

# 最新物流工作目标和计划 物流工作计划的目标(模板5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 物流工作目标和计划 物流工作计划的目标篇一

为确保公司物流部的工作能顺利正常的开展，为了公司能节约相对成本，也为让公司对我的工作进行考核，我将做好以下方面的计划，来提高工作效率，更好的开展工作。

### 一. 继续提高员工素养，强化员工服务意识

人是万物之本，员工是企业生存的命脉，只有企业真正重视员工，关心员工，让员工感受到企业的温暖，员工才会用更好激情来为企业付出。当然我们企业更需要有先企业后个人的高素质员工，因此我们必需加强员工培训，提高员工积极性，增强员工个人素养，使员工更有团队精神和奉献精神。只要员工的个人素养真正提高了，能真正关心企业，那么我们部门的服务水平也就相应的提高了，各项工作也能顺利的进行。这样就进入了一个良性循环的过程中。对此向公司提出两点建议：一是不建议加班，当然前提是在高工作效率和计划任务完成的情况之下；二是奖与惩相结合，不能光有惩而不奖，反之当然也不行，二者是相辅相承，缺一不可。

### 二. 不断完善管理制度

由于物流部不是直接创造经济价值的部门，再加上物流部缺乏系统的规章制度和管理工作方面存在的漏洞，所以往往会

被本部门员工误认为不被公司重视，对员工工作积极性有一定的影响。对此需不断完善部门管理制度，需实施《岗位责任制制度》、《交接班制度》、《车辆管理制度》、《文件管理制度》、《奖惩制度》等。

### 三. 加快管理岗位建设

我将结合本部门岗位的具体工作情况，逐步优化组织结构，使其“基层具体落实、中层监督指导”。使各岗位人员明确其职责所在，以便在工作中各司其职，各尽其责，继而争先创优。

### 四. 作内容及安排

1. 收发货流程进行梳理，改进，并督促物流部员工严格按标准执行，实行岗位责任制。制定预防可能发生的错误，及时发现，纠正不正确的工作方法。
2. 每日早会十分钟，计划当天的工作安排，及总结上一天的工作完成进度，出现的问题，困难，部门岗位需要协助配合的安排，表扬有进步，工作较主动积极等个人，激发员工的工作激情。
3. 每日下班前检查各项工作完成情况，已完成事项，未完成事项，待办事项，第二日需交接事项或紧急待办事项。检查电源，门窗是否关闭。清洁是否到位等。
4. 每日开单员下班前检查当天单据的准确性，完整性，是否按时交财务。检查系统所有单据，有无异常情况，库存有无异常数据。发现问题立即解决。
5. 每周/月总结本周/月工作情况，对工作中出现的问题、困难提出可执行建议/方案，对工作中作出成绩，有重大进步，为公司提出建议，或努力工作，尽心尽力者给予表扬或奖励。

6. 各种物料码放、搬运入库时应先内后外、先下后上。检查货架的货品是否按规定陈列，整个库房保持整齐，整洁，有无脏乱现象，货品名，标签，及价格是否一致。
7. 严格按照仓库管理规程进行日常操作，仓库收发货人员对当日发生的业务必须及时登记，做到日清日结，确保物料进出及结存数据的正确无误。不定时复核实物和库存差异，当天发现有差异数据当日处理，找出原因，并纠正错误。
9. 仓库必须根据实际情况和各类原材料的性质、用途、类型分明别类建立相应的明细账，凡是无吊牌货品一律找出同款贴上标签(款号，尺码，价格)，凡是浅色衣服原则上全部套外包装袋。
10. 做好各类物料和产品的日常核查工作，仓库收发货人员必须对各类库存物资定期进行检查盘点，并做到账、吊牌、物一致。如有变动及时向主管领导及相关职能部门反映，以便及时调整。
11. 库存物资清查盘点中发现问题和差错，及时查明原因，并进行相应处理。如属短缺及需报废处理的，必须按审批程序经领导审核批准后才可进行处理，否则一律不准自行调整。发现物料失少或质量上的问题(如受潮或损坏等)，及时的用书面的形式向有关部门汇报。
12. 合格品、逾期品、失效品、料废、返修品等分类存放，分别做账。废料根据实际情况合理利用。各种物料不得抛掷。
13. 仓库通道出入口要保持畅通，仓库内要及时清理，保持整洁。所有单据必须有责任人签字，并且字迹清楚。
14. 提前做好部门内员工请/休假的工作交接安排，并和其它部门做好衔接安排。

15. 了解员工的基本情况，需求，困难，帮助其解决问题，真正关心每位员工，让他放心的工作。鼓励员工学习，营造和谐，团结，共进步的环境，使员工感觉工作是一种快乐。

## 五. 工作重点

1. 对物流部操作流程进行合理改进，重点为货物入库流程，出库流程的改进，做到货物进出正确、准确、及时。

2. 对库房货物的管理，做到货物标识齐全、、正确。

随着公司的不断发展，物流部规模也将得以壮大。我将以公司利益为中心，以服务客户为宗旨、以降成增效为目标的原则开展工作。加强部门管理建设，不断提高员工素养，强化员工服务意识。使全体员工齐心协力、努力奋斗，争取取得更好的效益。

## 物流工作目标和计划 物流工作计划的目标篇二

为使本部门今年工作紧随公司发展及市场需求步伐, 作, 根据公司指示特制定20\_\_年部门工作计划。

### 一、目标

(一) 继续提高员工素质:

(二) 加强部门服务水平:

(三) 完善管理制度:

(四) 完善管理岗位建设:

(五) 降低运营成本核算:

## 二、措施

(一)组织学习《机动车驾驶员安全教育辅导》、《岗位培训》教材，使广大驾驶员热爱本职工作，在本职上精益求精。提倡行车讲究语言美，礼让三先风格高的思想品质。

(二)走访各客户和各地经销商，了解客户销售情况，为了征求客户对运输工作的建议，我部将制定了驾驶员行车服务卡，让广大经销对驾驶员和部门多提宝贵意见，还激励部门驾驶员争当红旗手，不断提高服务水平。

(三)制定《小货车驾驶员管理制度》、《叉车司机管理规定》、《倒运车驾驶员管理规定》、《小货车轮班安排表》、《车辆零配件出入库流程》、《车辆轮胎更换申请单》，从全局利益出发，按照制度执行，对个别纪律散漫，有损公司利益的员工给予严厉处罚，对表现突出、技术精湛的给予奖励。

(四)从员工中挑选出班组长，让其负责本组日常事务管理；从调度中选一人当任总调度负责物流部门厂内一切生产、安全、调配工作。逐步形成了“其层具体落实、中层监督指导、高层宏观控制”的合理化组织结构。使各岗位人员明确其职责所在，以便在工作中各司其职，各尽其责，继而争先创优。

(五)货比三家，改用质量可靠，价格合理的“佳通”系列轮胎。

## 三、步骤(略)

随着公司的不断发展，物流部规模也得以壮大。我部门从全局利益出发，坚持以安全为中心、服务为宗旨、效益为目标的原则而开展工作。加体员工齐心协力、努力奋斗，争取比上年度取得更好的效益。

## 物流工作目标和计划 物流工作计划的目标篇三

20\_年，公司财务科在\_\_物流公司财务部、\_\_公司党政班子的正确领导和全体财务人员的共同努力下，认真贯彻执行公司财务预算，紧紧围绕公司“四型一流”发展规划，以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容，以精细化核算、数量化考核为工作方法，以利润化为目标，以资产经营责任为主线，全面推行制度化、标准化、程序化、信息化的财务管理模式，加强成本核算，实行全员、全过程的财务管理策略，为完成20\_年各项经营工作目标作出了应有的贡献。

在新的一年里，财务科将一如既往的紧紧围绕公司的总体经营思路，从严管理，积极为公司领导经营决策当好参谋，具体有以下20\_年财务工作计划安排。

一、财务工作计划要顾全大局，服从领导，坚定目标不动摇。

年初财务预算，是通过公司职代会集体意见表决制订的，它反映了公司新的一年总体经营目标和任务。财务科全体人员要端正态度，积极发挥主观能动性，时刻坚持以公司大局为重，不折不扣的完成公司安排的各项工作任务。

1、按财务预算科学合理安排调度资金，充分发挥资金利用效率。平时要积极提供全面、准确的经济分析和建议，为公司领导决策当好参谋。

2、积极争取政策。积极利用行业政策，动脑筋、想办法、争取银行等相关部门优惠政策，为公司谋取经济利益。

3、深入研究税收政策，合理避税增效益。在新的一年里，全体财务人员应加强税收政策法规的研究和学习，加强与税务部门各项工作的联系和协调，通过合理避税为公司增加效益。

4、搞好电费清收核算，合理调度资金完成年度预算。近年来电费回收程序逐步规范，高耗能企业市场回暖，电费回收成绩显著，给企业现金流量带来积极有利影响，同时也给财务流动资金管理提出了更高要求。20\_年，我们应适应新形势，进一步加强流动资金分析和管理工作，为公司谋求利益。

5、搞好固定资产管理。凡是资产都应该为企业带来效益。20\_年，我们应加强闲置资产、报废资产处置工作，努力提高资产利润率。

二、财务工作计划要加强管理，挖潜增效，为生产经营目标的实现和效益的增长服务。

管理是生产力，是企业正常运行的保证，管理是提高企业核心竞争力的关键环节，建立创新的机制，必须靠管理来保证，管理对企业来说是永恒的。

为此，财务科将加强内部管理列入工作重点，即进一步加强财务管理，降低财务费用，控制生产成本，实行全面预算管理，合理安排，压缩不必要的或不急需的开支，做到全年生产、开支有预算，有计划，使企业资金得到有效合理的发挥效益。同时财务工作计划中对于机关科室和本站所的费用，实行科学预算，包干使用，并纳入年底对各单位考核，有效控制各项费用的不合理开支。

1、业务招待费管理。

20\_年我们对业务招待费的管理办法依然采取行政负责、工会参与、纪委监督、包干使用、超支不补、节约归公的原则管好用好业务招待费。严格执行“就餐代金券制”。

2、差旅费管理。

严格规范差旅费报销程序和职工借款的还款时限，坚持按照

公司《关于加强差旅费和职工借款管理的通知》制度执行。做到坚持原则，一事同人，杜绝虚报冒领，借款长期不还，占有公司资金挪作它用的现象发生。

### 3、电话费管理。

严格预算控制，电话费预算按科室为单位包干到位，努力降低话费开支。

### 4、办公费管理。

办公费管理要按照年初各科室列出计划，经领导审批后，公司统一采购、保管，各单位按计划领用的原则执行。

### 5、车辆费用管理。

严格执行公司制订的相关车辆费用管理办法，从严从细加强管理。车辆维修必须先有计划，经分管领导审核批准后进行维修；车辆用油由财务科负责采购、结算，车辆服务中心负责保管、登记、领用，杜绝乱购、无计划领用。

三、财务工作计划要明确责任，从严要求，积极抓好会计从业人员职业道德素质培训，提高服务水平。

财务科作为公司的一个对外窗口科室，我们将认真落实\_公司供电服务“十项承诺”，提高服务水平，让“优质、方便、规范、真诚”的服务方针在财务科得到充分体现，做到内让公司全体干群称心，外让社会各相关人员及部门满意。财务科倡导“会计为生产经营一线服务、上一流程为下一流程服务、全员为客户服务，每个岗位相互服务”的意识，切实抓好财务行风建设。

四、财务工作计划要稳定财务队伍，继续加强会计从业人员业务培训，规范供电所财务管理，使全公司财务会计工作再

上新台阶。

- 1、稳定增强财务队伍。对现有财务从业人员进行业务考核，同时选拔引纳相对优秀、有会计基础的人员加入财务队伍，实行优胜劣汰，增强公司财务队伍的实力，为全公司的经营稳定打牢基础。
- 2、加强理论培训，增强财务的宏观经济管理意识。使财务人员从仅仅应付日常业务的工作状态得到改变，充分认识财务工作的连续性、复杂性，培养超前意识。
- 3、加强企业经营财务分析培训。以推行全面预算管理为目标，培养会计从业人员企业经营的事前预测、事中分析和站所基础财务分析工作。
- 4、加强会计实务培训。注重工作效率，以推行财务会计电算化核算为目标，全面提高财务人员素质。

总之，我们将以现在拟定的财务工作计划范文为宗旨，在今后的财务工作中，我们财务科的奋斗目标是：在省市公司财务部门和公司领导的大力关心领导下，在各相关部门和科室的积极配合支持下，逐渐培养出一支以规范化流程、精细化核算、数据化考核为基础的科学管理型财务队伍；在今后的经营中，紧紧围绕公司“四型一流”发展规划，时刻坚持科学性预测、过程化控制、准确性核算的工作方法和态度，为全面完成新一年的财务预算目标任务而努力奋斗。

## 物流工作目标和计划 物流工作计划的目标篇四

### 一、 市场分析

辅材市场近几年蓬勃发展，价格战也逐渐打响，但是市场上配套性的服务体系却没有跟上。随着城市建设的步伐不断加快，装饰行业的也进入了高速增长期，主材市场由于需求量

大，关注度高，各种配套性的服务体系正在日趋完善。但辅材市场由于用量小，品牌杂，市场上更是存在这以次充好，以假充真的现象。在重庆、武汉等地市类似金蚂蚁建材配送的仓储中心由于品种齐全，价格优惠，服务配送体系完善，受到市场的一致好评。

到目前为止在西安市场还没有一家类似金蚂蚁建材仓储配送中心的物流组织来整合市场，所以我们的项目在市场上的竞争对手少，发展前景广阔，在后续的工作中开展中要不断加强与品牌商的合作和渠道的多元化开发，就会迅速占领西安市场。但也有很多实际的问题摆在我们的面前，市场基础比较薄弱，团队还比较年轻，品牌影响力还需要巩固与拓展。根据以上情况做以下工作规划。

## 二、 工作规划

根据以上情况在3月份主抓六项工作：

### 1、 销售业绩

根据公司下达的年销任务，月销售任务。根据市场具体情况进行分解。分解到每月、每周、每日。以每月、每周、每日的销售目标分解到各个人员，完成各个时段的销售任务。并在完成任务的基础上，提高销售业绩。主要手段是：提高团队业务素质，加强团队管理，开展多渠道营销，制定工作细则及工作流程。

### 2、 对现有的客户管理及关系维护

针对现有的装修公司、工长、小区物业或将拓展的小区业主进行有效管理及关系维护，对各个客户建立客户档案，了解客户的销售需求情况并及时跟踪拜访，同时进行金蚂蚁文化传播和公司不断完善的服务体系的传播，此项工作在3份正式启动。并在此后的工作当中加强品牌文化建设的力度。了解

各负责人的基本情况进行定期拜访，进行有效沟通。

### 3、品牌及服务体系的推广

## 物流工作目标和计划 物流工作计划的目标篇五

### 一、国家卫生县城复审工作

调整了以县委书记为第一组长，县长为组长，县委、县政府分管领导为副组长的\_\_创建活动领导小组，采取县级领导包抓工作责任制和责任追究制，形成了各级齐抓共管、全民广泛参与的良好创建工作格局，为创建工作提供了坚强的组织保障。20\_\_年我县首次接受全国爱卫会对我县国家卫生县城的复审，我办年初印发了《\_\_迎接国家卫生县城复审实施方案》，将国卫有关指标分解下发到各责任单位，并由县委、县政府主管领导组织召开专题会进行了全面统筹安排，确保各项创建任务落到实处。同时，及时向省、市爱卫办报送我县复审各类资料。通过全县各级各部门的努力，目前该项工作已顺利通过市级复审验收、省级暗访以及省级病媒生物防制单项考核，并由省爱卫办上报全国爱卫办，国家卫生县城复审如期完成工作任务，全国爱卫办将为我县国家卫生县城重新授牌。

### 二、城乡环境卫生综合整治工作

为了确保创建工作各项任务落到实处，城乡环境综合整治工作取得预期效果，县上多次召开会议进行安排部署，制定并下发《\_\_城乡环境综合整治工作实施方案》、《关于城乡环境综合整治工作的通知》、《关于开展迎新春城乡环境卫生综合整治活动的通知》等文件，进一步明确了各相关镇(办)和部门的工作任务，夯实了责任。坚持每月明查、暗访，每月公布情况，及时下达整改通知书或通报，督促各相关镇(办)和部门对存在问题及时整改到位。按照“集中整治、常态管理、巩固提升”的思路，加大城乡环境综合整治力度，

城乡面貌进一步改善。一是清除城乡卫生死角。对城乡的空闲地、地窑、沟渠、废弃庄基地等进行了全面排查，对乱堆乱倒的垃圾堆统一清运至垃圾场处理，先后清理“三堆”5020处，清运垃圾400余吨，拆除违规建筑109间、危房96间、土坯墙2453米。二是清理乱贴乱画。对乱贴乱画的野广告及宣传标语、破损横幅等影响市容的悬挂物进行了集中清理，对沿街门店破旧、污损严重的广告灯箱、牌匾及时进行冲洗、更换，共拆除设置不规范店牌、灯箱71处，更换门牌、门匾123户，清理乱涂乱贴乱画上万余处，广告宣传得到规范。三是定期维护环境设施。每月定期对环卫设施、市政设施进行维护和清洗，保证市政设施安全干净；持续对各类受损的地下管道、排水井、人行道花砖等设施进行详细检查、维修养护，定期对休闲座椅、景观桥台等进行喷漆刷新。四是加大市场建设改造力度。建成了\_\_义乌商贸城一期和温州商贸城一期，彬州美食城和\_\_果蔬市场，解决了因马路市场引起的环境卫生脏乱差及交通堵塞等问题。五是整治规范车辆停放。在城区继续划分临时车位，实行停车泊位收费管理，严肃查处违规行驶、乱停乱放，有效规范了城区车辆停放秩序。开展了“铁拳执法”行动，严厉打击和查处各类交通违法行为，共开展集中整治60余次，共查处各类交通违法行为900余起，办理行政案件221起，有效规范了交通秩序。六是加大农村公路沿线环境卫生。公路沿线环境整治，集中开展公路沿线执法检查12次，下发《违法行为通知书》87份，清障通知单54份，累计取缔不合格废品收购站、洗车店、门店、石材场、储煤场、灰场120家，拆除非公路标志牌19块，查扣超限运输等违法车辆340辆，办理行政案件98起，查处酒后驾驶10起，行政拘留48人。加强公路及其附属设施管理和维护，补栽示警桩6800根、里程碑196块、百米桩563根，刷新标语74幅，处罚破坏公路附属设施3人(次)。

### 三、城镇容貌提升工程

### 四、公路环境整治工作

按照“政府主导，部门协作，综合治理，标本兼治”的原则，以公路沿线绿化和过境城镇村环境整治为重点，以优化美化公路路域环境为目标，把公路环境卫生整治与城乡整洁行动相结合，与创建卫生村镇相结合，与农村垃圾规范化处理相结合，通过集中综合整治，达到公路路面无损坏，过境城、镇、村垃圾处理规范，实现全县公路路域环境“畅、洁、绿、美、安”，提升公路交通服务的整体质量。一是加大力度，解决长期以来积存的难点问题。按照属地管理和谁的路产谁维护整治的原则，对公路路面、桥涵损坏及附属设施进行整治、维护，达到公路养护规范标准；对公路建筑控制区内的违法建筑、地面构筑物、非公路标志标牌、非法加水洗车摊点进行坚决取缔，对全县审批合法的加水洗车摊点，有行业主管部门统一标准，规范设置，硬化平交道口；依法整治公路沿线摆摊设点、违法预制场、砖厂、拌合厂、石料厂、煤场、灰场、烧窑、废品站等，并对公路沿线存在污染的有关企业进行整治；充分发挥固定、流动超限检测点的作用，加强联动治超，依法打击非法超限运输车辆和货运车辆沿路抛洒及影响公路安全畅通等行为；整治车辆乱停放等现象，规范公安交警部门固定、流动测速点的设置，进一步规范相关行业执法行为。二是全面搞好公路沿线绿化工作，实施公路沿线绿化工作是县委、县政府确定的改善公路沿线生态环境、提升\_\_对外形象的一项重要任务，各镇(办)和有关部门加强领导、精心实施，强化工作措施，全力抓好落实。按照“统筹规划，分步实施；政府主导，广泛参与；分工负责，夯实责任”的原则，以加快建设“现代新都市、和谐新\_\_”为目标，按照有关文件要求，对全县范围内干线、农村公路两侧及过境村镇的绿化苗木进行科学管护、补植，在公路两侧构建多层次的绿化景观。

## 五、下一步工作计划

20\_\_年，围绕市创建办及县委、县政府的工作安排和部署，我办将继续坚持既定目标，查漏补缺，强化工作措施，努力完成各项工作任务。

(一)建立国家卫生县城长效管理机制。创卫不是一蹴而就的事，也不是一劳永逸的事，更不是“打扫一两天卫生”的短期行为，而是一个通过创建活动提升城市品位，提高全民健康水平的长效行为。在下一步工作中，我办将在今年国卫复审的基础上，继续加大国卫巩固力度，督促各创卫成员单位建立各行业管理长效机制，巩固创卫成果，持之以恒抓创卫，努力向更高目标迈进。

(二)继续加大城乡环境综合整治工作力度。大力开展城乡环境卫生质量提升工程，建成一批具有示范引领作用的环境整治项目，打造一批环卫清洁亮点区、村庄整治样板区、摊点清理示范区、工地整顿标准区，全面提升城乡环境综合治理水平。深入细致地对各类卫生死角、易反弹区域等进行摸底排查，并及时整治，确保城乡环境整洁。同时，健全各类管理规章制度，探索长效机制，杜绝环境整治易反弹现象。

(三)继续推进城镇容貌提升工程。制定城镇容貌提升规划和实施计划，以重点示范镇、文化旅游名镇、市级示范镇、县级示范镇为重点，高水平编制城镇容貌提升规划设计方案，积极开展沿街建筑外立面整修、违法建设拆除、多渠道增加城镇绿量、夜景亮化、建筑工地整治、市容环境管理等工作。加快西河覆盖工程进度，老旧市场的提升改造力度。

(四)继续加大公路环境卫生整治工作。下一年，我们将重点整治镇、村道路两旁垃圾乱堆乱放现象。依法整治公路沿线摆摊设点、违法预制场、砖厂、拌合厂、石料厂、煤场、灰场、废品站、汽修门店和加水洗车点等，清理公路两侧农田可视范围内的垃圾，安排清运、保洁人员，加强长期管理；取缔出店、占道经营、马路市场，清理建筑物上的乱贴乱画现象；整修绿化带，全面搞好公路沿线绿化工作，在公路两侧构建多层次的绿化景观。

(五)完成县委、县政府以及上级部门交办的其它各项工作任务。

\_\_创建活动领导小组办公室

20\_\_年12月7日