

# 煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全 建设工作计划(优质5篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全建设工作计划篇一

在幼儿园安全工作计划中永远是安全第一。坚持“安全第一，预防为主”，各班保教人员在思想上必须树立“安全第一”意识，以宣传有关安全工作的法律、法规为主线，层层落实安全责任制，加强安全教育和培训，强化监督检查，深入开展安全专项整治，做到工作到位，时刻注意孩子活动情况，不离开幼儿，并采取一系列措施，做好安全防范工作。促进幼儿园教育教学质量稳步发展，始终把师生的安危放在各项工作的首位。

幼儿园的安全工作任重而道远，把安全工作摆在幼儿园的日常工作中，强化了师生的安全意识，幼儿由于年龄小，自我保护意识较差，因此，根据中班幼儿的实际情况和实际水平，制定了中班段的安全工作计划，以提高幼儿自我保护能力为主要教育目标，并开展一些相应的安全教育活动。

- 1、增强幼儿的自我保护意识。幼儿生活经验少，阅历浅，但又好奇，好探索，什么都想动一动、摸一摸、尝一尝，在活动中无力预测自己的行为。因此，事故常常会发生，作为教师要从防拐骗、防摔物、防电、防交通事故等几方面进行教育，不断提高幼儿的自身保护的意识和能力。

- 2、加强晨检力度，消除事故隐患。教师要加强晨间检查力度，

认真做好晨间接待和检查工作，了解幼儿当天情绪和身体状况，及时发现幼儿的异常情况防止“手足口”等流行性疾病的传染；杜绝幼儿穿拖鞋，教育幼儿不带危险品入园（如别针、纽扣、尖针、小刀等物），防止异物落入鼻腔、口腔等，每天晨检时要注意幼儿带的物品。定期对玩具进行检查、消毒，如发现损坏及时修补或更新。加强向家长宣传晨检的重要性，鼓励幼儿愉快接受晨检。

3、每天认真检查幼儿出勤情况，做好出勤登记，对缺席（请假）的幼儿及时了解原因。并做好登记。

4、加强身体锻炼，增强孩子体能。由于体弱的幼儿不爱活动，造成自身动作的平衡、协调能力差，遇到情况反应慢，容易受到意外伤害。因此，教师要增强幼儿的体能训练来提高幼儿的自我保护能力。做好户外体育活动前的准备工作，检查活动场地、器械的安全，提醒幼儿检查穿着，消除不安全隐患，让幼儿轻松参与活动。

5、家园联系共同对幼儿进行安全教育。严格使用幼儿接送卡，做到有卡才能接孩子，别人代接的需要提前和本班老师联系；利用家园联系册，家长园地，家长接送孩子的时间，向家长宣传对幼儿进行安全教育的重要性，使家长也能重视对幼儿进行安全教育。

6、进行安全工作自查。教师应加强课间巡视，加强对幼儿进行安全教育，使幼儿形成较强的自我防护意识。首先，让幼儿做到课间不追赶、不爬高、不作危险动作、不玩危险物品，不乱吃东西，不将异物塞入耳、鼻、口内。其次，教育有团结友爱，不打人，互相帮助，遇到不安全的情况及时向老师汇报。午休时，组织幼儿安静入寝，提醒幼儿不蒙头、不俯卧、不吮吸手指头、不带玩具进寝室等。教师加强巡视，发现异常情况及时报告。盥洗时，保育员应保证盥洗室的干爽，排除积水，防止幼儿滑倒。教师注意维持盥洗室的良好秩序，防止幼儿碰撞及玩水。及时地对班级里的桌椅，午睡室的床

铺等进行检查，防止一些不安全隐患的存在；班里老师就一日生活中容易出现的不安全因素及时进行排查，如午睡时，多提醒幼儿不带小玩具入睡，盥洗活动中不吵闹，不推不挤等等，排除幼儿自身不安全因素，如要勤剪指甲，以免指甲过长伤到别人。

## 7、安全教育渗透于一日活动中。

(1) 通过谈话，观看安全教育录像等活动，利用发身在身边的一些事故对幼儿进行教育，使幼儿了解一些安全事故及自我保护的案例，提高幼儿的自我保护能力。

(2) 专题教育教学，如有关火灾、水灾的预防和应对；特殊电话号码的使用；怎样预防雷电等。以上，只是针对做好班级安全工作计划的想法，在具体实施中，各个班级的老师必须共同协调配合，才能做到防范于未然。进一步强化幼儿的安全意识。

(3) 保育老师要做好午睡值班工作：要认真巡查发现问题及时处理。

(4) 教师要经常利用一日生活中的各个环节，对幼儿进行安全教育，培养幼儿初儿的安全意识及自我保护能力。

第一周：教室安全

第二周：吃带刺和骨头的食物

第三周：远离玻璃、瓷器

第四周：开关门窗、抽屉、

第五周：不给陌生人开门

第六周：不玩塑料绳、塑料袋

第七周：滑滑梯

第八周：跷跷板

第九周：荡秋千

第十周：课间休息不打闹

第十一周：远离流浪猫、狗

第十二周：远离江、河、湖水

第十三周：远离窨井、下水道

第十四周：远离施工地段

第十五周：远离带电设施

第十六周：特殊电话110、119、120

第十七周：安全标志

第十八周：滑坡、泥石流

总之，我们要把安全问题放在工作的首位，尽自己的一切能力保护好幼儿，防止事故的发生，培养幼儿的安全意识和自我保护能力，促进幼儿安全、健康、快乐地成长。

## **煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全建设工作计划篇二**

20\*\*年度，我矿井下由于受瓦斯、淋水、地质构造和顶板破碎等客观因素影响，造成我矿安全生产经营工作压力较大，面对压力，我一方面坚持开源与节流并举，从科学管理入手，

加强经营管理，压缩各项费用开支，积极降低生产成本；另一方面，与上级部门协调沟通，积极争取策。在矿党领导下，解放思想，更新观念，以成本管理为中心，以创新管理为动力，努力提高经济运行质量，全面完成了全年经营指标，较好地完成了集团公司20\*\*年度对我矿下达的各项经济技术指标。

作为矿分管经营负责人，在这一年里，按照职责分工，恪尽职守，努力工作。现就20\*\*年度，本人的思想、学习、工作情况进行述职，请审议。

一年来，始终坚持以思想治建设为中心，切实强化治和全局意识，加强治理论学习，努力提高理论修养，不断增强责任感和使命感，在思想上、治上与集团公司党委保持高度的一致。

首先坚持中心组学习和自学相结合的学习制度，努力提高治理论水平。认真学习了十六届五中精神，把学习十六届五中精神同做好当前工作结合起来，把学习贯彻好十六届五中精神与祁东矿的奋斗目标结合起来；与当前精细化管理结合起来，与安全生产经营结合起来，认真理解掌握精神实质，使自身治理论水平有了明显提高。

其次是在实际工作中坚持集中制原则，增强全局观念。工作到位不越位，有权不越权，当好助手，服从全局，认真贯彻落实党委会、班子会形成的决议，从来不搞小动作，为人做事坦坦当当。

1、全力抓好以预算管理为中心的财务管理工作，资金实行预算管理，对每一项业务往采的发生，严格核算，审批把关，没有指标的钱一分也不能花，没有指标的钱花了也不报销。全成本控制体系实施后，取得明显效果，11月份材料费、电费、修理费、设备租赁费等都超额完成了计划指标。

2、全面开展以项目管理为中心的计划管理工作，项目完成率90%，项目合格率达100%，工程结算准确率达99%，及时率达100%。对土建队伍和土建管理职能进行了整合，使土建工作规范有序、权责清晰、管理流畅。同时，在以往管理制度的基础上继续完善了《大修工程的管理》、《建设合同的管理》等管理办法，严格土建工程计划、预算、合同、招投标管理，管理水平逐步提高。

3、加强协调与沟通，实事求是的工作，营造良好地经营管理氛围。

20\*\*年是我矿经营压力最大的一年，

二是增产幅度有限，摊低成本困难大；

三是深井支护、巷修以及生产环节适应性改造投入增大；

四是受断层多、巷修量大以及煤层赋存条件差等影响，也是我矿近年来煤质最差，管理难度最大的一年。

由于以上客观原因，造成集团公司下达我矿的材料计划、电力指标与我矿实际情况相差甚远，不能满足我矿实际需要。为使集团公司了解真实情况，本人多次到公司反映我矿目前井下的客观情况，并要求派专人到我矿进行实地调查。集团在获取相关信息后，专门成立了专题小组，对祁东矿反映的有关问题从各方面进行了调查、核实。由于准备的资料，内容详实，理由充分，专题小组最终对我矿各项成本给予增补调整。

4、完善制度，严格考核，经营管理更加精细严。

为使我矿经营管理工作有序、健康的发展，结合实际，以“精细化管理”为主线，以优化管理流程为基础，不断补充和完善各项管理制度，加大考核力度，逐步使管理水平达到

“精细化”的要求。

一是简化、优化管理流程，规范运作，实现管理的扁平化，建立集中统一的专业化管理体制，管理和服务向生产现场延伸：成立了经营管理部，明确经管部是全矿经营考核中心，转移工作重心，加强材料、工资、电力的管理与考核；成立了设备科，摸清家底，完善制度，规范化管理，积极退租闲置设备，减少租赁费。加强设备调剂和维修管理，提高了设备利用率，确保了矿井大型安装所用设备；成立了物流中心，严格物资管理。在自购材料范围内，通过比质比价采购。对公司统购物资，从质量到价格严格把关，价格过高的物资经协商能降低的坚决要求降到最低，不能降到合理价位的退回，直接从厂家比价采购，努力把材料原始成本降到最低位。

二是经营考核实行三级考核机制，实行专户基金财务管理制度。根据集团公司下达的各项经营考核指标，对可控成本费用进行分解，落实到各职能科室承包管理、控制使用，并对其进行考核。各职能科室再根据我矿的安全生产、经营管理实际，结合各自承包管理、控制使用的费用指标情况，对各基层单位下达各项承包费用定额指标，并对其进行考核，实行层层控制。同时，为加大经营管理力度，提高管理积极性，规范财务管理，制定了专户基金财务管理办法，对各项节约奖励、超支及违规罚款等，设立专项基金，实行专户收支管理。

## **煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全建设工作计划篇三**

### **一、政治学习方面**

作为一名生产队队长，在管理生产的同时，我作为一名党员也不断加强政治理论学习，提高理论水平和业务素质。今年按照党政学习安排，认真学习了“三个代表”重要思想、“两会”精神、集团公司和我矿各个会议精神，学习中，

认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的. 发展要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

## 二、安全生产工作方面

安全是煤矿各项工作的重中之重，为杜绝事故，实现安全生产，我对全队干部职工严格要求，全队上下积极响应矿党政号召，锁定安全“三杜绝”工作目标，大力开展“三基三抓一追究”安全管理模式，持续深入的推进个人绩效工资考核和反“三违”工作，并在实践中不断修正、完善管理机制和考核办法，对内部安全管理起到了很大的促进作用□20xx年前10月全队杜绝了瓦斯超限事故和三级以上非伤亡事故。同时也成为全矿中班组、个人级绩效工资考核和反“三违”考核知名的优秀区队，成了矿领导心目中的放心单位。

20xx年我在面对时间紧、任务重、战线长、地质条件差等诸多不利因素的情况下，为完成我矿制定的安全生产任务，作为区队管理人员，我紧抓区队内部管理，推行经济考核责任制，将各项指标任务，层层分解落实到班组、个人，每月按照指标任务的完成情况，对每一个作业人员进行严格考核，奖罚兑现，从而提高员工积极性和生产效率，使得全队干部职工团结一致、不畏艰难，本年度回采的00000、11111采面全部按矿计划实现达标，前10月完成原煤生产48万吨，比计划超产0.5万吨。

节约是降低生产成本的有效途径之一。一直以来我强调从身边的一点一滴做起，节约无小事。在今年夏季煤炭市场走向低迷，经济形势变差，为此我队积极响应矿党政的号召，狠抓节支降耗、修旧利废、交旧领新，大幅度的降低了生产成本。

### 三、日常培训学习方面

通过学习是夯实安全生产的基石，提高素质是区队发展的基础。为提高我个人和职工的素质[]20xx年，我们认真贯彻上级领导传达的有关文件精神，认真开展“三个一”活动，充分利用周一、周四班后会和每天的班前会，紧密联系井下实际，开展每日一题、每周一课活动，把安全知识、业务知识、手指口述等知识融入到“三个一”活动中，使我们在平时学习中得到提高。月底并对职工的学习情况进行考试摸底，找准学习中的薄弱环节，并在次月学习中进行重点学习，保证职工学会、学懂、学好。对于提升职工业务素质、规范文明言行、营造安全氛围、强化安全意识具有重要的推动作用。同时，在对职工教育学习的同时，也使得自己从安全知识和管理水平得到了很大程度提高。

### 四、今后的工作、打算和努力方向

- 1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础；
- 3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作；
- 4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群众的知心人；
- 5、坚定“三杜绝”目标，严禁出现瓦斯超限事故；
- 6、加强安全管理，减少安全事故的发生，最大幅度的降低“三违”现象；
- 7、继续加大对隐患整改督查力度，杜绝“一通三防”顶板、机电、运输事故的发生。

最后，确保在安全生产无事故基础上，我队力争在20xx年度

工作中，队伍管理有突破、有创新，原煤产量创新高。

## 煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全建设工作计划篇四

我叫xxx□33岁，现担任机电二队队长。

光履匆匆，光阴似箭，转眼20xx年已经过去了。一年来，我队来着“安全无事故，生产不耽误”的原则开展了大量的工作，为端氏煤矿的建设做出了一定的贡献。

狠抓安全工作不放松，常言道“风是命，水是病”担负着全矿通风任务的主扇风机和负责井下瓦斯排放的投放泵站，一直以来是我矿安全工作的命脉。也一直是 my 队安全工作的重中之重。一年来，我队大力开展重标准、排隐患、保备用、勤维修活动，在瓦斯治理示范化矿井建设的春风吹动下。在风机房、抽放站开展一系列的工作，大力开展了风机、抽放隐患排查工作，有问题及时处理，绝不带病运行，先后对两台610抽放泵、两台主扇风机进行了大修，确保了抽放系统和主通风系统的正常运行，实现全年安全无事故。针对瓦斯抽放系统备用机组数量不足问题上，积极出主意想办法，严格按照标准，克服种种困难，申报并得到审批了抽放泵站备用泵和低压备用电源的安装工作，预计即可正常投入使用。

千方百计保生产。在我队，筛分车间因设备运载能力低，又没备用系统，一直以来是我矿生产系统的薄弱环节，但我们面对困难迎难而上，集思广益，千方百计保生产。在年初与筛分振动筛厂家共同探计共同研究，克服各种困难终于解决了9#震动筛轴承不能正常工作的问题，加强对职工熟练度的培训工作，面对筛分组人员变动频繁的实际问题，我队丝毫不敢放松职工的培训工作。从班前会上讲到现场操作中的传帮带一系列方法，使工人操作规范性得到了加强，操作技巧得到了提高，在筛分主井运行配合方面，通过听取职工的建

议，并深入现场观察实践后，优化了两部门之间的联运制度，做到了安全配合，高效配合。一年来圆满完成了矿部下达的提升任务。

保障环卫工作，共建绿色家园。我队的两座污水处理站担负着全矿生活水及矿井水的净化处理工作。应对目前环卫工作的严峻形势，我队积极进行了技术改造。在药品调配、水质控制等方面取得了突破性进展，全年排放污水达到了标准，并参与设计了井下水处理的升级改造。目前该系统正在积极改造中。

当然，我们的工作还有很多不尽人意的地方，筛分组的轻伤事故也暴露了我们工作仍有缺陷，但我们坚信只要我们齐心协力、万众一心，在各级领导的带领下，我们必能将机电二队的工作做的更的。

## **煤矿班组工作计划和思路 煤矿班组安全建设工作计划篇五**

光阴荏苒，时光如梭□20xx年即将与我们告别□20xx年正款款走来！回首在三元中能煤业度过的这半年，感慨万千！自己付出了太多，也收获了太多，面对过去所作出的业绩，以及明年的工作安排，作一个认真的总结和计划，无论对于自己还是对于单位，都是必要的，有意义的。

如果要开头的话，我认为从潞安集团来到三元中能煤业后，首先是角色的转变。7月12日，我正式作为中能煤业的一名中层管理者，并进入机电科长的岗位，开始了新的工作。众所周知，潞安是一个大型的国企，其生产方式、管理方式都有自己鲜明的特色，三元中能煤业作为一个崛起中的新兴煤业公司，在产能上虽然不能和潞安相比，但是在安全管理和生产组织方面也具有自己到的特色。来到中能后，我首先要做的是改变自己原来的观念和习惯，快速了解三元和尽快适应新的模式。通过自己的努力，1个月后，在和经理层、中层以

及基层完成了沟通和融合后，自信的我逐渐进入了新的角色，熟悉并融入了新的岗位环境。

其次，作为煤矿企业的机电科长，我认为其主要职责应该包括下面方面：

- 1、在机电矿长的领导下，负责做好全矿机电管理工作。
- 2、首先是抓好设备管理工作，而设备管理中，井下设备防和完好的管理工作又是最重要的。防管理是煤矿生产中的重中之重，关系到煤矿的安全生产大局，所以把电气系统的防放在设备管理的首位是必须的。必须严格按照规定对井下供电系统的进行定期的检查，组织相关部门对井上下供电系统进行专项的机电定期检查或隐患的排查和、整改和处罚工作，彻底杜绝失现象，确保机电系统完好率达到既定目标，从而确保安全生产。
- 3、其次是组织和参与制定矿井检修和大修计划，落实检修实施工作。组织和参与制定矿井机电设备维修标准。组织相关人员编制矿井供电计划，设备安装、修理、更新计划，配件制造、购置计划，并保证上述计划按时完成。组织相关人员编制矿井供电系统应急和演练预案。以及组织或参与制定其他的机电方面的操作和管理方面的制度和规定等等。
- 4、再其次是做好机电技术管理工作，作为机电科长，必须熟悉机电设备，尤其是矿井四大件系统和其他大型的关键的机电设备（采、掘、主运输等）的技术性能、参数、运行规律、检修质量标准等，熟悉井上下机电设备的安全装置、继电保护等设施状况，推广应用供配电新技术、新设备和新工艺，组织解决生产中疑难问题，提高机电系统的安全运行系数和效率。
- 5、机电设备的安装工作是机电科的一项主要工作。作为机电科长，必须对所负责的机电安装工程质量严格把关，确保机

电安装工程如期、保质完成，并组织相关部门进行竣工验收。

6、最后作为机电科长，应该组织好本科室成员，做好机电基础管理工作，比如各种机电台账管理，设备出入井管理，机电事故追查管理，设备现场管理，机电技术、能力和资格方面的培训管理，机电设备、材料和配件的使用消耗管理等，以及对队组的机电业务指导、机电检修记录的检查和规范等，组织本科室人员完成机电方面的数据统计、报表，建立健全机电台账系统（包括电子台账），组织和协调部门或人员完成领导交付的任务等。

以上是我对作为一名机电科长应该承担的主要职责的概述。

对自己半年来在中能煤业公司所做的主要工作简单叙述如下：

主要工作业绩可分为两个部分，一是机电安全管理和基础管理等方面，一是机电相关工程的安装方面。

1、从7月份到12月份，本人共参加井上下机电安全检查56次，查处机电方面的隐患约170条，查处失设备11台，并对所检查隐患督促相关部门或队组进行了落实整改和复查，整改率达100%，有效保证了矿井的安全生产。

2、完成了每月的机电考核，包括四率表、考评表，并按照规定要求向公司机电部作了每月的电子资料汇报，内容包括四率情况、全矿主要机电设备完好情况和隐患自查自纠情况等。

3、建立了矿井四大件设备管理台账、动筛车间设备管理台账、五小电器管理台账、材料计划台账和协议合同台账，补充了台账方面的空白。

4、制定并下发《关于规范井下机电系统接地、喇叭口和牌板等方面管理的通知》、《关于开展供电安全专项整治活动的通知》，并根据通知要求督促队组落实整改，取得效果良好。

5、组织了20xx年度第四季度电钳工技术大比武，通过比武，大大提高了职工对机电技术的主动学习热情。

6、亲自制定并审核了井上下机电设备和材料共计16份。

7、申请并组织了矿井四大件安全性能检定和主、副绞主轴和天轮轴的超声波探伤，并获得了相关报告。

8、设备检修方面：亲临现场，排除1301综采工作面采煤机行走电控故障（xxxx采煤队电工的判断，判定是变频器故障）一次，用时2个小时。亲临现场，排除动筛车间跳汰机软硬件故障一次（纠正厂家技术员判断错误），缩短检修时间72小时，使跳汰机提前进入正常运行。亲自指导中煤十处技术员给筛分站电磁铁控制系统接线和调试（在无厂家技术员在场的条件下）一次，并成功运转。作为主要参与者（包括分管机电的王贵平经理、机电队长侯卫兵等）紧急处理主绞电机补偿绕组烧毁故障一次，对补偿绕组进行了应急处理，临时保证了生产的连续，节约生产时间9小时。

9、指导机修车间对80开关进行改造，实现了30煤溜的语言安全提醒和点动功能，有效保证了小溜的安全运行。指导机电队对地面起吊行车增加语言报警功能，实现现场语言报警提醒功能。

10、联系电力公司并参与对宋村35kv变电站高压计量箱的检修、计量鉴定和更换。

11、不断对井下采区供电系统进行优化设计，完善了“三专两闭锁”功能。

12、完成了各种机电图纸的绘制，包括变电所设备布置图、井上下供电系统图、采区供电系统图、各采掘工作面供电系统图、井下设备布置图、1301和1303绞车位置图、1303工作面安装三机配套图、电气列车图、产品仓上部配电室供电系

统示意图等等。

13、及时完成了领导交付的各项工作任务。

14、不断推进机电质量标准化建设，目前我矿供电系统运行良好，机电质量标准化水平与半年前相比已经明显提升了一个档次。

其次是井上下主要的设备安装方面：

1、对动筛车间和相关煤流系统的运输皮带（501、503、504、508、509等）的工程安装进行了全面监管，对工程质量进行了严格把关，最后作为主要参与者对动筛存在的问题（运转和安全设施方面）进行了改造和优化，特别是对动筛车间和各皮带的集控系统（天津华宁ktc101□和软件系统与厂家一起进行了设计和修复，目前该系统运转良好。

2、对井下处理和生活污水处理进行了全面监管，对工程质量进行了严格把关，目前该系统运转良好。

3、参与了锅炉房瓦热交换机组的工程协议签订，并直接负责了工程安装，并直接对工程进行了监管，及时保质完成工程，保证了冬季来临前动筛和洗煤厂系统的供暖。

4、参与了变电所的设计和改造，并直接监管了改系统的安装和调试（具体工作包含开关架的制作、高（20台）、低馈（13台）、软启动（3台）、变压器（2台）以及综保（4台）的吊运、安装、保护的整定和运行参数的调试等），目前该系统运行稳定、良好。

5、对井下西翼皮带大巷的安装工程进行了监管，对该系统的供电进行了设计和规划。

6、参与对井下西翼2号煤仓处吊梁安装进行了设计，并监管

了该设施的安装，保证了安装的质量。

7、监管了我矿翻矸系统机械设备的安装，完成了提升绞车的选型，参与了对该绞车基础的改造（平行减速机改造为行星减速机）。

8、完成了对产品仓上下配电系统的设计，设备的布置安排，并监管了该系统的安装全过程。

我要说的建议主要是指科里人员的增加和职能的分工。目前我科除我之外，另有职员2人（包括一名女大学生），对于一个240万吨/年的矿井来说，机电管理繁琐复杂，工作量较大，目前人员明显不足。许多事情，从开设备入井证，到绘制供电图纸，到入井检查，到现场监管工程质量，到开会，到整理台账，到设备的疑难问题的检修，到与厂家交涉，到统计数据，到上级主管部门或领导交付的任务等等，几乎无不亲自处理。本来每月的入井检查已经占用了10天的时间（共下16个井，包括4个跟班），剩下的时间里，疲于应付这些日常的工作琐事，许多更重要的工作根本无法开展，更谈不上从事更具宏观性的工作，比如供电技术的优化和创新，供电系统的宏观考虑，机电系统安全运行规律的研究和探索，自己的潜力和强项得不到发挥，结果造成自己身心疲惫，脑力和体力极度透支，工作效率明显下降。因此，非常希望领导在明年认真考虑机电科的人员配给。

若机电科得到至少6到8人的配置后，我的构想是这样的：可以成立防小组、设备组、技术组（更简约的方案是这三组合一，完成除统计组以外的其余任何工作）和统计组（或档案组）几个小组。

1、防组专门从事井上下设备的防检查、完好性检查、隐患排查处理、电气保护系统的检查、事故追查、井上下现场管理等。

2、设备组专门从事设备的升入井管理、设备库存量、完好量、待修量、队组设备的统计、电气设备和材料的消耗、控制、报废设备的销账、设备的牌板管理、电气成本的投入等。

3、技术组专门负责矿井供电方案的选择、采区和工作面供电系统的设计、设备的选型、设备的安装、工程质量的监管和验收、设备的检修维护和更新、电气图纸的绘制和更新、关键和疑难电气设备故障检修和业务指导、电力消耗的统计、功率因素的改善、电气系统或设备的改造等。

4、统计组则专门负责各种电气台账的建立健全、各项电气数据的统计、分析、提供、文件和报表的打印、发送、以及和其他科室资料或图纸的交换交流等。

5、科长或副科长负责宏观性的管理，比如参加和落实会议的精神、贯彻会议或领导的任务的安排、掌握矿井机电运行的动态情况、全矿井设备的使用和消耗情况、指导制定或参与制定电气相关制度或规章的建立、修改和完善、机电指标的控制、向领导提供决策所需要的电气数据和参数、保证矿井供电系统的安全高效运行等。

20xx年，在取得相关证照后，我矿的原煤生产也将进入一个高峰阶段。作为机电科长，查处和杜绝失依旧胜作重点，其他机电方面的工作任务也是任重道远。另外，我矿各项主要安装建设工程都将进入最后的竣工阶段，比如火车定量装车系统、汽车快速装车系统、洗煤厂重介选煤系统、排矸系统等等，对于我矿已有供电系统，在该年度，也将有几项大的改造工程，比如35kv变电站扩容（包括自动补偿的实现和功率因素的提高等）、主扇集控自动化改造等等，这些工程的施工、调试、改造及投运，都需要自己投入很多时间、精力。只有继续运用自己的经验和智慧，发挥自己的技术和管理上的强项，才能保证矿井机电系统的高效和良性运转，保证我矿的安全生产和利益，保证中能煤业的战略目标的实现。

总之，在中能煤业公司的这半年时间里，自己付出了太多的努力和汗水，也收获了更多的经验和知识，完全可以胜任一名成熟和合格的机电科长，虽然如此，面对取得的业绩，我感觉不能有任何的骄傲思想，煤矿机电技术发展和更新的快节奏，管理新思维的层出不穷，以及煤炭企业竞争的愈来愈激烈，都要求自己不断地学习和探索，提高自己各方面的综合能力，需要掌握的东西还很多很多！

最后，在报告即将结束的时候，感谢我矿张炳林经理和分管机电的王贵平经理在工作中给予的支持和勉励，没有他们的帮助，一切的成绩都无从谈起。