

2023年工程管理工作报告规划(通用7篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

工程管理工作报告规划篇一

20xx年工程即将进入正式开工阶段，本工程工期较紧，参与的施工单位较多，需协调好各施工单位间的关系，为避免将来出现工程进度滞后、管理制度混乱，造价成本上升等问题，特对20xx年的工作进行大致的计划编排。

- 1、工程正式开工前，按照施工总平图对施工现场的机械、材料摆放，水电路线的走向、道路以及生活办公区域的划分进行总体规划。
- 2、根据公司制定的总体进度计划和单体楼座进度计划严格要求总包单位及分包单位。

要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划，施工过程中将年度总计划分解到月度计划、周计划，并严格监督各施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要全面考虑影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后时要求施工单位制定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

- 3、做好安全文明施工管理工作，项目开工前要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，并对每个单位进行评比，依据《流动红旗评比办法》进行奖励和处罚。

4、施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，每天开展早会及时沟通，对每一份发生的现场签证与设计变更时要及时组织施工单位、监理进行现场察看，认真核对工程量。

5、科学、合理地督促监理单位的相关工程师对工程质量进行检控，严防质量通病，充分调动监理工程师的工作积极性。

6、积极组织施工、监理、设计单位进行图纸会审，及时发现设计问题及时解决。

7、根据实际情况推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前，组织监理单位、施工单位进行样板验收并通过后才能全面展开。

在新的一年里，我会更加深化细化本职工作，在实际工作中不断提高自己的业务本领，努力精进业务知识，脚踏实地的做好各项工作，竭尽全力为实现公司年度目标尽一份力。

工程管理工作规划篇二

二0xx年，在分局党总支的正确领导下，经过全局干部职工的共同努力，我局堤防管养有了较大的进步，为了进一步提高仙汉堤防管理水*和防洪工程抗洪能力，充分发挥社会效益和自身的经济效益，使我局堤防管理工作步入制度化、经常化、规范化、科学化的轨道，力争三年内达到部颁堤防目标管理二级标准，特制定二0xx年堤防管养工作计划。

一、落实组织措施，增强责任心

1、分局领导带科室包点管理段

堤防工程管理是全局工作的重点，为加强领导，分局领导将

率领各职能科室驻点各管理单位，协助工作，监督管理。驻点人员下基层每星期不少于一次，关键时期扎根基层，不完成任务、不撤兵，与基层工作的同志同吃、同住、同劳动，年终结帐同奖同赔。

2、层层签定责任状

为了增强管理人员的责任感，充分发挥他们的主观能动性，按照汉江局指示精神，分局局长与各管理段段长签定“20xx年度堤防工程管理责任状”，管理段段长与各管理工作人员签定“堤防工程管理责任状”，将堤防管理段面分解到人，责任到人，管理工作与工资效益挂钩，真正做到“以钱养事，做事给钱”。

3、严格实施奖惩制度

为了充分发挥先锋模范带头作用，激励全局干部职工的进取精神，计划设产3万元奖励基金，对堤防管理工作中有突出贡献的先进单位和个人给予奖励，同时对于少数敷衍失职，不认真完成各项工作的干部予以解聘，对消极怠工的职工在经济上给予处罚。

4、充实基层管理队伍

针对堤防管理头重脚轻，中层干部年龄结构老化的现象，分局计划从直属单位中挑选一批年轻有为的职工充实基层，作为基层领导培养对象，让他们在堤防管理工作中得到锻炼积累经验，同时减轻现有管理人员工作量。

二．加强堤防日常管理，确保防洪工程安全

1、改善施工设备，完善工程设施

为真正做到“两林茂盛无板结”彻底改变这种落后面貌，计

划8万元新增一台旋耕机，由养护大队设产专班对全局公里堤段所有成树林地进行常年翻耕。针对仙桃城区建筑垃圾多、乱堆滥倒现象严重的现实，计划购置一台破碎机，将破碎后的建筑垃圾用来*整堤面，这样既改变了堤防形象，又节省了养护费用。

为了保持堤面*整无坑槽，改变应付检查的状况，计划投资万元，高标准在主要翻堤马路路口设置24道拦车卡（洪道堤除外），要求标准统一，警示醒目，另投资万元，对各管理段的标牌和27处险工护岸工程标牌进行更新，公里碑、百米桩要求做到醒目一致。

2、加强堤身管理，确保无杂草、无切堤

堤身除杂是一项经常性的工作，松懈不得。一是计划再投入一万元购买8部割草机进行常年除草。二是计划投入一万元对长淌口鄢湾至集木堤段草皮移植。三是加强检查督促力度，要求分段驻点人员每周检查一次，管理段干部每天检查一次，每月考评。

仙桃汉江堤段沿堤居民多、导致堤身上下坡道多、且切堤现象严重，分局计划在5月份投资6万元高标准整治翻堤马路12条，按照统一标准，在保证堤面宽度的前提下用泥化石硬化坡道路面，工程完工后，由工程管理科组织验收，合格结帐。

3、加强堤面管理，确保道路畅通

一是按每公里20xx元计划，下拨各管理段，加强堤面日常维修。二对新筑工程堤段188+000~192+500长4500米集中投入资金硬化，确保重点堤段达到部颁二级标准。三是加强管养经费的运用管理，让管养经费切实运用在日常维修上来，做到专款专用。分局按管理段日常管理维修月报表，组织有关科室进行核实、拨款。分局除驻点人员巡堤检查外，组织有关科室实行月考评、季度检查评比的办法，奖优罚劣。

确保堤防工程安全是日常管理要达到的最终目的，因此，分局规定：技术科人员对重点险工护岸每月检查不少于两次，管理段对重点险工、护岸检查，每星期一次，记录详细，发现问题及时上报，及时处理，做到防护工程无缺损、无坍塌、无松动。防洪备用材料堆码整齐无偷盗、无破坏。

三、加强绿色通道建设，充分发挥自身效益

1、完善“三权”回收工作，落实大户承包责任

随着时代的发展，镇、村二组管养人员已不复存在，因此，必须利用更新机遇，彻底收回林权。并与所属村、组签定地土权、林权、管理权回收的承诺书，在栽植工作中，按照收入、开支，三七分成的原则，落实大户承包人，确保幼树成活率，在前三年收取林粮兼作费。

2、举全局之力投入植树造林工作

一年之际在于春，植树造林是堤防管理的重要一环。3月12日以前，全局集中领导、集中人员、集中精力、切实搞好植树造林工作。机关领导、科室负责人、直属单位负责人要在正月初九前进驻各管理段，在植树造林工作中要严把四关，一是选苗关：要选当年4米左右的好苗，无烧伤、无病虫，二是栽植关：要彻底清除树兜，搞好土地*整，做到树泡好（七天左右）坑挖深（米）、苗栽正、兜培紧，保质保量按时完成10万株植树任务。三是防病虫关：不栽带病苗，栽后用石灰刷白，六月份集中用药进行一次防治。四是栽后管理关：及时搞好栽后的培土、紧扛、补栽，翻耕和套种收割时及时管理，确保幼树成活率在90%以上。

3、加强成树管理、可植堤段无空白

为了提高成树的保成率，对少数部分空白块进行抬栽，达到整齐一致的目的，同时加大日常巡堤力度，防止乱柯枝现象

发生。对于五年以上的成树，由分局安排专人翻耕，确保二林茂盛无板结。

4、落实育苗计划、确保树苗自给有余

分局计划育苗30亩，各管理段根据市场信息可适当，增加育苗面积，苗圃要求土细田熟，底肥下足，排水畅通，合理密植，每亩不得超过3000株，并在扦插前用药水浸泡预防病虫害。四月初进行一切剪枝，保证一兜只长一根苗，加强日常除草、施肥、防虫等管理工作，确保苗壮、苗高，当年育苗，当年出圃受益。

5、改造低产林

据20xx年调查统计，我局现有低产林亩□20xx年计划更新改造低产林亩株，逐步减少老、少、稀的面积，步入良性循环轨道，充分发挥自身效益。

四、改善职工生活环境、树立单位形象

为了给基层工作的同志创造四季常青，住房舒适的生活环境，分局一是把握分蓄洪堤建设机会，积极争取高起点兴建两个管理段，即：西流河管理段、仙桃管理段，目前此项目已经得到建设业主的批准；二是根据分局经济实力，因地制宜地对长埭口、三伏潭两个管理段进行修整。安排投资8万元在三、四月份对长埭口管理段办公用房进行修整装饰，土场绿化，及墙院改建。六、七月份安排5万元对三伏潭管理段进行修整，如果资金允许，年底对郑场管理段进行改造。三是改善基层饮水条件，针对三伏潭、郑场两段饮水条件较差的现状，每个管理段投入一万元，改善饮水条件。四是改善办公条件，投入万元更新各管理单位的办公桌椅。对部分条件成熟的单位添置电脑设备，逐步实行办公自动化。上述各项工作，按照财务管理有关规定，派专班办理。

五、加强水政监察力度、依法管理堤防工程

加强水政执法力度，严厉打击破坏堤防工程行为，是堤防工程管理的一个重要措施。他既能打击各项破坏活动，又能树立堤防管理单位的威信，因此，一是要加强执法队伍的自身建设，要求每个执法人员能熟悉掌握《水法》、《河道管理条例》等有关法律、法规、将这些法律、法规正确运用到堤防管理工作中；二是加大宣传力度，采取写标语、办法刊、巡回宣传等宣传形式，使沿堤群众知法、懂法、不违法；三是加强巡堤力度，采取水政大队巡堤与基层水政执法员巡堤相结合的办法，发现问题及时制止，及时处理。四是落实奖惩制度，对于那些发现及时处理得当的人员，给予精神和物质奖励；对少数发现不及时，并造成严重后果管理人员，从经济上给予处罚，是干部的给予免职。

六、内业资料管理正规化

目前我局档案虽然比较完善，但与档案主管部门要求还有一定差距，因此，计划拿出一定资金改善档案管理设施，安排专业人员对已建档案重新整理建卡，积极申报档案管理一级证书，这项工作力争在六月份完成，目前发生的各类工程档案，按时有序及时归档。

工程管理工作规划篇三

1. 职工应按时上班，迟到或早退一次记警告一次。旷工一次扣除三天工资并记小过一次。
2. 除领班及组长以上管理人员因工作关系在车间走动，其他人员不得离开工作岗位相互窜岗，若因事需离开工作岗位须向组长申请并佩戴离岗证方能离岗，违者记警告一次。
3. 上班时间应该穿工作服，上班不允许穿拖鞋、短裤、赤背或衣帽不整，违者每次记警告一次。

4. 不得在车间工作时与班长、车间主管争吵，或与其它职工相互打骂、吵闹，违者一次记小过一次，并作检查。态度不好或一月内累计二次者予以记大过一次。
5. 酒后上班闹事和影响工作者，记小过一次，写检查。态度不好或一个月累计两次予以记大过一次。
6. 厂区内除吸烟区外，其它地区严禁吸烟，违者每次记警告一次。造成危害者，追究其经济、行政及刑事责任。
7. 班中禁止做私活，违者每次记警告一次。
8. 偷盗公物或他人财物者，按实物价值10倍罚款，扣发工资，予以解雇。
9. 因生产需要，不服从主管安排者，记小过一次。
10. 未经允许，严禁带小孩和外人进入车间，违者对当事人记警告一次。
11. 生产中不得聊天说笑、看书看报，不准会客、打电话、吃零食、打瞌睡，听音乐，不得擅自离开生产岗位，不得在产品上坐、躺、踩、踏，违者每次记警告一次。
12. 上班必须佩带厂牌，违法乱纪者每次记警告一次，涂改、遗失厂牌罚款10元。
13. 严禁跨越或坐在任何机械部位，严禁随意拆除、挪动设备，严禁擅自拆装一切电器，设备、控制柜、开关箱，新安装的各种设备未经测试、试转，不得擅自开动。违者每次记警告一次。
14. 严禁擅自动用各类消防器材，或在消防设施附近堆放其它物品，违者每次记警告一次。

15. 不得在生产区内随意使用临时电线，如果急需使用，须经主管人员批准，并由电工接电，用后应及时按期限拆除。违者每次记警告一次。

16. 各车间卫生由各车间负责打扫，设备、桌凳及半成品要摆放整齐。打扫不干净，每次对车间责任人记警告一次。

17. 操作机器要切实做到人离关机停止使用时要及时切断电源，违者每次对当事人记警告一次。

工程管理工作规划篇四

您好！

我是湖南农业大学工程管理专业的学生，虽然我是应届毕业生，但是我将尽自己最大的所能为贵公司的进步与发展贡献自己的全部力量。

为了更全面的锻炼自己的能力，我利用假期先后在建筑，房地产等单位进行了社会实践，通过这些实践，使我在校的理论知识能较好的运用到工作当中，更加牢靠的掌握到了本专业的相关知识及技术，更重要的是从中学到了如何与人为善、袒露真诚。

在即将走上社会岗位的时候，我毛遂自荐，企盼着以满腔的真诚和热情加入贵公司，领略您公司文化之魅力，一倾文思韬略，才赋禀质为您效力。

此致

敬礼！

求职人□xxx

20xx年x月x日

工程管理工作规划篇五

（一）市场科

（1）大力开展建筑业“十、百、千、万”工程，为滁州市建筑业的健康发展奠定坚实基础。

（2）积极扶持和发展一级资质建筑业企业，培育骨干企业。建立健全帮扶制度，力争20xx年一级资质总承包企业再发展三到四家，建筑装饰等专业承包企业发展两到三家。同时要专做精做中小企业群体，努力构件建筑我市施工总承包，专业承包，劳务分包梯次结构。

（3）大力开展人才强企，人才兴业战略，积极配合人事部门开展我市建筑专业技术人才的培养教育和职称评定。

（二）培训中心

（1）以推进我市建筑业发展为动力，继续开展对节能监理、建筑施工企业“三类人员”关键岗位人员、建筑劳务企业技能、特殊岗位作业人员等的培训工作。

（2）实施万名建筑工人走进课堂的万人培训计划，提高建筑工人的安全意识和基本技能。

（三）安全站

（1）强化培训教育，提升自身素质，提高监管效能。提高站内人员业务素质是我站当前急需解决的一个问题。随着我市建筑领域的发展，要做到与时俱进，就必须不断提高自身的政治和业务素质，应当给予适当的途径解决培训教育的问题，

提高监管人员的工作能力和责任心，促进监管效能的提升。

(2) 强化行为监管，落实主体责任。20xx年的安全生产监督管理工作以行为监管为重心，重点对施工现场各方责任主体履行自身安全职责的行为进行严格监督，充分发挥施工企业安全职能机构的作用；促进监理单位提高责任意识，加大安全监理力度。做到全面排查到位、责任主体到位、整改措施到位、政府监管到位。

(3) 结合专项治理，进一步开展安全生产隐患排查治理活动。以防范脚手架、建筑起重机械事故、防高坠和规范安全防护用品的使用为重点，加强对模板支撑系统的施工方案的编制、审批、专家论证、交底、验收情况；对建筑起重机械的备案登记、安装、拆卸、检测、验收、使用、维修保养等情况；对安全帽、安全带和安等安全防护用品的采购、查验、检测、使用情况的监督检查；加强对基坑支护、土方开挖、脚手架、施工用电等重大危险源的监督检查，加强对临边和洞口防护的监督检查，切实消除施工现场存在的重大隐患。

(4) 加大对施工现场的安全监督检查和处罚力度，强化安全生产执法，提高监督检查和执法效能。认真贯彻《滁州市健全施工现场安全生产专项治理和隐患排查整治责任制度的实施意见》，对整改不力、隐患不能及时消除的生产场所和施工现场应责令立即停止施工和停工整顿；对因整改不力而导致发生事故的，按有关法律法规严肃追究责任单位及责任人的责任，构成犯罪的依法移交司法机关追究其刑事责任。

(5) 落实安全生产许可动态管理。坚持与日常建筑安全生产监督管理结合起来，严格建筑安全生产许可，加大动态监管力度；对建筑施工企业的安全生产责任制及安全生产规章制度和操作规程的制定情况；安全生产管理机构的建立情况；专项安全资金投入的情况；参加工伤保险情况；施工现场办公、生活区及施工区安全生产防护情况；职业危害防护情况；安全事故应急救援预案的制定及演练和应急救援器材、设备

的配备情况等安全生产条件进行严格的检查评估。通过对建筑施工企业安全生产条件的检查评估，对建筑施工企业安全生产许可证实施动态管理。

(6) 严格实施上岗证制度，加大农民工培训教育力度。对建筑施工领域的电工、焊工、架子工、起重机械操作工、司索工、装拆工等特种作业人员、三类人员（企业负责人、项目负责人、专职安全管理人员）严格实施上岗证制度。凡未经考核合格取得相应资格的特种作业人员、三类人员一律不得上岗。在全市各类建筑安全督查、检查、巡查、抽查中，特种作业人员、三类人员持证上岗作为必查的重点项目之一。此外，为适应建筑业不断发展的需要，我们不断组织开展特种作业人员、三类人员及其他从业人员的培训教育，使之掌握本职工作所需的安全生产知识，提高安全生产技能，增强事故预防和应急处理能力。

(四) 执法大队

(1) 依法强化建筑市场监管，重点查处施工企业转包，业主违法分包，监理企业不依法履行职责的行为。

(2) 在日常执法工作中，对下达停工整改等行为处罚时，要采取事先告知的方式，甲、乙、监理三方到场，说明违法的事实，处罚的依据，使大队的执法更加透明化、公开化。

(3) 在执法资料上，实行动态跟踪管理，推行一个工程一个档案，从工程的开工，履行基本建设程序，项目部、监理部人员到岗，工程款是否按进度支付，农民工是否足额领取工资情况，进行登记备案，并以此作为项目经理及企业信用记录的依据。

(4) 开展学法、普法工作，大队每周集中学法时间不少于3小时，并要有学法记录，开展送法到工地活动，把与农民工息息相关的法律、法规，制成小册子送到工地，使全市在建

工地农民工人手一册，使农民工了解国家政策，能更好地保护自己，维护自己的正当权益。

(5) 继续做好施工企业和农民工的投诉接待工作，配合劳动和社会保障部门，在我市建设领域推行农民工工资按月支付制度，确保不发生新的拖欠，切实维护社会的稳定。

(五) 装饰办

(1) 对我市建筑装饰装修行业发展状况进行全面摸底。

(2) 积极联系省厅相关职能部门，建立装饰装修管理信息渠道，及时了解和掌握管理要求。

(3) 学习兄弟地市在建筑装饰装修行业管理方面的先进经验，结合我市实际情况，不断提高管理水平。

(4) 在条件成熟的情况下，组织有资质的建筑装饰装修企业，成立装饰协会，加强行业自律，开展行业评比，规范市场行为，促进行业发展。

(5) 根据相关法律法规，建立健全建筑装饰装修投诉机制，及时化解社会矛盾。

(六) 劳保办

(1) 做好劳保统筹行业管理日常工作。

(2) 完成施工企业劳保费返还结算工作并上报。

(3) 根据市劳动局劳社险字[20xx]199号文解决历史遗留的老人员参加城镇企业职工基本养老保险问题。

(4) 协助大厅清理历年欠款。

(5) 严格按照规定及我办的便民服务程序和承诺，为企业搞好服务。

(七) 检测中心

(1) 认真开展各项试验、检测工作。

(2) 强化服务意识，延伸检测面和管理面，积极面向市场，努力做到优质优价，树立良好的社会形象。

(3) 现场检测中积极引入市场各方主体监督，对于室内检测，要求每项试验至少要有两名试验员参加，做到检测数据客观公正。

(4) 加强检测中心对新规范新标准的学习，加强检测中心内部人员管理。

(八) 办公室

(1) 继续强化行风建设和工作效能建设，严格执行上下班作息制度。坚决杜绝在上班时间利用电脑玩游戏、聊天、炒股的现象，一经发现，将严格执行处规章处罚制度。

(2) 加大招商引资的力度，想办法内引外联，切实以服务促招商，以效率引资金。

工程管理工作规划篇六

本制度规定了外包工程安全管理有关事项。

本制度适用于公司的外包工程安全管理工作。

2.1 管理责任与要求

2.1.1外包单位系指进入我公司生产区域及我公司作业场所,从事施工作业的施工队伍。

2.1.2公司内部生产性、基建性外包工程由经营部负责统一发包,房地产外包工程由房地产公司负责统一发包,其它单位均无权发包。

2.1.3外包单位应保证安全施工需要的机械工器具及安全保护设施、安全用具等必须齐全、有效。

2.1.4公司与外包单位签定“安全责任书”。安全责任书具有项目承包合同同等法律效力,无安全责任书的承包合同视为无效合同。

2.1.5外包单位要制定相应的安全技术措施。

2.1.6严格控制承包单位的承包范围,外包工程项目承包单位不得擅自将承包项目分包或转包他人;更不得将承包项目分包或转包不具备安全生产条件或相应资质的单位或个人,一经发现公司有权令其整改,直至令其退出施工作业现场,同时要追究承包单位的管理责任。

2.2安全教育

外包单位对本单位全体施工人员进行安全教育,学习我公司各项安全管理工作规定。

2.3安全施工管理

现场施工中,必须严格执行公司颁发的安全、文明生产(施工)规定的有关部分。

2.4安全考核

2.4.1外包单位应对不按安全施工方案施工,不执行安全技术

措施、违章指挥、违章作业、违反劳动纪律造成的后果负全部责任,并承担经济处罚。

2.4.2外包单位使用不合格的工器具或使用不符合要求的劳动保护用品,擅自拆除和损坏安全防护设施,对造成的后果应负全部责任,并承担经济处罚。

2.4.3施工作业人员野蛮施工,不服从管理,对提出的问题不进行修改,视情节轻重令其停止施工、退出现场或终止合同,并给予经济处罚。

2.4.4对于因一方责任发生的事故要全力抢救伤员,保护好现场,给对方造成的经济损失,应按责任大小给予经济补偿,并视情节轻重承担相应的法律责任。

2.4.5项目发包单位安全责任:

a.施工项目开工前,项目发包单位对承包单位负责人进行必要的安全技术交底,包括作业项目的内容、特点、环境、危险点、注意事项及文明生产管理制度等。

b.提供或租赁给承包方施工的机械、设备、大型工器具及安全劳动保护用品等,做好交接记录。

c.交叉施工作业时,由项目发包单位进行协调安排。

d.公司对外包方安全、文明施工进行监督,对不执行安全技术措施的行为提出整改意见,对违章作业行为,有权责令停止其工作并进行教育处罚。

2.4.6外包单位安全责任:

a.认真编制施工项目的安全技术措施,必要时可请项目发包单位协助编制安全技术措施,并正确执行。

b.开工前应对施工机械、工器具及安全防护设施进行一次检查,确保符合安全规定并不超过检验周期。

c.施工过程中作业人员应佩戴符合安全要求的劳动保护用品、用具,接受公司的管理,主动接受提出的整改意见,定期汇报施工中安全措施落实情况及疑难点。

d.施工周期较长的单位(一个月以上),承包方要组织安全学习活动,进行必要的安全检查,使作业人员得到良好的安全教育。

e.工程结束后,外包单位必须通知经营部或项目发包单位及使用单位进行竣工验收,并由部门负责人签署意见。

f.施工中发生不安全情况或人身伤亡事故,必须立即报告公司经营部。

3.1经营部、工程所属单位、发包单位、外包施工现场所属单位,对施工负有同等的安全管理职责,并负责进行检查和考核。

3.2 本规定解释权归经营部。

3.3 本管理规定自下发之日起执行。

工程管理工作规划篇七

今年以来我项目部共完成757皮带研石皮带走廊、高山水池、药剂库、旧铁路仓改造工程、除尘设备基础,现在正进行机修车间材料库施工中。在施工管理工作中,始终将^v科学管理、安全生产、优化结构、降低成本^v作为我项目部全年工作的重点。认真贯彻执行公司下达的管理办法及会议精神,积极协调甲方、监理等各方面工作。不断研究和攻克工程技术难题,提高施工方案的可操作性。对内部管理上,坚持以人为本,多做思想工作,发挥各员工的积极性善于发现不足并能够及时解决。下面我将围绕工作重点做详细总结。

应该说我们应该把安全生产摆到首位，安全生产始终贯穿于整个施工生产过程中，公司领导对安全工作高度重视，配备专职安全员进行现场巡视，并培训学习了相关管理人员的安全意识，安全资料齐全，安全防护用品分发到位，对于重点部位及工序上，设专职人员管理看守。对于危险性较大的工作如：深基坑、高空作业及现场临时用电等，提前进行安全隐患排查。下一步我们将对分包队伍施工用电量 甚至撕拉乱接现象 进行彻底排查管理，同时我们也看到施工现场个别部位安全防护不及时，同时存在无证上岗现象，这些问题的存在将引起我们的对工作中的高度重视，真正做到防微杜渐，真正把安全工作落到实处。

成本管理一直是我项目部的弱项，我项目部从今年以来，严格控制管理，首先从材料抓起，施工前提前进行材料使用计划及材料返回计划。材料使用中，坚持要求实行限额领料制度，以班组为单位根据施工预算，由班组长统计施工内容及工程消耗量，及时与预算量进行对比分析，控制各分项工程的材料使用及消耗。各班组使用材料由组长集中领用发放及统计发现浪费及时整改。周转材料等各班组统一返还，对于浪费严重的由相应班组负责。同时加强用水、用电及办公用品管理，从细节上节约每一分钱，降低每笔不必要的开支。

1、加强部位控制落实计划安排。我坚持用施工部位指导和现场的作业安排，来严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按计划落实。

2、加强施工组织落实资源到位。为保证项目生产顺利进行，针对现场劳动力情况等因素，做好调配。并根据施工情况做好工程预见性测算，从而进行合理配置，保证施工不间断。

3、加强责任落实到人。严格按照施工布置，将当天的工作及布置落

实人，以保证施工进度的有效进行。

在接下来的时间里，我们将加强自身建设，加大管理措施，准备迎来更大的施工任务及新的挑战。遵守和执行公司下达的各项施工任务及工作安排，钻研业务，努力工作。不断提高自身综合素质，准备为公司打出一场漂亮的攻坚战。