

2023年项目部质量管理措施 质量工作计划 (优质5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目部质量管理措施 质量工作计划篇一

为确保实现xx年各项经营管理指标，公司（都匀）确定xx年质量工作的指导思想是：加强质量责任体系建设，以责任管理为中心，全面推行精细化管理，完善及推行公司质量管理目标体系，继续强化过程监督、检查、考核工作，树立品牌意识，打造精品工程，建设质量效益型企业。

公司（都匀）各相关部门、公司（都匀）所辖各项目经理部。

（一）质量通用目标

1、工程质量目标

- （1）工程一次交验合格率100%。
- （2）重大质量事故为零。
 - （1）进厂材料质量检验试验率100%，使用合格率100%。
 - （2）工序自检率100%。
 - （3）工序专检率100%。

(4) 分项、检验批一次交验合格率85%。

(5) 应检工序检测实验率100%，合格率100%。

(6) 特别重要工序、关键工序、特殊工序识别率100%、控制率100%。

(7) 工程技术资料要与工程实体同步。

(二) 质量工作重点及措施

(1) 以责任管理为中心，加强质量责任体系建设

(2) 加强对检验员质量意识和技能的培训，提高检查员的责任意识和控制能力，减少错检漏检事件的发生，降低质量损失。

(3) 贯彻公司质量方针和质量目标，制定年度质量工作计划和产品质量计划，并组织实施。

(4) 积极主动、有效地完成上级领导交待的任何工作，并及时进行反馈和汇报。

(5) 按照质量管理制度对所检查项目的质量情况进行奖惩。定期对检验员和生产作业人员进行质量培训。

(6) 对现场不符合质量体系标准的进行拍照，查找责任人并进行处罚。

(8) 认真做好质量计划工作

(9) 加强质量意识教育，搞好质量培训工作要贯彻“干就干好，做就做精”的质量理念为核心，对全体员工进行质量意识教育和创优意识教育，大力宣传“干精品工程，树立公司品牌形象”的思想，加快公司（都匀）向质量效益型转变的

步伐。

(10) 强化过程控制，加大监督、检查、考核力度。质量管理部门要按照对施工现场检查率的要求完成检查工作，对每个施工现场都要监管到位。制定检查计划，检查计划内容要对工程特别重要工序、关键工序、特殊工序的监管做出详细说明。

(11) 加强工程创优工作

(12) 加强质量信息的反馈与沟通

(13) 加强对分包工程的管理，要求管理人员和操作人员要持证上岗，人、证一致，分包队伍施工完每个检验批，必须进行自检，自检合格后，报请发包单位质量检查员进行专检，专检合格后，方可进行下道工序。

(14) 扩大质量管理体系评价范围，提高质量管理水平。

项目部质量管理措施 质量工作计划篇二

技术质量工作安排

一、项目部2014年技术质量工作目标

- 1、认真贯彻执行本行业的法律、法规、规范、标准；
- 2、单位工程质量合格率100%；
- 3、申请2#楼“镍都奖”；
- 4、杜绝重大质量事故；
- 5、实测实量不低于75分；

二、项目部具体计划和安排

- 1、进一步健全技术质量管理体系。项目部已配备的质量员做到专职，明确并落实过程巡查，检查批专检、数据上墙、编制质量评定资料等工作责任。
- 2、要把图纸会审制度以及设计变更评审措施落到实处，施工图纸必须经过审查，有审查意见书并加盖审查单位印章的图纸；涉及建筑节能、安全使用功能等方面的变更要经过系统性评审，提出相关联系的问题经解决后才执行变更。
- 3、加强施工技术方案编制前策划和审批后交底，特别重视创优项目的策划、交底工作，真正做到用方案指导施工。
- 4、项目技术负责人细化施工前的技术交底，切实把施工方案和各项措施给施工员和操作员交清、交透，施工员要组织施工时不折不扣地落实；同时，要加强施工过程技术指导服务和技术复核，把工作重心往前移，避免出现施工工艺错误和工序质量失控。
- 5、狠抓过程质量控制，重点是工序质量，要认真落实“谁负责施工谁负责质量”的责任，施工员抓工序质量，质量员检查工序质量，把整改问题尽量放在事中，避免死后检尸返工。始终要把地下室防水、模板支设、砼强度、砂浆强度、钢筋连接、装饰装修细部、安装工程使用功能等作为管控重点，同时还要特别关注砼小构件质量。过程控制以是测试量数据说话，纠正、改进、提高要以是实测实量数据为基础，要求质量员及时做好实测实量、数据上墙，并反馈数据信息，向项目经理、技术负责、施工员提出控制建议，尽量减少或消除质量缺陷，切实提高质量观感，确保分部分项工程和检验批后合格率达到100%。对创优项目，必需达到gb/t50375-2006标准，统一规范做法，确保使用性能，增强美观效果，使工程校验收时整体质量有质的提高。

1) 钢筋保护层禁止使用大理石块; 2) 钢筋工程焊接开

4) 竖向混凝土构件的养护; 5) 后浇带模板支撑体系在砼浇筑前严禁拆除; 6) 悬挑构件的模板拆除时砼同条件试块强度必须达到100%; 7) 墙拉筋、构造柱插筋必须采用预埋, 杜绝植筋, 个别需要补充采用植筋必须满足规范, 并按要求做拉拔试验; 8) 构造柱与主体连接必须采用柔性连接; 9) 砌筑工程必须设置皮数杆; 10) 不得降低建筑节能的设计的设计标准, 不得减少节能设计的施工内容; 11) 新型外墙保温材料施工工序, 节点处理和观感必须做专项验收。

7、积极开展qc小组攻关活动, 攻克消除质量通病难题, 总结经验, 在项目部推广应用。

8、把工程项目四阶段验收前的预收工作作为提高工程整体质量的重要措施之一, 要严格执行规定的预验程序, 做好预验记录和整改复查。确保工程一次校验合格。

项目部质量管理措施 质量工作计划篇三

保证公司网络的正常运行, 应付各种突发状况。作为一位新员工, 本人通过对此业务的接触, 使我对公司的业务有了更好地了解, 但距离还差得很远。这对于新人来讲是一大缺陷, 希望公司以后有时间能定期为新员工组织学习和培训, 以便于工作起来更加得心顺手。

1. 在第一季度, 以业务学习为主, 由于我们公司正值各店开张期间, 部门的计划制定还未完成, 节后还会处于一个市场低潮期, 我在做好本职工作的前提下会充分利用这段时间补充相关业务知识和装修知识, 认真学习公司得规章制度, 与公司人员充分认识合作; 协助市场部工作; 通过上网, 电话, 了解更多行业信息。

2. 在第二季度的时候, 公司已正式走上轨道, 市场会迎来一

个小小的高峰期，在对业务有了一定了解熟悉得情况下，我会努力协助市场部的工作和__的装修工作。

3. 第三季度的十一中秋双节，市场会给后半年带来一个良好的开端。并且，随着我公司铺设数量的增加，一些规模较大的客户就可以逐步渗入进来了，为年底的市场大战做好充分的准备。此时我会协同公司其他员工竭尽全力为公司进一步发展做出努力。

4. 年底的工作是一年当中的顶峰时期，加之我们一年的努力工作，我相信是我们销售部最热火朝天的时段。我们部门会充分的根据实际情况、时间特点去做好客户开发工作，并根据市场变化及时调节我部的工作思路。争取把销售业绩做到化！

二、制订学习计划

做装饰行业是需要根据市场不停的变化局面，不断调整经营思路的工作，学习对于员工来说至关重要，因为它直接关系到一个员工与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。营销知识、部门管理等相关装修的知识都是我要掌握的内容，知己知彼，方能百战不殆。

积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我的能力减轻领导的压力。

以上，是我在做好网络维护的前提下对的一些设想，可能还很不成熟，希望领导指正。火车跑的快还靠车头带，我希望得到公司领导、部门领导的正确引导和帮助。展望，我会更加努力、认真负责的去对待每一份工作，也力争胜任自己的工作。相信自己会完成新的任务，能迎接新的挑战。

项目部质量管理措施 质量工作计划篇四

一、加强团队建设，提高服务水平

1、加强内部互相沟通和交流，提升部门战斗力

一支好的团队首先是一支纪律性强、执行力强的队伍，按时完成既定任务不放松。20__年是永蓝高速通车年，要提高部门人心的凝聚力，多开展文娱和体育等集体活动，要力抓部门团队建设，力求更人性化管理，部门经理、副经理要及时了解工程师的思想动态和困难，多与工程师沟通、多体贴工程师的难处，及时要做好大家的思想工作，坚持原则，防止人浮于事的现象。

分工合作，加强内部沟通、营造良好工作环境，鼓励和提倡发表不同看法，发扬团结协作精神，明确部门目标和个人工作目标，有计划、有条理的开展工作，能够以公司目标为导向，妥善处理好部门工作和岗位工作中的矛盾。

2、发扬团结协作精神，强化服务思想，提高服务水平。

工程部要树立永蓝高速所有建设者是xxx一家人xxx的思想，要加强与公司其他部门、施工单位(各个层次)、监理单位、地方政府以及部门内部的沟通和交流，发挥工程师的人格魅力，熟悉同事的特点、能力和适应性，经常与同事沟通交流，创造良好的工作环境。要求大家树立全局观念，树立服务于施工的思想，强调敬业精神和吃苦耐劳精神，把整个永蓝高速公路建设看成是一个大团队作战，统一思想、统一认识、统一目标、统一行动。

二、强化积极主动的工作作风，提高工作效率。

管段工程师要围绕xxx保通车xxx的大目标，继续以服务施工的思想，在工地处理问题及时，不拖拉。涉及到其他部门、

需要我们牵头的要积极配合，把工作做到前面。

在20__年要继续强化每一位工程师严格管理、热情服务的意识，避免等、靠、拖的消极工作态度，视工程为己任，加强自我认知，严格要求自我，追求完美，以身作则，树立良好的职业形象；保持良好的工作心态和服务意识，工作认真细致、敬业务实，敢于承担责任。

积极主动，认真负责，优质高效地完成上级交给的工作任务，遇到问题及时请示汇报，发现问题及时反馈改进，工作落实跟踪及时、到位，上传下达迅速、准确。积极跟踪落实各自的工作任务并及时反馈，强化责任感、事业心，发挥每个人的能力，限度地体现各自的人生价值。

三、做好日常工作，加强学习，不断提高业务管理水平

1、20__通车年，各专业工程全面铺开，全体人员要加强各专业（路基、桥梁、隧道、路面、房建、机电、交安工程）知识的学习，各工程师之间互相学习，提高业务素养，做一个综合能力强，合格的业主管段工程师。争取公司领导的支持，多组织到其他优秀的项目参观、考察、学习。

2、工程师要争取多去工地巡视，掌握进度、质量、安全状况，每周巡视工地现场不少于3天。

3、及时发现、反映并解决工地问题，认真做好施工日志、周质量问题汇总及现场变更方案的会签。

4、按照倒排工期计划每月督促路面、房建、机电工程的进度。及时分析进度问题，为施工单位想方设法解决进度难题。每月25日前及时完成各自负责管段范围的进度复核和统计上报工作。管段工程师根据每天掌握的工地情况，认真核实施工单位上报的倒排工期考核表，并应特别注意非关键点因各种原因变为控制工期的制约点等特殊情形。如发现重大出入需

及时上报，如若有压缩工期的好的思路，也应及时提出。

5、抓各工程界面的交叉作业。20__年是土建工程全面收尾，路面、房建、机电、交安工程全面攻坚的一年，任务艰巨，工期压力大，既要保进度，又要抓质量，对工程技术部是一个严峻的挑战，要提前计划，统筹考虑，要指导帮助各施工单位理清各界面的交叉作业，防止打乱战，丢三落四。

6、及时处理地方水系、路系的等遗留问题，扫清地方矛盾，做到不留尾巴。

项目部质量管理措施 质量工作计划篇五

20xx年已过，未来的日子依旧充满了挑战和机遇，总觉得所要做的努力，看似容易，做起来却是需要用心、用力、用态度的。但我坚信有公司领导的正确决策，有各位同事的协助，加上自己个人的不懈努力，20xx年会是在康鹏的陪伴下蜕变的一年。

(一)路竣工资料的尾声计划

1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。
2. 在1月21日之前把分项工程组卷完成。
3. 在2月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

(二)勤动手，坚守工作职责。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦

耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境提升自己。(三)增强责任感，服从领导安排，积极与领导沟通，提高工作效率。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

(四)勤学习，提高工作能力。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

(五)勤思考，理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活！现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。