业综合实力，为多创精品工程尽献一份力量。

(1) 要求进入现场的施工工作人员，穿戴好相应的劳动保护用品(安全帽、安全带等)，必要时配备安全网，严禁酒后上岗作业，严禁无证上岗，无证乱用设备。

(2) 凡属特殊工种的作业人员，必须经过特殊工种作业安全培训并取得特殊作业证者方能上岗，并要随时进行抽查。

(3) 要求施工单位加强对电气设备的使用管理，规范铺设使用电源线，并坚持经常检查，防止漏电，触电事故发生，维修电器时要有明显警示标志。

(4) 在开展起重作业时，作业人员要统一指挥，上下配合，规范性选择吊点，对磨耗及损坏超标的吊具、索具和钢丝绳等要及时发现和更换，并清理出现场，避免误用。

(5) 搬运氧气瓶应严禁滚动，不许碰撞，不可锤击瓶嘴，工作时要直立、牢固；作业点下方及周围区域，不得有易燃易爆物品。

(6) 高处气割作业应注意正确使用安全带，必要时配备安全网；所用脚手架的搭设及其材料应符合安全要求；作业者应着

软底绝缘鞋，所用梯子应符合要求；不允许由高处向下抛扔物料，材料和工具用绳索传递；遇到雨天或大风应停止作业，酒后或精神状态不佳的施工人員禁止高空作业。

在監理人員有效地督促和检查以及參建各方的共同努力下，分段預舫裝製造與安裝工程在安全方面无任何安全事故的发生。

## **監理公司年底总结及新年计划 監理公司工作总结报告篇七**

年很快就要过去，回首过去，内心不禁感慨万千。这一年里，在公司、项目監理部领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终认真坚持公司“诚心诚意为顾客服务”的企业理念，牢固树立“以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力，成为赢得信赖的合作伙伴，为顾客提供满意的服务”的企业宗旨，尽心尽职，努力工作。

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业監理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到監理部，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记，并建立了合理的台账。

3、完成監理部的文字处理工作，编制会议记录、監理周报、月报；配合各专业工程师做好编写監理工程师通知单、監理细则等工作。

4、完成工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

5、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

12月份，由于现场施工的需要，为了进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我到施工现场进行监理工作，并安排了专业知识过硬的工程师带我，主要配合、协助土建工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，认真学习相关规范要求以及查看工程图纸，在专业监理工程师的精心指导下，逐步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在桩基工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。

监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。

作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，

只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，保质保量完成；对自己份内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

## 2. 监理日志及资料填写不够规范；

### 1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力

### 2、不断加强自身学习，提高自身专业技术能力

在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。

团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，思想品德端正，遵守公司的各项管理制度，严格遵守监理“八不准”，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训.真正让理论指导实际、结合实际，为公司的管理工作贡献自己的力量。努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。