

# 最新工作计划是组织措施吗(汇总5篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 工作计划是组织措施吗篇一

### 一、概述

常熟一福山公路城市板块段绿化是常熟市区重要的交通绿化工程，也是创建国家级园林城市的一项市政府实事工程。工程内容为绿化工程的建设。经本公司人员对该标段工程现场踏勘，对设计图纸及工程量清单的核实，认为该工程在土壤的质量、苗木的种植季节、施工工期上有着一定的施工难度。针对这些情况，结合我公司以往类似工程的施工经验，我们将组织一支具有丰富施工经验的精干队伍进行合理施工。为了确保该工程顺利进行，达到建设方的质量要求，我公司对该工程的实施作以下详细阐述。

### 二、施工前准备工作

#### 1、技术准备

施工前认真做好设计图纸的审查工作，对设计图纸的内容、设计意图要充分认识，按设计图到施工现场进行核对，发现不符之处，立即提交发包人，以便更改。对施工难点、技术要点进行分析，并作出合理的施工计划。认真分析各种树木、花草的生长习性，以便掌握种植技术，提高成活率。

#### 2、材料准备

本绿化工程包括树木种植、绿地排水系统的建设，在承建本

工程前，首先要准备与之相关的直接材料及辅助施工材料。直接材料可分为树木、花草、土建材料，辅助材料为园林工程施工的机械设备、测量器具。对按设计图纸规定的树木、花草及建材作市场调查，除自己苗圃已有品种外要确定各类树木、花草的来源地，与苗木和生产单位、建材供应商取得联系签订货合同，树苗的采购尽可能在本省内，对于本省内缺乏的树种，在同等条件下要选择符合设计要求的质优苗木、建材，并且取运输路程较短的。对施工用具机械设备进行产前检修，做到完好无损。

由于本工程是在夏天进行施工，绿化苗木的需求量较多，对苗木的准备极为重要，因此着重讲一下苗木的准备。

苗木的选择除了根据设计提出对规格和树形的要求外，要注意选择长势健旺、无病虫害、无机械损伤、树形端正、根须发达的苗木；苗木选定后要挂牌或在根部划出明显标记以免挖错。起苗时间和栽植时间最好能紧密配合，做到随起随栽。为了挖掘方便，起苗前1~3天可适当浇水使泥土松软，对于落叶树来说起苗也一律带土球，起苗时树苗保证带有完整的根团土球，保证土球不散，因土球散落的苗木成活率会降低。土球的大小一般可按树木胸径的10倍左右确定。对于特别难成活的树种要考虑加大土球，一般的落叶树苗也多带有土球。为了减少树苗水分蒸腾，提高移栽成活率，掘苗后装车前应进行粗略修剪。

3、劳力准备 由于该绿化工程工作量大，施工工期紧，又是反季节性施工，我公司将成立领导机构(见附表)，设立以项目经理和其他6名专职技术人员(见附表)组成的项目经理部，组成80人的专业施工队伍，并将施工队伍分成绿化、土方二组。制定详细的施工用工计划(见附表)，确保该工程高标准按期完成。

4、施工现场准备

(1)、建造施工设施:按照施工平面图需要量计划搭建6简易房(现场指挥部1间、饭堂休息间2间、材料堆放2间、卫生间1间),达到施工现场临时设施标准,铺设材料堆放场地100m<sup>2</sup>。为正式开工作好用地用房准备。

(2)、施工现场控制网测量:根据图纸给定坐标和高程,按照总平面图要求,进行施工场地控制网测量,设置场区永久性控制测量标桩。

(3)、做好“四通一清”:做好施工现场水通、电通、路通和通信畅通并做好现场清理。(4)、组织施工机具材料进场:根据施工机具各项材料需求量,组织其在正式开工前进场,并按要求停放或堆放在相应位置并落实专人管护。

## 5、施工成本测算

施工成本测算是以该设计图工程量、技术要求、用工计划、辅助设施要求量为依据,我公司在充分考虑到某些市场价格不稳定的因素下,综合定额基价,市场信息价的基础上进行合理的测算并编制成册作内部参考。

## 三、施工步骤——绿化部份(附绿化工程流程图)

### 1、定位放样

对于成片整齐式种植或行道树的放线法,也可用仪器和皮尺定点放线,定点的方法是先将道路边线或中心线、小建筑物等的平面位置作为依据,量出每株树木的位置,钉上木桩,上写明树种名称。

### 华景

若树木栽植为一弧线如街道曲线转弯处的行道树,放线时可从弧的开始到末尾以路牙或中心线为准,每隔一定距离分别

画出与路牙垂直的直线。在此直线上，按设计要求的树与路牙的距离定点，把这些点连接起来就成为近似道路弧度的弧线，于此线上再按株距要求定出各点来。

## 2、土壤改良、平整造型

该标段绿化工程的土壤是在近期进土的，由于业主在土质要求上已经考虑到绿化种植的土质要求，因此土壤质量较好，杂草与杂物也较少。我公司为了使所种树木、花草的生长发育更加旺盛，对种植土壤作适应的处理。我们将使用人工根据设计图对于土地进行深翻，翻深30cm以上，深翻时清除一切杂草、杂物及建筑垃圾。然后用人工进行精细平整造型。根据各类苗木对土壤营养的要求要施加基肥及介质营养土以利苗木草坪的根系发育。隔离带的色块种植地中间需高起10cm左右，形成弧型。

## 3、挖种植穴

在栽种苗木之前应以所定的灰点为中心沿四周向下挖种植穴，种植穴的大小依土球规格及根系情况而定。带土球的乔木种植穴应比规定土球大30~40cm，其他的种植穴应比土球大10~20cm。栽裸根苗的穴应保证根系充分舒展，穴的深度一般比土球高度稍深些(10~20cm)，穴的形状一般为圆形，但必须保证上下口径大小一致。（附树木植穴表）种植穴挖好后可在穴中填些表土，如果坑内土质差或瓦砾多，则要求清除瓦砾、垃圾，最好是更换新土。如果种植土太瘠瘦，就先要在穴底垫一层基肥。基肥一定要经过充分腐熟的有机肥，如堆肥、厩肥等。基肥上还应当铺一层壤土，厚度5cm以上。

## 4、种植

树木的种植要根据各类树木的生长习性做到适时种植，我们采用的种植顺序为：先乔木再灌木后地被物，先常绿乔木后落叶乔木。

## (1)、苗木运输和假植

a□苗木运输量根据种植量确定。苗木运到现场后及时栽植，尽量做到当运至当天种植，决不留隔夜苗。

b□苗木在装卸车时应轻吊轻放，不得损伤苗木和造成散球。

c□起吊带土球小型苗木时用绳网兜土球吊起，不用绳索缚捆根颈起吊。重量超过1t土球应在土球外部套钢丝绳起吊。

d□土球苗木装车时，按车辆行驶方向，将土球向前，树冠向后码放整齐。

e□落叶乔木长途运输时，做到在晚间运输，覆盖并保持根系湿润，装车时按顺序码放整齐，装车后将树木捆牢，并加垫层防止磨损树干□f□花灌木运输时可直立装车。

a□种植前进行苗木根系修剪，宜将劈裂根、病虫根、过长根剪除并对树冠进行修剪，保持地上地下平衡。

b□乔木类修剪符合下列规定: a□具有明显主干的高大落叶乔木应保持原有树形，适当疏枝，对保留的主侧枝应在健壮芽上短截，可剪去枝条1/5~1/3。

b□无明显主干、枝条茂密的落叶乔木，对干径10cm以上树木，可疏枝保持原树形；对干径为5~10cm的苗木，可选留主干上的几个侧枝，保持原有树形进行短截□c□枝条茂密具有圆头型树冠的常绿乔木，可适量疏枝，枝叶集生树干顶部的苗木，可不修剪。具轮生侧枝的常绿乔木要用作行道树时，可剪除基部2~3轮生侧枝□d□常绿针叶树不宜修剪，只剪除虫枝、枯死枝、过密枝和下垂枝。

e□用作行道树的乔木，定干高度宜大于3m□第一分枝点以下

枝条应全部剪除，分枝点以上枝条酌情疏剪或短截，并应保持树冠原型□c□灌木及藤蔓类修剪符合下列规定: a□带土球或湿润地区带宿土裸根苗木及上年花芽分化的开花灌木不宜作修剪，当有枯枝、病虫枝应予剪除。

b□枝条茂密的大灌木，适量疏枝。

c□对嫁接灌木将接口以下砧木萌生枝条剪除。

d□分枝明显、新枝着生花芽后的小灌木，顺其树势适当强剪，促生新枝更新老枝□e□用作色块的乔灌木，可在种植后按设计要求整形修剪。苗圃培育成型的绿篱，种植后加以整修。

f□攀缘类和蔓性苗木可剪除过长部份，攀缘上架苗可剪除交错枝、横向生长枝□d□苗木修剪质量符合下列规定: a□剪口应平滑不得劈裂。

b□枝条短截时留外芽，剪口距留芽位置以上1cm。

c□修剪直径2cm以上大枝及粗根时，截口必须削平并涂防腐剂。

### (3)、树木种植（附树木种植示意图）

a□根据树木的习性和气候条件，选择最适宜的种植时期进行种植□b□种植的质量符合下列规定: a□种植应按设计图纸要求核对苗木品种规格及种植位置。

b□规则式种植保持对称平衡，行道树或行列种植树木在一条线上，相邻植株规格合理搭配，高度、干径、树形近似，种植的树木保持直立，不得倾斜，注意观赏面的合理朝向□c□种植色块的株行距均匀，按苗木高度、树干大小搭配均匀□d□种植带土球树木时，不易腐烂的包装物必须拆除□e□种植时填土应分层踏实，种植深度与原种植线一致。

d□树木种植后，应浇足“定根水”，水要浇足浇透，使土壤能充分吸收□c□树木种植符合下列规定：a□树木置入种植穴前，先检查种植穴大小及深度，不符合根系要求时修整种植穴□b□种植裸根树木时，将种植穴底填土呈半圆，土堆置入树木填至1/3时，轻提树干，使根系舒展并充分接触土壤，随填土分层踏实。

c□带土球树木必须踏实穴底土层，而后置入种植穴，填土踏实。

d□成块种植或群植时，由中心向外顺序退植。坡式种植时，由上向下种植。大型块植或不同彩色丛植时，宜分区分块种植。

d□落叶乔木在非种植季节种植时，根据不同情况分别采取以下技术措施：a□苗木进行强修剪，剪除部分侧枝，保留的侧枝疏剪或短截，并保留原树冠的三分之一，同时必须加大土球体积。

b□可摘叶的摘去部分叶子，但不得伤害幼芽。

c□夏季用遮荫网搭棚遮荫、树冠进行叶面喷雾、树干绕草绳、麻布保湿，保持空气湿润，冬季防风防寒。

e□针叶树可在树冠喷布聚乙烯树脂等抗蒸腾剂。

f□对排水、通气不良的种植穴，可在穴底铺10~15cm砂砾、铺设pvc管以利排水、通气。

g□树木种植后浇水支撑固定符合下列规定：（附支撑固定示意图）

a□种植后在略大于种植穴直径的周围筑成高10~15cm的灌水土堰，堰应筑实不得漏水，坡地可采用鱼鳞穴式种植。

b□新植树木在当日浇透第一遍水以后，根据情况及时补水□c□粘性土壤宜适量浇水，根系不发达树种，浇水量宜较多，肉根系树种，浇水量少□d□秋季种植的树木，浇足水后可封穴越冬。

e□遇干旱天气时，增加浇水次数。干热风季节，对新发芽放叶的树冠喷雾，宜在上午10时前和下午15时后进行。

f□浇水时防止因水流过急冲刷裸露根系或冲毁围堰，造成跑漏水。浇水后出现土壤沉陷致使树木倾斜时，应及时扶正培土。

## 华景

华景 g□浇水渗下后及时用围堰土封树穴。再筑堰时不得损伤根系。

h□种植胸径8cm以上的乔木，设支柱固定。支柱应牢固，绑扎树木处应夹垫物，绑扎后的树干保持直立。

a□移植时对树木应标明主要观赏面和树木阴阳面。

b□大规格树移植时必须按树木胸径的6~8倍挖掘土球或方形土台装箱。

c□吊装和运输大规格树的机具必须具备承载能力。移植大规格树在装运过程中将树冠捆拢，并固定树干，防止损伤树皮，不得损坏土球，操作中注意安全。

d□大规格树移植卸车时，将主要观赏面安排适当，土球直接吊放种植穴内，拆除包装，分层填土夯实。

e□大规格树移植后必须设立支撑，防止树身摇动。



10大规格树移植后一年内应配备专职技术人员做好修剪、剥芽、喷雾叶面、施肥、浇水、排水、设置风障、荫棚、包裹树干(用草绳和塑料薄膜)、防寒和病虫害防治等一系列养护管理工作。在确认大规格树成活后方可进入正常养护管理。

(5)、草坪、花卉种植 本绿化工程草坪采用矮生百慕达草移植。

1、裸根苗随起随种。

2、带土球苗，在圃地灌水、浇透后起苗，保持土球完整不散。

3、起苗后、种植前保持花苗鲜嫩。花卉种植时做到以下二方面：

1、种植花卉的株行距按植株高低、冠丛大小决定。

2、种植时深度保持原种植深度，不损伤基叶，并保持根系植株完整。球茎花卉种植深度掌握在球茎的1~2倍。花卉种植后应及时浇水，并保持植株清洁。

1、严格执行苏州市园林管理局和相关部门制订的绿化养护标准,组建专业绿化养护工种队,配备相应的专业技术人员,如养护专家,植保工程师,高级绿化技工。

2、重点养护地块专人负责,一般地块巡回负责。

3、组织人员对所有地块的绿带进行松土除草,每月结合松土可施基肥,保证土壤的肥力充沛。

4、对新种的大树重点养护,注意树木水分、养分的调节。

5、夏季来临注意抗旱浇水,有些大树还要注意树杆的喷水,树穴的培土。

6、高温时期要注意对大树搭遮荫网,喷水增加空气湿度。7、8月份是台风多发季节,新种大树要注意防台防汛的工作,及时收紧支撑和绑扎的铅丝,保护树木根系的发育。

8、及时对花灌木进行修剪,修去内膛枝、徒长枝,发现病枝、枯枝、烂头也应及时修去,确保树形树态的完美。

9、草坪定期挑草,采用滚动式剪草机修剪,保证剪草高度离地4cm以下。

华景

华景

10、做好植物病虫害的预测预报工作,发现病虫害及时防治,尽量将病虫害造成的损失降到最低程度。

11、台风季节的到来,会经常大风大雨,在雨后要对绿地进行巡视,及时排去积水,防止涝灾的发生。

12、发现苗木死亡要及时进行补种,绿化面貌不因缺枝而降低观赏性,如果不是补种季节也要及时清除死树。

13、大片灌木的栽植由于设计图纸有色块的要求,植株密度较高,除了做好整形轮廓修剪外,还要注意枯热病的发生。

14、多次雨淋后,深入在土壤中的杂物会暴露出来,要及时做好场地清理杂物的工作。

15、根据不同花灌木的生长习性,注意定型、定性定量的修剪,注意花灌木花芽的分化,适当调节开花时期,真正做到枝繁叶茂,绿树成荫。

五、工地精神文明制度和安全生产制度

- 1、以工种建设为工作重点, 抓好工地的精神文明建设。
- 2、建立各项规章制度, 做好工地的环境卫生工作。做到每天对工地进行卫生保洁。
- 3、加强文明教育和组织纪律的宣传督促。
- 4、施工人员, 着装统一, 进工地现场带好安全帽, 工种管理人员带好标志牌。
- 5、做好食堂卫生工作, 不吃不洁食物, 食堂食物做到生熟分开。
- 6、食堂宿舍清洁卫生, 每天有专人打扫卫生。
- 7、充分利用雨天对施工人员进行政治思想素质和绿化技术水平的讲解。
- 8、各项管理工作做到条线清晰, 责任到人, 顾全大局, 协同作战, 确保工程进行和工程质量。
- 9、落实专人对工程建设范围内的环境进行保洁工作。
- 10、夜间施工做到绝不影响周围居民的正常生活。
- 11、认真落实安全生产责任制, 查找事故隐患, 杜绝大小事故发生。
- 12、严格控制使用外地民工, 对外来民工进行安全教育及法制教育。

## 六、施工质量、材料和设备质量保证措施

- 1、成立以项目经理立为首、专家及有关技术人员为主的质量管理体系。

- 2、严格执行《江苏省城市园林绿化植物种植技术规范（试行）》及《江苏省城市园林绿化植物养护技术规范（试行）》的规定和有关的施工验收规范的规定。
- 3、本工程设专职质量检查员一名，负责质量检查、监督工作。
- 4、全体施工人员坚持有证上岗。全员、全项目实行质量考核制度。
- 5、工程用全部材料、设备进场必需合格。并需经业主监理工程师的验收签证，苗木进场种植必须经监理工程师验收合格后方可下种。
- 6、凡需隐蔽的工序在隐蔽前必须经监理工程师的验收合格后方可进行隐蔽和进行下一道工序。
- 7、专人负责成品的养护，保证成品的完好。
- 8、进场的机械设备必须是完好的，并保证完好的持续性。
- 9、随时监测病虫害发生情况，保证将病虫害消灭在萌芽状态。
- 10、严格按施工组织设计的方案进行施工和养护，确保100%的苗木成活率。

## 工作计划是组织措施吗篇二

(二)综合评估法技术标的施工组织设计采用量化计分的方式进行初步和详细评审，各评委根据施工组织设计的优劣评分，9个部分计分之总和去掉一个最高得分和一个最低得分的平均值乘15%，即为该投标人的实际得分。

(一) 检查技术标文件内容是否齐全；

(二) 投标文件的响应性内容是否符合招标文件要求;

(三) 技术标初步评审, 有无重大偏差;

(一) 施工管理目标 (5 分)

- 1、质量控制管理目标及保证措施 (1.5 分);
- 2、工期控制管理目标及保证措施 (1 分);
- 3、安全生产控制管理目标及保证措施 (1.5 分);
- 4、文明施工现场控制管理目标及保证措施 (1 分)。

(二) 施工组织部署 (10 分)

- 1、有完善的施工、技术管理措施 (2 分);
- (1.5 分);
- 4、有项目经理业绩介绍和信誉的自我评价 (1 分);
- 5、施工平面布置考虑周到、布局合理、切实可行 (1.5 分);
- 6、施工准备与施工资源计划配置合理 (1 分)。

(三) 施工进度计划及工期保证措施 (9 分)

- 1、施工进度计划及工期保证措施 (3 分);
- 3、施工总进度计划是否符合招标文件规定的工期要求 (3 分)。

(四) 施工技术措施 (23 分) (专业工程单项招标时专业施工技术措施分值调整到23 分)

9、是否建立健全了图纸审查、技术交底，材料检验，工程质量检查和验收，技术档案等一整套技术管理制度（3分）。

（五）施工质量目标及保证措施（20分）

1、施工项目质量保证目标（或创优良工程奖目标）明确（2分）；

3、材料进场质量保证和二次检验制度落实（2分）；

4、冬雨季施工措施明确（2分）；

5、各分部分项工程质量控制目标明确（2分）；

6、有工序质量控制措施和自检、自控措施（2分）；

7、对严格执行国家有关施工规范、标准有明确要求（2分）；

8、有施工机械控制措施（2分）；

9、有成品保护措施（2分）；

10、有工程质量回访和保修制度（2分）。

（六）文明施工和安全生产防护措施（15分）

4、下列专项施工方案应附具体计算书和安全验算结果（5分）：

（2）岩质边坡超过30m□土质边坡超过15m的边坡；

（4）地下暗挖工程；

5、临时设施、现场道路、材料堆放、住宿、食堂等应符合有关文明施工、健康卫生的规定（2分）。

### （七）施工机械配置（7分）

- 2、落实了施工机械、设备的使用、维护、保养制度（2分）；
- 3、工程中所有使用的机械、设备计划落实，来源明确，并有明细表（2分）。

### （八）施工合理化建议和降低成本措施（6分）

- 1、施工合理化建议有针对性且满足施工工程需要（2分）；
- 2、降低成本措施切实可行（2分）；
- 3、施工合理化建议有采纳价值且有社会和经济效益（2分）。

### （九）工程质量通病防治措施（5分）

- 2、成立了消除质量通病的机构，并配备了人员（1.5分）；
- 3、制定了消除空、裂、渗、漏、堵、粗、污等质量通病的措施和施工工艺（2分）。

## 工作计划是组织措施吗篇三

办公室装修在用料上多采用玻璃、不锈钢，既透光，又可区别于家装。另外，在装修设计时要考虑紧急情况下，对客流的疏散路线设计，以及灭火器的配给等等。还要注意办公家具样式与色彩的统一；平面布置的规整性；隔断高低尺寸与色彩材料的统一；天花的平整性与墙面不带花俏的装饰；合理的室内色调及人流的导向等，这些都可以保证办公室环境的不同风格和实用的统一。为了避免扰民，夜间施工时间又不能太长。可采取的措施是有些材料在加工厂做成半成品备用，减少现场工作量。在施工开始后，合理利用工作时间，在白天施工的班组可以进行有声响的项目，晚上

施工的班组可以进行拼装，既提高了工作效率，又避免了扰民等现象。

在设计中的秩序，是指形的反复、形的节奏、形的完整和形的简洁。办公室设计也正是运用这一基本理论来创造一种安静、平和与整洁环境。秩序感是办公室设计的一个基本要素。要达到办公室设计中秩序的目的，所涉及的面也很广，如家具样式与色彩的统一；平面布置的规整性；隔断高低尺寸与色彩材料的统一；天花的平整性与墙面不带花俏的装饰；合理的室内色调及人流的导向等。办公室装潢这些都与秩序密切相关，可以说秩序在办公室设计中起着最为关键性的作用。

让办公室给人一种明快感也是设计的基本要求，办公环境明快是指办公环境的色调干净明亮，灯光布置合理，有充足的光线等，这也是办公室的功能要求所决定的。办公室装潢在装饰中明快的色调可给人一种愉快心情，给人一种洁净之感，同时明，快的色调也可在白天增加室内的采光度。目前，有许多设计师将明度较高的绿色引入办公室，这类设计往往给人一种良好的视觉效果，从而创造一种春意，这也是一种明快感在室内的创意手段。

目前，在我国许多企业的办公室，为了便于思想交流，办公室装修加强民主管理，往往采用共享空间——开敞式设计，这种设计已成为现代新型办公室的特征，它形成了现代办公室新空间的概念。现代办公室设计还注重于办公环境的研究，将自然环境引入室内，绿化室内外的环境，给办公环境带来一派生机，这也是现代办公室的另一特征。现代人机学的出现，使办公设备在适合人机学的要求下日益增多与完善，办公的科学化、自动化给人类工作带来了极大方便。我们在设计中充分地利用人机学的知识，办公室装潢按特定的功能与尺寸要求来进行设计，这些是设计的基本要素，室设计的基本要素。

是一个人群密集活动的地方，消防安全工作就显得尤为重要，



对于办公室装修，消防工程应该是考虑的重点之一。应该选用耐火材料来装修。在装修设计时，要让给排水设计人员参与进来。杭州高档办公楼设计装潢图片在满足消防给水设计的技术性、经济型的前提下，才尽量考虑建筑整体设计的美观、合理问题。

以上就是关于办公室装修设计方案的介绍，如今对于办公室装修的要求也不再只是单纯的独立一个空间给个人使用，更多是要体现出简约、时尚、舒适、实用的感受，让身在其中的人有积极向上的的生活、工作追求。

## 工作计划是组织措施吗篇四

### （二）施工部署及施工方案

施工安排及施工前的准备工作，各个分部分项工程的施工方法及工艺；

### （三）施工进度计划

编制控制性网络计划。工期采用四级网络计划控制，一级为总进度，二级为三个月滚动计划，三级为月进度计划，四级为周进度计划。

### （四）施工平面图

根据场区情景设计绘制施工平面平置图，大体包括各类起重机械的数量，位置及其开行路线；搅拌站、材料堆放仓库和加工场的位置，运输道路的位置，行政、办公、文化活动等设施的位置，水电管网的位置等资料。

### （五）主要技术经济指标

施工组织设计的主要技术经济指标包括：施工工期、施工质

量、施工成本、施工安全、施工环境和施工效率，以及其他技术经济指标。

## 工作计划是组织措施吗篇五

施工组织设计是根据国家或建设单位对拟建的要求、设计图纸和施工组织设计的基本原则，编制的用以指导该拟建工程进行施工准备和组织实施施工的基本的经济文件，它的任务是要对具体的拟建工程(建筑群或单个建筑物)的施工准备工作和整个的施工过程，在人力和物力、时间和空间、技术和组织上，做出一个全面而合理，符合好、快、省、安全要求的计划安排。

施工组织设计是前苏联经济体制下的产物。我国在建国初期计划经济体制时期就曾对向前苏联学习施工组织设计的理论和经验，对科学的组织施工的规律性有了初步的认识和理解。在1953年第一汽车制造厂施工中，曾着手编制由文字和图表组成的施工组织设计文件。但受当时经济体制的影响，企业对施工组织设计文件编制重视不够，只是将其作为一本技术性文件，职能单一，与整个项目管理、项目组织无关。在进入二十世纪80年代后，随着市场经济的深入，施工组织设计也在不断地改变着自己的角色，其职能也在不断地全面化。而随着项目法施工在全国大面积推广和我国招标投标工作的开展，施工组织设计也不再单纯是一个技术组织文件了。它不仅指导项目的技术实施，而且在质量管理、安全管理、进度管理、季节性措施、施工组织、施工协调等方面也做了大量文章。

现代社会建筑的规模更加庞大，结构更加复杂，功能要求、材料工艺更加繁多，由此现代建筑施工过程已成为一项十分复杂的生产活动。一个大型建设项目的建筑施工活动，不仅包括组织成千上万的各种建筑工人和数量众多的建筑机械、设备以及建筑材料有条不紊的投入到工程施工中，还要组织施工现场的各种生产生活设施来满足施工现场的需要。更重

要的是在这些工作的执行过程中，还要达到质量、工期、经济、安全各方面的要求，而随着科学技术的发展和建筑水平的不断提高，施工企业管理体制的进一步完善，原有的传统施工组织设计编制方法已不能适应现在的要求。例如在20xx年底9期科技资讯一篇题为《浅谈单位工程施工组织设计存在的问题》中，作者徐波指出的一些问题，如施工组织设计的编制依据不足，或不够结合实际，并已有一些依据文件已经过期，不符合现时期的情况和要求；施工组织设计的内容存在缺陷，主要体现在针对一些重要的分部分项工程没有进行严格的设计计算；施工组织设计中规范用语较多，语言含混、概念模糊，容易使人产生歧义，进而可能导致不必要的工程问题等。而在2007年12月的建材与装饰中旬刊的《浅析工程项目施工管理与施工组织设计问题与建议》中作者蔡勇如也指出了现在的一些施工组织设计中对一些重要的分部分项工程技术分析不够，措施缺乏针对性等问题。

目前我国已加入了wto，建筑施工企业为了适应日益激烈的市场竞争形势，适应建筑市场和新型施工管理体制的需要，要具备建造现代化建筑物的技术力量和手段，以更好的达到建筑产品质量、经济、工期和安全目标，就必须对现在的施工组织设计的编制方法进行改进。在本次的施工组织设计中，将着重对重要的分部分项工程进行技术与方案比较，已达到工程的质量、经济、安全目标。

#### 1. 编制依据

2. 工程概况： 工程特点；建设地点特征；施工条件。

3. 施工项目管理组织及职能分工： 选择该项目的组织形式；确定项目部的机构设置；项目经理的职责；项目部成员的主要职责；施工项目部的管理制度等。

4. 各种资源需要量计划及施工准备： 主要施工机械需要量计划；主要材料需要量计划；主要工种施工力量需要量计划；现场

准备工作等。

5. 施工方案：确定施工流向及施工程序、主要施工机械的选择、主要分部分项工程的施工方法等。

6. 施工进度计划的编制：划分施工过程；计算施工过程的工程量和施工持续时间；利用网络计划技术绘制施工进度计划表。

7. 施工平面布置图的设计：计算确定各种材料和构件堆场、各种临时性设施所需面积；计算施工现场的临时供水供电等；绘制施工平面布置图。

9. 技术经济指标：主要进行施工场地占地面积、施工工期、劳动量、劳动力均衡系数、采用合理施工方案和先进技术的成本节约指标等的计算。

熟悉施工现场实际情况，搜集原始资料

熟悉图纸，划分施工过程和施工段

计算各分项工程量

确定劳动量，施工主要机械类型及台班数量

n

满足要求工期

y

计划调整，优化

1 熟悉和审核施工图纸 第6周

2 确定施工项目组织机构；计算主要分部分项工程的工程量

第7周

3 初步确定施工方案 第8周

4 进行施工方案的技术经济分析，确定最终施工方案 第9周

5 进行主要工种工程施工方法的确定 第10周

7 进行施工进度计划的优化，形成最终的施工进度计划表  
第12周

8 确定临时性生活、生产设施；确定临时供水、供电管线  
第13周

9 编制施工准备工作计划及各种资源需要量计划 第14周

12 毕业答辩 第17周

[2]赵志缙等主编. 建筑施工. 上海：同济大学出版社□20xx

[3]《建筑施工手册》编写组. 建筑施工手册. 北京：中国建筑工业出版社□20xx(第四版)

[5]江正荣. 建筑施工计算手册. 北京：中国建筑工业出版社□20xx

[6]阎西康. 土木工程施工. 北京：中国建筑工业出版社□20xx

《住宅楼施工组织设计开题报告范文【精选】》