

# 2023年局改革督查工作计划和目标(大全8篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 局改革督查工作计划和目标篇一

为推动全面从严治党工作走深走实、落地落细，3月25日纤维集团纪委在保定天鹅新型纤维制造有限公司召开党风廉政建设推进暨纪委书记述职会议。纤维集团纪委书记姜俊忠及各所属企业纪委书记、纪检部门负责人、各直属企业党支部书记、纪检委员共18人参加了会议。会议由集团纪委委员凌保航主持。

根据会议安排，纤维集团9家下属企业纪委书记、直属企业党支部书记和派驻南方混合所有制企业纪检专员分别作2020年度抓纪检、党风廉政建设工作述职报告。集团纪委书记姜俊忠对各企业述职工作进行了点评，肯定各企业的典型做法和取得成绩，同时也指出了在监督工作质量、力度方面存在的问题和不足。

会议对集团年度纪检工作做了安排部署，对前期印发的《纤维集团纪委2021年工作要点》和《纤维集团纪委对二级企业纪委书记履职考核办法（试行）》两个文件进行了详细解读，从统一思想认识、明确目标任务、紧盯重点关键、狠抓考核落实、加强队伍建设、推动工作创新，切实发挥监督保障作用等七个方面对全年纪检工作开展提出了明确要求。

一要 坚定信念，保持定力，在大是大非面前立场坚定，时

刻与\_保持高度一致。

二要 履职尽责，敢于担当，严格按照“20字”好干部标准，全力协助党组织合抓好党风廉政建设和反腐败工作。

三要 以身作则，清正廉洁，保持本色，牢记慎独慎微慎初，努力做到打铁必须自身硬。

四要 勤于学习，善于学习，不断拓展专业知识结构，提高水平，增强执纪办案能力。

五要 准确定位，把握原则，落实“两为主”要求，灵活运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小，防微杜渐，努力营造风清气正的政治生态。

## 局改革督查工作计划和目标篇二

20xx年我镇以党的十八大精神为指导，深入贯彻十八届三中、四中全会和xxxxxx一系列重要讲话精神，全面落实十八届中央纪委三次全会和省、市、县纪委会议精神，继续深入实施涡阳县党风廉政与反腐倡廉建设，坚持党要管党、从严治党，强化镇党委党风廉政建设的主体责任，以改革的精神推进反腐败体制机制创新和制度保障；严明党的各项纪律，坚决克服组织涣散、纪律松弛问题；坚持不懈抓好中央八项规定精神落实，强化执纪监督，持之以恒纠正“四风”加大对违纪违法党员干部审查力度，保持惩治腐败高压态势；加大预防腐败工作力度，加强对领导干部的监督、管理和教育；加强纪检监察干部队伍建设，提高履行职责能力，不断开创全镇党风廉政建设和反腐败斗争的新局面，为建设幸福美丽xx提供强有力保证。

一、深入贯彻党的十八届三中、四中全会精神，配合做好纪检监察体制改革。

进一步强化“两个责任”。明确镇党委要切实担负全面领导党风廉政建设和反腐败工作的主体责任，加强统一领导，健全反腐败领导体制和工作机制。纪检监察机关要承担监督责任，认真履行协助镇党委抓党风廉政建设和反腐败工作的职责。进一步明确“两个为主”。认真贯彻中央、省、市、县关于党的纪律检查工作双重领导机制具体化、程序化、制度化的意见，研究制定落实具体的细则和办法。查办腐败案件以上级纪委领导为主，线索处置和案件查办在向同级镇党委报告的同时必须向上级纪委报告。

二、严明党的政治纪律，加强对各项重大决策部署执行情况的监督检查。

加强党的纪律建设，坚决克服组织涣散、纪律松弛的问题。坚持把严明党的政治纪律放在首位，加强政治纪律教育，确保全镇各级党组织在思想上政治上行动上，督促党员干部严守党的政治纪律、组织纪律、财经纪律、工作纪律和生活纪律等各项纪律，坚决纠正无组织无纪律、自由主义、好人主义等现象。严格执行请示报告制度，敢于同一切违xxx纪的行为作斗争。

加强监督检查，确保各项重大决策部署贯彻落实。加强对党的十八届三中、四中全会、中央纪委十八届二次、三次全会各项决策部署落实情况的监督检查，重点开展对经济结构调整、保障和改善民生等重大决策执行情况，以及对节能减排和环境保护、水资源保护和水利改革发展、耕地保护和节约集约用地、食品药品安全、生产安全等政策落实情况的监督检查，严肃查处各种违法违规行为，决不允许在贯彻执行各项重大决策上打折扣、作选择、搞变通。决不允许搞“形象工程”和“政绩工程”。

三、持之以恒纠正“四风”，加强和改进机关干部作风建设。落实中央八项规定，纠正“四风”，重在坚持，贵在深化。要在巩固前阶段治理成果基础上，按照“问题引领、开门整

改、领导带头、即知即改、标本兼治、制度完善、终端见效、群众满意”的思路，由浅入深、由易到难、循序渐进，进一步在反对“四风”、整治“机关六病”上下功夫。

四、加大查办违纪违法案件工作力度，以零容忍态度惩治腐败。

加强对反腐败工作的领导，把坚决惩治腐败作为重要任务，进一步明确反腐败协调小组的职责，建立健全查办案件组织协调机制，建立规范有序的工作模式。要严格审查和处置党员干部违xxx纪政纪，涉嫌违法的行为，加强同司法、审计等机关协调配合，形成反腐败合力。

突出办案重点。严肃查办贪污贿赂、买官卖官、权钱交易、腐化堕落、失职渎职案件，查办发生在重点领域和关键环节的腐败案件，查办发生在群众身边的腐败问题，以查办案件的实际成效取信于民。

抓早抓小，治病救人。注意掌握党员干部的思想、工作、生活情况，对党员干部身上的问题早发现、早提醒、早纠正、早处理，对苗头性问题采取约谈、函询等方式向本人和组织核实，加强诫勉谈话工作，及时批评教育，防止小问题变成大问题。健全重大典型案件剖析制度，查找并堵塞制度漏洞，发挥查办案件治本功能。

依纪依法安全文明办案。牢固树立法纪观念，坚决纠正跑风漏气、违纪违规办案行为。认真落实办案安全工作责任制，全面排查安全隐患，坚决杜绝安全事故。强化办案安全事故责任追究，既要追究相关人员的直接责任，也要追究镇党委和纪委有关领导的责任。

五、注重源头治理，加强对领导干部的监督、管理和教育。认真贯彻落实中央、省、亳州市、涡阳县《建立健全惩治和预防腐败体系2013-2017年工作规划》，制定出台具体的实施

办法，抓好责任分解和检查考核，建立健全督查、考核结果运用机制，推动反腐倡廉各项任务的落实，不断把具有柳城特点的惩治和预防腐败体系建设引向深入。深化反腐倡廉教育和廉政文化建设。充分运用主题教育、示范教育和警示教育等方式，深入开展理想信念和宗旨教育、社会主义核心价值观体系教育。

六、坚定不移深化改革，切实做到纪检监察转职能、转方式、转作风。

进一步增强责任感和使命感，坚持用发展的思路、改革的办法、创新的举措，坚定不移加快“三转”步伐，不断以党风廉政建设和反腐败工作的新业绩，回应党和人民群众的期盼。

切实转职能转方式转作风。进一步明确纪检监察机关的职责定位，把中心工作聚焦到党风廉政建设和反腐败斗争主业上来，强化执纪监督，做到不越位、不缺位、不错位。结合深入开展党的群众路线教育实践活动，坚决正“四风”治“六病”，着力解决工作漂浮、口大气粗等问题。要带头改进文风会风，深入调查研究，掌握实际情况，做到情况明、数字准、责任清、工作实、作风正。

## 局改革督查工作计划和目标篇三

### 一、指导思想

以保障人民群众切身利益、推进社会主义精神文明建设和生态文明建设、切实转变党风政风民风为目标，扎实开展殡葬秩序整治，引导广大群众更新殡葬观念，逐步形成党员干部带头、广大群众参与、全社会共同推动的殡葬改革良好局面。

### 二、工作重点

(一)切实贯彻落实殡葬法规政策，大力倡导推行现代殡葬新

## 风尚

1. 推行节地生态安葬。倡导推行低标准占地修墓、墓碑小型化或不立碑，鼓励树葬、花葬、草坪葬等节地生态安葬。
2. 控制乱埋乱葬。禁止在耕地、林地、风景名胜区、文物保护单位，水库、河流堤坝、水源500米以内，铁路、公路主干线两侧以及重要建筑物、居民居住区500米以内等国家明令控制的范围内修建坟墓，禁止私自买卖土地修建坟墓和为活人立碑修墓。
3. 推行文明节俭办丧事。大力倡导厚养薄葬、移风易俗，反对奢侈浪费和封建迷信。严禁党员干部特别是领导干部在丧事活动中大操大办、铺张浪费、借机敛财。
4. 倡导文明低碳祭扫。广泛提倡采用敬献鲜花、植树绿化、踏青遥祭等方式缅怀故人，不得在县城规划区、林区、景区等禁火、禁鞭区域焚烧纸钱、燃放鞭炮。积极引进推广现代追思活动，引导群众逐步从注重实物祭扫转移到以精神传承为主上来。

### (二) 集中整治殡葬乱象，坚决刹住建造豪华墓、大墓、“活人墓”的歪风

1. 整治范围和重点。全面清理历年以来违规在禁止区域修建坟墓、超面积修建坟墓、为活人修建坟墓、私自买卖土地修建坟墓以及生产销售丧葬用品的问题。重点整治在城镇规划区、风景名胜区及铁路、国省道沿线区域违规修建坟墓，大肆占地修建豪华大墓，为活人立碑修墓，非法生产销售墓碑等突出问题。
2. 整治原则和方法。坚持以自查自纠为主的原则。通过广泛宣传发动、入户深入细致做思想工作和发放整改通知书等多种方法，促使坟墓监护人积极主动整改。对能够迁移的或必

须迁移的坟墓，迁入公墓或国家禁止区域以外的地方；对不需要迁移的坟墓，应当缩小面积，拆除硬化物及附件，落实植树绿化；原则上对活人墓碑一律拆除，不能拆除的，必须把占地面积缩小到规定范围以内、拆除硬化物及附件、落实植树绿化，达到恢复植被美化环境的效果。对抵制整治拒不整改的、在整治期间顶风违建的依法依规从重处罚。

3. 建立健全殡葬管理机制。将殡葬管理纳入镇目标责任制综合考核和文明单位考核的重要内容，各村要将殡葬管理纳入重要议事日程，不断广泛宣传殡葬管理和土地、林业等法规政策，增强干部群众遵纪守法的自觉性；建立举报奖励制度，鼓励群众举报殡葬违法违规行为，对群众举报一经核实给予奖励。

4. 提高殡葬基本公共服务水平。加强殡葬行业管理，改善服务条件，落实服务标准，创新服务模式，优化服务流程。完善殡葬服务设施，满足不同层次服务需求，特别要照顾困难群众殡葬服务需求。区分基本殡葬服务与选择性服务项目，严格执行和公开服务收费价格。完善殡葬基本公共服务政策，加大对困难群众殡葬基本公共服务救助力度。

### 三、整治步骤

(一) 宣传发动、调查摸底阶段。广泛深入开展宣传发动工作，把整治工作的重大意义、范围、方法及所依据的法规政策宣传到位，力争做到家喻户晓。各村负责组织对辖区内的坟墓以及生产销售墓碑的业主进行调查摸底，逐一登记造册、建档立卡，并将调查摸底情况报镇殡葬秩序专项整治工作领导小组办公室。

(二) 自查自纠、集中整治阶段。坚持谁主管、谁负责和属地管理的原则，对调查清理出来的问题，由各村发放整改通知书，并组织村干部入户指导、督促整改到位。对城镇规划区、风景名胜区、铁路及国省道沿线等重点区域，由镇综合执法

大队实行集中整治。

(三)督办检查、总结验收阶段。整治工作结束后，各村要认真开展自查总结、查漏补缺，完善各种档案资料，做好迎检准备。对成绩突出的村给予通报表扬，对成绩不合格的村有关责任人依据有关规定予以处理。

#### 四、工作要求

(一)加强组织领导。镇政府成立殡葬秩序专项整治工作领导小组，由镇长于法同志任组长，党委副书记邹建波同志任副组长，各村党支部书记、全体联包村干部为成员的工作领导小组。

(二)强化工作责任。各村要切实担负起整治工作的主体责任，严格落实辖区内整治工作的各项任务。确保整治工作取得实效。

(三)维护社会稳定。整治工作涉及面广、法规政策性强、操作难度大、矛盾比较突出，各村要确保整治工作有序推进，又要维护社会稳定。实行联包村干部包村，村干部包片，将信访人稳定在当地、矛盾解决在当地。

(四)严肃工作纪律。全镇党员干部要认真贯彻执行《\_中央办公厅、\_办公厅印发〈关于党员干部带头推动殡葬改革的意见〉的通知》(中办发〔\_〕23号)和有关法规政策，积极支持整治工作，带头遵纪守法。对抵制整治不积极整改的，煽动甚至参与上访闹事的以及不积极做好工作导致亲属出现上述情况的，要依纪依规严肃处理。

### 局改革督查工作计划和目标篇四

(1)、利用小组合作机制，形成有效竞争。我们的小组有过六人制、四人制经过尝试、比较，最后定为六人制。这样我



们班就划分为是十小组，形成了有效的竞争。我们也相应制定了一套评价机制。小组评价与个人评价相结合。隔一段时间就进行评比，选出优胜小组，得分最低的小组表演节目。然后重新开始计分。

(2)、 尝试新的教学理念，发挥学生的主动性。我们的预习方法与学校下发的预习单相结合。学生能自己学习字、词，概括课文的主要内容，搜集相关资料等。我们班学生主动请缨，将第二单元围绕“浓浓的乡情”策划一次活动，举办成一次有趣的演出。有开幕歌曲，有主持人台词，有各个小组的展示，还有结束曲目。我们开了辩论会，虽然正方有九个组，反方只有一个组，但开得相当激烈，给孩子们留下了难以磨灭的记忆。孩子们也尝试着走上讲台，当起了老师。他们将默读课文讲得有声有色，令同学们兴奋不已。

(3)、 利用课前三分钟，给学生展示的机会。上学期，课前三分钟，说新闻、讲故事、唱歌，每个孩子都有机会登上讲台，成为焦点。

(4)、 积极参加学校的各项活动。无论是远程研修还是五环先行、跟进课，我都积极参加，认真对待。我还积极参加外出学习活动，并写了学习体会。在实小我听了三节综合实践活动，其中郭云云老师执教的《制作简易小板凳》让我佩服老师对教学环节的精心设计。参加了xx市课堂教学研讨会，我听了一节写字课和刘鹏老师的《生命生命》刘老师丰厚的文化底蕴令人惊叹。

作为班主任，我认真抓好各项常规工作。室内外卫生打扫及时、干净。小红帽值班经常督促，及时提醒。每天下午第二节课后纪律班长会让违纪的孩子站在讲台上，我会了解孩子是第几次违规，如果达到三次，就负责打扫教室一次。

安全工作常抓不懈，利用班队会或课上时间进行教育，发现安全隐患及时提醒。

鼓励学生积极参加学校的活动，当家长怕耽误孩子学习要求退出时，我说服家长让孩子坚持到底。放学、做操我认真组织，让学生养成良好的习惯。

在今后的工作中，我会一如既往地做好班主任的各项工作，抓好安全工作。

发挥班干部的检查、带头作用，继续打造一支团结的、上进的、勤奋的、互助的班级队伍。

在教学上，虽然上学期我付出了努力，但转入我班的孩子中，有三个孩子基础非常薄弱，虽然他们也在不断进步着。但在这次考试中他们都没能考到优秀。下一步，我的重点工作就是做好后进生的转化。给后进生的孩子找个“小老师”，他们专人负责后进生的背诵检查、作业检查。对于学习态度不端正的孩子，进行说服教育，及时与家长沟通。

抓好孩子的读书、写作习惯。利用课前三分钟，让孩子们讲故事或推荐自己喜欢的一本书。孩子写完日记后，抽几个孩子上台读自己的文章，并给个人打分。目的是让孩子们认真对待写作。

抓好孩子对基础知识的掌握，在处理同步之前先听写词语，利用写字书指导孩子写规范字。

认真钻研教材，研究教案，做好课件，多向同事请教教学思路，取长补短，向课堂四十分钟要效率。

让孩子快乐的学习、高效的学习是我的理想。抓好孩子的学习习惯，渗透学习方法是我的目标。希望在下学期的工作中，我们班的孩子能取得更大的进步，快乐健康地成长。

## 局改革督查工作计划和目标篇五

\_\_高度重视国有企业改革工作，多次作出重要批示，必须深入学习 and 贯彻落实。国有企业改革三年行动是未来三年落实国有企业改革“1+n”政策体系和顶层设计的具体施工图，是可衡量、可考核、可检验、要办事的。做好这项工作，对做强做优做大国有经济，增强国有企业活力、提高效率，加快构建新发展格局，都具有重要意义。

通过实施国企改革三年行动，在形成更加成熟更加定型的中国特色现代企业制度和以管资本为主的国资监管体制取得明显成效，在推动国有经济布局优化和结构调整上取得明显成效，在提高国有企业活力和效率上取得明显成效，做强做优做大国有资本和国有企业，增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。

(一)国有企业要成为有核心竞争力的市场主体。国有企业首先必须发挥经济功能，创造市场价值，更好为党和人民服务。要加强党的领导，落实董事会职权，健全市场化经营机制，积极稳妥深化混合所有制改革。

(二)国有企业要在创新引领方面发挥更大作用。创新决定命运，硬实力畅通大循环。要以创新为突破口，进行大胆充分的激励，在关键核心技术攻关、高端人才引进、科研成果转化应用等方面有更大作为。

(三)国有企业要在提升产业链供应链水平上发挥引领作用。国有企业要对民营企业健康发展发挥带动作用 and 重要影响力。根据不同行业集中度要求，推动形成比较好的市场结构。国企民企要相互配合，推进兼并重组 and 战略性组合。中央企业要坚决压缩管理层级，防控好各类风险。

(四)国有企业要在保障社会民生 and 应对重大挑战等方面发挥特殊保障作用。要推动国有资本在提供公共服务、应急能力

建设和公益性等关系国计民生的关键领域发挥更大作用，做好制度安排。对国有企业承担公益类业务，要进行分类核算和分类考核。建立健全符合国际惯例的补贴体现。

(五) 国有企业要在维护国家经济安全方面发挥基础性作用。要坚持有进有退、有所为有所不为，推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域集中，让国有企业真正起到抵御宏观风险的托底作用。

### 三、国企改革三年行动聚焦八个方面的重点任务

一是要完善中国特色现代企业制度，坚持“两个一以贯之”，形成科学有效的公司治理机制。

二是推进国有资本布局优化和结构调整，聚焦主责主业，发展实体经济，推动高质量发展，提升国有资本配置效率。

三是积极稳妥推进混合所有制改革，促进各类所有制企业取长补短、共同发展。

四是要激发国有企业的活力，健全市场化经营机制，加大正向激励力度，也由此提高效率。

五是形成以管资本为主的国有资产监管体制，着力从监管理念、监管重点、监管方式、监管导向等多方位实现转变，进一步提高国资监管的系统性、针对性、有效性。

六是推动国有企业公平参与市场竞争，强化国有企业的市场主体地位，营造公开、公平、公正的市场环境。

七是推动一系列国企改革专项行动落实落地。

八是加强国有企业党的领导党的建设，推动党建工作与企业的生产经营深度融合。

## 四、进一步推动国有资本的布局优化和结构调整

围绕服务国家战略，结合“十四五”规划的编制，进一步推动国有资本的布局优化和结构调整。

第一，推动国有企业围绕主责主业大力发展实体经济，做到国有资本有进有退。我们有一个明确的目标，就是促使国有资本向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业领域集中，向关系国计民生、应急能力建设、公益性的行业领域集中，向战略性新兴产业集中。对于需要进的领域，我们以做强做优做精为明确的目标，支持相关的企业进行并购和专业化整合，充分发挥龙头作用，配置相应的资源，提高他们的效率，也提高他们整体竞争力。在退的方面，对那些不具备竞争力的非主营业务和不良资产坚决退出。

第二，促进产业结构调整，提升产业链、供应链的稳定性和竞争力。主要是推动国有企业在产业链、供应链的关键环节和中高端领域进行布局。同时也要鼓励国有企业加强与民营企业、科研院所、地方国有企业进行合作，形成龙头企业发挥重要作用，其他企业有效互动的新型产业生态体系，同时，我们也要构建新的金融服务实体经济的机制，在产业链、供应链整个领域探索新的有效的金融运行模式，提升产融结合的效果。

第三，结合国家重大区域发展战略，推动区域协调发展。围绕京津冀协调发展、粤港澳大湾区发展、长三角一体化发展等重大国家战略，推动中央企业和地方国有企业建立央地合作的良好机制，也充分运用好各地区的比较优势和资源禀赋，推动区域发展向更高的水平迈进。

## 局改革督查工作计划和目标篇六

1、组建联校、学校两级课堂教学改革活动领导小组，制订工作计划。

2、组织教师课堂教学改革理论学习和前期培训。

3、采用“走出去”的方法，组织骨干教师到古城中心小学学习，借鉴兄弟学校课堂教学改革的先进做法和经验。

4、采用“请进来”的方式，邀请县教科所领导指导课堂教学改革。

1、推选各学科骨干教师担任实验教师，确立学科实验班级，联校跟踪指导。

2、开展教学方法、策略、模式等专题研究。

3、召开研讨会。

4、联校视导课改工作。

5、案例研究：以“同课异构”的形式，开展“磨课”活动。

1、探究课堂教学方式。

2、骨干教师培训。

3、联校积极视导课改工作；全面检查课改工作。

4、邀请县教科所领导指导课堂教学改革。

1、开展区域性教学研究与展示。由联校组织，让优秀实验教师到其他学校进行课堂教学展示，开展评课、反馈交流活动，分享阶段成果。

2、迎接县教育局课改验收。

1、收集课改的原始材料，总结经验

## 2、实验教师培训。

1、再进行课改实验，反思教学方式，总结经验，形成课堂教学模式。

2、邀请县教育局领导指导课改工作。

3、进行课改阶段性总结。

1、教学展示观摩活动。

2、形成理论体系，在全镇进行成果交流。

3、争创举办县级课堂教学改革观摩会。

## 局改革督查工作计划和目标篇七

1. 地区生产总值□gdp□□全年完成xxx亿元，同比增长x%□

2. 固定资产投资。全年实现固定资产投资亿元，同比增长，超额完成市下奋斗目标。

3. 经济社会发展项目。全区xxx项经济社会发展项目累计完成投资xxx亿元，其中□xx项省、市级重点项目完成投资xxx亿元，超额完成全年目标。

4. 稳增长方面。全面落实稳增长的各项政策措施，严密监控经济运行质量。制定了□xx区支持企业发展促进经济增长的若干政策》（审议稿），建立经济运行监测机制，牢牢把握“发展是解决一切问题的总钥匙”的工作导向，围绕主要经济指标在中心城区争先进位，及时编制我区经济景气预警的分析报告，做好事前预测预警；开展经济运行分析，从已得数据分析逐步向实时监测预警转变，对经济运行异常情况及时预报预警；及时向区委、区政府提出建议，稳住经济良

性发展势头。

一是抓好xx区“十三五”规划落地；

二是做好促进经济稳定增长和提质增效推进供给侧结构性改革的有关工作；

四是牵头做好xx区全面创新改革试验工作；

五是继续做好我区生态文明建设，积极做好与x大学合作课题的对接。

6. 抓项目促投资方面。项目是经济工作的着力重点，坚持以项目为中心推动经济加快发展；通过进一步强化机制保障，重点落实完善重大项目“三级调度会议制度”，强化重大项目的通报督查机制，推动各层级责任落实，突出以“问题为中心”的工作导向，切实解决项目推进过程中存在的问题。

7. 抓投资强监审方面。按照“强管理、节资金、增效益”的工作思路，围绕重点环节，建立完善管理制度，依法高效抓好监审，切实提升行政效能和服务水平，全年共办理立项核准、备案xxx项，完成可行性研究评审xx项次，涉及送审金额亿元，审定金额亿元，净审减金额亿元，净审减率xx%□完成设计评审xx项次；完成招标控制价及工程变更评审xxx项次，涉及送审金额亿元，审定金额亿元，净审减金额亿元，净审减率。切实起到“节资增效”的重要作用。

## 局改革督查工作计划和目标篇八

### 一、乡镇(街道)综合行政执法改革基本情况

20xx年乡镇(街道)机构改革以来□xx县重点推进乡镇(街道)综合行政执法改革，通过强化组织领导、优化机构设置、配强人员编制、统一购买设备等方式，保障乡镇(街道)综合行政



执法改革取得实效。

(一)强化组织领导。为加强乡镇(街道)综合行政执法改革领导工作，县委、县政府成立了全面推进乡镇和街道综合行政执法改革工作领导小组。县委常委、组织部长任组长，分管副县长任副组长，统筹协调、齐头并进推动全县乡镇和街道综合行政执法改革工作，并建立联席会议制度，全力推进乡镇(街道)综合行政执法改革工作。

(三)科学放权赋权。依据xx市人民政府《关于确定并扩展乡(镇、街道)经济和社会管理权限的通知》(新政文〔2021〕8号)，采取乡镇(街道)“点菜”和县直部门“端菜”相结合的方式，科学编制放权赋权目录。由乡镇(街道)立足破解“看得见管不着”难题，提出拟承接行政职权目录；由县直部门立足破解“管得着看不见”难题，提出拟委托行政职权目录。两个目录形成后，将耦合度较高的行政职权梳理筛选，作为拟下放行政职权目录，参考此前河南省赋予经济发达镇部分经济社会管理权限目录，最终确定放权赋权xxx项，其中基础事项xx项，县直单位委托各乡镇(街道)人民政府实施的委托事项为xxx项。

(四)配强人员编制□xx个乡镇(街道)综合行政执法大队共核定事业编制xxx名，平均每个乡镇(街道)核定xx名，占乡镇(街道)全部事业编制的xx%□通过“减县补乡”，全县下沉人员编制xxx名，有效补充和加强了乡镇(街道)工作力量。人员下沉后，综合考虑工作能力、执法经验、年龄、性别等因素，选配强执法人员□xx个乡镇(街道)现有执法人员平均年龄xx岁。

(五)统一购买设备。为推进乡镇(街道)综合行政执法规范化建设，全县xx个乡镇(街道)统一配备执法装备。参照住建部城市综合执法服装配备标准，投入xxx万元为行政执法人员购买执法服装；投入xx万元，配备防暴头盔、防护盾牌、执法记

录仪、高音喇叭等执法装备;年投入xxx万元租赁执法用车xx辆，为乡镇(街道)执法巡查工作提供基本保障。

## 二、乡镇(街道)综合行政执法改革存在问题

### (一)改革创新意识不强

一是思想认识不到位。部分职能部门和乡镇(街道)认识不到综合行政执法平台对提升基层治理能力现代化水平的意义，认为成立综合执法办公室只是改革中必要的职能调整，对发挥综合执法平台的协调指挥作用重视不够。二是过度依赖末端执法。许多派驻机构在日常工作中，疏于前期监管，重罚轻管，导致行业监管缺失，造成社会管理和执法脱节，执法资源浪费严重。

### (二)执法力量保障不到位

一是派驻人员结构不合理。各部门派驻基层人员年龄结构不合理，老龄化严重，且政府购买服务人员过多。二是派驻机构执法人员专业能力不足。乡镇(街道)执法的对象是当地群众，要求执法人员既要具备专业的法律知识，又要具备灵活处理各种纷繁复杂乡邻关系的工作经验，但目前执法队伍持有执法证人员占比太少，专业能力不足，工作方式简单，不能将情、理、法三者有机结合。

### (三)属地管理与行业管理责任不清

一方面，部分职能部门在工作中刻意弱化行业监管责任、强化属地责任，利用属地管理原则不加拆解地将职能部门应承担的职责分派到乡镇(街道)，部门则变身为“督察主体”，将不具备执法主体资格的乡镇(街道)，推到执法最前线;另一方面，部分职能部门认为有证企业属于行业管理，无证企业则由属地管理，曲解属地管理和行业主管的有关法律规定。

#### (四) 缺乏有效的联动机制

一是权力下放不到位。xx县在成立乡镇(街道)综合执法办公室的同时，下发了《推进县级职能下放切实加强乡镇和街道基层治理能力的通知》，将派驻机构人员的评价权、人事任免建议权、考核督办权下放至乡镇(街道)。派驻人员组织关系虽已全部转入乡镇(街道)，但因编制身份仍归属市直部门，派驻机构办公经费仍由市直部门控制，导致派驻机构人员归属感不强，服务辖区意识不够。二是多头执法仍存在。由于派驻机构在工作过程中仍以“条”为主，执法时不能形成一盘棋，仍存在多头执法、重复执法现象。

### 三、改革工作建议

#### (一) 建立属地管理责任制度

一是制定属地管理权责清单。进一步明确属地排查责任和行业主管部门监管责任，列举每个权责事项的主体责任和配合责任，并逐项进行工作流程再造。二是严格执行职责准入制度。不得以属地管理名义随意将工作职责下放给乡镇(街道)，确需乡镇(街道)承担的，由市委、市政府审核同意后方可实行，纪委(监察委)将对职责下放进行全程监督。三是建立依制监管机制。全市各乡镇(街道)、部门(单位)依权责清单和职责准入制度履行属地管理，建立问责制度，依制监管。

#### (二) 派驻机构人员实行一体化管理

一是严格落实下沉人员日常管理制度。将派驻人员的日常管理包括每日考勤等纳入乡镇和街道，与乡镇(街道)干部一体化管理。同时，研究制定全市统一的乡镇和街道下沉人员管理办法，形成规范有序的工作协同机制，切实增强乡镇(街道)对属地派驻机构的实际调控力。二是完善派驻人员考核机制。将派驻人员的考核权纳入乡镇(街道)，派驻人员的平时考核、绩效考核由乡镇(街道)根据派驻机构工作人员日常履

职情况出具考核意见并盖章，年度考核奖金发放等次与乡镇(街道)同步，按年度评选最优和最差派驻机构和人员。对不服从、不配合乡镇(街道)工作，群众满意度低的派驻人员，可根据管理权限向市直主管部门(单位)提出调离建议。三是保持队伍相对稳定。参照新密市驻村干部制度，明确下沉人员在属地服务年限，如需调整必须征求乡镇(街道)意见。市直主管部门(单位)如需抽调派驻机构工作人员，必须经所驻乡镇(街道)同意。

### (三) 建立有效的联动机制