

# 桩基工程监理规划 工程监理工作计划 (汇总8篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇一

20\_\_年为了确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定20\_\_年工作计划，以便按部就班地进行，能够及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

### 一、日常工作

- 1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。
- 2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。
- 3、提交业主方应提交给监理方的资料，目录给业主方。

协助业主与承建商签定施工承包合同；跟进各项报建工作的进展情况（扩初审查、规划报建、防雷报建等），办理监理报建手续；提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批；监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

### 二、监督现场布置情况

- 1、工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压。
- 2、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。
- 3、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。
- 4、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。
- 5、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。
- 6、复核单体放线及桩位;分包单位(桩队)及人员资质审查;要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷;督促、参与施工技术交底(打桩工程)。
- 7、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。
- 8、审批开工报告、工序开工报告。

以上两个方面将是20\_\_年将要开展工作的重点，我也将持续努力，发扬自己的闪光点。

## **桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇二**

施工阶段进度控制的总任务是在满足项目总进度计划要求的条件下，审核不同工种的施工进度计划并在执行过程中进行计划值与实际值比较。通过对人、机、料、环、法五方面的

综合分析，提出监理意见和建议，且通过对薄弱环节的督促改进，确保工程总工期目标的实现。

### (一) 事前控制

1. 审核施工总进度计划。项目实施总进度计划为项目实施过程中起控制作用的工期目标。它是确定施工承包合同工期条款的依据，是审核施工单提交施工计划的依据，也是确定和审核施工进度与设计进度、材料设备进度、资金、资源计划是否协调的依据。
2. 审核施工单位提交的施工进度计划。主要审核其是否符合总工期控制目标的要求；审核施工进度计划与施工方案的协调性和合理性等。
3. 审核施工单位提交施工方案和施工总平面图。
4. 督促和协助合同各方做好施工准备工作。
5. 分析影响工程进度的风险因素，风险因素可能来自：
  - 5.1. 设计不当而进行设计变更；
  - 5.2. 业主提供的场地条件不能及时或不能正常满足工作需要；
  - 5.3. 勘察资料不正确，特别是地质资料错误或遗漏产生的影响；
  - 5.5. 设计图纸供应不及时、不配套影响工程进展；
  - 5.6. 计划不周，导致停工待料，相关作业脱节，工程无法正常进行。
  - 5.7. 有关施工手续不能及时完善。

5.8. 业主未能按照合同兑现支付事物。

5.9. 现场发生重大的质量安全隐患，需要停工整顿。

5.10. 雨天太多，无法进行填方作业。

## (二) 事中控制

1. 协助施工单位实施进度计划，随时注意施工进度计划的关键控制点，掌握进度实施的动态。

2. 严格进行进度检查。为了解施工进度实际状况，避免施工单位超报工作量，监理工程师需进行必要的现场跟踪检查，以检查现场工作量的实际完成情况，做好工程施工进度记录，为进度分析提供可靠的数据资料。

3. 当施工进度拖延时，监理工程师有权按照合同文件规定，要求承建单位采取赶工措施，即增加设备、人员、材料等资源投入或调整施工措施计划，并重新报监理部批准后执行。

4. 进行工程进度的动态控制。当实际进度与计划发生差异时，应分析差异产生的原因及进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，从而提出进度调整的措施和方案，相应调整施工进度计划及设计、材料设备、资金等进度计划；必要时调整工期目标。

5. 重新调整进度计划并付诸实施。

6. 组织现场协调会。主要内容包括：及时分析、通报工程施工进度情况；协调总包不能解决的内、外关系问题；上次协调会执行情况的检查；总包管理上的问题；现场有关重大事宜等。

7. 定期向业主汇报有关工程实际进展状况，按期提供必要的进度报告。

### (三) 事后控制

1. 及时组织验收工作，以保证下一阶段施工的顺利开展。
2. 处理工程索赔与反索赔(主要是处理工期方面的索赔及反索赔)。
3. 根据实际施工进度，及时修改和调整进度计划及监理工作计划，以保证下一阶段工作的顺利开展。

### (四) 进度控制措施

#### 1. 组织措施

(3) 要求承建商将管网拆建因素考虑在施工进度的情况。

#### 2. 技术措施

包括审核施工组织设计和施工方案，使人、机、料、法、环等能保证进度计划实现。

#### 3. 经济措施

结合合同条款对由于承包方原因拖延工期都进行必要的经济处罚，对合理的工期提前者实行奖励。

#### 4. 合同措施

4.1. 通过招标的优惠条件鼓励承包单位加快进度。

4.2. 提前与供货厂家联系以免因推迟供货影响总工期。

4.3. 随时掌握设备、主材的供应状态和承包人提交的有关进度报表资料。

4.4. 协助业主通过合同签订，从经济上约束承包商进度

5. 进度控制措施重点汇总表

进度控制措施汇总表

一、总体工程协调及进度管理

为了进度目标的实现，监理部应对工程进度实施动态控制。

2. 按总进度目标分解成各阶段进度目标，作为阶段进度考核的依据；

5. 要求设计单位配合施工计划，分阶段提供各专业的施工图；

6. 仔细研究该工程可划分的施工块，将每块视为一个独立结构组织施工，给组织施工创下多个工作面。

7. 监理配合施工单位做好协调工作，做到随叫随到，及时解决影响施工的经济技术问题。

8. 备足施工应急电源，确保主导工序在停电情况下不受影响，同时做好蓄水工作。

9. 制定防雨措施，减少气候的影响。

10. 督促设备供应商应及时供应。

二、各专业系统的联合控制

1. 图纸会审是做好专业间协调工作的重要环节。

总监组织监理单位、施工单位专业技术人员对图纸进行认真审查，理解设计意图，并提出图纸的疑点及合理化建议，并要求所有专业技术人员共同审查各专业设计之间存在的矛盾，

并将疑点和处理意见提出，尽可能将专业不协调的问题消灭在萌芽状态。

## 2. 共同审查设计变更

总监组织各专业工程师共同审查设计变更，以确定施工是否会相互受影响以及对投资增大较大，以便做出相应变更。

## 三、认真审查总包商选择的分包商、材料设备供应商

本项目的工程承包形式决定了可能将会有大量的分包单位承担部分工程，分包商及材料设备供应商的资质及能力对其施工和供应的物品的进度、质量、投资有很大的影响，从而也对项目总进度目标产生影响。对于国家有特殊施工许可证制度规定的专业工程等必须由具备许可证的施工单位分包。监理过程中，应责成总承包商做好各分包商的施工协调与配合工作，避免局部影响全局。

# 桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇三

## 一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

## 二、监理工作重点

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 9、检查承包人的进场材料；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

(1) 进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2) 各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3) 各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4) 数量不足或不配套的施工机械设备,应限期要求承包人补足进场;审验不合格的施工机械设备,应限期撤离工地;承包人要求替代或更换机械设备,应事先得到监理工程师的同意。

### 三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告:工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况,并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告:承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序,在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后,申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可:驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收,对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工,前道工序未经检查验收,后道工序不得进行。

4、中间交工报告:当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后,承包人的自检人员应再进行一次系统的自检,汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告,拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

## **桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇四**

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

### **2、质量管理目标**

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

## **桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇五**

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程

交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

### 2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

### 3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中

精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

#### 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

#### 2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作。

3、重视优秀监理人员的引进及稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则，不拘一格的合理使用人才。

5、加大监理公司人员业余时间的学习、培训力度。

## 桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇六

以学习实践科学发展观为统帅，认真贯彻落实局党组精神，认真组织党员学习实践科学发展观。通过学习实践科学发展观活动，不断提高党员贯彻落实科学发展观的主动性和自觉性，自觉地把学习实践科学发展观与环境监察工作目标有机地结合在一起；自觉地把学习实践科学发展观与我所的各项具体工作结合在一起。以改革创新的精神不断加强党组织的思想建设、组织建设、制度建设、作风建设和反腐倡廉建设，有效发挥党组织的核心堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥好各级党组织在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐方面的重要作用。

(一)要抓好学习实践科学发展观活动，以科学发展观为指导。认真学习贯彻党的xx届三中全会精神，用科学发展观统领整个环保工作，不断增强做好环保工作的责任心和自觉性。推进环保监管体制实现新突破。当前国际金融危机的严峻形势，环保工作面临着机遇和挑战，要充分结合实践活动，解放思想、实事求是，发扬创新精神确实做好环保工作。

(二)要增强党性修养，加强理论学习。要通过学习，使广大党员干部牢固树立党章意识和社会主义荣辱观，坚定共产主义理想信念，端正人生观、世界观、价值观，增强做好环保工作的信心和毅力。

(三)要遵守政治纪律。认真学习党的路线、方针、政策，及时了解 and 掌握国际国内形势，自觉地做到政令畅通，认真地执行和落实局党组的决议决定，使环保中心工作落到实处。

(四)要把反腐倡廉放在十分重要的位置。认真落实党风廉政责任制，防微杜渐，严格遵守党风廉政的各项制度和规定。采取多种形式提醒和教育广大党员干部的在工作中做到勤政廉政。

(五)要加强领导班子建设。要在支部自身建设上下功夫，不断增强支部的议事办事能力，不断提高号召力、凝聚力、战斗力，发挥党建的政治优势，为业务工作提供坚强有力的政治、思想保证。

(六)要加强党员干部队伍建设。努力打造一支高素质、充满活力的环保党员干部队伍，不断提高干部的执政能力。

(七)要围绕环保工作目标任务狠抓落实。每季度开一次党员支部会议，确实做到心往一处想，劲往一处使。

(八)坚持党员发展原则，严格党员发展程序，在全系统发展新党员，培养入党积极分子，为党组织增添新鲜血液，充实党员队伍。

(九)落实党员先进性具体要求和党员管理考核要求。进一步完善党组织、党员管理考评的机制。落实党员评议制度。

(十)丰富活动载体，使党建工作充满生机，立足推动环保工作，发挥好党员先锋模范作用和党组织的堡垒核心作用，使党建工作具有强大的生命力。

### (一)抓好学习实践科学发展观活动

1. 认真抓好学习实践科学发展观活动，做好建设生态文明学校和乡村以及党建工作的舆论宣传。深入开展学习实践科学发展观的活动，在新的一年里，各级党组织要认真学习宣传科学发展观，认真学习宣传平阳县建设生态文明城市目标，认真学习宣传以改革创新的精神不断推进党的建设的好做法

好经验。要组织党员认真学习、深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，并作为加强党的思想建设的一项十分重要的内容，推动和促进平阳县生态文明城市建设各项工作任务真正落到实处。要结合环保所工作实际，认真制定学习实践科学发展观的工作计划和实施方案，积极探索和开展联系环保工作实际确定学习实践科学发展观的主题实践，努力把学习实践科学发展观的活动与贯彻落实党的xx届三中全会、局党组精神结合起来；与解决影响和制约环保科学发展的突出问题结合起来；与解放思想、改革创新，努力加快建设生态文明城市的步伐结合起来，使广大党员广泛形成科学发展的共识，牢固树立科学发展的理念，更加自觉地用科学发展观武装头脑、推动工作、指导实践。积极探索环保科学发展的新路子，新方法。

2. 紧紧结合学习实践科学发展观活动，深化拓展支部建设工作任务，把党组织和党员队伍建设得更加有力。认真开展好学习实践科学发展观的活动。要通过学习实践科学发展观，着力转变党组织不适应、不符合科学发展要求的思想观念，着力解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力提高党员干部推动科学发展、促进社会和谐的本领和能力，促进局党组织的建设更加符合科学发展观提出的要求。牢固树立中心意识、大局意识和服务意识，以改革创新的精神状态、思想作风和工作态度，全面推进各级党组织的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

3. 为更好地抓好学习实践科学发展观活动，组织党员深入企业、基层和农村进行调研活动，在学习实践科学发展观活动中每个干部职工要写一篇心得体会，每个支部要组织一次交流会，一次民主生活会。开展学习实践科学发展观及业务。组织党员宣誓，重温入党誓词，争当合格党员。

## (二) 抓好党员干部队伍管理

1. 坚持党管干部原则。一是机关党委和各支部要组织定期分析干部队伍状况，针对存在问题及时开展培训教育，每半年组织一次。二是坚持民主评议党员活动，使大家在思想素质、作风纪律、表率等方面有明显进步。

## 桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇七

### 监理工作总结

#### 一. 概况：

首先工期短，类似工程，国家工期定额应在1年半到两年之间，我们的实际建设工期远远低于国标规定。

其次是我们是改造项目，开工比较仓促，是典型的四边工程，即边规划、边设计、边施工、边鉴定，四边造成了很多衔接不到位，给工程组织带来了极大的困难。

第三是原结构的质量状况和设计的符合状况超出我们的预估，包括仓壁的垂直度、同心度、强度等；设计图纸与实际不符，造成施工不能连续进行且不能按图施工。

第四是前期的鉴定工作比较粗糙，鉴定结论与现场实际差距大，造成工程量大增；如料仓12米、17米、28米平台以及1-6号仓三层以上仓壁等均是对原鉴定的颠覆性修改。

第五是设计单位多，对业主单位协调要求较高，需配备足够的有经验的人员，完成大量的设计协调工作。

#### 2. 该工程的目前状态：

该工程自2013年12月31日开始第一剪拆除至今，已近两年，目前该工程进入收尾验收阶段。

1. 对工期控制目标进行分解:工程开工之初, 监理部组织业主单位、施工单位召开了进度计划审核专题会, 审核了二级网络进度计划, 提出了分阶段控制目标, 确定了关键节点和关键线路。

## 2. 进度过程控制

计划实施过程中, 对承包单位实际进度进行跟踪监督, 并对实施情况做出记录, 实施动态控制, 逐日如实记载每日形象部位及完成的实物量, 如实记载了影响工程进度的内部、外部、人和自然的影响因素。

### b.工程进度的检查:

每月月底对月进度计划完成情况进行了检查总结和分析, 并对下一步计划实施中可能出现的问题进行预警。

### c.每月对工程进度完成情况进行评价分析:

## 四、五月份进度拖后严重时, 向首建总

公司反映了情况, 督促其加强了组织, 收到了一定的效果。

发现赶工有可能造成质量和安全失控时及时进行了制止, 如: 去年七八月份疯抢, 可能造成安全事故和不可逆质量问题时, 及时进行了制止。

d.每月向业主报告有关工程进度情况, 对影响进度业的主因素提请业主单位尽快消除; 如排渣问题、废钢问题、设计问题等均直接向业主单位主管领导进行了汇报。

e□采取提前预警方式, 要求施工单位提前做好技术准备工作等, 如: 对检验周期长的原材料, 提醒施工单位提前做好检试验工作, 避免材料影响工程顺利进行, 施工难度大的协助

施工单位制定施工方案。

### 1. 监理部对质量控制进行了详细的策划

对关键部位，特殊部位编写了旁站方案，明确旁站部位和方案完成时间以及旁站控制的重点内容。

2. 审查承包单位的质量保证和质量管理体系，施工单位保证体系不健全，或不能满足工程需要，要求施工单位及时更换，如：针对项目经理资质和能力问题要求施工单位进行了更换。

### 3. 对工程使用的材料、半成品和设备严格执行报验制，并

根据相关规定作见证检验等，检验、验收不合格的材料、构件、设备等不得使用；未经报验的工程材料、构件、设备等不得使用，一旦发现使用未经报验的材料、构件、设备立即发暂停指令。

如：幕墙封闭用的水泥板，未经报验即使用且监理发现材料不合格，已安装部位全部拆除进行了更换。

4. 审查了主要分部(分项)工程施工方案，重点审核施工方案的报审程序是否正确，工序安排是否合理，重要节点处理是否满足质量要求，施工机械的选择能否满足工程需要，施工方法的选择能否保证工程质量、安全，技术质量保证措施是否有针对性和可操作性。

如：能源楼地基处理，设计方案是cfg桩，施工单位报来了施工方案，我们认为现场实际情况无需做cfg桩，业主单位发文要求做强夯处理，施工单位报来了强夯方案，我们认为现场不具备做强夯的施工条件，建议采用局部换填的方法处理，最后在地勘院的协助下采用了我们的建议，只用了两天时间就完成了地基处理，同时也节约了投资。

5. 对关键部位、特殊部位进行了旁站，并认真填写旁站记录，同时对隐蔽的关键部位拍照，保存图像资料，并对图像资料进行分析有问题部位每周发布。

6. 根本本工程的特点和施工单位的总体管理水平，总监、监理工程师加大了巡检力度，巡检的重点是工程在施部位所用的工程用料是否经报验、在施部位是否按照方案施工、操作工艺是否正确，是否存在未经隐蔽即进行覆盖的情况等等；对巡检中发现的问题，及时拍摄了图片资料并发监理通知要求施工单位整改，并对整改情况跟踪检查，该工程中的大量的质量问题均是在巡检中发现的，减少了返工成本和时间，对工程进度起到了促进作用。

7. 对规范、标准、设计要求以及质量有疑义的接头、材料、部位等需要检验的部位，由监理工程师进行了抽检，并根据抽检情况进行处理；如玻璃幕墙的玻璃固定点我们巡检时发现了缺钉的情况，即要求施工单位进行了剥离抽检。

8. 对混凝土结构强度进行了平行检验，根据北京地标规定，监理部在承包单位自检的基础上，按照规定的比例独立进行了混凝土工程回弹检测。

9. 工程进度款的支付签署质量认证意见，对违反程序施工、后道工序会对已完成工程造成破坏、不合格或未经报验的工程不予支付工程款签认。如：综合楼地砖工程，在设备安装的同时进行面砖施工，监理部发了通知拒不执行，造成地砖大面积不合格，监理部未予以工程进度款支付。

10. 每月向业主提交工程监理月报，报告有关工程质量动态情况，对业主决策可能对工程质量造成影响部位及时予以提示。

11. 每周监理例会以幻灯片的形式发布上周质量情况，对上期发布问题整改处理情况进行总结，同时对上周存在质量问题进行发布，对于出现的质量通病和一般问题进行分析，并提

出整改要求，同时提出质量预警。

#### 四、工程款支付签认：

本工程，监理公司对程投资的管理工作，主要包括现场发生的设计外工程量的计量工作和工程量清单完成确认工作。

##### 1. 工程量增量的确认：

该部分工作量包括设计与实际不符，需根据实际情况确认以及设计变更造成的返工所带来的工程量的增加；该部分工程量的确认由施工单位提出申请，现场业主代表、设计代表以及监理工程师等四方共同签认。

##### 2. 工程量清单完成量的确认

该部分工作，是在清单得到业主单位批准后，施工单位按照图纸施工完成，原材料质量合格，具备验收条件，施工质量合格后，监理部对工程量予以确认，不合格或未经报验或违反程序施工下道工序施工会对已完工程造成破坏的工程，不予支付工程款。

1. 审查施工单位资质和安全生产许可证是否合法有效。

2. 检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员配备情况，督促施工单位检查各分包单位的安全生产规章制度的建立情况；检查总包和分包单位的安全协议。

3. 审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格，是否与投标文件相一致。

4. 审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效并进行定期抽查。

5. 审查施工单位编制的施工组织设计、施工方案中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合工程建设强制性标准要求，对不能保证安全的方案不予批准。

如：转运站与1号仓连廊拆除方案，施工单位采取空中解体方案，在方案审核中我们发现该方案不符合原结构工作原理，空中解体很有可能造成结构垮塌，我们要求施工单位重新编写了施工方案，避免了重大安全事故的发生。

“四口”安全防护情况□30m以上高空作业工程安全措施落实情况。

## 7. 日常巡检

根据该工程的特点以及施工单位的管理能力，监理部加大了日常巡检的力度，监理部每日对施工现场进行巡检，全面检查安全防护措施落实情况，施工单位安全员到岗工作情况，特种作业人员持证作业情况，安全技术措施和专项施工方案落实情况，并对日常巡查过程的部位进行详细记录，存在问题部位拍摄图片资料，并根据问题情况，及时发监理通知直至暂停施工并报业主单位和相关部门。

## 8. 安全联检、安全发布

每月月底和节假日前均组织了安全联合大查，坚持每周监理例会以幻灯片形式发布上周安全与文明施工问题，提出下周安全与文明施工预警，会后督促施工单位整改完善并进行复查，直至隐患消除。

## 9. 监理通知及暂停施工

对于多次口头督促仍不整改的问题发监理通知，存在较大隐患时、及出现安全事故时发暂停指令。

## 六. 监理工作不足

单位反映，直接对分包单位进行了管理，大大增加了监理工作量，还得到了业主单位的批评。

2. 对施工单位技术力量配备不足问题上，同为首钢人，没有坚持原则到底，有迁就现象。

3. 针对业主单位现场管理工作存在的问题采取回避的态度。

如：按照规程要求所有验收工作，应坚持先由施工单位自检合格后监理工程师方进行验收，有时为了工期，不得不在施工单位没有自检的情况下进行验收。

由于工期压力大，为避免返工影响工期，我们不得不加大巡检力度，充当了施工单位的质量员和安全员。

5. 在设计变更手续上未能坚持原则，按照规定施工过程中需要修改设计的工程，要先办理变更手续，这一点执行的不到位，有时甚至给施工单位出处理意见，后补手续的情况时有发生。

休返聘人员。

## 八. 对业主单位的几点建议

### （一）. 工程设计管理

1. 建筑的功能定位：建筑的功能定位应该在方案设计阶段完成，业主单位关于工程的构想应该在此阶段充分体现，应避免施工图阶段对方案进行颠覆性的修改；所有的建设工程的管理工作，应围绕实现建筑功能定位的实现来进行。

目前我们的功能定位存在不确定因素，如我们做样板间的目的，我们的出租对象等等。

2. 方案设计的深度和可行性的充分论证：方案设计的深度要能够覆盖工程的基本功能，可行性要进行充分论证，方案设计一旦批准不应随便修改；该工程启动明显仓促，料仓和筒仓仓顶通廊的设计方案以及转运站的设计方案等论证不够充分。

我们认为施工图纸应严格落实方案设计的思想，要确保设计方案得到充分落实。

为此，施工图纸设计阶段要充分与方案方设计沟通，施工图特别是建筑图，应该设定审查程序，应得到方案设计方的签认。

4. 建筑设计与结构设计的关系：结构设计要为建筑设计服务，要服从建筑造型需要。

5. 暖通、空调、消防、电气等专业与建筑设计的关系：暖通、空调、消防、电气等设计的功能包括本专业的使用功能，满足建筑观感也是其功能的一部分，不能只强调本专业的使用功能，这是公共建筑和工业建筑在专业设计方面的不同之处。

本工程3#、4#筒仓的通风与消防专业设计，没有充分理解建筑师的设计思想，在2014年9月6日监理部提出问题后，经过一周的研究仍决定按照原设计施工，11月初总工公司领导看后不满意，造成了全面返工的损失。

6. 施工图设计的深度：本工程施工图纸的深度不够，造成施工前后衔接漏洞较大，缺少节点详图，与现场实际结合不足。

如：料仓幕墙设计缺少节点详图，节点施工粗糙，降低工程品味。

7. 建筑设计与幕墙设计、精装设计关系等：专业设计的深度

要保证实施需要，避免或减少实施过程对原设计修改；精装设计、幕墙专业设计等应经建筑设计方确认。

8. 业主单位的现场的管理，重点应是施工条件的开拓，如设计图纸的到位、设计方案的确认、甲供材的及时供应等。

## （二）. 关于工程利旧

要区分对待。

利旧要在鉴定的基础上做可行性评价；建议评价应从施工技术、施工工期、施工质量与后期使用维护、施工经济等因素综合进行。本工程在转运站的利旧、仓顶通廊的利旧、料仓20米平台利旧等问题上留有遗憾。

2. 结构鉴定与设计鉴定工作与设计工作充分结合，设计不能仅凭一个鉴定结论做施工图，施工图要保证实施的可行性、经济性以及建筑美观等。

本工程在料仓12米、17米、28米平台利旧问题上鉴定与设计衔接不畅，影响了工程顺利进行。

## （三）. 管理体系的建立与运行

首钢的工程建设不同于建筑市场的其他工程，在总公司领导下的甲乙丙丁各单位如何有效运行，应建立一个有效的体系，即分工也要有协作，职责界定要清晰，也要避免缺位，提高办事效率。

工程启动初期，废钢的问题、排渣的问题、进出厂门的问题以及后期施工图纸及设计配合问题等，均对工程顺利进行造成了一定的影响，均与组织机构的建立与运行相关；工程的组织机构，应该代表首钢总公司，应得到任命和授权，应得到首钢各单位的大力支持，而不是互相制约。

#### （四）. 施工过程的管理

1. 目标的确定：要科学留有空间，要有阶段性目标；该工程只有二级网络图，无一级网络控制节点图；二级网审核时应进行有效控制，落实到书面，避免事后无原则要求。
2. 过程中的综合会议：首钢的特点决定，需要定期召开综合例会，协调进度、质量、安全、投资等设计方和业主方的保的条件；并根据一级网络节点完成情况，分阶段进行分析总结，必要时可做奖惩鼓励和戒告；建议总公司领导级别的会议只针对重大问题专题会议。
3. 敢于担当：过程中大量的问题要得到及时决策解决，各级的决策权限要清晰，各级应在职责范围内行驶职责，责任担当意识有待提高。
4. 工程组应进行综合管理：该工程的重大制约因素是设计问题，对设计的管理工作要与现场的实际要结合起来，避免脱节。
5. 业主行驶权利要规范，避免口头指令造成失误。

#### （五）. 特殊专业分包

建筑法规定不允许肢解分包，但可以指定分包；对特殊专业可按照指定分包来处理，避免施工总包的制约；如：电梯等。

首建虽然是总承包资质，但其擅长冶金建设工程，公共工程是短板，幕墙工程效果直接关系工程的品位，需要站在较高的位置进行设计；该工程幕墙设计，方案方的作用发挥不充分，首建的思维受工程经济的影响，制约工程的整体效果。

该工程部分是业主指定分包，但业主却不执行指定分包的管理，出现了部分的分包，总包单位无力管理不管，监理不得

不按指定分包管理，但又受到业主单位的批评的尴尬现象。

## （六）.其他管理

合同与工程量清单，应在工程开工前确定，即可消除施工单位的顾虑，也避免施工单位事中停工要挟，事后漫天要价。

该工程至2014年8月才签订合同，施工单位组织工程在清单确定前顾虑重重，是工程进展不理想的原因之一。

工程量清单滞后，是工程管理中的另一个问题；改造工程变更更多，一些变更涉及工程量的增减，清单不能及时跟进，直接影响工程进度款的支付。

工程量清单是一个很重要的文件，电子版清单，缺乏严谨性，建议建立一个清单形成程序，变更图纸发放后一周内，清单应到位。

## 九.对施工单位的几点建议

1. 观念的转型：首建的管理工作，首先思想观念要转型，由工业建筑粗放型管理向公共工程精细化管理转型，由服务生产功能为核心向服务社会精英人员需要转型；根据工程特点有针对性的组织工程；粗放的管理造就土豪工程，精品工程需要精细管理，精细才能造就高品位。

2. 项目经理部的组建和责权利的落实及人员的资质：项目经理负责制落实不到位，项目经理部的组织机构及人员配备不充分等应该很好总结。

3. 工程施工组织的策划：工程施工组织的策划是工程组织的基础，这部分有较大的提升空间。

4. 关于技术和质量管理：技术和质量管理是改造工程的重点

和难点，是工程顺利进行的保证，从业者要具备一定的理论基础同时还要有一定的实践经验，要保证工作有一定的前瞻性。

本工程技术人员特别是一线技术人员投入不足，管理机构运行疲于应付；如很多部位确定了修改设计，不能及时形成文字资料，靠口头传达施工，很容易造成失误。

5. 关于劳务分包：劳务队伍应建制齐全，保持基本稳定，应具备基本素质；劳务人员要具备相关工程施工经验。

本工程劳务队伍流动性大，建制不全，整体素质差。以上是我部一些不成熟的总结，不当之处请各方批评指正，谢谢。

北京诚信工程监理有限公司

## **桩基工程监理规划 工程监理工作计划篇八**

工程建设监理是指监理单位受项目法人的委托，依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同及其它工程建设合同，对工程建设实施的监督管理；下面是有工程监理工作计划，欢迎参阅。

### **一、督促施工单位落实质量整改工作**

对于监理单位12月30日下发质量整改通知，湿作业，今年施工不具备条件的，下一年整改，要求施工单位编制专项整改方案，包括具体整改完成时间，责任人等。

### **二、加强原材料进场质量控制**

原材料、构配件进场后，我们要求施工单位出具厂家资质、营业执照、产品出厂合格证及相关检测报告，并及时报我监

理工程师和甲方相关代表进行进场材料的外观检验和材料出厂日期、保质期等检查，并与封样产品进行对比，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及复试结果等均符合要求的材料方允许在工程上使用。否则，要求承包单位立即清出现场，不得使用。重点控制的原材料有：外墙腻子、外墙涂料、卫生间防水涂料、防盗门、窗户及玻璃、电线、电缆等。

### 三、施工过程质量控制

1、继续加强对后续工程每个施工方案、技术交底进行审核，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。2、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。重点控制工作有：外墙外保温施工、外墙涂料、卫生间防水、预留洞口封堵、电线、电缆、盘芯、室内配电箱、消防管道、地暖管安装等。

3、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

#### 4、做好见证取样工作

对装修工程的窗户、玻璃及水电、消防工程等材料需要复试的，督促施工单位及时见证取样送检，合格后才允许用于工程上。

#### 5、加强成品保护工作

做好住宅楼门窗、玻璃、给排水管、雨水管、外墙涂料、卫生间防水涂料成品保护工作。

#### 6、做好分户验收和竣工预验收工作

- (1) 房屋室内空间尺寸；
- (2) 地面、墙面和顶棚面层质量；
- (3) 门窗、护栏安装质量；
- (4) 室内防水工程质量；
- (5) 给排水及采暖系统安装质量；
- (6) 室内电气工程安装质量；
- (7) 其他规定要求分户验收检查的内容；

在次基础上，认真填写好住宅楼主体分户验收记录、汇总表以及单位住宅楼工程竣工阶段分户验收汇总表等，并按建筑工程相关竣工验收要求及时组织预验收，对预验收发现的问题，要求施工单位及时落实，整改合格，做好各阶段的质量验收和评定工作，为竣工验收做好准备。

四、施工进度控制协调协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

## 五、安全管理工作

- 1、外爬架、塔吊、双笼电梯拆除工作。
- 2、屋面、外墙、窗户及玻璃安装、外护栏安装等高空作业人员的安全技术交底和安全防护工作。
- 5、特种作业人员持证上岗，人证相符工作。
- 6、施工现场、生活区、办公区临时用电、防火工作。

7、易燃材料、易燃易爆物品的管理工作。

8、扬尘治理工作。

## 六、资料收集和整理

按相关建筑资料管理要求做好各项监理记录及资料的收集整理工作，督促施工单位将施工中保证资料，如钢筋原材、混凝土、装修材料、水电材料等检验报告、复试报告、主体检测报告等，以及其他资料整理齐全，满足竣工验收需要。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本“前期工作计划”，以便按部就班地进行，及取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。

二、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

三、提交“业主方应提交给监理方的资料”目录给业主方。

五、协助业主与承建商签定施工承包合同。

六、跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续。

八、向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批。

九、监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

十、监督现场布置情况(工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷

设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用36v安全电压)。

十一、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

十二、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

十三、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

十四、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

十五、复核单体放线及桩位。

十六、分包单位(桩队)及人员资质审查。

十七、要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷。

十八、督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

十九、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

二十、审批开工报告、工序开工报告。

二十一、约请设计、质监站等有关单位进行试打桩(提前三天通知)。

## 一、总体思路

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

## 二、近期工作目标

- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

## 三、远期目标

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

### 2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料

得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

### 3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

### 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

## 四、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

### 2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、

监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责□

五、合理化建议