

最新果园项目工作总结报告 项目工作总结报告(优质6篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇一

自20--年--月--日工作以来，我认真完成工作，努力学习，积极思考，工作能力逐步提高。伴随着鸿建房产的蓬勃发展，特别是20--年又荣获“-----”称号，我所工作的策划部作为公司的宣传部门尤为重要。对外宣传的每一篇资料，每一句话都代表着公司的形象。所有，我在实际工作中，时时严格要求自己，做到谨小慎微。

此外，火车跑的快还靠车头带，由于刚参加工作，无论从业务能力，还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我都得到了公司领导、部门领导的正确引导和帮助，使我在工作能力提高，方向明确，态度端正。从而，对我的发展打下了良好的基础。

二、思想的汇报

20--年是我真真正正走上工作岗位的第一年，对于工作或者说事业，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。

首先是心态，套用米卢的一句话“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己的努力。我一直认为工作不

该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。

其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。对这一问题的认识我可以用一个简单的例子说明：以一只骆驼来讲，专业能力决定了它能够在沙漠的环境里生存，而基本能力，包括适应度、坚忍度、天性的警觉等，决定了它能在沙漠的环境里生存多久。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

20__年，我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作、业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度。

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇二

本人于20__年参与了__中心医院建筑智能化项目□__xxx机房工程项目、__数字城管项目、__数字城管项目的现场监理工作。

__xxx机房工程项目、__数字城管项目主体工程已全部完成，项目分别于20__年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

__中心医院建筑智能化项目是公司在__的重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中

心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

__中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

__中心医院建筑智能化项目总投资约2余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区3个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面

- 1、图纸评审、需求确认；
- 2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平-防灰-防潮-保温。预埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

- 3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇三

您们好！

首先，热烈欢迎省卫生厅和各市卫生局领导和专家莅临我区指导检查工作！重大公共卫生妇幼项目工作作为一项惠及千百万人民群众的民生工程，一直是我区卫生工作的重点。特别是20xx年，通过加强组织领导，强化责任意识，抢抓发展机遇，加大宣传力度等一系列工作措施，确保了两个项目的顺利完成。下面，我就20xx年度全区重大公共卫生妇幼项目工作开展情况向各位领导和专家作简要汇报。

xx地处xxxx□辖xx个镇xx个街道办事处，人口xx万，其中：农业人口xx万，20xx年人均xx万元，农民年人均纯收入xx元。全区共设xx所区级医院□xx所妇幼保健站□xx处镇卫生院□xx处社区卫生服务中心,xx处社区卫生服务站□xx所标准化村卫生室。区级医院均设有保健科，配有xx名工作人员，负责医院的妇幼保健工作；区妇幼保健站内设保健科，配有专职人员xx人，履行对全区妇幼卫生工作的指导培训职能和承担全区妇幼卫生信息管理工作□xx个镇卫生院和xx处社区卫生服务中心均配有专职妇幼人员，履行对片区所辖镇街和村级妇幼卫生工作的指导职能；全区各行政村村医或社区医师，承担基层网底的妇幼卫生工作，全区妇幼保健网络基本健全。

（一）强化组织领导，明确职责任务，不断健全服务网络

在总结20xx□20xx年项目实施经验的基础上，结合我区的工作实际，与区财政局联合制定了《20xx年度□xx农村孕产妇住院分娩项目实施方案》及《□xx农村妇女增补叶酸预防神经管缺陷项目实施方案》，成立了重大公共卫生妇幼项目办公室和专家技术指导组，负责全区项目实施。

积极有益尝试，不断创新服务方法。结合我区计卫联手工作

优势，创新工作方法。区政府召开分管镇长（主任）及卫生院长、计生办主任参加的项目启动会议，区卫生局召开了卫生院院长、区直医院分管院长及妇幼专职人员专题会议，区计生局召开了全区计生办主任工作会议，安排部署此项工作，形成了齐抓共管的工作局面。

强化硬件建设和人员培训，逐步提高服务能力。全区各镇卫生院、区妇幼保健站均配备了专用电脑、ic卡读卡器、身份证验证机、pos机及平推式打印机，确保了工作的顺利开展。人员方面，我们抓住各卫生院成立公共卫生服务办公室的机遇，各镇街均充实配备了妇幼人员，相关的操作人员参加了全省妇幼保健信息系统重大公共卫生服务项目培训班，提高了整体工作能力。选派区级医院妇产科专家对全区镇卫生院，重点是设置产科的医院进行业务技术指导，全面提高了镇卫生院产科服务能力和人员技术水平。

（二）重视宣传发动，努力营造良好氛围

为提高群众参与的积极性，我们采取多种形式大力宣传普及项目服务知识。一是充分利用新闻媒体。制作宣传专题，宣传重大妇幼卫生相关政策、健康教育知识等。二是印发宣传资料。分别制作下发住院分娩、增补叶酸宣传彩页和“增补叶酸预防神经管缺陷，住院分娩保障母婴安全——致农村妇女的一封信”等宣传材料12000余份，以通俗的语言和图片宣传重大公共卫生妇幼项目知识。三是层层深入动员。组织镇街卫生院妇幼人员、乡村医生、村妇女主任、村干部分片包干入户宣传发动，将口服叶酸预防神经管缺陷、住院分娩补助等宣传材料送到每个家庭。通过广泛宣传，为项目的实施营造了一个良好的服务环境。

（三）加强资金管理，做到专款专用

一是制定健全了两大项目的资金管理办法，保证项目资金使用安全。为更好的开展工作，我们制定了《xx重大公共卫生妇

幼项目资金管理办法》和《xx重大公共卫生服务妇幼卫生项目督导评估方案》定期开展督导考核，面向全社会公布了监督咨询电话，加强了项目资金使用管理。二是做好项目资金使用的监管。各卫生院都设专人负责此项工作，妇幼专职人员负责材料审核上报，由财务进行资金发放，做到规范结算程序，并按照医院财务会计制度的要求实行项目资金审核、报账。申请表、登记表填写认真完整、各种需提供的资料齐全，发放程序规范。三是对项目运行中可能出现的问题和潜在的困难做了充分的评估，尽可能把风险控制在最低程度。为确保两个项目资金不会超支，与财政局协调后，制定了应对措施，确保项目正常运行，维护政府的公信力。

(四)项目实施情况

1、农村孕产妇住院分娩项目

细化服务流程。各镇卫生院作为本辖区的定点补助发放机构，负责资格审核、资金发放、信息录入和统计汇总等工作，并通过各种途径进行公示，接受群众监督。计划生育部门提供分娩的孕产妇名单转给各镇卫生院。卫生院安排专人负责宣传、乡村医生通知到本人（不在名单范围内但符合补助政策的由本人持相关证件填写申请表并逐级审核），确定补助人员名单。

具体工作流程如下：产妇本人或其家属领取并填写申请表（一式两份）后，由户籍地村委会进行审核，审核表需村书记、村计生专职主任签字后盖章张榜公示，审核通过后，由产妇（或其家属）携带相关证件到镇（街）项目办复核，镇卫生院要对照名单严格登记，及时填写汇总表（一式四份），汇总表需由镇卫生院长、计生办主任签字，汇总表完善后，上报区卫生局审核批准，同时报镇政府、区妇保站备案（电子版，纸质版）。审批成功后，告知产妇到镇卫生院领取补助资金，领取时需持本人身份证，由本人或其家属领取并签字，确保简化流程，方便农村产妇领取住院分娩补助。

2、农村妇女增补叶酸预防神经管缺陷项目

我区叶酸发放主要通过三个途径。一是乡村医生负责了解本村育龄妇女的孕育状况，登记上报卫生院审核，并统一领取叶酸；负责本村准备怀孕的妇女的叶酸发放和随访管理工作，完成有关叶酸发放和服用信息的收集、整理和上报；及时上报本村高危待孕妇女信息，并负责其服用情况的随访、监督和登记。二是通过各镇计划生育服务站每月集中孕期跟踪查体契机，签订一部分服用叶酸知情同意书，进行发放，然后把基本信息反馈给镇卫生院，由镇卫生院进行登记随访和资料整理数据上报。三是通过民政局婚姻登记处婚检环节签订一部分服用叶酸知情同意书，进行发放，然后把基本信息反馈给镇卫生院，由镇卫生院进行登记随访和资料整理数据上报。

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇四

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，_年的工作即将结束，在这一年的管理工作中，获得了一定的经验，同时也发现了许多问题。_年我主要负责有：101混炼车间扩建工程、502压延车间、506成品仓库、507原材料仓库□501a混炼车间□501b切胶车间六个单体工程，工程总造价近亿元，下面就这几个单位工程谈谈我的工作情况。

第一，抢工首先要有合理的抢工方案，哪些必须先做，哪些可以先做，哪些不必先做务必要搞清楚，对于可以先做的部分，我们要分析其对我们的工期有利还是不利，特别是对后期工作的进度有没有利要考虑周全。比如说□501a的电缆沟、密炼机平台，都属于设备基础类的设施，我们提前施工了，表面看似乎对工期不利，但实际上，减少了后期的许多工作(比如说混凝土的养护期节省了，比如说土方的二次挖运避免了)，在总体上，对工期是有利的。

外运工作，而改成了内转，待天气条件允许时，再行外运。

另外，在抢工期间，又遇上了今年劳动力市场紧缺，经公司领导同意，合理的补足了劳务队伍的人工费，从而保证了抢工的顺利进行。因此可以说，没有资金的保证，根本完成不了501a的抢工工作。

第三，抢工必须要有吃苦耐劳、业务熟练、充满信心的工作团队。抢工本身就要求各道工序紧密衔接、紧而不乱，工作压力、工作强度异于平常，没有一个能吃苦耐劳、充满必胜信心的团队是不可能完成的。

第四，抢工期间要加强信息的沟通管理，包括内部的和外部的信息管理与沟通。内部的信息沟通与管理主要是日常性的工作安排与协调，分工与合作，各部门、各分管工长除管理自己的份内事外，还必须要注意与相关或相邻工序的衔接，发现问题或得到相关信息时，立即传达、沟通。外部的信息管理主要是做好业主、监理、政府监督部门等的解释工作，在某此工作环节上以得到优先处理权和相应的支持，同时避免造成误解而影响进度。

第五，抢工前做好机具的筹备工作，这一点是我的一个教训。501a前期由于种种原因，塔吊没有提前安装好，从而影响了筏板施工，另外，钢筋原材料由于天气原因没有及时就位，遇到此事时，也没有下决心去处理，从而影响了进度。

首先，要改变项目部所有管理人员及班组长的质量认识态度、观念，杜绝班组那种蒙混过关的心态，明确项目部的质量要求，对生产不合格的产品的班组必须按程度处罚，对于他们“偷工减料”的“收入”要加倍处罚，要让他们不敢去“偷工”。

第二，加强项目部施工员的质量意识、质量责任，对于他们分管的工作出了问题，必须让他们承担相应责任，对没有按项目部要求的程序去检查的，查到一次处罚一次，要让他们养成良好的工作习惯。

第三，落实质保措施，提高监控到位。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录，确保每项施工都有文字交底，以便更好地指导生产操作人员按标准、按要去去作业。

第四，重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，由质量安全部门带头和施工人员进行现场测量检查，并做好监控管理，发现问题及时解决。

第五，严格规范，提高作业水平。在质量管理中要求大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把标准落实到操作面，使参建人员都知道，做出什么产品才能达到我们的要求，使产品一次合格，尽量杜绝二次修补。

第六，层层管理，人人把关。坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是质检员一人的工作，所有项目管理人员应该而且必须参与质量管理。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。栋号厂和栋号施工员要对自己所管的栋号负责，项目经理和技术负责人要对全工程的质量负责，从而使工程质量管理处于受控状态下。

三、安全与现场文明工作无处不在，无时不在，只要有人在工作就存在安全问题和现场文明，这种普遍性要求我们心中时刻装着安全与现场文明。在_年的工作中，项目部认真落实了安全生产责任制，从源头上杜绝安全事故的发生，做到及时发现危险源，定期进行安全文明检查，认真做好三级教育，提高操作工人的素质及安全意识，切实做到安全第一，预防为主，综合治理的安全管理方针，确保了安全时刻处于“在控和可控”状态，杜绝了死亡事故和重伤事故的发生，一般工伤事故也达到了安全管理的目标，没有发生重大机械设备和火灾事故，在8月份举办了高大模板观摩会。在安全和现场文明方面，主要有以下几点感悟。

要求与催促下，为了节省成本，能省的就省，现在看来，

要改便这种观念，因为不是一次性规划出来的布局，在过程中再修改或增加，会造成一些不合理，造成“乱”的布局，甚至会影响使用从而影响正常的生产。比如501的大门布置，事先对道路的走向不明，洗车排水不合理，一切从“简”出发，导致了后期污染市政道路的事件，导致了在举办“观摩会”前大面积返工新建、整理，同时也影响了正常的生产。

第二，“工完场清”是今后工作的重点。现场环境的好坏从一定程度上反映了施工管理水平的高低，反映了管理人员和工人素质的高低，但是今年在这个方面做得很不到位，分析原因主要是意识不到位，认识有差距，没有当回事，施工过程中没有重点、没有针对性的去监督、去检查、去改变操作人员的某些不良习惯，听之任之了，明年我想在这个方面要有一个改观，让所有管理人员及班组长把这件事管起来，参与进来，让大部分操作工人做到“随手清”。

第三，安全工作在正常开展的同时，有必要不定期分节点、分重点进行专项治理。对于在平常检查中以常发现的问题，反复讲，反复改在一定程度上造成了思想上的麻痹，习以为常，对于异常危险的分部分项工程，易造成事故的部位，均有必要开展专项整治工作，使管理人员、作业人员从治理期间养成正规的操作习惯，使不易得到整改的危险源得到有力的整改。501a工程在十月份就举行了关于外架(挑架)、预留洞、临边防护、安全帽的佩戴方面的专项治理活动，活动期间对违规操作的人员、得不到有力整改的部位进行了处罚，从而规避了这些方面发生安全事故的风险。

第四，安全管理人员的工作态度对安全管理工作起着重要的作用。安全管理人员须热爱自己的本职工作，要用心去做，我认为，正常的安全管理工作并不困难，困难的是责任心，是对安全管理的持之以恒，不仅是检查，更重要的是复查督促整改。

四、在抓好生产的同时，带队伍，带好队伍，是工作的重点

之一。带好队伍，关键是要想办法，要总结方法，集体学习、培训是我们常用的方法之一，但是我认为效果不是很好，他们从小学到大学，经历的集体学习太多，成了固定的模式，不具备针对性，不容易了解他们的真实思想和真实的个人业务水平，因此，我认为除了采取集体培训外，还可以采取其它方式。

一是针对个人谈话，了解他们的想法，了解他们的难处，指导他们学习的方向，同时，有针对性的考查相关业务或其它方面的处理水平，对其做得好的方面要多加以赞扬、鼓励，提高他们的信心。

二是让他们分管相关的专业工作，承担相应责任，“强迫”他们去管，一旦分管的工作上出现了问题，便于有针对性的指导他们，与此同时，培养他们的独立工作能力，不能事事靠别人去指导工作，去给他们想办法，而不是自己想办法解决。

三是让他们交替更换管理工作，而不能长期从事某一方面的管理工作，比如钢筋、模板、混凝土、钢构、砖体或者说安全等等分部分项工作均要让他们去试一试，发现他们的长处，取其长处避其短。

四是多让他们参加各种形式的检查工作、验收工作，让他们在检查、验收过程中得到学习。

五是在工作态度、工作纪律上要严格要求，工作好不好是结果，工作态度是前提，如果工作态度都不端正，纪律涣散，那就谈不上工作好不好了。所以，在他们进入公司适应过程中，就要纠正他们的不良作风，该批评的要批评，该罚款的要罚，让他们尽快从学生转变成生产者。

根据实际情况合理编制制造成本，比如考虑现有的周转材料、施工组织顺序、工期要求等方面的影响。第二，提前确定分

包工程的价格;第三, 加强成本控制, 过程中严格执行成本计划, 比如, 材料部门对施工部门提出的材料需用计划进行总量上的控制;财务部门对材料部门的采购量、价进行控制;预算部门对施工部门的外包结算量进行总量控制;施工部门对材料、人员、机械、工序安排、分包管理方面的合理组织与控制都取得了较好的成效, 总之就是所有的支出不能超出制造成本, 如确实要发生较大的超支, 需首先分析原因, 经得公司领导的批准后才能实施。以上是成本控制做得比较好的方面, 但是, 我们在成本核算和成本分析、考核方面还做得不够, 对于工程完工后, 没有较准确的核算实际成本, 对于相关的经济指标没有测算清楚, 成本考核方面制度不完善, 这是我在_年的工作中要加强和完善的工作内容。

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇五

一、顺利完成队伍组建, 合理整合人力资源, 有效开展培训工作, 努力提高凝聚力和战斗力, 团队建设从初创期到磨合期到规范期平稳过渡。

20xx年3月1日, 我受公司领导委派来到都市阳光项目经理部工作, 起初项目立足当地, 多渠道开展人员招聘工作, 在4月下旬交房前基本完成人员组建工作。经过一年的培训、磨合、历练, 员工队伍已从动荡走向稳定。项目经理部现有员工65人, 骨干人员20人, 骨干人员保有率85%, 组织各类员工培训90次, 培训覆盖率达100%。

今年7月16日, 由于施工单位的疏漏, 傍晚一场大雨造成小区地下室大量漏水, 项目经理部立即启动防汛应急预案, 在场全体员工精诚合作, 用沙袋围堰引水, 抢险工作至深夜, 未造成任何经济和财产损失;11月22日, 小区15栋1单元下水管道堵塞, 脏水已漫至201室内, 由于施工方人手有限, 为不影响售楼部售房, 项目经理部立即采取措施, 从工程班、保洁班、维护队抽调人员打扫, 经过几小时的疏通、冲洗, 户内恢复原样。这些事例充分反映了员工们的工作积极性

和“主人翁”思想。9月份，随着小区、商业、售楼部人员整合完成，一支团结一心、通力合作，有向心力的团队逐步形成。

二、减员增效、节能降耗、增收节支，不断提高收费率，完成了年度经济指标。

1、在收费方面：我项目人员在日常工作中，包括下班时间和节假日，通过电话、短信告知到上门派发“缴费通知单”收取再到下一步邮寄挂号信催收各项费用，积极主动的想办法保证收费率的提高，11月收费率已达95、6%。

2、在物资采购方面：项目坚持就近、价低、质高的原则发展当地的供货商家，控制成本支出。

5、在节约意识方面：通过培训，在全体员工思想上树立了“节约光荣”的意识。今年6月通过与施工方的多次协商，顺利接手其电梯轿厢保护措施，节约开支近万元；今年7月，工程班在地下车库入口处的雨篦子被装修重车压坏后，开动脑筋、利用废旧钢筋自己动手制作临时雨篦子，既避免了不让业主车辆有损伤，又节约了成本开支近千元。

20xx年，项目经理部调动全体员工的积极性，群策群力，努力开展各项增收节支工作。截止11月底，经过预估，预计全年能超额完成了收入391、38万元，利润率4、61%的年度经济指标。

三、坚持“品质服务、精细管理”的宗旨，明晰责任分工，梳理规范工作流程，逐步提升服务质量和管理水平，从而提高业主满意度。

1、交房手续、装修办理、整改配合等工作流程标准化

从四月下旬开始的集中交房到为业主办理装修手续再到协调

处理业主户内整改问题，项目经理部的客服人员都在疲倦和委屈中成长。目前客服班组对业主的各项手续办理流程逐步规范，既体现了优质的服务质量又规避了各类风险。截止12月初完成交房1600余户，办理装修1018户，处理、传递、记录各类整改单3000余张，提供诉求服务1550余次，发放各类温馨提示27份，发放各类工作联系单24份。

2、业主户内装修巡检和公共区域、公共设施的巡查、保养常态化

项目经理部工程班坚持日常装修巡检，处理装修违规违纪、损坏公区设施30余次，罚款和赔偿收到6250余元。同时借鉴公司其他项目移交的经验，积极配合开发商逐步与各施工单位办理公共设施的移交工作，建立了设施设备台帐，对待千余台各类设施设备坚持各项巡检制度和保养计划，做到了专人负责，有检查、有记录，形成常态。全年属我物业服务中心维修的工作及时率100%，合格率100%。

3、突出抓好安防工作的重点化

由于小区所处的地理位置，周边的社会环境较复杂，加之小区的自身特点注定安防工作是重中之重。一年来，秩序维护队人员流动较大，但随着各项培训和人员整合的落实，目前队伍较稳定。在这期间小区经历了各类突发事件7起，处置及时妥当，较好的规避了风险，同时秩序维护队认真总结汲取教训，调整工作岗位设置，尽努力做好人防工作。年末随着电子围栏、西侧大门及行人门禁的逐步到位，消防系统的逐步到位，项目经理部的安全防范及消防安全工作有较大的提高。

4、外包单位、维保单位、便民服服务及驻场维保人员监管制度化

小区保洁属于外包，大半年来项目经理部坚持质量标准，加

强监管力度，坚持每周两次的专人打分考评，细化量化了质量标准，分清了工作责任，保证园区的环境卫生达标。另外对绿化、电梯维保人员和便民服务人员的管理也分派到各班组长一级，对这些人员的管理日渐规范，同时合作、配合较好，解决了项目日常的一些困难。

日常管理、服务工作规范化

项目管理改革以来，项目经理部员工努力学习、领悟新的管理方法和“上贤下专”的企业文化，不断提高自身素质。在明晰了各班组的责任分工后，各班组长及骨干人员均以身作则，遵守规章制度，坚持工作标准，狠抓工作执行力，奖勤罚懒、奖优罚劣，截止12月初项目经理部合计扣分77分，奖分57分。另外，项目经理部在管理上强调走动式服务，要求管理人员主动与业主、员工、当地上级行政部门联系沟通，听取意见和建议，不断改进工作方法。随着管理与服务的有效结合，业主的满意度有了较大的提高，截止12月初，项目经理部共收到锦旗两面，感谢信两封。

四、审视自我，认清不足之处和明确改进方向。

- 1、个别班组长和员工仍然存在本位主义思想，思考问题有一定的片面性，不利于团队的和谐和改革的深化。项目经理部下一步将加强改革意义和实质的培训，着力培养员工的大局意识、责任意识，提高员工的综合素质。
- 2、小区的安全防范工作还有待细化和提高。目前小区的安全防范形势依然严峻，项目经理部全体员工在思想上还应高度警惕、在工作中还应查缺补漏，突出人防与技防的有效配合，警钟长鸣，常抓不懈。
- 3、园区、商业公共区域增收方面还存在不足。在今后的工作中，项目经理部将继续开拓思路，争取在广告、网络覆盖、特约服务等方面为企业创收。

回顾20xx年，都市阳光项目经理部从年初筹建到年中磨合再到年末逐步成熟，经历了一个不平凡的年头。新的一年即将到来，我们全体员工将继续精诚团结，协同奋进，努力拼搏，为公司和项目的发展做出更大更多的贡献！

果园项目工作总结报告 项目工作总结报告篇六

根据会议安排，我现代表发改局对全县政府投资重大项目建设进展情况作个简要汇报，不妥之处，请领导批评指正。

一、全县项目建设整体情况

今年我县共安排重点工程项目57个，1—6月份动工率为96%，共完成投资32.8亿元，为年计划的35%，同比去年提升1个百分点，其中34个重点建设(政府投资)项目完成投资14.3亿元，为年计划的41%，同比提高16个百分点；23个重点服务(社会投资)项目完成投资18.5亿元，为年计划的32%，同比下降4个百分点；市以上重大项目共有21个，1—6月份完成投资17.6亿元，为年度计划的39%。

政府投资项目方面，全县160个政府投资项目1—6月份共开工建设84个，剔除筹备项目29个后动工率为64%；项目共完成投资17.8亿元，为年度计划的37.8%，其中财政预算内项目完成投资7.2亿元，为年度计划的37.5%，融资项目完成投资10.6亿元，为年度计划的38%。

通过大力推进项目建设，着力强化数据调度，今年上半年我县共完成固定资产投资228亿元，同比增长34.4%，圆满实现时间过半任务过半的目标。

二、重大政府投资项目推进情况

松雅湖环湖基础设施施工设计图纸全面完成，施工准备工作有序进行，园林景观工程项目完成设计招标，确定了规划馆、

佛塔禅院建设初步方案，并种植大树1720棵；人民东路东延线征地拆迁完成95%，正在进行路基建设，上半年完成投资1.9亿元；S207南延线完成环评、水保、工可等前期工作，用地已上报市国土局审批；黄兴大道北延二期完成路基建设进入路面施工阶段，黄兴大道南延线已于6月27日举行开工典礼；万家丽北路北延线桥梁及道路建设同步推进，今年完成工程投资7737万元；星沙文化中心7月份将开标建设，县法院审判庭和公安局业务技术用房力争9月动工兴建；星沙产业基地正在进行双塘路、红枫路、凉塘东路、蓝田北路等道路及配套设建设，上半年完成投资1.5亿元；三点一线综合整治工程毛塘铺段道路设计方案已通过评审，自来水、燃气管道铺设完成90%，毛塘铺立面改造一标段完成招投标，青山铺镇立面改造完成入户设计及评审工作；石燕湖大道路基土石方工程完成80%，完成投资近7000万元；三个乡镇城乡一体化试点建设完成投资1.8亿元，榔梨集镇梨江垸防洪大堤全面开工建设；湘江航电枢纽综合配套工程各标段工程进度达到80%，完成投资3000万元；江背、路口、双江、果园四个乡镇污水处理支管网建设全面完成，其他正在有序开展，污水处理工程今年完成投资4350万元；县职教实训基地设计要点已获批，完成与星沙产业基地的土地分割，融资到位后即可启动拆迁，泉塘中铁小学完成项目征地和初步设计，鹏基小学计划10月份开工建设，蓓蕾小学、泉塘中学均在办理用地手续；春华卫生院计划11月份竣工验收，榔梨卫生院用地红线已确定，同步进行初步设计和拆迁安置工作，泉塘社区卫生服务中心已完成招标进入施工阶段，__县妇幼保健院择址新建正在进行设计招标，即将启动项目拆迁。

三、主要工作措施及成效

1、不断强化项目管理。于6月13日组织召开了全县投资工作会议，主要就抢抓中央宏观政策微调机遇，加快项目申报和项目建设进行了安排部署；通过核对项目审批目录，开展统计业务指导，加强对上协调汇报，保障了固投数据应统尽统，均衡入库；以公开招标方式建立了政府投资项目可研编制及评

审评估单位、概算评审单位优选库，于7月1日正式启用，目前已制定了相关管理办法，并邀请专家对16家入选中介机构进行了专题培训。

2、深入开展“两帮两促”。“项目建设年”活动的推进为项目建设营造了更好的发展环境，项目问题集中交办机制、“两帮两促”项目调度机制等为重大项目集中解决了不少建设难题，项目前期工作协调组、征地拆迁协调组、项目融资协调组各司其职、深入调研，有针对性的为项目排忧解难，全县上下形成了齐心协力服务项目建设的良好氛围。截至6月底，县级领导深入项目现场、企业一线调研指导达512次，各帮促单位下点帮扶达1280次，共帮促解决问题390余个。

3、着力化解前期制约。发改、国土、规划、环保、住建、招标采购等部门分别制定了优化各环节审批流程的具体措施，程度的缩短了项目审批周期。星城投公司今年共筹措项目资金42.94亿元，其中发行城投债券15亿元，金融产品10亿元，路建投筹集到位资金1.3亿元，水建投争取上级补助1亿元，在融资困难的大环境下保障了项目资金需求。征地拆迁工作努力推进，上半年共获批项目用地21宗，用地总面积4762亩，农用地转用面积3843亩；截至6月底，全县59个征拆项目共拆除1029户，动迁3219人，腾地面积3850亩，支付拆迁补偿资金4.43亿元，尤其是近期危险废物处置场和黄兴大道南延线的拆迁取得明显进展，为项目开工奠定了基础。

四、项目建设面临的主要问题。

一是天气方面，据统计，从1月份到6月底，长沙178天内雨天达105天左右，降水量比历年同期偏多38.9%，可用于施工的晴好天气寥寥无几，使开工项目进度普遍延缓。

二是前期审批方面，石燕湖大道已于20__年经市发改委批复可研，因办理用地手续要求可研批复日期在用地预审之后，按要求需重新批复可研；安沙物流大道一期可研编制已完成，

但需要武广高铁主管部门出具评审意见，审批协调难度加大；北横线因线型走向因与省、市道路规划不符，目前已被要求暂缓建设；泉塘中学因用地规划内道路红线权属为水利职业技术学院，需区国土局迅速协调解决；县人武部训练基地建设方案暂未获得省军区批复，短时间内难以启动建设；星沙商务写字楼及市民服务中心因合同关系尚未理顺，目前处于停工状态。

三是要素制约方面，黄兴大道北延线、南延线、万家丽北路北延线等已开工重大项目用地暂未获批，星沙产业基地用地指标趋于紧张；京珠西辅道用地因要上报国土资源部审批(市630平方公里规划范围)，预计年内无法开工建设；星沙生态公园、石燕湖大道、宁华路、洋湖路、开慧卫生院等项目面临拆迁扫尾问题，对项目进度造成延缓，盼盼小学扩建因粮食局宿舍拆迁问题无法启动建设；星沙职教实训基地、县妇幼保健院项目因融资信贷未到位，拆迁资金暂未落实，安沙物流大道、石燕湖大道以及乡镇污水处理支管网等项目建设使部分乡镇面临较大的资金压力。

五、相关建议

- 1、建议将政府投资重大项目建设问题分门别类，纳入“两帮两促”工作半年度问题集中交办范畴，向相关部门进行交办，限期解决。
- 2、建议各项目建设单位增强紧迫感和责任感，为确保年度投资计划的完成，制定项目时间节点表，倒排项目工期，集中到县“两帮两促”办汇总，由各分管副县长定期调度，协调解决项目问题。
- 3、各项目建设单位、项目审批部门建立协调衔接机制，针对同类同批次的建设项目，尤其是一些乡镇园区基础设施项目，采取联合审批的方式优化审批流程。

4、为避免bt项目在后期出现合同争议，建议今后所有包括乡镇项目在内的bt项目，一定要在前期论证完善的情况下再进行法人招标，同时建议政府成立专门的工作组对bt项目谈判、招标、合同签订进行指导把关。

5、建议对一些新增的政府投资政府项目进行一次复审，条件具备的，对资金来源予以明确，报人大常委会审议通过后纳入今年的增补计划；条件不成熟的，纳入今年筹备项目计划，以利项目的有序快速推进。