

# 最新生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划(优秀9篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇一

一、扎实做好单位安全生产日常管理工作。

各单位必须把安全生产工作纳入党支部重要议事日程，认真落实安全生产“五同时”制度，召开专题会议，研究并解决实际问题。认真落实“一岗双责”的工作要求，主要领导亲自安排并抓好落实。

单位安全生产工作内容明确，做到工作有计划、有措施、有记录、有台帐。安全员对本单位的安全生产管理工作负责，熟知安全生产业务，对单位安全生产管理提出建议，完成业务台账，认真做好工作笔记。

劳动保护监督小组组织开展工作，积极参与安全生产民主管理和民主监督，工作有记录。

贯彻落实安全生产责任制和各级规章制度，抓好单位安全生产管理。落实重点部位防火制度和防火措施，严格按照《关于做好大风天气消防安全工作的通知》的内容，预防和杜绝各类火灾事故的发生。

三、深入开展安全生产宣传教育活动，努力提高群众的知晓度

开展经常性普及教育，利用广播、板报、标语、开会上课等形式宣传安全生产方针、政策、法律法规，牢固树立“安全第一”的思想。

单位领导、安全员按时参加团组织召开的各类安全生产会议，针对安全生产管理过程中存在的薄弱环节，总结经验和不足，为下阶段工作提供思想保障。参加团安全生产半年述职会，上报半年工作总结和半年述职。

组织开展对各工种的安全教育和操作规程的学习，做到对防范措施及应急措施会讲、会背、会用。

四、扎实开展第二季度隐患排查治理工作，加强安全生产现场管理。

各单位要针对当前突出问题，每月开展一次安全生产自检自查工作，组织开展第二季度隐患排查治理工作，对查找出来的隐患，认真落实整改措施、整改时间、整改人员，并形成总结报告，上报团安办。

单位认真开展违章检查，次数不少于12次，严禁农用车载人，人货混装；机械设备安全防护装置齐全有效，符合规范要求，持证上岗率达到100%；单位对团安委会下达的隐患整改指令书及时落实整改措施、目标、人员，限时整改。整改率达到95%以上，并认真总结。

五、扎实开展春耕春播安全无事故竞赛活动和安全生产月活动。

各单位严格按照团劳竞发《关于扎实开展春耕春播安全无事故竞赛活动的通知》和《关于开展全国“安全生产月”活动安排的通知》文件精神，深入开展活动，有计划、有措施、有总结，内容丰富，并取得良好效果。

六、强化事故报告制度，规范事故调查处理程序，提高安全员业务水平，及时准确报送各类材料。

完善事故快报、报表制度。单位属地内发生的各类安全事故及经济损失（因工和非因工），不论事故性质大小，必须如实快报，2小时内上报团安办，确保事故第一现场调查取证，24小时内由单位党支部上报书面材料。

单位第一责任人、安全员严格按照团阶段工作安排，认真做好各项业务工作，做好日常工作笔记，及时准确报送各类材料。

做到安全生产管理无事故、无违章、文明生产。坚持事故处理“四不放过”原则，按照《安全生产法》、《生产安全事故报告和调查处理条例》及《四团安全生产管理奖罚办法》等相关法律法规，严肃查处各类事故的直接责任者和有关领导的行政责任。

四团安全生产监督管理办公室

20xx年4月

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇二

### 一、召开例会抓安全

第四季度是生产工作大忙季节，安全工作绝不能松懈，要求每月要定期召开一次安全生产例会，研究分析生产中的安全问题，消除安全隐患，制定整改措施，并进一步强调安全生产注意事项，落实安全生产职责、责任，确保安全文明生产。提高对安全事故预防能力，对生产过程的安全生产现状，进行分析和总结□

### 二、强化检查消除隐患确保公路交通安全

加大公路安全巡查力度，重点对危桥、危涵、抢修施工现场，交通事故多发路段和公路安全隐患路段进行深入细致巡查和整治。

（一）对影响公路交通安全的路面病害（重点是坑槽、沉陷）进行及时修复，做到标志设置规范齐全。

（二）对施工、养护现场要加强安全管理，必须设有安全管理员具体负责安全管理。

（三）对施工现场的材料堆放和机械设备停放进行合理规划，对占用有效路面的堆积物及时全面的清除，及时排除影响车辆安全通行的各种因素，做到工完料净，必须做到“安全施工、文明施工”。

（四）对路基缺口、危险路段、桥涵、水毁路段的标志标牌设置及安保工程要加强巡查和检查，发现问题及时修复，必须做到随缺随补，确保公路标志标牌齐全醒目。

（五）上路施工必须按国家规定摆放施工标志标牌，作业人员必须穿戴标志服帽，自觉做到不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害的“三不伤害”。在处治公路安全隐患的过程中，同时要加强水毁抢修和大中修工程场地的安全防范和公路安全保通，保证施工人员和过往车辆及行人的安全。

（六）冬季是风雪多雾恶劣天气较多的季节，要求对所管养的冰雪、大雾、潮湿、泥滑路段备有防滑砂石材料。对存在事故隐患的路段要及时处治，一时无法处治的要设立规范醒目的安全警示标志，尽可能避免险情和事故的发生。

要切实加强对车辆、工程机械的管理。严格车辆维修、检验、调派制度，严禁无证和酒后驾车。车辆、机械技术状况不能满足安全需要的，不准上路行驶和进入生产作业场所。特别是职工上、下班使用的交通工具更要严格管理，必须实行定

车、定人、限速行驶和持证上岗，严格遵守《中华人民共和国道路交通安全法》和安全操作规程，杜绝违章指挥、违章操作、违反劳动纪律的“三违”现象发生，增强机驾人员的安全意识和自我保护能力，以提高其职业道德和驾驶技术水平及服务质量。

#### 四、严格消防安全管理

（三）要落实责任，严格奖惩。采取逐级签订责任书等方法，一级抓一级，层层抓落实。严格实行“责任追究”、“责任倒查”和“一票否决”制。

#### 五、加强安保工程建设安全管理

道真至镇南公路（道真段）安保工程建设工程的安全管理工作必须切实加强，施工单位（四川省泸县第五建筑工程有限公司）自身的安全管理（包括民工住房、工棚和施工现场），要明确安全责任，克服以包代管的问题，经常进行安全教育、监督和检查，发现有安全隐患要及时整改，要消除漏洞，规范管理，避免事故的发生。

#### 六、规范安全生产管理内业工作

所安全办要认真做好内业资料的收集整理，要求图表上墙、资料归档，此项工作要按照上级检查方案规定的要求按质按量完成。

### **生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇三**

为了认真贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》，落实“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强对建筑施工安全的管理工作，杜绝伤亡事故的发生，保证安全生产工作的顺利开展，根据建设主管部门下达的安全生产责任书和任务要求，结合我公司安全生产的实际情况，公司决定对各在

建工程项目部下达安全生产目标责任书，实行安全生产目标管理。

1. 杜绝和0消灭建筑施工重大伤亡事故、火灾、爆炸事故的发生。
2. 轻伤、负伤率必须控制在2%以下。
3. 施工现场安全达标合格率为100%
4. 工地做到安全生产，文明施工，保证工完料尽、场地清。
5. 现场设置1名专职安全员，由项目负责人挑选懂安全知识，工作认真负责，事业心强的人担任。

1. 各班组操作人员必须高度重视安全生产工作，强化全面安全生产管理正确处理安全与生产的关系，切实做好安全工作层层有人管处处有人抓。

2. 加强安全监督管理工作，要根据《福建省安全生产监督管理规定实施办法》、《现场安全操作规范》等有关规定，配备专管人员，加强对现场安全生产的检查和隐患的整改，严肃查处重大责任事故严格控制重大恶性事故的发生，最大限度地减少一般事故。

3. 深入开展施工现场安全达标活动，要采取强有力措施保证达标计划的全面落实。

4. 积极开展安全生产的宣传教育 and 培训工作，大力推广应用现代安全科学管理办法，提高广大干部职工的安全素质。

6. 做好“三室四口”防护，外架打搭设，全封闭施工（必须使用合格密目网）

7. 配电线路实行“三相五线制”电表箱开关箱必须使用合格

铁质箱，（一机、一闸、保护、一箱、一锁）

8. 特殊工种必须持证上岗（电工、井架工、焊工、架子工，搅拌工）

9. 各工种的工序施工应相互配合好，并及时做好交接班记录。

1. 对违反以上各款规定者，除对责任人进行罚款外，并应及时对责任人进行教育、整改、在至满足有关规定后方可进入工地继续施工。

2. 公司将组织安全生产领导小组人员时时对各工地安全生产责任制执行和落实情况进行跟踪检查，考核、年终组织考评。好的给予表彰和奖励，差的给予通报批评。因责任制不落实，造成事故的，要按照有关规定追究责任。

3. 本责任书经公司分管安全生产负责人和项目经理签章下达即生效。

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇四

### （一）充分认识安全生产工作的重要性

安全生产是直接关系到人民群众生命安危的头等大事，搞好安全生产工作，切实保障人民群众的生命财产安全，体现了最广大人民群众的根本利益。做好安全生产工作全面建设小康社会、统筹经济社会全面发展的重要内容，是实施可持续发展战略的组成部分，是各级政府履行社会管理和市场监管职能的基本任务。为此，去年党和国家领导人就安全生产工作先后72次批示，两年内先后出台了《安全生产法》、《安全生产违法行为处罚办法》、国务院302号令等一大批安全法律法规。今年一开始，国务院专门颁发了《关于进一步加强安全生产工作的决定》和《安全生产许可证条例》。各镇政府，各办事处，区直各部门的领导，特别是单位一把手

一定要把安全生产作为一项长期艰巨的任务，警钟长鸣，常抓不懈，要真正从全面贯彻落实“三个代表”重要思想，实践科学发展观，保护人民群众生命财产安全的高度，树立发展经济安全先行思想，坚决克服要政绩而忽视安全的不良行为。充分认识加强安全生产工作的重要意义和自身的责任，努力做到“为官一任，平安一方”。

## (二) 依法履行各级政府及职能部门工作责任

维护社会公共安全，是各级政府的重要职责，各级领导要对安全生产负起责任。各单位一把手为各单位安全生产第一责任人，分管领导为直接责任人，其他领导分管工作内的安全生产工作责任，要认真履行职责，加强领导，密切配合，齐抓共管，落实安全生产责任，健全制度，及时解决安全生产工作中存在的问题，不推诿、不扯皮，扎实做好安全生产工作，真正把区政府关于安全生产的部署和要求落到实处。要弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风，加强调查研究。今年内，各镇、办事处，各职能部门安全生产第一责任人和分管领导至少要写出一篇安全生产调研文章，并在今年10月份报区安委办，作为对各安全生产第一责任人和分管领导的考核内容。

### (一) 建立安全生产控制指标

- 1、各类安全事故死亡人数与20xx年相比至少下降3%，基本上不发生一次死亡3人以上的重大安全事故，不发生一次死亡10人以上的特大安全事故。亿元gdp死亡率、10万人死亡率、工矿企业10万人死亡率、道路交通万车死亡率比20xx年下降。
- 2、非煤矿区和建筑施工安全事故死亡人数与20xx年相比要明显下降，不发生一次死亡3人以上的重大安全事故。
- 3、工矿商贸企业安全事故的死亡人数控制目标：惠城区5人。这些控制指标将分解落实到各镇政府、各办事处，对安全生

产情况实行定量控制和考核。与此同时，区安全生产监督管理部门将通过政府公告、简报等形式，每季度公布一次各单位安全生产指标完成情况。

## (二) 进一步落实安全生产责任制

根据国家和盛市的要求，进一步加强安全生产责任制的落实，层层建立安全生产责任制，签订安全生产责任书。今年3月底前，区政府将和各镇、办事处及有关部门主要负责人签订安全生产责任书，各镇、办事处和有关单位同下属单位签订安全生产责任书(各镇、办事处和有关单位分管安全生产工作的副职及分管各项工作的负责人对分管业务范围内的安全生产负领导责任是否签订责任书由各单位自行确定)，工作计划《生产主管工作计划》。同时，在今年4月底前，各镇、办事处还要与辖区内50人以上的个体、私营企业签订安全生产责任书；分管安全生产工作各企事业单位要分别与门市、车间、班组签订安全生产责任书，明确责任人；各村(居)委会内均要明确一名安全生产负责人。

## (三) 完善安全生产责任制考核办法

各级政府要建立领导干部安全生产责任制，并纳入干部政绩考核内容，坚决实行安全生产“一票否决制”。对凡发生重大事故的单位和个人，均不能评为先进，同时还要依法追究其相关责任。我区将依照省政府即将修改的各级政府安全生产责任制量化考核指标体系和考核办法，结合实际，制定具体的量化考核指标。今年内，区政府将对陈江、水口、马安、沥林、潼侨、潼湖、横沥、芦洲等镇进行安全生产第一责任人和分管领导的安全责任制考核。

## (四) 建立安全生产责任监督机制。

1、区安委办、区安监局作为安全生产综合监督管理部门要做好全区的安全生产监督检查工作，加强全区安全生产工作监

督检查，及时发现和解决问题，对不能解决的问题要及时上报区政府。

2、区监察局要依据《监察法》做好对各级政府及工作人员落实工作责任的监察。

3、区委、区政府督查办依据区委、区政府领导批示，对安全生产工作的重大问题和重大隐患进行督查、督办工作。

4、邀请区人大、区政协、区纪委等单位人员作为区安全生产督查员对区各项安全生产工作进行检查。

5、制订规范性文件，建立安全生产奖惩制度，形成强有力的激励约束机制。

### 三、继续加大力度抓好安全生产基础性工作

#### (一)做好安全生产规划和计划

随着我区行政区域的调整和经济的发展，许多生产经营单位的安全生产档案都未能及时上报备案。3月底前，我区将再次开展一次全区企事业单位摸底调查，进一步完善我区的安全生产档案，同时结合我区实际，切实制订好区政府安全生产规划和年度计划。各镇政府、办事处和职能部门也要调查清楚辖区内安全生产情况，制订好安全生产规划和20xx年度的安全生产详细计划及措施，今年年度计划要在3月底前报区安委办。

生产经营单位要根据《安全生产法》等有关法律法规的规定，设置安全生产管理机构和配备专职(或兼职)安全生产管理人员。今年内，非煤矿山、建筑行业，危险化学品生产经营、民爆企业和烟花爆竹经营单位必须全部配备安全管理机构和专职人员管理安全，配备率要达到100%。300人以上的单位要依法建立安全管理机构和专职人员，50人以上的单位要有

专(兼)职安全生产管理人员，配备率要达到70%。同时要保证安全生产的必要投入，不断改善安全生产条件，此项工作要在今年8月份完成。

### (三) 进一步健全安全生产八项基本制度

1、进一步抓好安全生产汇报、分析制度。各镇、办事处和有关单位及100人以上企事业单位每月均要召开一次安全生产工作汇报会，每季召开一次安全生产工作分析会，汇报和通报上月及上季安全生产工作形势，部署下一阶段安全生产工作，做到月有汇报、季有分析、半年有小结、年终有总结。汇报会和分析会必须由单位主要领导或分管领导主持，并做好会议记录和纪要，下发至有关单位执行并存入安全生产档案。

2、进一步落实安全生产档案管理制度。目前，我区各镇、办事处及大部分超过300人以上的单位都建立了安全生产档案，但仍不够完善。今年，各镇、办事处、区安委会成员单位及300人以上的生产经营单位均要按要求完善专门的安全生产档案，设立专门、规范的安全生产档案室(柜)。各镇、办事处、职能部门在上半年完成，300人以上生产经营单位在年度内完成60%。

3、完善安全事故应急预案，建立安全生产事故演练制度。各镇政府、办事处和区直各职能部门及100人以上的单位，特别是公共聚集场所和使用工人较多的单位均要建立安全事故应急预案，并根据实际情况加以完善。同时每年至少要举行1—3次安全生产事故应急演练，并将演练情况记录归档。

4、建立安全生产许可制度。安全生产必须从源头抓起，将关口前移，一是把好招商引资关。在招商引资过程中，凡是存在重大安全隐患，污染环境、损害工人身体健康的行业和项目，都不再引进；已引进的要逐步消除。二是落实安全生产许可制度。凡是法律、法规规定需要前置审批的行业，先由有关部门严格把好审批关，从严做好前置审批，凡不符合安全

生产要求者均不予审批。已进入市场的生产经营单位要在规定的时间内完善安全许可，加强监管。

5、建立和完善安全信息制度。一是继续实行月报制度。各镇、办事处及有关主管部门要指定一名统计人员，每月按时向区安委办、区安监局汇报一次安全生产综合情况，遇有重特大事故要及时报告，每月月报要有主要负责人或分管领导签字。二是要加快安全生产信息网络建设。区安全信息平台已在20xx年4月份和市安全信息平台联网。要求各镇、办事处及各职能部门在今年内建立安全生产信息网，并与区安全生产信息网联网。

6、建立企业建设项目“三同时”制度。从今年开始，凡是新建、改建、扩建项目的安全设施必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用(简称“三同时”)，对未通过“三同时”审查的建设项目，有关部门不予办理手续，企业不准开工投产。

7、建立企业负责人安全资格制度。依据《决定》和《广东省安全生产条例》精神，生产经营单位主要负责人必须经过考核取得《广东省生产经营单位主要负责人安全资格证》，实行企业负责人安全资格制度。今年内，全区300人以上的生产经营单位主要负责人考核率要达到60%。

## **生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇五**

### **一、指导思想**

要以公司对全年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主”为原则。开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

### **二、牢固树立“安全第一”的思想意识**

各部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

### 三、深入开展好安全生产专项整治工作

完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查。加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

### 四、继续加强做好员工安全教育培训和宣传工作

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”，不断规范和强化安全生产宣传工作。引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20\_\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，

从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇六

一、深入贯彻11月3日全省安全生产电视电话会议精神，筹备召开中山区安全生产委员会第四季度工作会议。

二、认真总结20xx年中山区安全生产工作，规划20xx年安全生产工作，召开20xx年安全生产工作会议及20xx年第一季度安全生产工作会议。

三、大力推进中山区危险化学品生产企业、危险化学品经营企业安全生产许可证的取证工作；加大对危险化学品生产、经营单位监管的力度，确保危险化学品行业的安全。

四、严密部署、组织开展烟花爆竹经营的发证和安全监管工作。

五、按照大政办发[20xx]154号文件的要求，深入开展中山区火灾隐患排查整治工作。

六、开展元旦、春节“两节”前的安全生产大检查工作，严格安全隐患整改的力度，确保“两节”期间安全生产形势的稳定。

七、进一步探索、研究安全生产属地化监管的有效模式，逐步解决安全生产属地化监管中存在的问题。

八、研究和推进街道安全监管组织的设立工作，夯实基层安全生产监督管理基础。

九、总结年度开展安全社区建设工作经验，推动中山区安全社区建设向纵深层次发展。

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇七

### (一)坚定信心，提高产品质量

20xx年，我要坚定信心，重点抓好产品质量，认真检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

### (二)加强培训，提高员工综合素质

我要加强对员工工作业务技能与安全生产知识培训，提高员工的专业知识水平和安全生产知识，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

### (三)注重安全，确保安全生产不出事故

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的使用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消除一切安全隐患，力争实现无安全事故。

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱护、珍惜企业财产，继续做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20xx年，我认真努力工作，虽然取得了一定的工作成绩，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是需要继续努力和提高。今后，我要继续加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

# 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇八

项目部继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为主线，以持续提升安全生产标准化管理水平为重要内容，强化安全管理体系有效运行，加强管理，构筑健康安全环境，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制，实现重大机械设备、人身事故为零的目标，争取打造省级“文明平安工地”。

## 二、第二季度安全管理目标

杜绝人身伤亡事故

杜绝人为责任的机械设备、船舶损坏事故

杜绝负主要责任的交通事故

杜绝火灾事故

杜绝溺水事故

控制轻伤事故发生频率

特种作业人员持证上岗率达100%

事故隐患整改率100%

职工安全教育率达100%

## 三、主要工作及措施

（一）明确安全生产责任制，强化安全工作责任体系。

落实安全生产责任制；

4、坚持安全生产“一票否决”的原则。

（二）有效运行安全管理体系，持续改进工作绩效。

管理；

（三）加强安全宣传教育培训工作，增强意识，提高技能，形成项目部人人重安全的生产氛围。

3、采取多种形式，做好安全宣传工作。

（四）强化现场安全管理，加强安全监督检查，做好事故应急预案。

1、本年度要一如既往地做好现场的安全管理。项目部安全员以及各作业队的专业人员必须每天对现场进行检查，重点要杜绝工人的“三违”作业。

2、强化管理，切实做好危险源、重点岗（部）位、关键设备的日常监控管理工作，确保重点要害部位、关键设备的安全稳定运行，要保证每天有例检，每月有综合检查。

的安全管理。相关安全部门要保证管理的有效性，及时查找、整改、消除事故隐患，根据隐患排查、整改报告制度，有效控制风险。

5、加强外协队的管理，根据双方安全生产责任，认真履行责任与义务。项目部要对外协队加大管理力度，安全办作为安全监督部门，要在管理的有效性上下功夫，抓教育，查现场，监督施工单位遵守安全法规，遵守公司安全规定。

6、项目部要根据实际情况，开展事故应急救援体系建设和完善工作，通过建立有效的事故应急预案、预警和救援机制，以最大限度地降低事故给员工健康和带来的危害。

(五) 做好与监理单位、业主单位及当地海事部门的沟通，履行自己在安全管理工作上应尽的职责和义务。

(六) 加强治安保卫、驻地安全卫生的管理工作。

项目部要一如既往地坚持严格治安防卫工作，防火防盗，确保机械设备完好运行，物资完整无缺，员工人身安全。并进一步极强营地环境卫生建设，确保环境健康、舒适。

(七) 加强临时用电管理、争取建设“文明平安工地”

项目部要在临时用电管理上加大力度，严格按照《JGJ\_46-20xx\_施工现场临时用电安全技术规范》来要求自己，加强监督，继续保持触电事故为零的目标。

## 生产车间主管季度工作总结 生产季度工作计划篇九

(一) 加强思想教育，提高员工凝聚力

我切实加强对员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培养员工的感恩心。通过开展思想工作，使生产部每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，热爱企业，热爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增强执行力，提高工作效率，确保完成公司下达的生产任务。

(二) 加强设备管理，确保生产正常进行

一是教育员工要爱惜设备，按操作要领使用设备，精心维护设备，保持设备的完好率和正常运行。

二是开展设备使用、保养辅导，利用晨会、班会等方式对员工进行辅导，使他们懂设备结构，懂设备检查的作用及方法，懂设备的维护保养，懂设备操作规程。在工作中，使用好设备，保养好设备，稳定设备功能，确保设备正常运行，满足

生产需要。

### (三)加强质量管理，确保产品质量合格

我知道我们企业技术力量比较薄弱，产品质量上不去，返工较多。所以，我作为生产部经理，特别注重质量，为此把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，认识产品标准和质量的重要性以及对企业的影响。我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。

开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对柴油发电机组的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。

通过这些措施，达到及时发现质量隐患，及时整治质量问题，防止出现质量事故，确保柴油发电机组质量合格，增强柴油发电机组的质量信誉，从而促进企业的发展，也给员工带来实在的利益。

一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性。形成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。

二是制定和完善规章制度并确保有效执行。我制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于生产全过程，加强安全隐患排查，消除一切安全隐患。

三是加强安全培训教育工作。我加强对员工的技术培训，定期对

员工进行培训，对新工艺、新设备的操作使用以及近期柴油发电机组生产中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产安全。

四是齐心协力，共同维护安全生产。在生产过程中，要求每个员工严格按照制度要求，认真排查安全隐患，做好安全生产工作，把安全时刻铭记于心，做到“不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害”，共同维护安全生产，促进企业发展。

### (五)加强降本增效，提高企业经济效益

我加强能源、原材料等方面的管理，切实提高能源利用率。教育员工要珍惜水电资源，珍惜生产材料，做到用水节约，杜绝“跑、冒、滴、漏”，不开长明灯、无人扇。对生产材料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分利用。通过实际具体工作，树立节约意识，为企业降本增效、提高经济效益做出实实在在的努力与贡献。

### (一)坚定信心，提高产品质量

20xx年，我要坚定信心，重点抓好产品质量，认真检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

### (二)加强培训，提高员工综合素质

我要加强对员工工作业务技能与安全生产知识培训，提高员工的专业知识水平和安全生产知识，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

### (三)注重安全，确保安全生产不出事故

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的使用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消除一切安全隐患，

力争实现无安全事故。

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱护、珍惜企业财产，继续做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20xx年，我将认真努力工作，继续加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。