制定工作计划常用的编写格式(模板6篇)

人生天地之间,若白驹过隙,忽然而已,我们又将迎来新的喜悦、新的收获,一起对今后的学习做个计划吧。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢?这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

制定工作计划常用的编写格式篇一

- 1、接手库房管理员工作
- 2、学习使用新中大库房管理软件及遵守库房管理规章制度
- 3、做好物资材料出、入、存明细账,确保物资进出"当日账当日结"
- 4、做好库存物资的账、物、卡登记、及时掌握物资材料的动态情况
- 5、做好物资清查及月底库房盘点工作,及时与财务进行核对
- 7、定期对库房进行清理,认真做好库房的安全、整理工作。
- 二、具体工作内容:
- 1、接手后整理库房的各种资料,清查交接后的实物及各种材料,负责管理库房存放物资(包括材料入库和出库)对库房内物资的数量以及产品质量进行检查,对现有实物进行分类保存建立手工账本并存入电脑。
- 2、学习使用新中大库房软件,了解其软件的设置与运用,做好日常单据处理。
- 3、学习库房管理规章制度。

- (2) 对所购物资严格把关, 拒绝验收或入库不合格物资;
- (4)货到而发票未到物资,依据相关原始凭证及时办理暂估入库。
- (5)管理员根据出库单上数据取货,发货并确认;
- (7)销售退货,接到销售部门编制的退货通知书办理退货入库手续,并登记退货台账。
- 4、学习库房岗位职责。
- (2)负责检验合格的原、辅材料入库的管理;出库产品各种手续的办理。
- 5、出入库物资办理相关手续,见单发货,领用登记。
- (2)物资出库,审核信用手续;
- (3) 库存物资出入库时,发现物质损坏现象及时制止并上报,对当日验收入库物资按类别固定位置堆放。
- 6、对所有材料必须建立手工账本,每次进、出库都及时记录, 做到账目随时与所管实物相符,且确保数据绝对正确。
- 7、随时了解库房的储备情况,有无储备不足或超储积压、呆滞和不需要现象的发生,并即时上报。
- 8、月末库房进行定期盘点,将物资一一盘点,确定各种库存材料的实际库存量;与电脑软件中记录的结存量核对,查明存货盘盈、盘亏的数量及原因并制作盘点表,报财务审查核对。
- 9、不定期盘点采用实盘实点方式,盘点时注意物资摆放,对物资进行整理,盘点后按要求做相应记录。

- 10、妥善保管原始凭证、账本及各类文件;各类单据分类保管存档。
- 11、定期打扫库房、整理堆放物资,及时检查火灾隐患,检查门、窗、锁防盗安全措施是否落实,保证库存物资完好无损。
- 12、禁止非库房人员进入库房,如需要进入必须予以登记方可讲入。
- 13、库房内严禁吸烟和禁止明火。
- 14、做好本职工作,严禁监守自盗,损公肥私。保守公司秘密,爱护公司财产。

以上就是本人的工作计划与内容,不足之处请批评指正,本人也将抓紧这段时间认真完成此项计划,虚心学习库房的相关知识,提高自身能力,更好的适用岗位需求,实现企业与个人的双赢。

制定工作计划常用的编写格式篇二

- 1. 介于过年期间肺炎无法出门,在家刷了整整七天抖音和vlog短视频,我发现百分之八十的视频没有脚本。
- 二,目标
- 三,措施

利用转转和咸鱼接一些简单的广告文案, 软文, 短视频脚本和短视频带货文案, 发到群里, 让学员共同参与文案输出, 被客户选上的直接群里发稿费, 用变现提升学员参与感。

四, 步骤

- 2. 组织学员集中输出:广告文案,软文,短视频脚本,短视频带货文案,学员输出的产品让客户直接检验,从上课第一天培养学员的用户思维。
- 4. 流程跑起来之后, 找专业剪辑师合作, 进一步集中学员输出系列视频和大客户文案。(1)使学员在学习过程中, 将写作变成技能, 进一步提高了年度会员的续费率, 从而建立学员的个人品牌和青橙学院的核心竞争力。
- (2)增强普通学员参与感,二次吸引普通学员转化为年度会员,将普通会员的资源二次整合,吸引下一批普通会员和年度会员。
- (3) 所有学员形成口碑式广告效应,进行裂变,吸收更多的优质稳定的年度会员。

五,行业现状

- 1. 读书写作成为风口,我在遇到弘丹老师前后已经接触过三个写作社群,行业竞争将会愈演愈烈,成为年度会员的才不会让大批量的潜在客户流失。
- 2. 根据普通学员人数,初步估计年度会员的将会增长25%,老师那里有数据,可以进行核算。

第一,同一批学员真正能将写作变现的不超过15%,

15%里面有95%的学员有不同程度的变现,这部分人的广告效应基本趋近于零。

真正具有广告效应的是:

15%*5%=

的广告效应对撞85%的"黑粉",最终月入过万的广告效应为负数。

变现是学员的"痛点",此计划书目的就是从一开始直击学员痛点,让85%的"黑粉"无限接近于零,无限放大的广告效应。

有没有一起做的,欢迎留言

制定工作计划常用的编写格式篇三

现在的我一直在公司担任仓库管理员,这是一个很重要的工作,公司的一切后勤物品和公司的物品都是储存在仓库中,所以我的任务十分重大。不过在我工作了这么多年以后,我开始对我的跟着有了更深层面的认识,我可以做的更好了。不过仓库管理工作可是时刻不能大意的,在20xx年中,我相信我会做的更好!

- 一、保证业务、工作流程的顺利开展
- 1. 对于客户的退货产品回仓,以对应的采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准的退货单,注明原采购单号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新的产品。
- 2. 仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存的产品安排适宜的场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流的服务。
- 3. 产品入库会把好验收关,对产品的数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。
- 4. 产品出库会把好复核关,对于出库产品,仓库必须严格按

照公司规章制度凭证发货,对客户要所发货逐项复核,做到数量准确,质量定好,标志清楚,并向送货员移清交货,以 免造成客户收到货物不相符的损害。

- 5.20xx年仓库会根据当地市场的情况,合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划,保证客户第一时间里拿到货物,有个满意的服务发货工作。
- 6. 仓库会按照安全、方便、节约的原则,合理利用仓容、库房,货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出,有效期在前的先出的原则办理。
- 二、发货和努力提高自身的管理
- 1. 努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识,争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。
- 2. 提点小意见:希望公司能在包装上有所改装,比如[cj12-400/5[hs13-1500/39.还有公司生产比较大的产品,把纸箱包装改成木箱包装,好对产品没有损害。
- 3. 协调好客户定货所发货的时间控制,与柳市仓库协调好所发货物的周期。
- 4. 仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理,分级负责的制度,明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全,严格执行各项安全规章制度,掌握各种安全知识和技能。
- 5. 加强对产品的进出库验收及清洁,安全工作,确保准确无误,加深对公司所生产产品的了解,对客户所咨询的问题所提必答。
- 6. 往后加大对仓库每周、月的清洁力度,保持库容整洁、,

美观、防潮。

- "三百六十行,行行出状元"这是一直以来我们所信奉的,作为公司中一个普通的职员,我不要求什么,我只要求自己做的更好,不断的在进步就好了,我知道自己的能力有限,但是能力是以方面,态度是另一方面。只要我认真的工作,我相信我是会做的更好的,这些我都会认识到,我相信我能够做好!
- 一、强化会计基础工作,确保收支核算真实性。按照国家统一的财经制度,认真贯彻执行《会计法》、《企业会计制度》及《会计基础工作规范》等各项财经法规和会计制度,根据《新疆邮政企业会计基础工作达标考核计分标准》的有关要求,在全地区开展会计基础规范达标工作,使会计工作秩序规范有序,会计基础工作更加规范。
- 二、继续发挥统计优势,为邮政实行产品量核算提供依据。 对以往年度相关统计指标进行原始记录和台账的修订。在产品量结算单价的测定、干线运费结算、损益核算等方面充分 利用统计指标,建立成本计算模型,为成本定价和经营决策 服务。
- 三、提升管理手段,稳步推进信息化建设和应用。继续做好量收系统建设和应用工作,深入挖掘量收系统的管理和分析功能,充分利用量收管理系统加强收入管理、欠费管理、资费管理、业务稽核和经营分析等方面的工作。
- 四、继续围绕业务发展,优化资源配置,加大计财支撑力度。在成本安排上,配合专业化经营步伐,将有限的资金向重点业务和营销环节倾斜,以适应业务发展和市场竞争的需要。对业务宣传费和业务发展奖励继续实行集中归口管理,统筹安排,集中支付,确保资金使用效益和效果。在投资建设上,以提高重点业务发展能力为核心,有效益的追加增量资产。继续加强信息化建设、局所改造、营投终端以及干线项目建

设,尽快形成生成能力,并转化为增收优势。集中采购工作 在现有邮政业务用品、信息化项目经验积累的基础上,考虑 进一步尝试采用多种方式进行,妥善解决好缓解资金紧张与 业务发展实际需要的矛盾,并逐步扩大集中采购范围。

五、继续配合专业化经营,强化损益核算应用。损益核算工作要在进一步夯实基础工作,细化核算的基础上,强化对核算结果的分析和应用。逐步将损益核算分析制度化、常规化,明确各专业成本控制的重点,引导业务部门关注和应用损益核算成果;在专业考核中逐步采用损益核算数据进行成本收入率等指标考核,提高专业考核的科学性;通过对营投、网运、综合管理等环节进行损益核算,为优化资源配置提供依据。

六、以预算管理精细化为目标,提高经济发展质量。对重点 成本项目继续加强管控力度,实时监控,严格考核。

在不断的发展中,我们得到了更多的进步,在以后的路上,我们邮政局全体员工将会继续不断的努力,相信我们邮政局的财务工作在20xx年一定能够做的更好,相信我们一直会走到最好!

制定工作计划常用的编写格式篇四

在erp项目的售前阶段,一般xx公司售前咨询顾问会进行一些简要的调研,来确定项目实施的目标。其目的是为了论证erp项目可行性的需要,所制定的实施计划是一个比较粗略的计划,对工期和资源的估算只是一些预估;在实施阶段,需要重新进行调研,以澄清所有的客户业务细节,并进行业务规则与系统的匹配。调研结束之后,可以得到实施的应用解决方案。

第二章 调研的范围

2.1、调研的职能范围

根据《项目实施计划书》所确定的项目实施范围,本次调研所涉及的职能部门以及项目组成员有(请奥普泰项目组补充)调研。

- 2.2、调研的业务范围
- 1、 企业基本情况
- 2、销售业务
- 3、 采购业务
- 4、仓库管理业务

5[] bom的制定

- 6、 计划的制定(采购计划、生产计划)
- 7、 生产管理业务
- 8、品质管理业务
- 9、财务业务
- 10、成本管理
- 11、基础数据
- 12、 企业特殊要求等
- 2.3、调研的地点范围

调研的具体地点为: 重庆和记奥普泰通信有限公司办公地点

第三章 调研的方式

财务核算制度、成本核算制度、业务岗位责任制度等。

2、 问卷调查,事先准备好问卷表,发给相关业务部门,由业务人员填写后收回。 3、 个别交流,就某一具体问题或业务处理和相关业务人员直接交流。

实情况。

第四章 调研的阶段

第五章 具体时间安排

(请奥普泰公司项目组按照第4小节的各阶段时间安排部门调研时间)

制定工作计划常用的编写格式篇五

本季度学校工作重点是迎接"示范性高中复评"工作。为此, 党支部要配合学校行政抓好工作,结合xx区教育局党委的工 作部署制定我校党支部工作计划如下。

一、抓好党员同志的理论学习

组织党员同志深入学习贯彻党的精神,扎实推进理论学习工作。特别要加强对关于作风建设重要讲话和要求的学习。定期组织党员学习,不断提高政治素养,坚定信念自觉和党中央保持一致。将学习新《党章》,争做好党员、创建五好党组织总体要求与教书育人具体目标相结合,大力弘扬岗位创先,本职争优的良好氛围。促使党员教师发挥好"五带头"作用。(带头学习讲政治、带头干事谋发展、带头创新建佳绩、带头服务比奉献、带头自律树形象)

二、开展群众路线教育,强化基层党组织建设

贯彻党要管党、从严治党方针,教育引导党员重温"两个务必",时刻牢记"两个务必",务必保持谦虚谨慎不骄不躁的作风,务必保持艰苦奋斗的作风。加强党性修养,加强品格陶冶,时刻用党章、用党员标准要求自己,时刻自重自省自警自励,老老实实做人,踏踏实实干事。

在党员、教师中开展回答好"三个问题"的活动。切实落实好"依靠谁?""为了谁?""我是谁?"的问题。

扎实开展"找准问题、找到差距、找好目标"主题大讨论活动。

三、抓好党支部常规工作,把"三会一课"制度落在实处

根据我支部具体情况,应进行支部改选工作,明确支委分工,做好分管工作;继续坚持"三会一课"制度,安排支委上党课;加强对党小组活动的指导,发挥党小组的作用。

四、抓好宣传和党员发展工作

- 1、结合xx区教育局党委下发的"花教党发□20xx□21号"文件精神,进一步加强宣传思想工作安排和落实。
- 2、广泛听取党员和教师的意见,确立入党积极分子,并加强培养,做到成熟一个发展一个。进一步做好团委推优工作,使共青团优秀分子加入党员队伍。做好学生入党申请人的培养工作,争取在高中发展党员。

五、纠正"四种不正之风",突出作风建设

4、在奢靡之风方面。切实杜绝铺张浪费、挥霍攀比、生活奢华、骄奢淫逸,甚至以权谋私、贪污受贿、腐化堕落等现象。

让党员、干部、教师进一步树立教育者的形象、教育者的追求、教育者的尊严,多一些书卷气。

六、其它工作

- 1、加强党内民主建设,不断推进党务公开工作建立党务公开栏,将校内各项重大决策在党内进行公示。
- 2、坚持廉政建设,落实国家要求、党支部要切实发挥监督作用,确保各项工作高效廉政。
- 3、分管领导要进一步完善信息报送,确保信息畅通。
- 4、加强对工会、共青团工作的指导。
- 5、配合行政抓好"复评"工作。
- 6、做好教师思想工作,创建和谐校园。
- 7、继续做好统战工作,团结全体教职员工为学校发展努力工作。

制定工作计划常用的编写格式篇六

班级工作计划是为实现班集体建设目标而预设的实施途径、操作方法以及进展时间表,其根本的目的是增强班级工作的目的性,提高工作效率。

第一,保证计划的可操作性。可操作性是任何一项工作计划的根本,失去了这个根本,不管其内容如何丰富,都将是一纸空文。对于班级工作计划来说,所谓可操作性,一是指计划中的每一项工作都是一件具体的事,而不是一条指导性的意见。比如,每年三月份,多数学校要开展学雷锋活动,体现在班级工作计划中,就不应该是"开展学雷锋活动"这样

一句话,而应该是这样一些内容: "出一期以学雷锋为主题的黑板报"、"开一次'我们怎样学雷锋'讨论会"、"开展'体验奉献——为班级做一件好事'活动"。二是指所要做的事既符合学生的身心特点,又有良好的外部条件,是师生通过一定的努力能够最终得以实现的事。班级工作计划是向学生公开的,这样,计划中的内容就成了对学生的一种"承诺",当这种"承诺"大部分兑现不了时,会在无形之中给班主任带来信任危机。因此,对于写入计划中的每一件事,特别是对于那些学生参与积极性高,需要多方面协调的活动,如外出参观访问、春游、请校外教育工作者参加班级活动等,班主任一定要从上级能否批复,活动经费、活动安全能否保证,时间是否冲突等多方面进行考虑,能够预约的尽量预约,确定之后再写入计划。

第二,和学校工作保持一致。制定班级工作计划前,班主任一定要详细了解学校的工作计划,要将运动会、艺术节、期中期末考试等全校性重大活动的时间把握准确,一方面,将这将活动直接安排到班级工作计划之中,另一方面,可将与之相关的一些班级工作安排在这些重大活动前后,这样,不仅能使班级工作与学校工作在时间上保持一致,而且在内容上相互配合,既有利于计划的顺利执行,又有利于培养学生的全局观念。

第三,要通过民主程序确认。由于计划要由师生共同执行,因此,计划制定也应该由师生共同完成,而且,最终确认时,要经过一定的民主程序,这样才有利于培养学生的民主意识和主人翁精神。有经验的班主任总是善于在自己的主导与学生的民主之间找到结合点。比如,对于某项内容,班主任可以同时做多个方案,然后让学生去选择,不管学生选择了哪一种,都在我们主导的范围之内,但是,学生却在选择中获得了自己做主的体验。

怎样建立班级规章制度

班级规章制度对于班集体建设至关重要。符合实际的班级规章制度,不仅是班级良好秩序的保证,而且对于学生良好行为习惯的形成以及主人翁精神和民主意识的培养,都有巨大的促进作用。可以说,每个优秀的班集体,必有一套运行良好的班级规章制度,那些优秀班主任老师创造性的实践启示我们,建立能够良好运行的班级规章制度,需着重做好以下几个环节的工作。

第一,必须让学生明确,制定规章制度的目的是"秩序、公 平、好习惯、高效率"。目前,多数班主任老师在思想上已 接受了民主治班观念,但是,在实际操作中,有些老师总是 担心,给学生太多的民主会影响教育的主导性。在班级规章 制度的建立过程中,如何把学生的民主和班主任的主导统一 起来呢? 首要的一点是,从学生的需要出发,让他们认识到, 制定各种规范的目的不是"管住"他们,而是为了保证班级 所有成员的利益,这种利益可以概括为四点——秩序、公平、 好习惯、高效率,这就是我们班主任的主导。有了这四个标 准把关, 在制度的具体内容上, 不管是班主任提出来的, 还 是学生提出来的,我们都可以让学生尽情地讨论,讨论中, 学生自然会得出正确的结论,做正确的选择。例如,关于自 习时能不能说话的问题,魏书生老师就让学生从这四个方面 进行过利弊的讨论,很快,学生得出了自习说话弊大于利的 结论,于是,就有了自习时不准说话的规章制度。有了明确 的目的, 学生的民主越深入广泛, 越有利于班主任主导作用 的发挥,越有利于主人翁精神的激发和培养。

第二,班主任既不能游离于制度之外,也不能凌驾于制度之上,应是班级的普通一员。优秀班主任在制定班级规章制度时,总是把自己当作班集体的一位普通成员,置于学生之中,接受班级规章制度的约束。比如,著名优秀班主任孙维刚老师,凡是要求学生做的,他本人样样都要做到。有一次,他因上班途中做好事而迟到,面对全班同学,他没有做任何解释,而是在黑板上写下"今天我迟到"之后,罚自己在严寒中站了一个小时。魏书生老师则在班里为自己定下了"制怒

的规矩",并严格接受学生的监督。他们的行为,不仅维护了班级规章制度的严肃性,引导学生严格遵守,而且还为学生树立了高尚的人格榜样。

第三,要针对班级实际,有可行性。

班级规章制度可以说是班集体的"法",必须有"法"必依,违"法"必究。因此,所定的每一项制度都要符合班级实际的情况,有较强的操作性,那些不能操作的规章制度宁可不定,因为,不管何种原因,个别的例外可能损害整个班级规章制度的严肃性,给制度的执行带来不利的影响。

第四,要经历"由简到繁,由少到多,相对稳定,调整完善"的过程。

班集体建设的过程是一个动态发展的过程,每一个阶段都各有特点,与之相对应,班级规章制度的建立必然会随着班集体建设的发展而经历一个由简到繁,由少到多,相对稳定,调整完善的过程。哪一部分制度在哪个时间制定,其根本依据是班集体建设的实际需要。太早了容易成为一纸空文,客观上给学生以形式主义的影响;太迟了,问题会越攒越多,容易造成被动局面。

开学之初,班级还是一个松散的群体,此时,秩序最重要,因此,纪律制度、教室卫生制度是最重要的。随着同学们之间的互相熟识,正式班委会的建立会逐渐提上议事日程,此时,可以开始建立班干部任免制度、班委会工作制度。随着班委会的成立,相应地可以建立班级文化建设制度、监督评价制度、奖惩制度等。随着班集体建设的发展,除了这些基本制度之外,还可以根据班级工作中出现的一些特殊情况制定一些特殊的制度和规范。比如,魏书生老师的班里,有班级银行、班级邮局等组织机构,相应地,也就会制定一些相关的制度。随着制度规范的增多,可能相互之间发生冲突,此时,要进行一定的调整,使之保持一致。但是,不管怎样

调整,在原则上,一要保持基本稳定,二要通过民主的程序。

第五,在内容上,要符合《中(小)学生守则》、《中(小)学生日常行为规范》和国家的法律法规。

班级规章制度在内容上要以《中(小)学生守则》、《中(小)学生日常行为规范》以及学校的校规校纪为依据,绝不能与国家的教育政策、法律法规相冲突。特别是在奖惩制度中,绝对不能有罚款的内容,不能有侮辱学生人格尊严的内容。在这方面,魏书生教师做得非常好,在他的班规中,那些罚写"说明书"、罚唱歌、罚给班集体做一件好事的办法,既有教育警示作用,又特别人性化,值得教师们学习。

学生"每日十问"

一问: 今天, 充分利用时间了吗?

与其在口头上、书面里去赞美时间,还不如每天根据自己的生物钟,合理安排时间,明确任务。凡事预则立,不预则废。要多向单位时间要效率,踏踏实实地把握每一分钟。熬时间、做时间的仆人,都是"不预则废"。

二问: 今天, 上课积极动脑了吗?

"有一种可怕的危险——这就是学生坐在课桌后无所事事。"当我读到苏霍姆林斯基这句话的时候,心里一怔:我们的许多学生就是这样的啊!课堂上一半是"燃烧的火焰",一半是"平静的水面"。这种状况的存在,直接阻碍了学生与文本的对话,与同学、老师的交流。课堂是激发学生大脑的最具活力的阵地,阵地上每一员的思维火花都应是熠熠生辉的。

三问: 今天,作业独立完成了吗?

四问: 今天, 班级的任务认真完成了吗?

要使热爱劳动在少年和青少年时期就成为一个人最重要的品质之一。

五问: 今天, 主动帮助同学了吗?

现在的孩子是受宠的一代,一生下来身前身后尽是爱;同时他们又是孤独的一代,缺少兄弟姐妹间的交流与沟通。老师要让学生意识到,主动帮助别人也是一种快乐,一种幸福。问问自己:今天给同学送个微笑了吗?借给同学橡皮了吗?帮同学解答问题了吗?,,,,事小暖人心,暖人心之人亦心暖。

六问: 今天, 不懂的问题解决了吗?

今日事,今日毕,今日不懂之处要今日解决。许多学生有了不懂的问题,通常的对策是"懒",懒得问老师,懒得问家长,懒得问同学,懒得查资料。日积月累,不懂的地方就成了个大障碍,如果是学习上的,就会抑制进一步学习的信心;如果是生活上的,就会影响身心的健康发展。

七问: 今天, 做了无效劳动了吗?

迟到、旷课、上课分神、说话、抄袭作业、打骂同学、顶撞老师,,,,这些都是无效劳动。魏书生老师曾让学生每天找一找学习中的无效劳动,全班竟找了100多项。中学生是发展中的人、成长中的人,极易有一些小问题,但也较易纠正。学生如果不时时提醒自己,就会"小问题铸成大错误",有语云:天下大事必做于细,天下难事必做于易。

八问: 今天, 我有哪些收获?

总结一天的学生和生活,有哪些进步和收获?

九问:今天,爸妈正在干什么?可叹天下父母情,学生们在校衣食无忧地学习,父母们在家在社会勤勤恳恳地劳作。要让处在"温柔富贵乡"的学生们,时刻记得父母的辛劳,与父母同笑同泪同悲同喜,共同历练人生。要让学生形成家庭责任感、社会责任感,学会从身边事做起、做好。

十问:明天,我怎样去改变自己?

有则改之,无则加勉。改之,首先,必要有一个良好的心态,因为自信心经常被自己的错误击碎;再次,要寻求方法,或自己摸索,"自力更生,丰衣足食";或借鉴别人,"他山之石,可以攻玉"。