

# 最新监理工作计划及工作安排(模板9篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 监理工作计划及工作安排篇一

下面是小编整理的安全监理工作计划，希望对您有帮助，上公文站，发现学习。

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

1. 加强督促

2. 巡视检查

3. 监理会议

1. 发出口头通知，下发整改通知单

2. 召开专题监理例会

3. 签发“工程暂停令”

4. 向建设主管部门报告

1. 安全生产责任制
4. 三类人员及特种作业人员的资格
5. 安全生产教育培训制度落实
6. 应急救援人员和物资、器材的配备
7. 施工安全技术交底

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详细见附表)

1. 高处作业
2. 机电设备使用必须满足有关规定和要求
3. 场内车辆驾驶
4. 气割、电焊作业
5. 起重作业
6. 混凝土浇筑
7. 张拉作业
8. 脚手架搭设与拆除作业

9. 大模板堆放、安装、拆除作业

10. 施工机械作业

1. 施工机械、机具的采购和租赁

2. 起重机械和设施的现场安装与拆卸

3. 起重机械和设施的检测与验收

1. 检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2. 安全标志

3. 安全防护设施

4. 临时用电防护

5. 安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1. 日常性检查

2. 专业性检查

3. 季节性检查

4. 节假日前后的检查

5. 不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

(一) 安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二) 在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三) 检查所用表示

(五) 安全巡视检查

1. 专项安全施工方案实施时巡视；对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止；对暂停施工的应注意施工方的动向。

2. 其他作业部位巡视；根据现场施工作业情况确定巡视部位。

3. 巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。

4. 在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。（一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令）

5. 对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

20xx年度的农机安全监理工作的基本思路是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，继续深入贯彻落实科学发展观，牢固树立安全发展理念，按照“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以完善落实农机安全责任制，提高农机安全监理规范化水平为重点，坚持依法行政、文明监理、优质服务，转变思想观念，改善监理手段，提高监管能力，构建以源头管理、执法监控、宣传教育为重点的农机安全长效机制，为发展现代农业，建设社会主义新农村和构建和谐社会做出积极贡献。

- 1、积极争取上级主管机关和有关部门的支持，加大农机安全资金投入、夯实农机安全基础设施建设、全年农机安全经费投入不低于20万元。
- 2、充分利用农机安全协会，促进农机安全监管，加大农机安全宣传教育力度，增强农民的安全意识。
- 3、继续认真贯彻落实国务院563号令赋予的执法职能，加强对田间作业机械和自走式农业机械的安全检查和管理，杜绝重大农机安全事故的发生。同时积极配合有关部门深入开展好“黑车非驾”、违章载人等违法违规行为的整治和预防道路交通事故的专项安全活动，消除事故隐患，遏制重、特大农机事故的发生，农机事故指标控制在州、县下达范围内。
- 5、按上级要求，对已上牌的变形拖拉机严格按照规定办理有关手续，强化对变形拖拉机的安全技术检验，同时注重驾驶员的考核工作，从源头上严把驾驶证申领关。
- 6、积极协助主管部门，实行定岗、定员、定责，提高监理人员待遇，完善农机安全监管责任制，强化队伍建设。
- 7、加强对机手的安全诫勉谈话，强化农民安全生产意识，积极转变思想观念，提高服务质量，进一步提高农机注册登记率，检审率和驾驶操作人员的持证率。

## **监理工作计划及工作安排篇二**

- a.审查分包单位的安全生产许可证；
- b.审查施工组织设计中的安全技术措施；
- c.审查专项施工方案；

- e.组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；
- f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结
- g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；
- h.发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

- a.审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告。
- b.审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；
- d.检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；
- f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

- a.检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；
- b.担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方面的法律、法规和规范，及

本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作有计划。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理单位要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

b.检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；

d.审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行

是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理单位应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

## 监理工作计划及工作安排篇三

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

1. 加强督促
2. 巡视检查
3. 监理会议

1. 发出口头通知，下发整改通知单
2. 召开专题监理例会
3. 签发“工程暂停令”
4. 向建设主管部门报告

## 监理工作计划及工作安排篇四

《建筑工程安全生产管理条例》（以下简称《条例》）的颁布实施，以法律形式赋予了监理单位安全生产的监理职责。由于《条例》颁布实施不久，监理单位以往又未对安全生产进行监理，相对缺乏相关的知识与经验，面对《条例》赋予的安全生产这一权利，同样也是一项义务，一种责任，监理单位必须立即行动起来，按照《条例》的要求，按照国家安全生产的方针、政策、法规、标准、要求，本着“以人为本”的精神，按照“安全第一，预防为主”的方针，认真行使安全生产监理职责，保证安全生产，保障职工的安全与健康。

安全管理体系的科学，安全管理机构的健全，安全管理制度的完善，安全生产责任制的落实，是确保安全生产最基本、最关键的因素。没有一个科学的安全管理体系，没有一个高效运行的安全管理机构，没有一套健全的安全管理制度，安全生产责任制无法落实，安全生产就无从说起，“安全生产”只不过是纸上谈兵罢了，最终根本就无法保证安全生产。

1. 1科学的安全管理体系，健全的安全管理机构是确保项目安

全管理高效运行的基本保障。它关系到安全管理的成效性，关系到安全管理的高效性，关系到安全管理最终目标的实现与否。

1.2安全管理制度的健全，安全生产责任制的落实是确保安全生产的基础。只有切实认真履行各级各部门各人员的安全生产责任制，尽职尽责，方可保证生产安全。只有加强制度建设与落实，方可进一步确保安全技术措施及安全防护措施的落实，最终保证生产安全，保障职工的安全与健康。

2.1没有切实可行的、明确具体的安全管理目标，项目安全管理工作将会失去方向，项目管理人员的积极性、主动性将无从谈起，最终将导致项目安全管理工作的瘫痪。

2.2安全管理目标必须明确具体，针对地方、企业、项目的实际情况制定适用性强、操作性强、针对性强的全面、具体、详细的安全管理目标、避免安全管理目标的过高过大。要充分体现行业、地方、企业的总体先进水平，同样也应避免安全管理目标过低过粗，不利于安全管理工作的进步，不利于保证项目的安全生产，更不利于保障职工的安全与健康，违背了“以人为本”的精神，也违背了“安全第一，预防为主”的安全生产方针及相关的法律、法规、规范、标准、规程。

2.3安全管理目标应包括以下内容：伤亡控制指标，安全达标情况，文明施工情况，安全教育培训目标，安全检查整改目标，持证上岗指标，安全技术措施费用目标，安全技术措施及安全交底目标，责任制落实目标，奖罚目标等等。

3.1持证上岗包括管理人员持证上岗、特种作业人员持证上岗。

3.2管理人员持证上岗是安全生产最基本的要求。

3.2.1管理人员包括项目经理、项目技术负责人、施工员、质

检员、安全员、机管员、材料员等。

3.2.2 管理人员持证包括二层含义：（1）管理人员必须持其任职岗位的岗位证上岗管理。（2）管理人员必须按规定每年参加安全培训学习，学时数（具体学时因其任职岗位的不同而不同）应达到规定标准，持安全培训学习合格证上岗管理。此外，专职安全员还应持年度培训考核合格证上岗管理。

3.3 特种作业、尤其是对他人及周围设施有重大危险的作业必须贯彻执行持证上岗制度。

3.3.1 特种工包括：电工、焊工、架子工、司索工、信号工、起重工、机械工、机动车驾驶员、起重机司机、卷扬机提升机操作工等。

3.3.2 特种作业岗位证必须按规定按期参加复检，未按时复检或复检不合格或长期不再从事本岗位工作人员不得上岗作业。

4. 加强对安全技术措施及各专项安全施工方案的监理，同时加强对安全技术交底的监理。

4.1 施工组织设计应有安全技术措施。

4.2 施工组织设计、安全技术措施、各专项安全施工方案必须按规定由施工企业审核审批合格后报总监批准方可实施。

4.3 必须对危险性大的分部分项工程编制专项安全施工方案。如：施工现场临时用电、基坑支护与降水、土方开挖、人工挖孔桩、模板工程、起重吊装、脚手架、拆除工程、爆破、卸料平台，以及采用新结构、新工艺、新材料、新技术、新设备等都应编制专项安全施工方案。此外，深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程等的专项安全施工方案应组织专家论证、审查，合格后方可实施。

4.4必须对安全技术措施、专项安全施工方案、安全技术交底和贯彻法律、规范、标准、规程的监理。重点加强对贯彻工程建设标准强制性条文的监理，同时对其针对性、适用性、可操作性进行监理。

安全是为了提高全员安全意识、安全技术水平与管理水平，确保安全生产。

5.1严格执行“入场三级安全教育”制度。新工人入场必须经公司、项目部、班组三级安全教育，考试合格后方可上岗作业（安全教育和考试应有记录，并履行签字手续；严禁代签。教育时间必须达到有关规定要求）。

5.2对于转岗、变换工种的作业人员，应进行操作技能、安全操作知识教育，并经考试合格后方可上岗作业（教育、考试应有记录，并履行签字手续）。

5.3管理人员必须按规定每年参加安全教育培训学习，时间必须达到相关规定要求。

5.4加强对职工经常性、专业性，尤其是季节性、阶段性安全教育的监理。

5.5加强对新技术、新工艺、新结构、新设备、新材料安全知识的安全教育培训学习的监理。

5.6加强对重要安全设施（设备）、特殊安全技术措施、安全生产重难点部位安全技术措施等的安全教育培训学习的监理。

5.7加强对班前安全活动教育的监理。

6.1施工机械、施工用电电器元件，以及其他安全用品等必须具有出厂合格证，或质量性能检测报告。定期检测重要设施、安全用品的性能。

6.2必须制订各专项检查、验收、维护、拆除等管理制度。

6.3重点加强对各项安全防护措施、安全防护装置（设备）的监理。

6.4加强对检查、验收、维护等过程中发现的重大安全隐患进行整改的监理。

7.1施工企业项目部应制订安全事故应急救援预案，建立应急救援组织或配备应急救援人员，配备救援器材、设备，并组织定期演练。安全事故应急救援预案应根据企业、项目的实际情况制订。

7.2加强对职工伤亡事故报告、调查、处理、结案的监理，坚持“四不放过”原则。

8.1施工现场作为企业的一个窗口，城市的一个窗口，其形象的好坏将直接影响到企业，进而影响到一个城市，因此，加强对施工现场文明施工的管理，不仅可以为企业树立一个良好的形象，也为城市文明、卫生建设尽一份力。

8.2加强对文明施工措施的监理。项目部必须制订相应的措施确保文明施工，如：文明施工措施，地面硬化措施，地面排水措施，防污泥、污水、废水措施，防暑降温措施，防蚊虫叮咬措施，防煤气中毒措施，消防措施，治安防范措施，急救措施，防尘措施，防噪音措施，施工不扰民措施，防食物中毒措施，卫生措施等等。

安全检查的目的是预知危险，消除危险，确保安全生产，这也是贯彻“安全第一，预防为主”这一安全生产方针的具体措施之一。安全检查可以及时发现各种不安全因素，及时采取措施，将安全隐患消灭在萌芽状态，保证生产安全，保障职工的人身安全与健康。同时这也是一次群众性的安全教育活动。进一步宣传、贯彻、落实安全生产的方针、政策、法

律、法规、规程，以及各项安全生产管理制度，提高全民安全意识及安全技术水平、管理水平，总结经验、吸取教训、取长补短、相互学习、相互促进，进一步提高安全生产工作水平。

9.1重点加强对安全检查及整改工作中涉及工程建设标准强制性条文（施工安全部分）的落实、执行情况的监理。

9.2重点加强对重大安全隐患整改情况的监理，严格按照定人、定时、定措施的“三定”要求整改，整改结果必须符合安全生产要求。

9.3严格按照“谁检查，谁负责”的原则落实安全检查、整改、反馈、复检工作。

9.4安全检查不能局限于检查施工现场的安全防护情况，同时还应检查职工的安全生产意识、安全管理制度及安全技术措施与费用的执行情况、安全生产责任制的落实情况、职工遵章守纪情况等。

9.5加强对季节性安全检查、专业性安全检查、节假日前后安全检查、停复工前后的安全检查的’ 监理。

9.6加强对安全检查中提出的针对性的安全措施落实、执行情况的监理。

10.1加强对安全标牌平面布置图的科学性、合理性、规范性、安全性、适用性、针对性、警示性等进行审查监理。

10.2施工现场必须严格按照安全标牌平面布置图布置。

10.3施工中如因生产等原因必须移拆安全标牌时，必须有项目经批准书，并采取其他安全可靠措施。

10.4安全标牌包括：企业标志牌、五牌一图、安全标志牌、安全标语、安全生产责任制牌、安全管理制度牌、操作规程牌、责任分工牌、施工机械准用证牌、荷载标志牌，以及其他有关安全生产的图、文字符号标牌等。

总之，监理单位应坚持事先控制，事中控制，事后控制相结合，以事先控制为主，加强对安全管理制度、安全管理目标、持证上岗、安全措施（方案）、安全教育等的监理。重视事中控制，加强对安全检查验收及整改的监理。辅以事后控制，按“四不放过”原则，加强对职工伤亡事故处理的监理。坚持全面、全过程、全员安全监理，贯彻执行安全生产的方针、政策、法律、法规、规范、标准、规程，结合项目、企业、地方的实际情况，进行有的放矢的安全监理，方能确保安全生产，保障职工安全与健康。

## 监理工作计划及工作安排篇五

### 一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

### 二、监理工作重点

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 9、检查承包人的进场材料；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是

否符合。

(2) 各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3) 各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4) 数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

### 三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中

间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

## 监理工作计划及工作安排篇六

3、 监理大纲

4、 监理规划

5、 工程设计文件

6、 其他有关资料

1、旁站监理是指监理单位按照监理合同约定，在施工现场对工程项目的重要部位和关键工序的施工，实施连续性的全过程检查、监督与管理。

2、承包单位项目经理部根据监理单位制定的旁站方案，在需要旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，书面通知监理单位，届时监理单位派人实施旁站监理。

3、旁站监理记录上未有旁站监理人员和承包单位现场质检人员共同签字的，施工人员不得进行下一道工序施工。

4、对于需要旁站监理的关键部位、关键工序施工，凡没有实施旁站监理或没有旁站监理记录的，监理工程师或总监理工程师不得在相应文件上签字。

4、做好旁站监理记录和监理日志，保存旁站监理原始资料；

5、在实施旁站监理时发现质量问题，应要求承包人整改，必要时向总监和业主报告，采取必要措施。

6、工程竣工后将监理旁站资料存档备查。

1、在工程开始前，项目监理部应根据本工程的特点，由总监理工程师组织制定详细的旁站监理计划，确定旁站的关键部位、关键工序，旁站的监控要点。

2、旁站监理人员熟悉施工图纸、检测方法和技术规范、标准，为现场旁站监督做好准备。

3、审批承包人的施工方案和施工作业计划。

4、检查施工准备情况，包括人员到位情况、施工机械准备情况、施工材料准备情况和上一工序验收情况，只有在施工准备情况完全符合要求时才允许施工。

5、检查天气情况，判断是否具备旁站部位要求的作业天气条件或根据天气情况要求承包人采取相应的作业措施。

6、检查使用的材料是否符合要求，如有偏差应立即进行处理，禁止不合格的材料用在工程上。

7、检查施工过程中情况，施工方法、施工工艺以及承包人制定的质量保证措施的执行情况。

8、对施工中出现的偏差及时纠正，使施工操作符合要求，保证施工质量和施工安全。

9、在施工中进行相应的检验和试验，按规定留取试件。

10、如施工中因意外情况发生停工，应记录停工原因及承包人所采取的处理措施。

11、将所发生的情况及现场检验结果详细记录在《旁站监理值班记录》jl35中，以便事后跟踪、检查。

12、项目总监理工程师或监理工程师应定期检查《旁站监理记录表》，总结关键部位、关键工序的施工经验，与承包人一起制定措施防止再次发生系统偏差，并减少偶然偏差的出现。

## 五、旁站监理计划

### 监理工作计划及工作安排篇七

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份□xxx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网江苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工

作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后

续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

## 监理工作计划及工作安排篇八

围绕20\_\_年度总公司目标，坚持以“内抓管理、外拓市场”的方针，并以“目标管理”方式，认真扎实地落实各项工作。

### 一、市场的开发：

创新求实、开拓国内市场。根据去年的基础，上海公司对国内市场有了更深的了解。产品需要市场，市场更需要适合的产品(包括产品的品质、外型和相称的包装)。因此，上海公司针对国内市场的特点，专门请人给公司作销售形象设计，提高公司在中国市场的统一形象。配合优质的产品，为今后更有力地提高盛天公司在中国的知名度铺好了稳定的基础。

同时，建立健全的销售网络体系，使盛天开拓中国市场奠定了销售分点。\_\_公司拟在3月初招聘\_\_名业务员，全面培训业务知识和着力市场开发，灌输盛天实施理念。

### 二、年度目标：

- 1、全年实现销售收入\_\_万元。利润：\_\_元；
- 2、盛天产品在(同行业)国内市场占有率大于\_\_%；
- 3、各项管理费用同步下降\_\_%；
- 4、设立产品开发部，在总公司的指导下，完成下达的开发任务；
- 5、积极配合总公司做好上海盛天开发区的相关事宜及交办的其他事宜。

### 三、实施要求：

销售市场的细化、规范化有利操作。根据销售总目标\_\_万，分区域下指标，责任明确，落实到人，绩效挂钩。

3、销售费用、差旅费实行销售承包责任制；

5、加强内部管理，提高经济效益：

(3)产品开发费用管理。

公司还有很多工作需努力开展，还有许多事项要切实去落实。为此我们要紧紧围绕总公司工作要点，结合公司实际，在20\_\_年度中承担应负的责任，为总公司的战略目标实现作出应有的贡献。

## 监理工作计划及工作安排篇九

本工程总建筑面积平米，由7栋住宅、地下车库及配套商业网点组成。住宅由3栋11层，2栋11x18层，1栋19层，1栋层组成。基础为cfg桩、筏形基础。

### (一)项目监理部组织机构

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交x制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

1、安排各专业监理人员每天负责填写监理日记。

2、各专业监理工程师每天对各栋号施工现场巡检四次(上、下午各二次)，关键工序、关键部位全过程旁站监理，项目监

理部实行夜间值班制度，保证现场的验收及时。

4、每周召开一次由监理和承包方参加的施工现场安全、文明施工会，对出现问题的部位，进行分析、查找原因，并督促其及时解决改正。

5、每月由总监代表组织编写监理月报，总结本月内各栋号各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。

6、各专业委派专人负责编制整理监理内业资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。

7、项目监理部在总监代表主持下每季度分专业进行一次阶段性监理工作总结；待竣工验收后，对全年的监理工作进行一次全面总结。

### (三) 项目部内部管理制度

1、监理部办公室墙上嵌挂“总监、监理工程师岗位责任制”、“信息资料员岗位职责等制度题板，用以指导监理人员有序工作。

2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一穿戴带有公司标志的安全帽、工作x□

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师代表为首的项目监理部，各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋

予监理工程师的权利，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工组作风从严依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

现场地下部分已经通过质检站结构验收，现在正在进行各栋号的主体结构施工。

依据监理工作策划的指导思想和工作要求，按照“讲依据、重数据、按程序、办手续”的工作方法，积极开展监理工作。在监理控制工作中，注重预控措施，为工程建设把好技术质量关。以工序质量保证分项工程质量，以分项工程质量保分部工程质量，从而保证工程整体质量。严格实施监理控制措施。

(1) 技术把关和安全、质量预控工作：

〈1〉 设计图纸交底和会审。

〈2〉 严格审查施工单位及人员资质。

〈3〉 认真审查施工组织设计或施工方案。

根据本工程的特点适时地进行了土方工程、基础工程施工组织设计和防水工程、脚手架工程、混凝土试配、钢筋直螺纹接头、塔吊施工。在分项工程施工前，针对施工技术和安全，及时审批了施工测量方案、基础桩施工方案、群塔施工方案、脚手架施工方案、模板施工方案、钢筋施工方案、雨季施工

方案等多项专项施工方案，针对方案中施工范围与内容、组织机构与人力安排、质量目标与质量标准、设备与材料供应、施工工艺与工序控制重点、施工措施与安全保证、施工进度与工序配合等进行了审核，并提出了具体的审核意见要求施工单位给以补充，提出合理化建议。施工中认真督促施工单位按审定的施工方案组织施工，当施工过程中遇有特殊情况时，要求施工单位及时补充修订方案，保证建设工程的有序施工和工程质量。

〈4〉严格要求施工单位做技术和安全交底、认真实施样板制度。

坚持安全，工序控制，过程精品，严把质量关的控制原则。

面对续建工程建设施工标段多、施工单位素质差、施工进度慢，针对基础工程、钢筋混凝土结构工程、等分部分项工程和安全管理制度制定了阶段性工作计划，确定了土方开挖、桩施工、基础防水、混凝土结构、多项关键预控工作，制定了监理实施细则。

〈1〉严格执行材料、设备进厂的检验和见证取样制度：

监理工作中牢记“工程责任重于泰山，细节决定成败；工程质量从材料控制、从源头抓起”的控制原则。建设工程施工中，对钢筋、混凝土外加剂、砼试块、防水材料、保温材料等材料的复试结果进行了检查，按照国家、地方相关的规定实施了见证取样和送检检测。混凝土结构施工期间我部曾建议建设单位单独委托第三方检测机构对有关结构安全影响较大的各种材料实行独立的第三方检测，收到了良好的效果。对于商品混凝土搅拌站进行了预控考察和过程检查，坚决制止未经报验的材料在工程中使用。

〈2〉认真实行工序跟踪控制及报验认证制度：

直螺纹加工、主体结构钢筋绑扎、防水施工等)

土建监理工程师主要针对土方开挖、基坑护坡、钢筋混凝土筏板形基础、防水层等分项工程的施工工序，采用检查、测试、试验的平行检测和隐蔽验收手段对结构工程进行了质量控制，以土方开挖、护坡喷锚 $\square$ cfg桩、防水卷材施工、钢筋直螺纹加工、土方回填等为重点对工程施工进行监理；施工过程的检验批质量达到了建设工程质量“合格”标准。

〈3〉认真检查现场的不安全状态和人的不安全行为：

基坑土方稳定性、基坑堆物维护、群塔塔吊运行、脚手架搭设安全性、模板支撑体系稳定性、洞口临边防护、用电设施的安全有效性、电焊动火的安全性等)。

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师代表的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

## 2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材

料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

### 3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目的，我们要求承包单位必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。例如，在楼浇筑四层砼框架梁及板过程中，我监理人员进行旁站监理时发现，由于架设现浇板负弯矩钢筋的铁马凳设置较少，致使现浇板负弯矩钢筋在砼浇筑过程中被施工人员踩倒现象严重。针对此问题，我监理人员马上通知施工单位现场负责工长暂停砼浇筑，由现场负责工长立即安排钢筋工调整被踩倒的负弯矩钢筋，并增设合理数量的铁马凳，对即将浇筑的部位全面检查，对少加、漏加的部位马上增设。在问题得到有效解决后，我监理人员方通知其继续浇筑砼，在此基础上良好地控制了楼四层梁板结构的施工质量。

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采

用的机械设备的实用性给予监控。例如，地下车库室外回填土时，施工单位未采取施回填土施工方案中的措施，而是采用机械回填并未分层夯实，这样严重影响施工质量，我监理人员发现此情况后，及时与施工单位相关领导沟通，并下发工作联系单，要求其按照施组中制定的技术措施施工，保证了回填土的夯实密实度。

## (二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行。

## (三)信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

## (四)内业管理

1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通

知及报送业主的相关文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

旁站监理记录(本)、平行检验记录、监理现场巡检记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，交工验收时提供详实的施工资料。

8、审查承包人的工程进度计划（包括施工组织设计），提出书面建设报总监办审批。

9、检查承包人的进场材料重要材料应通过业主预招标并由业主推荐。其它材料必须符合技术要求，不合格材料不得进场。

10、审查承包人的施工机械设备

（1）进场机械设备（包括计划进场的机械设备）的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2) 各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3) 各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4) 数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序（工艺）完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序（工艺）完工后的检查验收，对不合格的工序（工艺）指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工

程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

将施工任务进行分解：

明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：

将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

#### 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

#### 2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。