

2023年工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结(通用7篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇一

一年来，工程部的全体员工尽心尽力地为大厦做了大量的工作，不论是份内还是份外的工作都能积极主动的去做，但是有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距。我们将在今后的工作中，认真的去弥补不足，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出最大的贡献。

- 1、专业技术水平还比较欠缺，一专多能的水平还达不到
- 2、工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致。
- 3、纪录单写的不是很规范，字迹不够工整，
- 4、个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高，与采购部门沟通有待提高。
- 5) 和各部门工作衔接还不是很完美

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇二

【导语】以下是为大家整理的关于甲方代表个人工作总结，欢迎大家阅读，希望能够帮助到大家！

自8月9日到****，为期两个多月，在*经理、*经理的正确领导和自己的努力下，工作进展顺利。两位让人尊敬的领导对我各方面的指导和帮助，让我受益匪浅深怀感激。在这段时间，付出了很多，也取得了一点收获，无论职业道德还是职业技能，均有较深认识和较多提高。很快适应了建设方现场管理代表的工作。

不去，其他就步步难行，所以经常的思想沟通是非常必要的。

对于现场代表这一职位，我想不应该有这样那样的优越感，更没有可滥用的权利，是有很重要的职责的。杜绝有小家子的思想，要认清工作性质和责任，有宽广的思想，这是一个工程，只有建设方、监理、施工方相互配合齐心协力，把多方的关系协调到一个方向，虽然各方有各方的利益，但只有把工程做好了，各方才能获得的利益。下面我对之前的工作做全面的总结。

自8月23日对六区卫星定位定桩以来，我主要是配合王建国王工做六区的工作。我下定决心，从这里开始新的生命，我坚信生命是用来奋斗的，我愿付出所有的努力。

一. 卫星定位定桩。我和测量技术员、施工技术员一起对六区新开的16栋楼进行卫星定位定桩，在每栋楼每个桩上标明位置和准引点，并及时护桩，现场做详细记录。其中46#楼没有坐标，我结合了总工办对该楼进行了计算，然后进行了定位。在后面有，铲车搬运场内的沙石时，43#楼东北角引点桩被铲车压过，位置移动了，我们及时的对照图纸重新测了出来。这个工序完了，及时的对每个桩进行引桩。

比的加深处理意见。

三. 浇筑垫层。浇垫层之前我仔细研究了每种楼的图纸，并和施工技术员进行了交流，可是没想到进度会这么紧，也由于大合同有的没有落实等因素，匆忙的甚至没有支除房心和四周多大模板，就满浇了。

四. 各标段基槽验线前的准备工作。1. 项目部的搭设，临建房的搭设，统一规划，位置照齐，方向一致，保证施工现场秩序井然。2. 围挡搭设：包括彩钢瓦，钢管密度网。3. 各标段临时路修建，保证畅通无阻，并不时的维修。4. 各标段门垛砌筑。5. 五图一牌，以及各种安全警示牌。6. 工人车辆摆放地用钢管围起来。

7. 塔吊安装备案，塔吊司机上岗证。8. 场地硬化：包括钢筋区、木工区、料场，根据施工方实际意愿用免烧砖铺。钢筋区、木工区防护棚搭设。9. 安全用电达标。保证文明施工和安全施工顺利进行。五. 对各标进场钢筋进行检查，先对钢筋外观进行检查，然后仔细检查产品合格证、出厂检验报告、铭牌，不放过每个细节，符合要求的再进行取样，每样钢筋取长度1m对其测量重量，对比理论重量，在偏差范围内的可取样送到质监站进行试验。杜绝不合格材料进场。另外所有钢筋都必须现场加工，外加工钢筋不予验收。

六. 研究图纸的每个细节，做记录，准备会审。

七. 领导安排的其他任务，不管大小事都用心尽力去做。

接到领导的通知，对五、六区要进行管理模式的改革，我得到通知后，心情非常激动，这既是机遇又是挑战，我年富力强，有事业心，有时间精力，从六区开工动土以来，我一直在做六区的工作，我决心继续做六区的工作，我对自己充满信心，我对自己也提出了更高的要求。

在行动上，找出不足和缺点，向领导、前辈和同事学习好的经验，提高和改进管理方法。不断完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，强化管理，不怕苦不怕累。

在思想上，要有强烈的责任心，这是重中之重。严格守护自己心底道德和良心的那道线那方净土。不跟施工方做工作外的任何接触，甚至不开有指向的玩笑。牢记占小便宜吃大亏。我的职业道路刚刚开始，不管现在或以后，严格自律，洁身自爱。

在工作中，该坚持的地方决不让步，该调整的不能死板固执，做人讲究原则，工作讲究方法，刚柔并济，软硬结合，外圆内方，多与施工方进行思想交流教育，对不好的思想进行天天时时的软化消磨。管理模式改革后，工作量势必增大，在这样的形式下，努力做到钱总要求的“四控”、“三检”、“两旁站”、“一协调”，加大管理执行力，落实施工组织计划，“言必行，行必果”，步步为营，环环相扣，最终把工作做扎实，维护我方的利益。铸就中鹤精品，展现铁军风采！

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇三

1. 2#楼xxxxx安装完成，对应钢梁安装完毕；工期节点完成。

2. 项目部安全工作稳步推进，开工至今我项目施工人员安全事故为零，现场劳务班组安全意识加强，安装、焊接质量逐渐提高，安装效率加快。

1. 与劳务班组相处融洽，和谐沟通，安装工作有条不紊；

2. 施工经验逐步积累，协调统筹能力加强；

3. 各类资料填报有序，安全台账及时全面；
4. 施工速度把控能力加强，工期节点把控能力提升；
1. 对工程各施工工期节点把控能力仍需加强；
2. 对施工工序统筹协调需要加强；
3. 加强沟通，与总包、监理、甲方关系仍然需要进一步完善；
4. 个人的专业知识水平，各种规范仍需加强；
1. 多熟悉钢结构安装规范，多学习专业知识，争取考个一建；
2. 每日工作内容数据化，量化每个工期节点，每天一个小目标；
3. 与人为善，多处朋友，搞好与甲方、监理、总包的关系；
4. 望公司及时、合理发货，项目部人员安排各司其职，责任到人；

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇四

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20xx年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到交付工作、全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程

质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续2019年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1. 定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现；同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：(1)个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。(2)恶劣的天气环境等客观因素的影响。(3)设计变更较多且设计

方不能及时回复。(4)部分施工单位纪律松懈，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3. 抓好安全与文明现场管理工作

(1) 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2) 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3) 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4) 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及

涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关键节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程中质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

1. 御龙湾商住小区的竣工备案工作；
2. 御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制；
3. 51#地块的开发推进及协调工作；

20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用

“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a,项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇五

1、能充分发挥主人翁的精气神、不断鞭策自己调动主观能动性，做一个有担当的酒店中层管理者。主动发现问题、解决问题，而不是等待问题。如：关注顶楼广告灯架使用情况，发现腐蚀问题及时汇报、维护、消除隐患；主动、定期与xx公司协调做好室内管道、用气设备的检查、消除隐患；酒店官方微信的注册、基础建设、管理等。

2、对工作要求细致、安全，带好自己的小团队，平稳、安全，全年零事故。在领导的带领下，能够时刻赋予小团队正能量。无论是水电维修班、锅炉房都有新的同事加入，做好引领工作。锅炉房新加入的王一功安全意识淡薄，通过不断观察他的工作动态与上岗技术技能，及时给与引导和错误纠正，目前已走上正轨。水电维修班断续有xx人员加入，对他们进行酒店工作的熟悉、培训外，还对他们的服务技术技能把关。

3、酒店维修工作是复杂的工作，对外和对内都要做好协调。在这方面的沟通与执行力个人认为都有着很大的进步。我以自己的方式、没有怨言地一直处理这些工作。如非常顺利与很好地完成了宿舍xx与酒店个别区域的防水工作，完成了酒店星级评定的整改项目(墙纸修补、墙面修补、家具维修等)，完成了酒店大堂空调重新保温，完成了办公区装修改造、防护门窗安装，完成了食堂前坪道闸系统安装等。

4、高度服从酒店与领导的安排，尽量开拓、发散思维，以不同的角度去看待、分析问题。争取能有好的建议与意见反馈给领导，圆满完成每一项任务。

二、20xx年不足之处

1、需不断提升自己的管理能力、多向酒店领导和其他兄弟部门经理学习。提高自己的协调、沟通能力，加强执行力。

2、处理问题需更全面化、多视角考虑问题。消除惰性，挖掘自己的潜能。

展望20xx年，我相信在领导的带领下，能管理与建设好工程维修这个小团队，无论是水电维修班、锅炉房、还是自己所负责的电脑、网络、电话等等，确保安全生产，为酒店的经营保驾护航。

最后，谈下自己的感触。作为一名老员工，非常感谢酒店领

导的信任与栽培。工作中我们一直在努力，没有像新员工那样暴露给领导诸多问题，那是因为我们在水面下将很多问题默默地解决了。恳请领导当看到我们的努力和进步，以及真正将身心赋予这份工作的時候，能将更多发展的机会给予默默奉献、无怨无悔付出的我们，能有舞台去发挥我们光和热，正能量更多的是来自于希望。脚步的停留、意识的搁浅有时并非愚钝与不努力，而是受限于种种。

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇六

1)住宅装修,业主首先要向物业公司提出装修申请,并由住宅小区客户服务部受理:a)由住宅小区拟装修业主或者装修施工方填写装修申请表,向住宅小区客户服务部递交房屋产权证、装修合同、装修公司资质证明、营业执照、施工材料清单以及施工材料合格证的复印件。

若非住宅小区业主本人提交装修申请,还必须出具一份由业主授权的装修委托书。

b)拟装修业主或者装修施工方,还应向工程管理部提交装修图纸,业主装修如需动墙体者,必须经过工程管理部的审核。

c)客户服务部为拟装修业主和装修施工方办理垃圾清运费(必须)以及装修保险(可选择)。

e)原则上不允许装修人员留宿在住宅小区内,如需留宿,须有住宅小区拟装修业主签署的担保书,为其担保。

2)工程管理部负责审批拟装修房屋的设计图纸以及进行装修管理:a)工程管理部必须按照国家相关规定,严格审核图纸,确保图纸符合规范。

审核通过后方可装修。

b) 工程管理部图纸审核不合格, 应对装修图纸作出整改意见, 由装修施工方和拟装修业主协商修改, 直至审批合格为止。

c) 工程管理部必须坚守职业道德, 严禁马虎了事。

d) 工程管理部在装修开始后, 应当做好巡视记录, 对违反装修规定事项以及可能对住宅小区造成设施设备和环境破坏的行为进行监督纠正, 如有不听规劝者, 保留追究法律责任的权利。

工程项目疫情防控总结 工程管理部年终工作总结篇七

1、工程部应根据管理目标制定工作计划, 并严格按计划执行, 使工作井井有条。

2、根据大厦存在的功能缺陷和大厦的`发展方向, 制定十年发展规划;

每年应制定年度设备维护和更新改造计划;

每季、每月、每周、每日都应有具体实施计划。

3、规划和年度计划由工程部提出, 由物业管理中心行政部审核, 项目报请物业管理中心主任。

季、月、周、日计划由工程部自行制订。

4、各阶段计划必须与总体计划相符合。

5、在日常工作中必须认真落实计划内容, 做到时间、人力、物力保障, 保证计划按期完成。

若因客观原因计划无法按期完成时,应事先向领导说明。

6、各级领导要经常检查计划执行情况,发现问题及时处理。

若在执行过程中发现计划不符合实际情况时可予以修正。