# 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划(优秀6篇)

当我们有一个明确的目标时,我们可以更好地了解自己想要达到的结果,并为之制定相应的计划。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响,并保持灵活性和适应性。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文,希望对大家能够有所帮助。

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇

工作计划是在机关和事业单位当中应用得较多的公文形式,它主要是对一段时间内的工作进行提前的打算和安排,同时制定较为详细的工作量和工作细节上的规划。小编在这里给大家分享一些服务行业工作计划,希望对大家能有所帮助。

## 一、领导重视,是服务行业工作发展的组织保证

镇党委、政府加大对服务行业工作的领导,把三产服务业工作作为全年工作的重要内容,并列入各村全年工作,党委分工纪委书记主抓三产服务业,一名党政领导协抓,经常听取全镇三产服务业工作的,适时的拿出工作方案和意见,使全镇三产服务业工作有人抓、有事干、有,不使这项工作流于形式。

## 二、加大投入是服务业发展的力量源泉

政府加大了对三产服务业工作的投入。年初,为了使之成为招商引资的一大亮点,着力建设好一个新\_。\_\_年,政府投资500多万元在一个月内,建设了\_\_一期工程,并成为\_\_。\_年,政府又投入200多万元,进行了二期工程建设,努力把景观区打造得更为靓丽,使之作为招商引资的一个。今年前后,

连续多场的大将去年改造好的农贸造成破坏,为了使群众过一个欢乐祥和的春节,镇领导和三产办全体人员在市场坚守,保证市场安全运行。春节一过,政府即投入几十万元,改造加固,完善市场的各项功能,改变了原来的脏乱差的现象,极大的方便了群众的生产,丰富了群众的菜篮子,给了群众一个安全、卫生、的购物。且对原农贸市场的改造正在进行之中,由于政府对三产服务业工作的重视,带动了全镇整个服务业工作的良性发展。

## 三、招商引资是服务业发展的主要途径

大力招商引资、营造良好的环境,吸引有识之士创办三产服务业企业。\_\_年,\_\_村通过积极招商引资,利用原有的村集体土地,新办了一家民营食品加工企业,年生产能力将达到600万元;\_\_村在原旧址的基础上,也招引了一家食品加工企业,目前进展良好。由于政府在服务管理等方面营造了宽松的投资环境,已有两家大型超市连锁店陆续进驻我镇,既给群众购物带来了方便,又把的管理带进了我镇,推动了我镇的服务业工作向前发展。

## 四、强化服务,是服务业发展的内在需要

为了营造、文明、和谐的经商环境,我们针对三产服务业中的不同行业,不同门类、不同组合相应采取不同的管理服务,对食品、药品行业实行"三网"服务结构,加强食品药品的安全,以确保人民群众健康为宗旨,对的农贸市场,我们从招标、定摊定点制订市场管理制度入手,加强农贸市场的规范管理。同时,我们与工商、、物价和安监卫生部门一起,对各个服务业门类进行经常性的检查和监督,使文明经商、安全生产、守法经营、守信、不制假、不售假成为每个商户的行动指南,维护公德,注重环境保护,形成良好的经商氛围。

## 五、三产服务业工作的不足之处

,一个地区的经济能够大发展,取决于这个地区的三产服务业发展平的高低。应该说,我镇的服务业工作水平还处于一个较低的层次上,主要反映在三产服务业企业少,规模小,形不成气候,同时大型的商贸物流企业在我镇也形不成大的市场,难以产生大的规模效益。要解决定个问题,既要有上级领导的重视和增加投入,更要根据市场发展的需求而论证,方能解决我镇三产服务业后劲不足的问题。

## 六、\_\_年工作打算

为了使我镇的三产服务业有一个新的发展,\_\_年,我们将在镇党委、政府的领导下,认真贯彻市委、市政府下达的目标和任务,结合我镇的实际,完善我镇的三产服务业规划,以满腔的工作热情、认真的工作态度、高效的服务,努力完成目标任务,为建设 作贡献。

## 一、总体思路和发展目标

#### 1、总体思路:

坚持从区域经济社会发展全局出发,按照统筹和互动的要求,坚持以工业化为龙头,以城市化为依托、以市场化为导向,坚持改造提升传统服务业与拓展新兴服务业、整体推进与突出重点相结合,努力开创服务业发展新局面。要以工业化为龙头,带动服务业发展提速;以城市化为依托,拓展服务业发展空间;以市场化为导向,创新服务业发展机制。促进我镇服务业快速、高效、协调发展。

- 2、发展目标:第三产业增加值增长14%;完成服务业税收任务;新增限上服务业企业3家;社会消费品零售额增长18%;完成 晨博商务酒店及总部大楼项目主体工程;优米科技文创及服务外包项目线下网点建设。
- 二、明确职责,健全工作机制。

在现代经济中,服务业己成为经济增长的生产动力和现代化的重要标志。现代服务业具有投资少、消耗低、污染小、效益高等特点。大力发展服务业,是推动经济增长的重要力量,是解决就业的主渠道。发展现代服务业有利于突破资源约束瓶颈,减轻环境压力,推动经济增长方式转变,有利于培育新的经济增长点,提升镇功能和综合实力,有利于优化产业结构,推动产业升级,有利于促进科教、文化、卫生等事业发展,提升人们生活品质和生活水平,实现充分就业,加快构建和谐社会。

经济发展科要进一步转变观念,真正实现从原先的工办到经济发展科的转变,认真做好三产服务业工作,要从构建有效的三产服务业工作机制,抓好三产服务业基础工作。要健全服务业基本情况,制定工作计划、完善信息统计等完整的基本台帐资料。建立健全相关三产服务业议事、考核、信息收集报送等工作制度,形成有效的工作机制,做到三产服务业工作底数清,情况明。

## 三、发展重点

## 1、加快发展楼宇经济。

强化重点项目和重点工程建设,努力在科学发展、率先发展上实现新突破。今年将重点启动晨博酒店大楼、建业物流总部大楼等大楼建设,通过大楼的建设把\_\_的城市形象搭建起来。

### 2、全力承接文创西进。

为更好把握大杭城文化西进的机遇,迈好\_\_作为建德东大门承接产业西进的步伐。今年镇将整合\_\_现有办公大楼及味精厂闲置厂房的场地资源,规划设计建德首家工业设计和文创产业园区,为 未来十年的发展搭建好平台。

## 3、整合提升商贸流通业。

以结构调整和业态提升为重点,完善商贸基础设施,强化镇商贸服务功能。提升\_社区农贸市场功能,以"农村放心店"工程为重点,推进农村商业网点建设,完善农村流通服务网络。

### 4、加快发展现代物流业。

利用建德市发展物流业的鼓励政策,立足产业基础,利用地理优势和资源优势,依托320国道、杭新景高速公路等主要交通通道,以联江物流项目、建业物流项目的建设,积极推进物流平台建设,大力发展第三方物流。

## 5、培育服务业龙头企业。

积极引导具有经营规模、综合效益、企业管理等处于行业优势的服务业企业来 投资、发展。

## 6、推进服务业现代化。

支持服务企业品牌建设,引导服务企业争创名牌。大力推动商贸、餐饮、旅游等传统服务业标准的实施,全面推进服务业标准化和规范化。

## 7、强化服务业项目支撑。

积极开展服务业项目的筹划、论证、筛选工作,逐步形成"储备一批、规划一批、建设一批"的重大服务业项目滚动推进机制;紧盯优米科技文创及服务外包项目建设,切实培育服务业发展新增长点;加大招商引资力度,积极引进服务业项目,推进服务业加快发展。

### 一、工作目标

建立健全城乡社区居家养老服务体系。全县要形成以居家养老为基础,以社区服务为依托,以机构养老为支撑,资金保障与服务提供相匹配,无偿、低偿、有偿服务相结合,政府主导、部门协同、社会参与、公众互助,布局合理、功能完善、规模适度、运营良好、服务优良、覆盖城乡的养老服务体系。到20\_年,全县养老机构实现平均每千名老年人不少于35张床位。

## 二、主要任务

- (一)健全养老服务政策体系。完善政府供养制度,保障城市"三无"(无劳动能力,无生活来源,无赡养人和扶养人或者其赡养人和扶养人确无赡养和扶养能力)、农村"五保"(保吃、保穿、保住、保医、保葬)老年人基本生活不低于当地平均生活水平。研究制定政府购买养老服务制度,对经评估符合条件的困难老年人,由县政府购买居家养老或机构养老服务予以帮助。建立80岁以上低收入老年人高龄津贴制度和困难失能老年人护理补贴(保险)制度。
- (二)加快发展居家养老服务。建立健全县、乡(镇)和街道办事处、村(社区)三级居家养老服务网络。城市社区要以社区老年人日间照料中心为依托,采取政府购买服务、培育服务机构、招募企事业单位或个人服务商等方式,不断扩大居家养老服务规模,引导和鼓励社会中介组织、家政服务企业等社会力量参与居家养老服务,推动信息平台与居家养老服务实体有效结合,为老年人居家养老提供及时、便捷的服务,满足不同层次的养老需求。加快县社会福利中心老年养护院和乡(镇)敬老院建设,不断提高城镇"三无"、农村"五保"老年人供养水平。
- (三)加快发展社区养老服务。要依托社区综合服务设施,充分整合资源,按照有关标准加强老年人日间照料中心、托老所等社区养老服务设施建设,创建一批服务设施完善、信息网络健全、管理服务规范的养老服务示范社区。进一步完善

社区养老服务功能,提高服务水平,为有需求的老年人提供助餐、助浴、助洁、助急、助医等定制服务。加快实施社区无障碍环境改造。到20\_年,符合标准的老年人日间照料中心、老年人活动中心等服务设施覆盖我县所有社区,90%以上的乡(镇)和60%以上的农村社区建设包括居家养老服务在内的社区综合服务设施和站点。完善现有社区服务中心、社区居家养老服务中心、农村互助幸福院等为老年人服务功能,不断拓展服务项目。各乡(镇)、街道办事处要建立老年人信息档案,完善"12349"养老服务热线和居家养老服务呼叫系统,提供紧急呼叫、家政预约、健康咨询、物品代购、服务缴费等适合老年人的服务项目。各部门、各单位设在乡(镇)、街道办事处和村(社区)的各类具有为老年人服务功能的生活和文化体育设施要向老年人开放,满足老年人需求。

(四)加快发展养老服务机构。公办养老服务机构要充分发挥托底作用,重点为"三无"老人、低收入老人以及独生子女和计生双女父母困难老人、计划生育特殊困难家庭老人、失能半失能老人提供无偿或低收费的供养、护理服务。发展一种形式并存的机构养老服务,重点发展供养型、养护型、医护型养老服务机构,为半失能、失能老年人提供专业化照料服务,并辐射周边社区,发挥示范带动作用,提高社会养机构,鼓励民间资本对企业厂房、商业设施及其他可利用补充会资源进行整合和改造,用于提供养老服务。开展公办有老服务机构改制试点,政府投资兴办的养老服务机构床位对养型方式管理运营,注重加快供养型和护养型养利的建设,尽快启用县社会福利中心。到20\_\_年建成1所集多种功能于一体,床位规模适当,具有示范作用的大型综合性养老服务机构。

(五)壮大养老服务产业。要按照国家产业发展政策要求,积极引导和鼓励社会民间资本、工商资本、外来资本等以独资、合资、合作等多种形式参与投资老年产业,拓展养老服务内容,创新发展老年生活服务、医疗康复、托管托养、教育娱

乐、食品用品、休闲旅游、信息咨询等服务,不断满足不同 老年人的物质和精神消费需求。鼓励发展养老服务中小企业, 扶持发展龙头企业,实施品牌战略,形成一批产业链长、覆 盖领域广、经济效益显著的产业集群。鼓励和支持金融保险 行业为养老服务业提供相关服务。

## 三、政策措施

(一)降低门槛,简化手续。社会力量投资建设的养老服务机构项目实行备案制,民政部门不再设置前置审批。为老年人提供集中居住和照料服务的养老服务机构实行许可制。开展其他养老服务或产品研发、生产的机构,属营利性的企业单位到工商部门直接注册登记,属非营利性的民办非企业单位可到民政部门直接注册登记。

## (二)加大政策支持力度。

- 1. 科学制订发展规划。要紧密结合我县实际,科学研究制订 养老服务业发展规划,并纳入社会发展、城乡建设和土地利 用总体规划,统筹安排,科学布局。
- 2. 落实养老服务用地政策。年度用地计划要合理安排养老服务用地需求,并向社会公布。加强社区服务设施建设,要按照人均用地不少于0. 1平方米的标准,分区分级规划设置养老服务设施。对新办的非营利性养老服务机构建设用地,符合国家划拨用地条件的,经县政府批准后,可采取划拨方式优先供地,也可依法使用农民集体所有的土地。对新办的营利性养老服务机构建设用地,明确用地性质,按照国家对营利性用地依法办理有偿用地手续的规定,优先保障供应。乡(镇)、街道办事处和村公益性养老服务机构的建设用地,经依法批准,可使用集体所有土地。对研发养老服务产品的生产性项目用地,采用与工业项目用地同样的供地方式。新建小区开发建设和旧城改造要将养老服务设施纳入公建配套方案同步规划、同步建设、同步竣工、同步交付使用。城乡

规划确定的养老服务设施用地,非经法定程序不得改变用途;严禁将土地使用权和房产权以任何方式变相出售,对违反规定擅自改变土地用途的,民政部门将撤销养老服务机构登记,国土资源部门将依法责令其交回土地。养老服务设施因城市建设需要依法拆迁时,要优先安排同等面积的回迁或异地建设用地。

- 3. 加大政府投入力度, 落实养老服务补贴支持政策。县政府 用于社会福利事业的彩票公益金,要确保50%以上的比例用于 支持发展养老服务业。政府举办的养老服务机构的基本建设、 机构运转、人员经费和机构内集中供养对象的基本生活保障 经费,纳入县财政预算并建立动态保障机制。农村五保供养 服务机构管理经费、人员工资和其他相关费用列入县财政预 算并按时拨付。对接收供养城镇"三无"和农村"五保"老 人、独生子女和计生双女父母困难老人、计划生育特殊困难 家庭老人的社会办养老服务机构,通过政府购买服务的方式, 对供养对象的基本生活保障经费按政策标准给予足额安排。 同时对该类养老服务机构在更新完善设施设备等方面给予补 助。对新建、改(扩)建非营利性养老服务机构,依据其建设 规模(含改扩建)、投资总额、土地租期等指标,由县政府给 予建设补贴;在运营期间,按照床位数、收养人数及服务对象 的类别、入住率、管理服务水平、社会效益等指标,由县政 府给予一定的运营补贴。按照《县人民政府办公室关于印发 县社会养老服务机构专项补助资金使用管理办法的通知》(长 政办〔20〕144号)精神,所需经费、补贴列入同级财政预 算。
- 4. 贯彻落实支持养老服务机构税费优惠政策。对养老服务机构提供的育养服务免征营业税,对非营利性养老服务机构自用房产和土地免征房产税、城镇土地使用税和水利建设专项费。对非营利性养老服务机构建设要免征有关行政事业性收费,对营利性养老服务机构建设要减半征收有关行政事业性收费。对养老服务机构提供养老服务要适当减免行政事业性收费,其用水、用电、用气、用暖按居民生活类价格执行。

对企事业单位、社会团体和个人向非营利性养老机构的捐赠,符合相关规定的,准予在计算其应纳税所得额时按税法规定比例扣除。境内外资本举办养老服务机构享有同等的税收等优惠政策。

- 5. 落实养老服务人才培训和就业政策。引导职业学校增设养 老服务相关专业和课程,扩大人才培养规模。制定优惠政策, 鼓励、吸引大中专毕业生从事养老服务工作。将加强养老服 务队伍建设与促进社会就业相结合,把养老服务从业人员技 能培训纳入城乡就业培训体系,符合条件的人员可按照规定 申请享受职业培训补贴。继续开展养老服务人员的职业道德 教育和职业技能培训。根据我县实际,重点安排本乡(镇)、 街道办事处失业下岗的"4050"人员和农村富余劳动力。鼓 励有关职业培训机构对养老服务人员开展技能培训,对考试 合格的,发给相应的职业资格证书,从事养老护理服务工作, 并享受政策安排的有关专项培训经费,逐步提高服务人员持 证上岗率。养老服务机构要积极改善养老护理人员工作条件, 依法为其缴纳社会保险费,提高养老护理人员的工资待遇。 鼓励有条件的地方探索建立养老护理员特殊岗位补助制度。 对在养老服务机构就业的专业技术人员,执行与医疗机构、 福利机构相同的职业资格、注册考核政策。
- 6. 落实养老服务机构医疗政策。积极推进医养结合,促进医疗卫生资源进入养老服务机构、社区和居民家庭,转变服务模式,主动为失能半失能和独居老人提供上门服务,开设家庭病床。支持有条件的养老服务机构开办医疗机构,开展护理、康复等服务。规模较小的养老服务机构可与周边医院、基层医疗卫生机构合作开展医疗服务,实现医疗资源共享。养老服务机构所办医疗机构已取得执业许可证,并符合申请城镇职工(居民)基本医疗保险和新型农村合作医疗定点医疗机构条件的,经审批可纳入定点范围。进一步优化医疗保险报销程序和结算方式,切实解决老年人异地就医结算问题。探索建立长期护理保障制度。鼓励老年人投保健康保险、长期护理保险、意外伤害保险等人身保险,鼓励和引导商业保

险公司开展相关业务。

7. 落实养老服务融资政策。坚持政府引导和市场运作相结合,通过贷款贴息、直接融资补贴、融资担保等办法,使更多信贷资金和社会资金投向养老服务业。积极争取保险资金投资养老服务领域,支持保险公司探索开展住房反向抵押养老保险试点。鼓励养老服务机构投保责任保险,保险公司等金融机构开资、合老年人的理财、信贷、保险等产品。积极争取国债投资、国债转贷、国货贴息等资金,支持养老服务设施建设。金融机构要将国家有关促进服务业发展的金融政策落实到养和构要有关促进服务业发展的金融政策落实到养老服务业,增加养老服务机构及其建设项目积极提供融资便利及实行优惠利率。财政给予非营利性养老服务机构的运营补贴,可用于资助养老服务的投保养老服务责任保险。鼓励和引导慈善资金投向社会养老服务设施建设,用于实施养老救助项目。

## 四、工作要求

- (一)加强领导。各乡(镇)人民政府、街道办事处和县政府有关部门要高度重视养老服务业发展,把养老工作纳入年度重点工作计划和绩效考核内容,纳入为民办实事项目,及时研究解决养老服务业发展中遇到的重大问题,并加强督促检查。要建立县政府牵头,财政、发展改革、民政、人社、民生中心、住建、规划、公安、教育、商务、金融、质监、卫生、计生、国土资源、工商、国税、地税、食品药品监管、老龄等部门参加的养老服务业发展协调机制,制定落实养老服务业发展规划和政策措施,加强沟通,密切协作,不断改革创新;根据我县老年人口发展速度和养老服务需求状况,认真组织制定养老服务业发展规划并组织实施。
- (二)加强行业监管。不断完善养老服务准入、退出、监管机制,有关部门要依照职责分工,加强养老服务业监管,加大

饮食卫生、消防安全、疾病防治、康复护理、服务价格等监管力度,及时查处侵害老年人人身财产权益的违法行为和安全生产责任事故。民政部门要建立健全养老服务业评估、评审制度,构建服务质量监控体系,确保老年人得到满意的服务。探索养老服务纠纷调处机制,促进养老服务纠纷依法妥善解决,推动养老服务业健康有序发展。

- 一. 客户办理细化, 断定并要点效劳忠实客户;
- 2. 经过对丢失客户回访及剖析,找出客户丢失的内涵因素及改善方法;
- 3. 对于咱们的忠实客户在公司举行的各种活动时优先告诉,让客户受到特别待遇,添加客户对专营店的依靠感和归属感。
- 二. 续保率和预定率;

入厂台次的添加致使修理高峰期时客户等候时刻长和车间超负荷作业,需经过预定作业合理分配,削减客户等候时刻。

三. 资本共享、良性竞赛:

## 四. 人员训练;

- 1. 加大训练作业的频次,分为定时和不定时的训练查核;
- 2. 重视理论与实践作业相结合的训练,对sa重视商品基本知识和实操相结合,特别是实践招待才能的查核。修理技师重视操作技术和惯例毛病排除才能的训练,进步职工的全体战斗力。

五.添加修理人员。

跟着保有量添加和回厂频次的添加,在加强办理进步作业效

率查核人均产值的一起,恰当添加修理人员数量。

## 六. 团队建设

## 1. 方针和表现形式

专营店安排训练及查核,营建学习空气,进步职工效劳理念及个人技术;进行职业道德、效劳理念、主人翁认识训练;刻画职工效劳的作业态度,重视细节疑问的开掘,促进职工自动进步本身本质。

#### 2. 施行手法及方法

选用将一切训练及查核材料归入职工个人档案、团队认识直接与职工个人收入挂钩、团队认识强者优先思考外出训练、职称提升、福利等优惠。

### 七. 查核鼓励准则

鼓励准则是专营店对于职工优秀做法或许杰出成绩的正面反应,本质意图是为了能够经过鼓励强化职工对此类做法的认同并坚持下去,一起,也树立了一个别的职工学习的模范,潜在的召唤一切职工去做出相似的做法。所以,在鼓励的过程中,要害的一项即是要确保查核规范的公平性和合理性,防止鼓励引起职工的不满做法,确保鼓励的做法是值得坚持和提倡的。详细的鼓励方法,可以依据实践情况在物质和精神方面有挑选的施行。

今年以来,在各级关于加快服务业发展政策措施的有力推动下,全市服务业继续保持了快速健康发展的良好态势,服务业对全市经济的贡献率明显提高,服务业转方式调结构取得初步成效。前三季度,全市服务业增加值完成743.68亿元,同比增长17.5%,服务业占比达到34.6%,同比提高1.2个百分点;社会消费品零售总额实现714.18亿元,同比增长18.9%;完

成规模以上服务业投资468.24亿元,同比增长30.7%,服务业投资占全市规模以上固定资产投资的比重达到46.3%;服务业分别实现国地税收入23.61和32.36亿元,同比分别增长26.84%和39.68%。预计全年服务业增加值将达到972亿元,增速可保持在17%以上,服务业占比将保持在34.6%以上,可完成比上年提高1个百分点的目标;全年社会消费品零售总额增速可达到18.6%左右;全年规模以上服务业投资增长可达到30%以上;服务业国地税收入增速可达到25%和35%左右。为了促进全市服务业健康发展,我们主要做了以下几个方面的工作。

## (一) 进一步加强载体培育和发展。

一是积极向省推荐新的省级重点园区和重点企业,开展了对 市级重点园区和重点企业的提报和调整工作。共向省推荐了 鲁中保税物流中心、高新区高新技术创业服务中心和淄川建 材城等6个园区和淄博金泰铁路储运有限公司、山东和济集团、 山东卓创资讯有限公司等6家重点企业。二是按照规划的要求, 重点策划实施了一批与园区产业互为支撑的现代服务业大项 目、好项目,今年策划的42个新建项目大多数位于我市省级 或市级重点园区内,重点园区的集聚能力和水平明显提高。 三是积极引导卓创咨询等信息服务企业发展软件和服务外包, 支持淄博商厦等商贸流通企业加快发展电子商务,支持和济 物流集团等大型现代物流企业积极发展物流加工,延伸产业 链,切实加快重点企业向规模化、网络化、品牌化方向发展, 进一步提高了重点企业的核心竞争力。通过强化措施,加大 三大载体培育力度,重点城区、重点园区和重点企业发展取 得了明显成效。重点城区服务业增长速度继续加快。前三季 度,6个服务业重点城区服务业增加值共完成614.53亿元,同 比增长18.45%,分别比去年同期和今年全市三季度高3.68 和0.95个百分点,占全市的比重达到82.6%。重点园区进展良 好。淄博商贸物流园基础设施建设加快推进,新区西部客货 运输中心建设工程进入收尾阶段,贝尔华韵医药物流园、鸿 运物流三期工程、南方汽车城等项目奠基开工;周村古商城文 化旅游区,拆迁工程全面完工,景点工程及各类文化旅游营业设施全面展开;东岳氟硅材料创新园,部分新建项目开始动工。前三季度,3个省级服务业重点园区营业收入、税金和从业人员分别比去年同期增长10.79%、18.63%和3.85%。重点企业平稳发展。前三季度,5家省级重点服务业企业营业收入、税金、利润和从业人员分别达到159.9亿元、2.04亿元、6.29亿元和1.64万人,同比分别增长20.91%、25.57%、62.95%和6.53%;全市50家重点服务业企业实现营业收入、利润分别增长18.25%和29.3%。

(二)继续强化重点项目策划、调度、管理和服务。

围绕服务业转方式调结构,进一步加大现代物流、科技信息、文化旅游、创意动漫等现代服务业业态项目的策划与筛选力度,突出项目调度管理和协调服务,有力地促进了重点项目的顺利实施。全年共确定80个服务业重点项目,其中现代服务业项目达到42个,占项目总数的52.5%。围绕项目建设,深入开展了服务业项目推进年活动。

- 二是认真落实各项项目扶持政策,为项目建设创造良好条件;
- 三是切实抓好项目的调度管理,进一步完善了项目领导挂包责任制。

通过加强项目建设的调度管理和协调服务,积极帮助解决实际困难和问题,保证了重点项目建设顺利推进。年初确定的80个服务业重点项目,截至目前,全市80个服务业重点项目共完成投入75.7亿元,完成年度投资计划的71.5%。其中现代物流项目,总投资181.25亿元,完成14.47亿元,占年度计划投资的72.5%;文化旅游项目,总投资136.38亿元,完成20.58亿元,占年度计划投资的92.08%;创意产业项目,总投资12亿元,完成5.02亿元,占年度计划投资的91.67%;科技信息项目,总投资10.47亿元,完成3.91亿元,占计划投资的67.2%;商贸流通项目,总投资167.73亿元,完成29.14亿元,

占计划投资的67.11%。在42个新建项目中,已经开工的项目 达到28个,占全部新建项目的66.7%。部分项目进展顺利。永 旺西部购物中心已于10月22日正式开业运营;淄博创意产业园 一期工程已竣工,正在招商中;年内已经竣工或即将竣工的项 目达到8个。名尚城市广场商业设施部分正在加快推进,完成 投资1.21亿元;淄博保税物流中心完成投入2.6亿元,1、2号 保税物流仓库完工,已于9月底顺利竣工并投入运营,目前正 在园区路网建设;齐鲁现代物流港完成投入1.35亿元,10万立 方米罐区投用,开通油品专列,铁路专用线一期工程3股已经 开通,二期扩建4股、5股已完成设计;和济集团钢材加工物流 配送中心完成投入5800万元,占年度投资计划的29.7%,钢材 加工配送中心加工区3个车间已建成并投入使用;新华医药物 流园完成投入8471万元,目前园区主体正在紧张施工中,总 体进展情况良好;先进陶瓷创新园,完成投资1.36亿元,塔 楼a座主体完成2层□b座主体完成3层,裙房主体完成4层;高分 子创新园项目,完成投资7623万元,主体基本完工,进入设 备安装: 齐鲁国际化工商城,完成投资7000万元,土地已拆迁 手续已办理完毕,正在进行地基施工:孔子文化创意园,完成 投入2.7亿元,孔子文化广场及其29个工程(老年修养中心、 会所、住宅、艺术家创作室)正在建设中;周村古商城开发建 设项目,完成投入1.38亿元,回迁楼及其配套工程区已完工。 景观休闲区、旅游购物街和鉴宝大厅已完工,部分已投入使 用。五星级影城影厅已于9月28号正式对外营业;青年公园完 成投入6000万元,工程已奠基,正在进行三通一平中;玉皇山 生态恢复工程完成投入9600万元,中华阁主题楼正在进行场 地平整、中轴线皇帝塑像及办公楼正在建设中;淄博国际物流 港、桓台煤炭储备物流中心、鲁中二手车市场搬迁提升工程 等重大项目前期准备工作正在加快推进。续建项目投资进度 也明显加快。

(三)狠抓工作机制和政策体系建设。

一是进一步健全和完善服务业工作考核体系。按照省关于加强重点城区、重点园区、重点企业和重点项目四大载体的考

核要求,研究制定了集综合考核和专项考核于一体的《淄博市服务业四大载体考核办法》;二是围绕重点项目策划、调度和管理,研究制定了《淄博市服务业重点项目考核办法》,为进一步推进重点项目建设,促进服务业结构升级、总量扩张和转方式调结构奠定了良好的基础;三是创新统计调度工作机制,委托路路通网在原有重点企业调度系统的基础上,进一步研发对服务业相关部门的统计数据调度系统,目前系统建设已近尾声,正在调试阶段。

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇

尊敬的各位领导、各位理事、各位同仁大家好:

承蒙总经理和各位同仁对我的信任能与大家一起工作,我感到非常的荣幸。在此,我衷心感谢总经理对我的厚望;非常感谢大家对我的信任和支持。人海茫茫,我只是沧海一粟,由陌路变朋友,由相遇而相知,谁说这不是缘分?路漫漫,岁悠悠,世上不可能还有什么比这更珍贵。我真诚地希望我们能永远守住这份珍贵。从现在开始,我就能和同志们一起工作、学习,心里有一种说不出的亲切感。对于这一殊荣,本人备感荣幸,同时也深感自己身上的责任重大。公司的体制我还比较陌生,为此,在今后的工作中,我将尽快融入这个集体,熟悉情况,进入角色;努力学习,维护团结,做好表率。

2011是我到北京青科公司的第一年,是打基础,练内功为实现我与青科一起腾飞的关键性一年。北京青科紧跟时代改革步伐,按照稳定提速的要求,根据国家发改委经济工作会议的精神,扎扎实实地开展各项工作。使青科的机构改革、经营工作、质量生产、劳务输出以及稳定工作有了良好的开端。

1按照总经理对2011年的工作的部署,认真贯彻并落实机构改革。根据国家发改委经济工作报告会议的精神,结合自身的

实际,认真贯彻落实领导班子成员组建,详细研究各项经济指标落实的措施。

按照公司的要求调整机构设臵,因事设岗,把有特长的人员安排到专属部门,充实经营力量。"推进公司经济和各项业务的发展,需要我们团结一致、同心同德,牢固树立强烈的发展意识,以发展的眼光来审视形势,按发展的思路谋划工作,用发展的办法解决问题,做到聚精会神搞建设,一心一意谋发展。

2抓好队伍建设,提升整体素质。干部应该具备综合素质,抓综合素质培养是我们今年队伍建设的关键与重点。一方面,要破除论资排辈、求全责备的陈腐观念,放手使用好现有的工作骨干;另一方面,要从长远发展的高度,积极培养优秀年轻干部,实现新老交替与合作,逐步形成干部队伍的梯次结构。不断加强政治理论、业务知识、历史、法律、现代科技、市场经济等方面知识的学习,使他们达到一专多能,拿笔能写、开口能讲、有事能办的才能。

3根据总经理关于公司组建网络建设、一套人马合署办公的规定,准备出台各部门新规章新制度,对各项工作提出具体要求,使全体人员明确自己的目标和任务。4克服资金紧张的困难,千方百计挤出资金,对办公楼办公室进行了装修装饰,改善了工作环境,树立公司形象。

5随着市场竞争激烈的现实,加强经营工作力度;经营是龙头, 只有全员的经营龙头意识的进一步加强,千方百计地多营销 任务,加之有效的管理,企业才能有效益,才能从根本上走 出困境。

良好的基础。

7质量安全管理到位,质量安全管理工作历来是施工企业的一项重要工作,也是青科总经理首要抓的重点,制定《北京青

科公司质量安全管理规定》下发到各个部门,同时对公司有 关规定及时的复印下发,使各部及时明确各级的要求,并认 真落实,8认真贯彻学习宣传《中华人民共和国安全生产法》, 购买《安全和生产法》发至各部室,并组织了《安全生产法》 知识竞赛,提高全员安全生产意识。

9组织职工代表对在公司生产经营中所出现的问题畅所欲为,及时排除各种隐患,加大质量安全检查力度,不定期地对公司项目进行检查,发现问题及时提出整改意见,并督促项目一一落实。

10在职工中广泛开展解放思想,对转变职工的思想观念,增长职工的见识,发挥组织政治核心作用,甩掉包袱,打破职工民工界限。严格执公司和总经理的规定,认真做好职工和困难职工的思想政治工作,帮助他们面对现实,防止这些弱势群体因各种实际困难而引发不稳定的情况发生,耽误生产建设。

11办公室人员整体素质学习,要适应我们的工作特点,采取研讨会、讲座、现场参观、跟随领导调研等多种形式,拓宽手下的视野,不断增强办公室工作人员的学习意识,使整个办公室人员始终处在不断学习、不断创新、不断提高的良性循环之中。同时,办公室也将继续关心大家的生活,努力解决大家工作和生活中的实际困难。

总之,我们要紧紧围绕青科和总经理周围,即定工作目标开展工作,进一步落实责任,提高效能,服务大局,加强合作,努力开创青科行政部办公室工作的新局面!我是幸运的,也是幸福的。让我从事着一份平凡而满足的工作,上天赐给我一个非常疼爱自己员工的老板和一个美丽贤德的老板娘。老板对员工的关心与爱护,让我有了一份内心的踏实,老板的真诚与坦率,使我的内心又平添了一份温暖。老板的爱是含蓄的,哪怕是每次严厉的指责,都。是一种崇高的爱,只是给予,不求索取。老板的苦,老板的累,老板的情,真诚待

人的处世之道,多年来,他叱咤商海,以过人的胆识和诚信品质使青科这颗茁壮树上结出更大的果实,获得了巨大的成功。

我觉得,懂得乐观、不屈、感恩,一个人就有幸福。协同青科全体员工全面完成总经理关于2011年下达的各项经济技术指标工作。我相信,只要我们团结一心,争取主动,开拓进取,我们的公司会象芝麻开花节节高,我们今后的日子一定会越来越好!事实胜于雄辩,请让我用实际行动来向大家证明吧。

谢谢总经理!谢谢大家!、

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇 三

- (一)结构调整初见成效,一批大产品竞争优势明显。重点培育的36个科技含量高、附加值高、出口创汇高、市场占有率高的主导产品,多数技术经济指标和市场占有率进一步提升,成为在国内外市场具有较强竞争力的拳头产品。"九五"末,这些产品的销售产值已占全省医药行业的1/4,并成为创利主体。化学药品出口交货值连续多年居全国首位,抗肿瘤系列、抗生素系列、抗寄生虫系列、甾体激素系列[]ve及中间体系列、心血管药系列、头孢中间体系列等产品在全国化学药品出口中占有重要地位。
- (二)产业组织优化,行业集中度提高[]20xx年末,列入"五个一批"的19家企业销售收入和利润总额分别占全行业的60%和55%。海正集团和华东医药集团进入国家520家重点企业行列。6 家规模最大的商业企业销售额和利润分别占全省医药商业的30%和50%。这些大型骨干企业成为医药行业发展的支柱。
- (三)科研投入加大,技术成果丰硕。"九五"末,全行业研究与开发费用占销售额的比重近3%,高于全国平均水平约2个

百分点。"九五"时期,共开发新药546种次,其中中药一类新药2个,中、西药三、四类以上新药135个。完成国家级各类科技项目24项,省重大科技开发项目13项,省重点科技开发项目24项,省级火炬计划项目22项,省重点技术创新项目24项。全行业科技进步贡献率达55%。

(四)资本规模壮大,投资规模扩张。"九五"末,医药工业企业所有者权益达88.6亿元,比"八五"末增长2.2倍;"九五"时期固定资产投资超过30亿元,比"八五"增长1.4倍。

医药行业成绩显著,但仍存在不少突出问题。一是结构性矛盾较为突出。大公司大集团行业龙头作用尚不显著,中小企业"低小散"状况仍需改善;一般产品雷同较多,低水平重复较为严重;高污染的原料药能力过剩,高附加值的制剂产品水平不高。二是企业技术水平仍然不高。企业技术创新投入、技术与人才储备相对不足,自主创新能力有待进一步提高;大量企业技术装备水平不高,生产工艺落后。三是流通体制与市场经济发展要求不相适应。计划经济体制下的三级批发格局打破后,新的医药流通体系尚未形成,药品流通秩序混乱,恶性竞争严重。

## (一) 市场需求背景

随着人民生活水平提高、农村市场开拓和国际化程度加深,"十五"期间医药市场需求将保持较快增长,需求结构将进一步调整。据国家行业管理部门预测,未来五年全国药品需求量年均增长12%,到20xx年达2180亿元,比20xx年净增940亿元;国际药品市场需求年均增长8%,到20xx年达5400亿美元。随着医疗卫生事业的发展、城市化进程的加快、医疗保险制度改革的推行和药品分类管理制度的实施,非处方药品[otc]]疗效确切和价格低廉的药品、列入《国家基本药物》及《基本医疗保险药物目录》的药品,以及适销对路的医疗器械产品等将有更大的市场空间。随着医学、药学及相关学科的飞速发展及其相互影响和渗透,药物资源将得到广泛而深入地

研究,生物技术药物、纳米技术药物、海洋药物、天然药物等一些新兴药物将逐渐崛起并在药品市场中占有较大份额。

## (二)产业发展趋势

跨入新世纪, 医药行业的发展环境正经历深刻变化, 面临新的机遇和挑战。

从竞争格局看:跨国公司大举进军中国市场,医药行业竞争国际化趋势进一步凸现。目前,全国已设立1700多家中外合资医药企业,世界排名前20位的制药公司均已在中国建立独资或合资企业。这既为企业利用外资嫁接改造提供了机遇,也促使市场竞争在更大范围、更高层次展开;既为企业提供了接受技术辐射的机会,从而带动医药高新技术水平的提高,也促使知识产权保护进一步加强,从而增加新药开发的难度。

从政策趋势看:国家药品监管力度进一步加强,医药卫生体制改革进一步深入,环境保护执法力度进一步加大,将对医药工商企业提出了更高、更严的要求,对企业经营方式和行为方向产生深远影响。国家整顿药品市场秩序、建立新的医疗保险制度,将对依靠"高定价、高折扣"和"高进销差率、高费用率"营销方式生存的企业形成较大冲击,对以依靠调拨购进为主、无总代理总经销品种优势、终端销售能力低的商业企业产生较大压力。可持续发展战略的实施,环保监管的加强,也将使高污染的原料药生产企业丧失生存空间。

从加入世贸组织的影响看:长远分析,加入世贸组织有利于医药管理体制进一步与国际接轨,促使医药企业进一步转换经营机制;有利于进一步加强医药新产品研究和知识产权保护,借鉴国际先进的医药技术和管理经验,也有利于具有比较优势的化学原料药、中药、常规医疗器械产品进一步占领国际市场。短期分析,加入世贸组织后关税降低、药品知识产权保护加强、开放药品流通业,将对药品流通和企业技术创新产生较大冲击。

总的看,"十五"时期,随着医药科技的进步、药品需求的变化,特别是我国加入世贸组织后产业竞争日益激烈,医药经济格局将发生深刻变化。面对复杂的国内外环境,准确把握形势,抓住发展机遇,加强政策引导,保持快速发展,提高增长质量,是浙江医药行业"十五"规划所要解决的主要问题。

## (一) 总体要求

以加快发展为主题,以提高竞争力为目标,以接轨国际为方向,突出技术创新、体制创新和管理创新,促进结构优化和产业升级,在高新技术产业化、中药现代化和扩大化学原料药优势上取得较大进展,实现从医药大省向医药强省的转变。

医药强省的内涵是:规模大、技术强、素质高、效益好。

规模大一进一步聚集资本、人才、技术和信息,进一步保持经济总量在全国同行的领先地位,进一步发展一批企业规模居国内领先地位的骨干企业,进一步形成一批在国内外具有较强市场竞争力、控制力的拳头产品,进一步扩大区域产业优势。

技术强一坚持"科学技术是第一生产力",完善企业技术创新机制;开发一批专利技术或行政保护的高新技术产品;建立一支具有创新能力的企业科技队伍。主要产品在国内确立技术优势,部分产品达到或超过国际先进技术水平。

素质高一企业的技术创新能力、市场开拓能力、综合管理能力和员工整体素质全面提高,部分企业逐步由规模化、集约化、集团化向集成化方向发展;医药行业的高科技特点进一步显现。

效益好一形成低成本、高效益的行业,重点企业资产负债率 达到国际划分的安全型企业标准;科技进步贡献率、销售利 润率、资本利润率等技经指标达到全国同行先进水平。

## (二) 主要预期目标

## 1、总体目标

医药产业层次和运行质量显著提高,形成以知识经济为支撑、以可持续发展为导向、以高素质企业为骨干的现代化产业; 全面接轨国际,某些领域处于世界领先地位,部分产品能控制国际市场;经济效益和环境效益同步发展,初步建立起医药强省的框架。

## 2、经济规模和增长质量目标

"十五"时期,医药工业总产值、增加值、利润总额和医药商业销售总额均比"九五"时期翻一番以上,年均增长速度保持15%左右;增长质量进一步提高,到20xx年,净资产利润率达15%、新产品产值率达50%,科技进步贡献率达65%。突出观念创新,推动制度和机制创新,带动技术、管理和市场创新,企业竞争力全面提高。

## 3、经济结构目标

- (1)产业结构方面。到20xx年,中药产业占全省医药工业销售收入的比重从20xx年的15%左右提高到30%以上,医疗器械产业的比重达到10%,生物药品产业的比重达到5%。
- (2) 企业组织结构方面。工业领域:按规模形成三个层次的骨干企业。第一层次:3家企业年销售收入超20亿元,其中1家超30亿元,2-3家开展跨国经营;第二层次:10家企业年销售收入达5-10亿元。三个层次的企业销售收入占全省总销售收入的75%以上。流通领域:发展年销售收入达20亿元的大型区域性批发企业5家;鼓励大型批发企业跨地区兼并市、县级批发企业,市、县级批发企业改组为区域性基层配送中心,形成完善的区域性配送网络。

## 4、接轨国际目标

3-5家企业发展成为在研究、开发、生产和销售等方面具有跨国特征的现代制药企业;制剂技术与产品上取得突破,国际竞争力明显提高,实现药品出口结构由原料药向制剂的战略转移;重点培育的品种技术接近或达到国际先进水平。

"十五"时期,医药行业发展的关键是调整产业结构、培育特色优势。以浙东南化学原料药出口基地、中药现代化工程、医药高新技术产业化工程"三大工程"为抓手,突出重点,创出特色,全面推进产业结构优化升级,逐步实现化学药品、中成药和医疗器械的协调发展。加快高新技术成果的产业化,加大利用高新技术和先进适用技术改造现有主导品种,巩固和扩大化学药品的优势;加快实施中药现代化工程,努力形成新的增长点;加快医疗器械的调整提高,向光机电一体化发展。重点培育一批独家或少家生产、科技含量和出口创汇高、销售额在2亿元以上、国内市场占有率在20%以上的主导产品,形成以规模化产品、专利产品以及行政保护产品为支撑的产业格局。

## (一)建设浙东南化学原料药出口基地

以台州椒江入海口两岸开发区为中心区域,并辐射金华、绍兴等地的若干重点企业和工业小区为卫星区,规划投资100亿元,建设国家级浙东南化学原料药出口基地。着眼于高起点高水平,培育一批具有国际领先水平的化学原料药和中间体产品,进一步突出区域集约化优势;顺应经济发展与自然环境和谐统一的要求,坚持环境综合达标治理,实现可持续发展。经过5-10年的努力,建成我国主要的化学原料药及中间体生产基地,建成以一批在国际上品种规模最大、生产成本最低、产品质量最高的化学原料药产品为依托的世界级化学药生产基地。同时,发挥多种所有制优势,加速实施企业战略性重组,大力扶持优强企业,发展一批年出口额超过2-3亿美元的大型企业集团。争取基地全部建成后,年出口达到50

亿美元,占全球化学原料药市场份额约25%。

在集中力量建好浙东南化学原料药出口基地的同时,全省的 化学原料药工业突出两个发展方向: 一是努力改造提高具有 竞争优势和潜在优势的品种,进一步提高现有主导产品的各 项技术、经济指标。研究应用头孢菌素抗生素的关键中间 体7-aca和7-acx的大规模生产技术;广泛采用高产菌种,提 高现有发酵品种的发酵水平和后处理技术; 提高合成、半合 成药生产水平及维生素e的生产工艺等关键技术水平,提高普 利类他汀类、奥美拉唑等合成药的工艺水平:加强甾体激素 的资源开发,运用手性药物合成技术,解决目前存在的消旋 体拆分和消旋体处理等难题;加强对头孢曲松□ve□扑热息痛 等大品种的结晶工艺技术研究,实现计算机辅助控制和操作。 二是着力开发高附加值、高市场潜力、高技术含量的新品种, 发展一批新的经济增长点。紧跟国际药品开发进程,加快仿 制一批国外专利失效或即将失效的产品,特别是新型生物及 化学药物,并迅速产业化,努力缩短与发达国家的差距,积 极占领国内外市场。

## (二)建设中药现代化工程

在继承和发扬传统中医药特色优势的基础上,充分利用现代 科技的方法和手段,借鉴国际通行的医药标准规范,研究开 发符合现代用药习惯、适应国内外市场要求的中药产品;以 药材生产、中药工业和中药科研现代化为重点,建立科工农 贸一体化的中药产业体系,培育一批具有较强市场竞争力的 企业集团;加快中药现代化进程,中药产业技术水平大幅提 高,传统中药产业的比较优势进一步转化为竞争优势。"十 五"期间,全省中药现代化工程规划投入30亿元。争取到20xx 年,中药工业销售收入达100亿元,经济效益居全国前列。

中药现代化工程主要从药材生产现代化、中药工业现代化、中药科研现代化三个方面着力,实现传统中药产业向现代中药产业提升,促使中药产业化、国际化水平显著提高。

一推进药材生产现代化。推进药材生产的规范化和标准化,大幅提升药材生产产业化水平。实现大宗、地道中药材和重点中成药品种所用中药材规范化生产,显著提高中药材质量和产量。以产地品质管理为中心,有重点地推行药材种植管理规范[gap[]]建成5个以上符合gap要求的种植示范基地,全省药材规范化种植面积超过30万亩。积极推广应用生物技术和新型育种、栽培技术,发展名贵中药材种植,创建优质药材品牌。

一推进中药工业现代化。突出中药提取、饮片、成药三个关键环节,全面提升技术、工艺、装备的现代化水平。建成5个以上中药提取物加工基地,实行中药标准提取物产业化生产;发展一批中药饮片名牌,建成3个以上现代化的中药饮片加工基地,以"浙八味"为重点,建立2个以上中药单味浓缩颗粒饮片生产点;开发一批中成药新产品,规划研究1个以上一类中成药新药,5个以上二类中成药新药,及20个左右其它新药;大规模实施技术装备的现代化改造,部分重点骨干企业在率先建成具有90年代末国际先进生产水平。

一推进中药科研现代化。进一步实现产学研紧密结合,着力提升中药研究、开发水平。中药基础研究取得明显成效,在探索中药机理、建立中药研究开发中心、重点实验室和临床实验基地、推广中医药理论等中药基础研究领域取得较大进展;中药制剂新技术的研究开发应用取得明显成效,推进中成药新药研究开发和传统产品的二次开发,重点选择20个传统名优中药实施二次开发,"老药新做",提高产品档次和适应现代用药习惯。争取2-3个品种以新药的标准通过美国fda认证。

## (三)建设医药高新技术产业化工程

重点在杭州市经济技术开发区设立医药高新技术产业园区,增加基础设施投资,辅以优惠政策,建设杭州"新药港",努力使杭州医药高新技术产业园区成为全国一流的"高起点、优

结构、外向型、复合型"现代化工业园区。园区发展重点:突出发展生物医药和天然药物;加强与国际跨国公司合作并加大国内外招商力度,引进和发展新的化学专利药、制剂新剂型和先进医疗器械。重视科技研究开发体系的建设,建立生物基因工程、天然药物、化学药新制剂等技术创新中心;建立生物医药、海洋药物、天然药物和医疗器械等医药科技创业服务中心(孵化器);依托国内外科研机构和大专院校,与医药企业共组科技创新平台。争取经过5-10年的发展,工业总产值增长2-3倍;园区全部建成后,达到年产值150亿元以上的经济规模。

高新技术产业化工程中,制剂、生物制药和医疗器械的发展方向是:

一制剂产品。一方面积极开发新品种。针对病原结构的变化, 开发一批老年病、心血管疾病、肿瘤病等高发病源的特效药。 另一方面积极开发新剂型。主要是发展控释、缓释、透皮吸 收制剂和复方制剂,争取到"十五"期末形成一批多剂型、高 附加值及高生物利用度的新产品。

一生物制药。实施"进口替代"战略,发挥我省民间资金充足的优势,利用政府和民间力量,在瞄准国外同类产品的高起点上发展生物制药,力争有较大突破。重点发展基因工程药物、基因重组疫苗、诊断和治疗用单克隆抗体。针对神经系统、肿瘤、艾滋病及免疫缺陷等重大疾病,开发白细胞介素类、造血因子类和其他细胞因子类产品。

一医疗器械。重点发展医用制冷设备、医用光学内窥镜、无损伤检测设备、便携式新型心电监护系统等产品。加强与省内知名机械、电子企业和科研院所的合作,共同开发高精尖、光机电一体化的诊断、治疗、检验型仪器设备,开发家庭用保健、康复、理疗型医疗器械产品。

## (一) 大力推进企业技术创新

建立健全适应国际医药竞争形势和现代企业发展规律的技术创新体系及运行机制,加快运用高新技术和先进适用技术改造企业技术装备和工艺水平,进一步发展医药高技术产业。到"十五"期末,全行业的研究与开发费用投入占销售额的比例达6%,重点骨干企业达8%以上。

- 1、建立健全技术创新的"一个体系"和"三个机制"
- "一个体系":建立以企业技术中心为核心的技术开发体系。以组建企业技术中心为重点,以抓好企业技术中心试点为突破口,以支持高新技术产品的研究开发和项目的产业化为手段,全行业基本形成初具自主创新能力、多层次的技术开发体系。
- "三个机制":一是加速形成有利于自主创新的技术进步运行机制。建立以企业为主体、多渠道资金支持的投入体系。完善企业科技进步奖励制度为主的激励机制,创造尊重知识、尊重人才的内部环境,引进和培养一批懂专业、善经营、会管理的复合型科技人才和外向型人才。坚持技术开发与引进、消化、吸收相结合,坚持技术创新与技术改造、质量振兴等工作相结合,广泛开展形式多样的国内外医药技术、经济交流合作。
- 二是加速形成科技成果转化机制。扩大企业"产学研"联合,吸引国内外科技力量进入企业或参与企业技术开发。建立以项目为纽带,以联合共建实验室、研究中心为主要内容,多种形式、长期稳定的合作关系。培养和建立一支具有高素质的职业医药技术经纪人队伍,加大科技成果推广力度。建立具备科技成果转化"孵化器"作用的技术服务机构。
- 三是加速形成医药科技风险投入机制。增强企业对高新技术 风险投入的意识,提高企业研究和开发经费中投资高新技术 项目的比例。设立由政府职能部门管理、由多种资金渠道组 成的医药科技风险投资基金,扶持对全行业具有导向性的、

高水平的医药研究开发项目。引导民间资本和行业外资金开办医药技术风险投资公司,从事医药新技术研究开发和产业化的风险投资。

## 2、着力提高企业技术创新能力

一是继续提升产、学、研合作的规模和层次。更大规模、更高层次推动医药企业发展与科研院所、大专院校多种形式的合作,形成稳定有效的技术支持。有条件的企业要从过去追踪了解科研单位在研课题、选择受让科研成果的被动科研为主,积极向先期介入科研、进而逐步主导研究进程的主动科研为主转变。二是努力提高自主开发能力。大中型企业要建立研究开发机构。列入跨国公司培育的企业在现有研究所的基础上,建立具有优良的硬件设施、良好的实验环境、紧跟世界高新技术发展步伐的开发研究机构。鼓励企业到发达国家开办科研机构。技术开发战略的重心从单纯仿制向仿创结合转移,进而实现自主创新的突破。在分析解剖国外新上市产品、进口药品和一些销售量大的非专利药品的基础上大胆创新,研制开发拥有专利技术或具行政保护的高新技术产品,形成特色主导品种。积极培养和引进高层次的研究人才,加强新产品、新技术的开发。

## 3、加大技术改造力度

一是积极推进高新技术产业化和采用高新技术改造传统产业。 全面运用信息技术、集成控制、纳米技术、生物工程、膜过滤、手性反应、光化学反应技术、多肽药物固相合成技术、 耦合结晶、分子精馏、超临界提取等高新技术和先进适用技术,提高医药产品的质量和技术水平,增强在国际市场中的竞争力。争取在缓控释制剂的定速、定位、定时释放技术,制备靶向释放系统的脂质体技术,单克隆抗体技术,超声技术,固体分散技术,球晶技术等方面取得突破。采用先进的"三废"处理技术,把环境污染降低到最低程度,确保经济、社会、环境、效益同步发展。 二是全面提高技术装备水平和信息化、自动化控制水平。在 合成和发酵过程,推广全过程计算机控制,采用膜过滤等新 技术实现封闭式生产。中成药提取采用膜过滤、超临界二氧 化碳萃取等新技术,改造传统提取方法。制剂生产,采用新 型的连动性的装备、先进的自动化程度较高的包装机械。推 广全自控精密微孔多管过滤机、智能化多功能过滤机、全自 动瓶塞清洗机等自动化、智能化制药设备。采用先进、节能 的空压设备等公用工程装备,提高用气质量。

三是全面推行gmp[]药品生产管理规范)认证,提高药品生产规范水平。企业要按照gmp规定,在改造硬件的同时,建立和完善各项规章制度,实现生产过程的规范化、标准化。"十五"期末,制药企业全部达到gmp规范要求。

## (二) 推进产业组织优化和现代企业制度建设

坚持"大上规模,小创特色"。着眼于提高产业组织化水平,继续培育大公司大集团,对中小企业加大扶持;着眼于提高资源配置水平,进一步推动企业兼并、重组、上市和利用外资;着眼于完善现代企业制度,进一步深化企业内部制度改革和优化企业资本结构。

### 1、培育大公司大集团

以全面建立现代企业制度和推进企业重组为抓手,促进大公司大集团上规模、上水平,进一步发挥行业的示范、带动和整合作用。一要引导大公司大集团处理好自我积累型发展和资本聚集型发展的关系,处理好资本经营与产品经营的关系,处理好主业与副业的关系,提高企业规模和经营水平,提高增长质量和效益。二要引导企业进一步深化改革,全面建立现代企业制度。国有企业要在"九五"的基础上,进一步深化产权制度改革,推进员工持股计划,鼓励经营者适当持大股,向混合所有制的现代公司制发展。属于民营企业的大公司大集团,要加快向规范的公司制转变。各类大公司大集团特别

是通过资产重组设立的企业,要按现代企业制度的要求构筑法人治理结构,从思想认识上、组织体系上和企业的运行机制上融合一体,使联合企业真正成为一个有机整体,内部资源得到最大优化。争取更多的大公司大集团股票上市,成为经营规范、效益优良、信用可靠的高素质上市企业,成为全省行业发展的典范。

## 2、支持中小企业发展

制订鼓励和促进中小企业发展的政策措施,加快建立为中小企业提供资金融通、技术开发、管理诊断、信息咨询、工业设计、市场开拓、外贸指导、人才培训等多方支持的行业服务体系。积极引导中小企业围绕名牌产品发展或为大型企业提供配套服务,在社会化、专业化分工协作体系中重新定位,谋求发展;引导中小企业在某个小品种、小类别中形成较高的市场占有率,促使更多企业向高科技的"小而精"型、具有特色优势的"小而特"型、专业配套的"小而专"型的"小型巨人"企业发展。

## 3、优化企业资本结构

注重吸收增量与盘活存量相结合,扩大和优化资本规模。推进工商企业的产权改革和企业改组,吸收海内外法人、个人参股控股实现产权主体多元化,条件成熟的依法改制为现代公司制企业。引导大企业集团、各类投资机构对我省医药工商企业实施跨行业、跨地区、跨所有制的购并,完成一批企业的嫁接改造。继续加强招商引资工作,提高利用外资的水平。继续推动企业在境内外上市,帮助优势企业做好争取上市工作,利用资本市场筹集发展资金。力争"十五"期间有2家企业成功上市。

## (三) 大力拓展国内外市场

深化流通体制改革,规范药品流通秩序,实施国际经营战略,

开拓国内外市场,为医药行业发展创造更广阔的需求空间。

- 1、适应流通体制改革和药政、医疗卫生体制改革的趋势,建立"高效开放、宏观调控、有序竞争、科学管理"的医药流通新体制,实现减少环节、降低成本、加快物流、提高效益的目的。推动医药工商企业发展总代理总经销,逐步形成以资本为纽带的统一管理、统一核算、调批零一体化的母子公司制企业集团,形成全国总代理、地区分销商、零售连锁店的工商一体化的流通格局。大力开拓农村市场,加快发展零售业。
- 2、实施全球营销策略。以全球战略眼光,积极参与国际经济分工;坚持国内外市场并举的方针,进一步扩大市场空间。 采用自营或委托代理进出口业务等多种形式,发展与东南亚、 西欧、东欧等国家和地区的贸易往来。鼓励有条件的企业到 境外自办、联办跨国公司,以资本扩张促进商品扩张。重点 出口企业要从依赖代理商为主,转向逐步自主开发国际药品 市场,逐步控制更多的营销渠道,逐步建立一支适应国际市 场的营销队伍。
- 3、积极探索建立医药物流中心。坚持社会化和资源优化配置原则,建设连锁企业配送中心,配套发展商品流和信息流。适时配置计算机管理系统,真正实现药品配送的科学管理,达到高效、低耗、安全、方便、快捷的目的。
- 4、重点培育的大公司大集团要发挥营销主力军作用,建立一个强有力的市场调查和市场信息处理研究部门,组织一支富有开拓能力、高素质的营销队伍,形成一个具有一定规模的分销网络;运用新的营销策略,加大市场开发投入,不断提高市场竞争力。

(四) 落实促进行业发展的配套政策

充分利用国家和省出台的促进经济发展的各项政策。对已出

台的政策进一步落实并完善,对需推出的政策积极争取,尽可能为行业发展创造良好的政策环境。

- 1、省社保部门优先推荐本省的制剂大品种列入国家医疗保险 用药乙类目录。按劳动与社会保障部等七部委《关于城镇职 工基本医药保险用药范围管理办法》的规定,省经贸委加强 和社保部门沟通,及时调整乙类目录。按国务院纠风办等六 部委关于纠正医药购销中不正之风的有关规定,进一步规范 药品集中招标采购工作,规范药品市场秩序,抑制药价虚高。
- 2、引导浙东南化学原料药出口基地健康发展。对工艺技术先进企业、产品出口型企业、国外大公司进区优先鼓励,对以贸易为主的工贸企业、污染不能治理的企业、不符合国家产业政策的企业严格限制入区。基地生产的产品必须是轻污染、低能耗、高效益、高附加值产品。基地列入国家和省重点建设的项目,所需建设占用农用地指标,予以计划单列;产品报批优先给予审批,尽量缩短评审时间;已批复生产的产品,其他企业原则上不再布点生产。申请新公司、新车间,简化审批程序,优先立项。指导和帮助药品生产企业尽快通过gmp认证。
- 3、争取设立中药现代化专项资金,用以引导、扶持中药生产企业、科研院所、社会中介服务机构实施中药现代化工程。由政府出资,吸引上市公司、国内外财团、民间资金入股,筹建中药产业风险投资机构。设立重点面向前期投入风险大、市场前景好、具有广泛经济效益和社会效益的中药产品和中药项目的产业风险投资基金。
- 4、经批准进入医药高新技术园区的企业,均享受高新技术企业的各种优惠政策。经认定属医药高新技术产业化工程的项目或企业,征地手续优先办理,征地费用给予优惠并可采用首期付款30%,其余分3-5年付清的付款形式。将"杭州市生物基因工程产业化风险资金"改组为"杭州市医药产业投资基金",资本规模从4000万元增加到1.2亿元,覆盖面从原来只

对两家企业扩大到全行业,并争取向国内外财团、金融机构和民间募集资金,最终达到4亿元以上的资本规模。

5、根据国家产业政策并结合浙江医药经济的实际,研究制订产业指导信息,引导企业和行业发展方向。研究制定切实可行的关停目录和标准,压缩淘汰过剩落后生产能力。对列入关停范围的企业,行业管理部门配合监督部门收回生产许可证,工商部门吊销营业执照,银行停止贷款,电力部门停止供电。

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇 四

第一,我系将进行新一轮的干事招新,招新对象主要是08级的大一新生,计划招收4-6名生活工作方面的新干事,主要负责生活工作方面的事务。招新对我部影响至关重要,是我部开展工作的前提条件和主要工作动力。为此我部将严格按照招新原则选拔优秀的竞选者入我们生活部,为我部输入新的血液,丰富和壮大我部,推动我部工作向前发展。

第二,招新工作完成以后,我部将以积极的热情正式投入到日常工作当中。

第一,为了创造一个好的学习和生活环境,我部将积极配合好院里进行的教室以及阶教卫生检查等工作,同时严格按照评分原则进行打分,以监督广大同学作好环境卫生工作。

第二,我部将计划开展一些特色活动,丰富和发展学生的课余生活。具体活动将会进一步的选择。同时我部要配合宣传部作好宣传工作,使广大同学能够知道我部及学生会其他部门的相关工作,增强我部的透明度、比如;优秀寝室评比工作将在11月初展开,主要是针对08级新生,具体工作是在大赛中评选出来的优秀宿舍以照片的形式做成版面贴在宣传栏上,目的在于提高大家的主观能动性,进而提高大家的生活与学

习环境的质量,以至于让这种积极健康的思想形成一种良性循环。

第一、在院的体育赛事及校运动会上,我们要配合体育部作好相关后勤工作,使比赛能够正常进行。

第二、在迎新晚会等其他文艺晚会上,要积极履行相关职能, 我部配合好文艺部等其它部门作好相关后勤工作以及协助维 护好现场秩序,使活动能够持续正常的进行。

第一、定期进行晚归不归检查,并登记入册,报送相关年级专业的辅导员,配合辅导员作好学生监督工作,确保广大同学的人身安全。

第二、不定期检查大功率电器使用情况,对使用者的电器没收给学校并交学校处理。监督广大同学节约电力资源。

第一、严格要求自己,律人先要律己。

第二、搞好内部团结,增强合作意识,提高办事效率。

第三、在工作中对待同学态度要诚恳,热情周到,树立生活 部良好形象、

第五、强调团队精神,加强各部门工作紧密配合的重要性以及 集体荣誉感、

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇 五

镇党委、政府加大对服务行业工作的领导,把三产服务业工作作为全年工作的重要内容,并列入各村全年工作,党委分工纪委书记主抓三产服务业,一名党政领导协抓,经常听取全镇三产服务业工作的,适时的拿出工作方案和意见,使全

镇三产服务业工作有人抓、有事干、有,不使这项工作流于形式。

政府加大了对三产服务业工作的投入。年初,为了使之成为招商引资的一大亮点,着力建设好一个新?[xx年,政府投资500多万元在一个月内,建设了?一期工程,并成为?[xx年,政府又投入200多万元,进行了二期工程建设,努力把景观区打造得更为靓丽,使之作为招商引资的一个。今年前后,连续多场的大将去年改造好的农贸造成破坏,为了使群众过一个欢乐祥和的春节,镇领导和三产办全体人员在市场坚守,保证市场安全运行。春节一过,政府即投入几十万元,改造加固,完善市场的各项功能,改变了原来的脏乱差的现象,极大的方便了群众的生产,丰富了群众的菜篮子,给了群众一个安全、卫生、的购物,《》()。且对原农贸市场的改造正在进行之中,由于政府对三产服务业工作的重视,带动了全镇整个服务业工作的良性发展。

大力招商引资、营造良好的环境,吸引有识之士创办三产服务业企业[xx年,?村通过积极招商引资,利用原有的村集体土地,新办了一家民营食品加工企业,年生产能力将达到600万元;?村在原旧址的基础上,也招引了一家食品加工企业,目前进展良好。由于政府在服务管理等方面营造了宽松的投资环境,已有两家大型超市连锁店陆续进驻我镇,既给群众购物带来了方便,又把的管理带进了我镇,推动了我镇的服务业工作向前发展。

为了营造、文明、和谐的经商环境,我们针对三产服务业中的不同行业,不同门类、不同组合相应采取不同的管理服务,对食品、药品行业实行三网服务结构,加强食品药品的安全,以确保人民群众健康为宗旨,对的农贸市场,我们从招标、定摊定点制订市场管理制度入手,加强农贸市场的规范管理。同时,我们与工商、、物价和安监卫生部门一起,对各个服务业门类进行经常性的检查和监督,使文明经商、安全生产、守法经营、守信、不制假、不售假成为每个商户的行动指南,

维护公德, 注重环境保护, 形成良好的经商氛围。

,一个地区的经济能够大发展,取决于这个地区的三产服务业发展平的. 高低。应该说,我镇的服务业工作水平还处于一个较低的层次上,主要反映在三产服务业企业少,规模小,形不成气候,同时大型的商贸物流企业在我镇也形不成大的市场,难以产生大的规模效益。要解决定个问题,既要有上级领导的重视和增加投入,更要根据市场发展的需求而论证,方能解决我镇三产服务业后劲不足的问题。

为了使我镇的三产服务业有一个新的发展[xx年,我们将在镇党委、政府的领导下,认真贯彻市委、市政府下达的目标和任务,结合我镇的实际,完善我镇的三产服务业规划,以满腔的工作热情、认真的工作态度、高效的服务,努力完成目标任务,为建设。

## 修理厂工作总结明年工作计划 服务行业工作计划篇 六

工作计划的本身就是一个框架,只有把工作放在框架里,才能从各个方面进行全盘考虑和分析评估,对有可能出现的情况或问题设置应对预案。下面是小编给大家整理的销售行业工作计划,希望大家喜欢!

- 一、加强对销售工作的认识
- 1、市场分析,根据市场容量和个人能力,客观、科学的制定出销售任务。
- 2、适时作出销售工作计划,制定出月计划和周计划。并定期与业务相关人员会议沟通,确保各专业负责人及时跟进。
- 3、注重绩效管理,对绩效计划、绩效执行、绩效评估进行全程的关注与跟踪。

- 4、目标市场定位,区分大客户与一般客户,分别对待,加强对大客户的沟通与合作,用相同的时间赢取最大的市场份额。
- 5、不断学习行业新知识,新产品,为客户带来实用的资讯, 更好为客户服务。并结识弱电各行业各档次的优秀产品提供 商,以备工程商需要时能及时作好项目配合,并可以和同行 分享行业人脉和项目信息,达到多赢。
- 6、先友后单,与客户发展良好的友谊,处处为客户着想,把客户当成自己的好朋友,达到思想和情感上的交融。
- 7、对客户不能有隐瞒和欺骗,答应客户的承诺要及时兑现,讲诚信不仅是经商之本,也是为人之本。
- 8、努力保持和谐的同事关系,善待同事,确保各部门在项目实施中各项职能的顺利执行。
- 二、销售销售工作具体量化任务
- 1、制定出月计划和周计划、及每日的销售工作量。每天至少 打30个电话,每周至少拜访20位客户,促使潜在客户从量变 到质变。上午重点电话回访和预约客户,下午时间长可安排 拜访客户。
- 2、见客户之前要多了解客户的主营业务和潜在需求,最好先了解决策人的个人爱好,准备一些有对方感兴趣的话题,并为客户提供针对性的解决方案。
- 3、做好每天的销售工作记录,以备遗忘重要事项,并标注重要未办理事项。
- 4、填写项目跟踪表,根据项目进度:前期设计、投标、深化设计、备货执行、验收等跟进,并完成各阶段销售工作。

- 5、前期设计的项目重点跟进,至少一周回访一次客户,必要时配合工程商做业主的销售工作,其他阶段跟踪的项目至少二周回访一次。工程商投标日期及项目进展重要日期需谨记,并及时跟进和回访。
- 6、提前准备验收文档,验收完成后及时收款,保证良好的资金周转率。
- 三、销售与生活兼顾, 快乐地销售工作
- 1、定期组织同行举办沙龙会,增进彼此友谊,更好的交流

客户、同行间虽然存在竞争,可也需要同行间互相学习和交流,本人也曾参加过类似的聚会,也询问过客户,都很愿意参加这样的聚会,所以本人认为不存在矛盾,而且同行间除了销售工作还可以享受生活,让沙龙成为生活的一部份,让销售工作在更快乐的环境下进行。

- 2、对于老客户和固定客户,经常保持联系,在时间和条件允许时,送一些小礼物或宴请客户,当然宴请不是目的,重在沟通,可以增进彼此的感情,更好的交流。
- 3、利用下班时间和周末参加一些学习班,学习更多营销和管理知识,不断尝试理论和实践的结合,上网查本行业的最新资讯和产品,不断提高自己的能力。以上是我这一年的销售销售工作计划,销售工作中总会有各种各样的困难,我会向领导请示,向同事探讨,共同努力克服,争取为企业做出自己最大的贡献。
- 一、加强业管工作,构建优质、规范的承保服务体系

承保是保险公司经营的源头,是风险管控、实现效益的重要基础,是保险公司生存的基础保障。因此,在\_\_年度里,公司将狠抓业管工作,提高风险管控能力。

- 1、对承保业务及时地进行审核,利用风险管理技术及定价体系来控制承保风险,决定承保费率,确保承保质量。对超越公司权限拟承保的业务进行初审并签署意见后上报审批,确保此类业务的严格承保。
- 2、加强信息技术部门的管理,完善各类险种业务的处理平台,通过建设、使用电子化承保业务处理系统,建立完善的承保基础数据库,并缮制相关报表和承保分析。同时做好市场调研,并定期编制中、长期业务计划。
- 3、建立健全重大标的业务和特殊风险业务的风险评估制度,确保风险的合理控制,同时根据业务的风险情况,执行有关分保或再保险管理规定,确保合理分散承保风险。
- 4、强化承保、核保规范,严格执行条款、费率体系,熟练掌握新核心业务系统的操作,对\_\_所属的承保、核保人员进行全面、系统的培训,以提高他们的综合业务技能和素质,为公司业务发展提供良好的保障。
- 二、提高客户服务工作质量,建设一流的客户服务平台

随着保险市场竞争主体的不断增加,各家保险公司都加大了对市场业务竞争的力度,而保险公司所经营的不是有形产品,而是一种规避风险或风险投资的服务,因此,建设一个优质服务的客服平台显得极为重要,当服务已经成为核心内容纳入保险企业的价值观,成为核心竞争时,客服工作就成为一种具有独特理念的一种服务文化。经过\_年的努力,我司已在市场占有了一定的份额,同时也拥有了较大的客户群体,随着业务发展的不断深入,客服工作的重要性将尤其突出,因此,\_\_在\_\_年里将严格规范客服工作,把一流的客服管理平台运用、落实到位。

1、建立健全语音服务系统,加大热线的宣传力度,以多种形式将热线推向社会,让众多的客户全面了解公司语音服务系

统强大的支持功能,以提高自身的市场竞争力,实现客户满 意化。

- 2、加强客服人员培训,提高客服人员综合技能素质,严格奉行"热情、周到、优质、高效"的服务宗旨,坚持"主动、迅速、准确、合理"的原则,严格按照岗位职责和业务操作实务流程的规定作好接、报案、查勘定损、条款解释、理赔投诉等各项工作。
- 3、以中心支公司为中心,专、兼职并行,建立一个覆盖全区的查勘、定损网点,初期由\_\_设立专职查勘定损人员3名,同时搭配非专职人员共同查勘,以提高\_\_业务人员的整体素质,切实提高查勘、定损理赔质量,做到查勘准确,定损合理,理赔快捷。
- 4、在\_\_\_年6月之前完成\_\_营销服务部、\_\_营销服务部两个服务机构的下延工作,至此,全区的服务网点建设基本完善,为公司的客户提供高效、便捷的保险售后服务。
- 三、加快业务发展,提高市场占有率,做大做强公司保险品牌

根据\_\_年\_\_保费收入\_\_万元为依据,其中各险种的占比为: 机动车辆险85%,非车险10%,人意险5%。\_\_年度,中心支公 司拟定业务发展规划计划为实现全年保费收入\_\_万元,各险 种比例计划为机动车辆险75%,非车险15%,人意险10%,计划 的实现将从以下几个方面去实施完成。

1、机动车辆险是我司业务的重中之重,因此,大力发展机动车辆险业务,充分发挥公司的车险优势,打好车险业务的攻坚战,还是我们工作的重点,\_\_年在车险业务上要巩固老的客户,争取新客户,侧重点在发展车队业务以及新车业务的承保上,以实现车险业务更上一个新的台阶。

- 2、认真做好非车险的展业工作,选择拜访一些大、中型企业,对效益好,风险低的企业要重点公关,与企业建立良好的关系,力争财产、人员、车辆一揽子承保,同时也要做好非车险效益型险种的市场开发工作,在\_年里努力使非车险业务在发展上形成新的格局。
- 3、积极做好与银行的代理业务工作。\_\_年\_\_月我司经过积极 地努力已与\_\_银行、\_\_\_银行、\_\_\_银行、\_\_\_银行、\_\_\_银行 等签定了兼业代理合作协议,\_\_年要集中精力与各大银行加 强业务上的沟通联系,让银行充分地了解\_\_保险的品牌及优 势,争取加大银行在代理业务上对我司的支持与政策倾斜力 度,力求在银行代理业务上的新突破,实现险种结构调整的 战略目标,为公司实现效益化奠定良好的基础。

在新的一年里,虽然市场的竞争将更加激烈,但有省公司的 正确领导,\_\_将开拓思路,奋力进取,去创造新的业绩,为 做大做强公司保险事业而奋斗。

对销售行业接触时间不长的我,在刚开始接触的时候难免走了很多弯路,但在领导和各位同事的协助下我很快扭转了不好的局面。我对未来的销售市场更有信心,并有着20\_\_年详细的个人销售工作计划。

我的销售工作计划如下:

- 一、对于老客户, 要经常保持联系
- 三、对自己有以下要求
- 1、每周至少要保障机器入帐,在保障有机器的情况下必须保证每台机器的成本以及成本之间的利润,尽量能够保证商用笔记本单台的利润空间。家用笔记本必须争取在不亏的其他适当的把自己的利润点数提高点。而且也要必须保证完成笔记本的单台量。

- 2、经常把自己所做下来的单子和客户记一下看看有哪些工作上的失误有那些地方还可以改进,确切的说就是能不能够还把自己的毛利点提高一点呢,及时改正希望下次还能够做的更好。
- 3、在和客户交谈当中必须要多了解客户的状态和需求,再做好准备工作才有可能不会丢失这个客户。
- 4、对客户不能有隐瞒和欺骗,这样不会有忠诚的客户。在有些问题上你和客户是一直的。
- 5、要不断加强业务方面的学习,多看书,上网查阅相关资料, 与同行们交流,向他们学习更好的方式方法。
- 6、对所有客户的工作态度都要一样,但不能太低三下气。给客户一好印象,为公司树立更好的形象。
- 7、客户遇到问题,不能置之不理一定要尽全力帮助他们解决。 要先做人再做生意,让客户相信我们的工作实力,才能更好 的完成任务。
- 8、自信是非常重要的。要经常对自己说你是最好的,你是独一无二的。拥有健康乐观积极向上的工作态度才能更好的完成任务。
- 9、和公司其他员工要有良好的沟通,有团队意识,多交流, 多探讨,才能不断增长业务技能。
- 10、为了我们店的销售任务要努力完成利润任务额,为我们店创造更多利润。
- 以上就是我这一年的销售人员个人工作计划,工作中总会有各种各样的困难,请领导多多的指导,共同努力克服。为我们门店做出自己最大的贡献。

一、在部门管理上,建立一支熟悉业务,而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是企业的根本。在明年的工作中建立一个和谐,具有杀伤力的团队作为一项主要的工作来抓。

二、在个人管理上,完善销售制度,建立一套系统的管理措施。

销售管理是20\_\_年的工作重点。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售人员的主人翁认识。强化销售人员的执行力,从而提高工作效率。

三、在员工质量上,培养销售人员发现问题,总结问题,不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题,总结问题目的在于提高销售人员综合素质,在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议,销售能力提高到一个新的档次。

四、在销售工作上,尝试新的销售模式。

把握好各个渠道资源,做好完善的跟踪。同时开拓新的销售渠道,利用好公司资源做好网上销售与行销之间的配合。

## 五、销售目标

20\_年下达的销售任务为基本要求,在具体工作中把任务根据具体情况分解到每月,每周,每日;完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。我将带领销售部内销同仁竭尽全力完成目标。

20\_\_年我部门工作重心主要放在开拓市场,和团队建设方面。 当下打好20\_\_年公司销售开门红的任务迫在眉睫,我一定全力以赴。

## 一、数据总结分析

作为汽车销售顾问,必须对数据有极度的敏感性。因为,汽车销售顾问不能脱离数据,例如:销售车的数量、业绩数、和客户谈的价格、还有客户的数量。甚至是挖掘潜在客户的数量、拜访客户的数量、电话营销的次数等。这些都是数字。

在写总结时,关键是写您上半年完成的业绩情况,总任务目标是多少台车,你一共销售了几台车;总利润是多少;单月销量的是多少;以及你目前掌握的客户数量有多少。销售顾问要懂得用数据来说话,用数据做总结,分析自己的优势和劣势,找出对策。

## 二、技能的总结分析

对汽车销售顾问来说,销售技巧的总结能让自己更深去了解自己。大多数销售顾问在半年内都有一个质的进步,当然,这不能缺少自己本人的努力以及同事、上司的指点,还包括公司的培训。

因此, 在写总结时, 可以从几个方面来写。

- 1、自己对销售技巧的总结、琢磨,可以结合让你印象深刻的客户来谈。
- 2、参加公司的培训,获得的进步;
- 3、同事、上司的指点,获得的进步
- 三、综合能力的总结分析

优秀的汽车销售顾问并不是只会卖车,他还能把持好各种关系。例如和同事、上司相处的关系;在售前和售后之间的关系,还有和客户之间的关系。

因为销售顾问的具体工作包含:客户开发、客户跟踪、销售导购、销售洽谈、销售成交等基本过程,还可能涉及到汽车保险、上牌、装潢、交车、理赔、年检等业务的介绍、成交或代办。在4s店内,其工作范围一般主要定位于销售领域,其他业务领域可与其他相应的业务部门进行衔接。所以,和其他部门的配合显得非常重要。

总之:销售顾问的工作总结,既是对自身社会实践活动的回顾过程,又是思想认识提高的过程。通过总结,可以把零散的、肤浅的感性认识上升为系统、深刻的理性认识,从而得出科学的结论,以便发扬成绩,克服缺点,吸取经验教训,使今后的工作少走弯路,多出成果。