

# 2023年监理公司转正工作计划 监理公司 新年工作计划(通用5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。相信许多人会觉得计划很难写？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 监理公司转正工作计划 监理公司新年工作计划篇一

2012年对于我来说是赋予挑战的一年，学习的一年，拼搏的一年。通过过去几个月的工作实践，使我的业务水平有了一定的提高，专业知识不断充实。同时在这几个月的工作中也存在许多不足，自己的建筑施工知识比较匮乏，还需要在今后的工作中不断学习，不断提高自己。

新的一年工作计划如下：1. 在工程建设过程中熟悉工程设计图纸，加强对监理相关知识的学习，提高自身的业务水平；2. 重视对进场材料、构配件的检查，验收及隐蔽工程，关键部位的施工实行旁站监理。3. 严格按照《监理规范》及相关法律法规对工程进行严格检查和验收，确保工程质量。4. 在工作中按照总监的要求认真工作，在思想上要求进步，树立爱岗敬业、吃苦耐劳的' 工作精神，不断的提高自己。另外，要积极利用工作以外的闲暇时间，不断的更新和补充监理的相关知识，以更好的完成监理工作。

## 监理公司转正工作计划 监理公司新年工作计划篇二

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的201x年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

## 2、质量管理目标

(1) 随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。(2) 交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

五、合理化建议免影响交工进程；

## 监理公司转正工作计划 监理公司新年工作计划篇三

各项目标任务根据合同文件的规定包括质量目标、工期目标、安全管理目标、费用控制目标、合同管理目标和信息管理目标。在20\_\_年度，所有工程项目均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收并移交给路面承包商使用。工程交工(含竣工文件移交)是本年度的核心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

方法：目标管理法

分解剩余目标任务，编制清单

督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

将清单内容分解成具体的工作

## 检查各项工作的落实情况

根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

## 保持取得的成果

### 关键工作

隧道的安全贯通；

全线桥梁的预制与安装；

路基工程的全面移交，其中包括了防护工程的全面完成；

竣工文件的编制与审核。

### 质量管理方法

#### 实体质量检测

监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

#### 分项工程质量检验与评定

分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

#### 阶段质量保证资料验收

以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查

验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

## 中间交工与全面交工验收

监理部组织中心试验室、监理组一道对已完工程进行交工验收。

## 质量问题处理

对施工过程中发现的问题，由监理组督促项目经理部逐项进行清理，监理部进行抽查，根据清理结果，编制质量问题处理计划，按计划对发现的质量问题逐项进行处理。

## 竣工文件审核

为确保竣工文件与工程实体同步完成，监理组、监理部将加强对竣工文件的审核，确保竣工文件的编制质量。

## 进度管理

### 目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

### 施工组织设计修改

根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

## 资源计划编制与审核

监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

## 资源投入检查与通报

根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

## 计量与合同管理

### 组建专门的班子

项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

### 分计划集中审核变更

## 监理公司转正工作计划 监理公司新年工作计划篇四

时光荏苒[]20xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，自今年5月以来进入东捷公司先后参加孟庄路保障住房工程与海情御园（一标段）工程的施工监督工作，本人在项目部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与现场甲方、监理等单位同志协作共事，一心为公司。

浇筑工作，1#楼基础已完成地下室顶板模板安装，2#楼基础地下室防水层防水处理，3#楼、4#楼基础房心土回填工作，另外1、2#楼的塔式起重机已安装完毕，待有关部门检测合格后使用。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理行会审并提出意见，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作并将现场情况及时向项目经理汇报。

### （1）工程质量完成情况：

海情御园（一标段）是公司20xx年重点建设项目，我作为项目副经理被公司批准后，立即开始了项目部的管理工作。首先根据海情御园（一标段）的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制并编写施工组织设计与各施工方案。海情御园（一标段）的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个基础施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，基础质量较好，达到了预期的质量目

标。

(2) 工程生产及进度控制:

## 监理公司转正工作计划 监理公司新年工作计划篇五

### 一、施工准备

#### 1、药剂的选择和要求

由于工程的地理位置，结构上的差异，施药及材质的处理方法不尽相同，遵循“高效、低毒、残效期长、污染小”的原则，确定采用氯丹，它同时也是国家^v^[1993]166号文件附件中提出用于白蚁预防工程的药剂。氯丹原油各异构体的有效成份应不低于60%，氯丹乳剂根据要求稀释后在24小时内不得产生沉淀和分层。材料进场前首先检查药剂名称、生产厂家、剂型、浓度和出厂日期是否齐全，并应附有说明书和合格证。使用前，应抽样送专业检测单位复测，其测得的有效成分应与厂家所提供的数据基本相符。

#### 2、技术人员的准备

白蚁防治企业的专业技术人员必须经过上岗培训，取得全国白蚁防治中心□^v^认可培训中心或深圳市建设培训中心颁发培训合格证书方可上岗操作。

#### 3、预防工程勘查

在本工程实施白蚁防治工作前，首先会同有关方面，对施工场地进行实地勘察，查看设计资料，了解业主、规范要求，调查施工场地的自然条件，制定白蚁预防施工方案。

### 二、地基清理

我公司在基坑开挖时，负责场地清理，去除埋地的树根、木桩等及土壤中含纤维素的腐殖物质，并保证回填土也不含上述物质，以根除白蚁寄生条件，清除蚁害隐患。白蚁防治单位应对施工场地周围进行白蚁种类，危害情况的调查，如有蚁患，及时灭治。

### 三、工程施工

#### 1、底板处理