

# 最新市容市貌安全运行工作计划(大全5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间和资源分配。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 市容市貌安全运行工作计划篇一

坚持安全第一，预防为主和综合治理的方针。认真贯彻执行国家安全生产法律法规，以标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，建立安全长效机制，确保企业安全长效运行。

- 1、轻伤率：控制在8%~10%以内；
- 2、职业病发病率：控制在2‰以内；
- 3、重大责任事故为零；
- 4、杜绝死亡事故。

1、进一步完善工艺措施安全性，尤其是在停水、停电状况下引起的安全问题。九月初由技术部牵头在制冷剂厂增加一套应对盐酸吸收系统停电后盐酸冒气的全自动应急系统。

2、探索化学反应模式的系统改进、提高化学反应的安全性，减少生产过程中的危险因素，不断提高年度安全水平。

3、九月初由技术部组织完成《安全自动化控制系统方案》，逐步实现生产装置的自动化控制，确保生产运行安全。

4、通过工艺创新，尽可能的减少危险源。将化工过程的工艺

余热回收利用，进一步优化热量的梯级利用。

5、着力抓好危化品的管理，完善重大危险源的监控措施。对氟化岗位等关键部位实施录像监控，每日一报等方式加强监管。

6、制造部对设备及其安全附件按期进行检验，对检验有缺陷的设备要及时停用，或降级监护使用，并有计划的更换相应的设备或管线。各部门在七月前完成大修计划上报大修时的备件。八月份完成全公司各生产装置的大修工作，并对大修工作进行安全考评。

7、加强厂区道路管理，在各危险区域做好警戒和绿色通道标志。在厂区主干道做好限高、限速标志，并用探头和测速仪对在生产区域的车辆运行情况和安全行驶情况进行实时监控。

8、对全公司的地下消防管网进行勘察，由安环部组织牵动8月份完成消防栓、消防水泡等消防设施的配置工作。

（二）推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任、化安全管理，并保障有效实施。

层层鉴定安全目标责任制。员工每月的绩效工资与安全考核相挂钩，真正形成一种“安全生产，人人有责”的'安全氛围。

实施全过程风险管理。切实落实各项风险控制措施，确保作业活动的风险在可控制范围之内，组织职业健康安全管理体系评审，实现管理承诺。

认真开展安全标准化活动。对照浙江危化品从业单位安全标准化复审考核方法，完善企业各级安全管理制度，记录台账。由安环部在九月份提出省级标准化复审申请，争取在年内实现复审验收。

强化现场管理，公司内所有危险作业（动火、登高、进入有限空间）都必须经安环部审批许可。班组交接班严格按交接班制度执行。加强劳动纪律管理，根据公司处罚制度，对违纪行为进行及时制止和处罚，所有的检修都必须出具设备交接检修证明书。

严格执行检查和隐患整改制度，组织开展综合、专业等各种检查活动。发现隐患及时整改，并将整改情况书面报安环部备案，纳入年终考核。

对我们公司施工的外来单位人员加强教育，对其施工过程中的安全加强监管。

### （三）

1、加强全员、技能、意识的培养和企业安全文化的建设切实做好三级教育工作（见安全活动记录本），加强新进厂员工的教育。

2、抓好危化品从业人员的安全培训、取证、复审和特征作业人员的安全培训、取证、复审工作。

## 市容市貌安全运行工作计划篇二

### 一、核岛设备设计管理策划

核岛设备的设计管理过程中，与核电项目在实施时的每一个环节都息息相关，其中包含采购设备、施工建造、启动调试和建成以后的设备维护。在核电厂中所有的技术都离不开设计，设备设计不只是与核电厂的安全与质量有关，设计同时还决定着工程项目的投资与进度。

是否能进行良好的设备设计，就一定要靠设备的设计与策划。进行设计与策划是对未来的事件做出提前的决定。核岛设备

的设计管理涉及面比较广泛，从选取标准规范、管理接口、划分阶段和质量、计划、变更的管理等很多事项，一定要重视设备设计筹划工作，这样才能将设备设计全程管理的目标实现，如策划的过程中出现失误，那么就有可能致使设备设计管理风险的发生，进而将影响到整个喝点工程项目的进行。

所以，在喝点项目管理的过程中，设备设计策划有着至关重要的位置。

## 二、核电设备设计管理策划的原则

### （一）针对性

与其他行业的工程项目相比较，核电工程项目有它独有的特点，即核安全与核质量有高标准、技术含量高、接口众多、资金需求量大、建设周期长等。所以，在设备设计管理进行策划的过程中，一定要根据项目的特点以及外部环境的条件制定方案，这样才能制定出符合项目的策划。

### （二）全局性

在核电设备设计阶段设计面很广泛，有物项分级、接口管理、审查管理、资质许可管理等等。所以，我们要将所有设计到的项目整合成一个整体，将各要素之间的关系捋顺，项目管理成功与这种全局意识息息相关。

### （三）程序性

确保体系的重要组成部分就是管理程序，在设备设计的环节中，一定要遵循程序的相关规定与要求，确保核电厂核岛设计环节有章可循。

## 三、核电设备设计管理策划

## （一）设计质量

在核电设备设计的环节里，设计策划的重要组成部分是设计质量管理。要具体化的要求质量目标及质量控制，涵盖设计策划的每个方面同时提出解决方式，方便在设计的过程中，组织实施以确保设计质量合格。

## （二）组织机构

设计经理或设计经理应该根据项目的范围明确项目组织机构及配备人力资源，其主要内容涉及到项目每个部门的组成、智能设置与权责关系。

以m举例，根据需从项目管理人员到专业技术人员，层层进行明确分层，经过合理的配置，确保人力需求以及配置最佳。

## （三）设计原则

把项目的安全、经济和先进性相结合，根据业主要求，进行合理的设计核电厂核岛设备，一般情况下，核岛设备设计的过程中，应遵守中核法规，遵守国家相关标准，同时参考国外核电先进国家的规范标准，确保满足先进轻水堆用户的要求，使用成熟的设计方案，提高设备国产化的使用量，使用模块化设计方案，将建造周期有效缩短，同时参考其他核电厂，将安全、经济性提高。

## （四）划分设计阶段

一般情况下，在核电厂核岛设备的设计阶段，一般分为三个阶段，即设计方案、初步设计以及施工设计阶段。依据设备的成熟度以及重要性，遵循以下原则确定阶段设计的范围，首先，在核工程中的核安全级设备，在辅助系统中的主要设备，一般情况使用三段设计方案，在以往的项目中，曾使用

过的成熟的技术可根据重要及复杂情况考虑使用二段设计方案。最后，以上设备都不属于时，可使用二段设方案。

### （五）设备设计

编制设备设计计划的时候，应与核电项目的设计合同相结合，掌握设计合同并深入理解，联通二级进度计划的要求也要有所掌握，将合同要求的内田进行合理的分解工作，结合符合的逻辑关系与活动，获得编制合理且可行的设备设计三级进度的计划。

设计经理或者是项目经理可根据设计工作的范围、项目生命周期、项目负责程度对进度计划进行合并、分布、拆分等手段。

### （六）控制设计过程

制定相关措施，控制整个设计过程，一般情况应包含以下内容：设计输入、接口、分析、验证、输出、变更以及确认。所策划的这些内容必须严格遵循国家的相关规定。

### （七）控制设计文件

对设计文件实施有效控制，主要是对文件的编制、审核、发放、校对、批准以及变更等情况，保证所有参与在内的工作人员都能够了解且正确的使用适合的文件。在制定文件控制措施时，应考虑到文件应该由合格人员根据相关规定的格式开始编制，根据相关要求按照程序进行校审，确保文件的技术合适以及实际的可操作性，然后由程序指定的人员进行批准后，经文件控制部门分发清单，定期的将分发文件的清单进行公布，如文件需要修订，必须立刻同志所有相关人员及单位。

### （八）管理许可资质

管理核电项目中所涉及到的所有安全设备时，一定要根据haf601《民用核安全设备设计制造安装和无损检验监督管理规定》的相关要求进行，在进行核安全设备设计活动时，一般情况下，在监督检查部门进行监督检查之前，就要按照监督计划将核安全设备进行全面的检查，在检查过程中，对于发现的问题要及时的进行改进，为了避免错误重复发生，应该落实相关整改措施，形成规定。

### （九）管理设计服务

依据合同或者协议中的要求，对服务工作的主要内容、实施途径以及主要流程进行策划设计，设计院应向设备制造厂下派专业的人员，建立现场的设计经理部门，保证设计服务工作范围的同时，确保进度及质量符合合同规定。

## 四、总结

与其他工程项目相比较核电厂核岛设备设计管理有其独特的特点，其难度也相对较大，这就需要我们进行科学合理的规划。应将核电工程项目管理的每个方面都充分的考虑在内，使得设备设计活动能够在每个实施的环节中衔接的更加融洽，使之更加合理的分配资源。

参考文献：

## 市容市貌安全运行工作计划篇三

我公司垃圾焚烧发电项目的运行成本高出行业平均水平，其中占比较大的除财务成本外是物资采购成本和设备维护修理费用。

### 2. 安全管理难度大

垃圾发电厂生产工艺复杂，危险源众多，极易造成环境、设

备事故，安健环管理难度高。

### 3. 内控管理存在风险

物资采购等内控环节存在风险，管理基础薄弱。

## 二、信息化管理目标

在资产信息化系统开发建设中引入对于生产管理的信息化模块，实现垃圾发电厂全面的安全管理和重要的生产过程管理，从而提高管理水平，提升企业经济效益。具体目标是：设备管理规范化；检修管理经济化；安全管理动态化；维护保养提前化；物资采购规范化；工作流程标准化，员工行为科学化。

## 三、信息化关键控制点

1. 建立全部设备编码体系框架和管理台账，实现从设备的购买、安装、验收、运行、维护、设备更新改造，直至设备的报废对设备进行全生命周期的管理。

2. 将垃圾焚烧发电项目日常生产管理中需要的安全管理、隐患管理、安健环管理与业务数据整合，结合移动点巡检的应用，利用工单系统，实现隐患的发现、确认、分级、整改通知单下达、排查、跟踪、验收动态闭环管理，使所有被发现的问题得到很好的控制。

3. 利用移动点巡检数据实现对设备状态的实时分析，实现设备运行维修计划、设备运行维修处理、设备维修分析总结的闭环管理，减少设备非计划性的停运、维修和抢修时间。

4. 以工单作为设备维护工作核心，通过统计工单消耗的资源，快速地给出各类维修项目的成本，实现全面预算管理体系对于检修作业的定量控制。

5. 通过对资金计划、需求计划、库存计划、采购计划、询价、采购订单、采购合同、到货验收、入库、领料、退料、付款、采购交易评价、供应商审核评级等流程进行规范管理，建立完整的供应链管理机制，实现物资采购的规范化管理。

#### 四、信息化系统建设内容

##### 1. 设备动态数据管理

### 市容市貌安全运行工作计划篇四

3、协助领导负责建立和完善公司仪器、设备操作规程；

6、负责旧设备的统计、报废处理等；

8、完成直接上级交办的其他工作。

5、协助车间人员的安全培训与考核，安全相关文件(人员培训档案、安全操作规程、月度安全报表等)编制、整理、归档。

#### 设备管理员工作职责31、设备使用管理

2、设备保养及维修

3、备件管理

4、安全生产管理

设备管理员工作职责41、负责对需采购设备进行选型、材质等；

协助仓库对购置入厂的设备进行验收；监管对设备的安装调试。

2、负责生产设备、厂房固定资产的管理，对设备的分类、分级及设备的统一编号管理，协助财务部搞好设备固定资产的

管理。

3、负责制定设备操作、维护、检修三大规程和标准；

每月负责进行设备的监督检查、指导和考核，掌握设备的使用、维护和检修动态，确保持续改善。

4、负责公司设备保养、检修、备品备件的管理，根据实际生产情况组织设备大修及年检，有效控制设备维护保养成本。

5、负责制定各种设备检修保养计划项目、内容等，做到组织实施和验收

6、负责公司用水、用电、用气等公用工程的管理

8、完成上级领导交办事项

4、负责组织特种设备作业人员的技术培训和安全教育；

5、对特种设备安全管理上的重大问题(如事故、安全隐患等)，可直接指导责任。

设备管理员工作职责61、协助组织车间的设备检查，制定和落实整改措施，消除设备跑冒，提高设备完好率。

2、参与设备事故的调查、处理及制定防范措施，并组织实施。

3、指导、监督设备防腐蚀，润滑、设备标识工作。

4、负责协调车间大修计划、设备更新计划，备品备件计划、部分设备供应计划、外协件计划。

5、参与施工工程的设备管理，参与检查车间大、中、小修项目完成情况及施工质量。

# 市容市貌安全运行工作计划篇五

## 1 引言

众所周知，水电站的机电安装工程是水电建设中一个不可分割的有机组成部分，机电安装工作必须围绕整个水电建设的需要而进行，必须服从整个水电建设计划，保证水电站建设计划顺利地按期或提前完成。本文主要探讨机电安装工程管理的策略和措施，因此具有一定的现实意义和指导意义。

## 2 机电安装工程管理的策略

### 机电安装计划的管理

由于机电安装是整个水电建设中的一个组成部分，所以它不是一个独立的建设单位，而是一个专业性的施工企业。因此机电安装计划是以建筑安装计划和施工作业计划作为主要内容。它们是基本建设计划工作中的主要部分，对于组织和指导具体施工具有十分重大的意义。

- (1) 了解工程项目；
- (2) 收集和了解工程量资料；
- (3) 了解和安排施工进度；
- (4) 分析劳动生产率和人员配备。

做好机电安装计划的管理工作是做好机电安装工程的基础和前提，切不可马虎大意、掉以轻心，一切从“严”做起。

### 机电安装工程施工管理

一般而言，水电站机电安装工程大体分为准备、施工和移交

三个阶段。当机电安装管理机关接受了上级分配的安装任务后，就应主动与建设单位取得联系，根据工作量、投资金额等与建设单位订立工程总合同，主要是为了明确工程任务和承包关系。合同应该大约在机电安装开工前半年订好，以便为开工前的准备工作打下基础。总合同订好后，工程队要按照各水电站的施工情况，并根据各施工队所担负的大小及衔接情况，将新的任务分配给各施工单位，各施工单位根据上级机关所分配的任务、远景计划及定额资料等，编制劳动力需要计划及施工机械、器具添购计划，报上级机关批准执行。各施工单位对自己所担负的施工电站，应在开始施工前3~5个月，组织筹备小组至各电站进行各项准备工作。筹备小组可根据所担负的任务情况，由计划人员、供应人员与金属结构、水轮机、发电站、电气技术员及有关的技工和行政管理人員组成。做好各项施工管理工作，可以为今后大力开展机电安装打下有利的基础。

## 机电安装的技术管理工作

机电安装工程的技术管理工作有两方面：一方面是工地的技术管理工作，直接参加施工指导；另一方面是机关的技术管理工作，间接指导施工。两者性质相同，但具体方法不一。

施工单位的技术管理工作主要包括：施工组织设计的编制、技术交流、质量监督检查、技术革新及合理化建议、技术责任制、交接验收制及技术资料供应等方面。施工单位的技术管理工作要能够满足施工的正常需要，这样才能使机电安装工程效果事半功倍。

管理机关的技术管理工作主要包括技术指导和质量监督、编制安装规程及质量标准、推广和交流先进经验。管理机关的技术管理工作渗透到机电安装工程的每一个环节，因此要结合具体情况，定期或不定期地召开经验交流会议，如若发现问题，及时解决。

## 机电安装的安全管理

安全管理工作，主要是为了保障工人施工的安全，改善施工中的劳动条件，减少人身、设备事故，使得广大职工能能好地、愉快而健康地工作，从而更进一步提高劳动效率。为了做好机电安装工程的安全管理工作，有关管理人员首先要加强安全生产的思想教育，从领导到施工人员必须人人都重视安全生产的重要性。其次，要组织职工学习安全操作规程，从意识上加以提高，再次，要建立安全检查制度，它是贯彻安全操作规程和改善安全条件的重要一环，要特别引起注意。

### 3 结语

电力工业是我国社会主义建设中的现行工业，是实现工农业机械化和电气化的基础。虽然我国的水力资源十分丰富，但要有计划地进行开发才能发挥它们的优势。因此，机电安装工程有其自身的重要性，其管理也显得极其重要。我国相关部门要加强机电安装工程的管理工作，从多方面综合入手，才可以从根本上保障管理效果！

### 参考文献