

铁路工作总结及工作计划(通用5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

铁路工作总结及工作计划篇一

大家上午好！20**年在河东运输段的正确领导下，在全站职工的鼎力支持和配合下，按各级组织的工作思路、目标、任务，立足本职，勤奋努力、拼搏向上，积极展开工作，我始终以科学发展观为统领，坚持“安全第一，预防为主”的方针，以运输生产为中心，以安全为重点，不断加强运输组织，上下一心，圆满的完成了上级领导所交给的任务。借此机会，我感谢一年来支持我以及我们车站工作的领导、同仁“谢谢你们！”现将我自己一年来的具体工作情况，给大家做一个汇报，请在坐的各位领导和同仁做出评议。

一、坚定信念、深化观念、统一思想

从思想上我严格要求自己，认真学习各级领导的讲话及会议精神，并严格按照其精神和要求，带领全站职工齐心协力，开拓创新，认真履行自身职责，坚持以“科学发展观”为基础，以“以人为本、安全第一”为核心理念，自觉用科学发展观指导工作，不断推进物质文明和政治文明的建设。充分发挥自己的关键作用，全面增强自己的使命意识。

1、教育职工迅速转变观念，统一思想，提高认识，摒弃过去那种单一指挥、条块管理、各自为阵的旧机制。使各专业单位间通力合作，主动积极的配合工作。从大局出发，牢固树立“大河东、大运输、大家庭”的新观念。

2、加强班组建设，认真落实各项规章制度，提高职工的工作质量。从开展的“四查”、“春季设备大检查”“百日安全生产无事故”等活动中，有针对性地查找切实存在的问题，认真进行了整改，同时教育职工牢固树立“违章就是事故，安全才能幸福”的安全理念。坚定一个安全信念即：“消灭惯性违章”，紧急四个安全意识即：“大河东、大安全意识；人身安全高于一切的意识；正线畅通意识；安全关键卡控意识。”不断提高职工遵章守纪自觉性，杜绝搞形式、走过场，力求实效，整改问题要彻底、干净，避免反弹现象，促使安全运输生产工作更加规范化、标准化、制度化。确保了人身安全和行车安全。

3、狠抓业务素质，高度重视安全生产。利用交班会和休班时间组织职工再学习，不断提高各自自身的业务水平和操作技能。

4、做好施工期间的安全工作：由车站带头组织各专业单位在施工前，加强了与施工单位的联系，及时召开了施工预备会，对施工期间内可能出现的问题，制定相应的防范措施并及时签订了施工安全协议，利用平时的时间组织职工学习，保证了施工期间的各项工作的安全。

5、认真抓好站区联防护路队的各项工作，根据段的要求本站及时成立了站区联防护路队，结合铁路公安人员针对站区内偷煤等问题进行了解决，确保了站区内的行车安全。

6、努力构建文明站区、牢固树立窗口形象：按照上级领导近期要求，狠抓车站的文明建设，认真按照有关规章制度执行，教育职工不断提高自身修养素质，严格要求自己。为把我站区打造成为一张对外宣传的精美名片而努力。

三、自身存在的不足

剖析一年来的工作，我深刻认识到自己的“责任意识”还达

不到领导对我的要求。人们常说“责任大于能力”而我如今欠缺的就是这种责任，在今后我一定会加强自己的奉献意识，大胆实践、扎实工作，以感恩的态度来真正实现自身的价值。在以后的工作中，我会继续坚持以“以人为本、安全第一”的核心理念，加强对车站标准化建设。希望大家在今后的的工作中给我提出宝贵的意见和建议，我一定会逐步完善自我，力争做得更好。感谢各位领导对我的支持和帮助。

铁路工作总结及工作计划篇二

20xx年是铁路改革快速发展的一年，是我段三段合一的第一年，设备车间在全年的工作中消灭了一切违法乱纪和不良反映，保证了设备使用。为段的总体方针、目标的实现和安全生产的顺利进行提供了保证，下面从以下几个方面对全年的工作做以概括总结。

设备车间现有职工12xxxx□其中维修2xxxx□电力1xxxx□暖房3xxxx□车库1xxxx□微机1xxxx□革新xxxx□车间办1xxxx(其中包括干部xxxx)□共有1xxxx工种分布在各个班组的各个岗位上，负责段内齐地区386台机械动力设备的检修工作。06年设备车间全面完成生产任务，小修设备共402台，项修设备11台，车间红旗设备8台，临时工作共189项，小改小革、技术攻关32项，加班加点34xxxx□xxxx余小时/人次。安全生产上无人身重大伤害事故，无设备一般事故，信访无越级上访人员，“3.18”车间班子调整后平稳过渡，车间管理制度化，民主管理深入人心，车间内坚持召开民管会，真正做到了账物公开。党员素质明显提高，榜样作用不断增强，党员队伍建设逐步发展，团青工作活跃，朝气蓬勃，突出表现在技术攻关，生产突击，组织职工技术表演赛等活动。

一是明确思想导向。鉴于车间班子换届，各班组职工中存在的活跃思想及种种疑虑，主任、书记及各职能人员，在班子调整后的第一件事便是大力做好职工思想稳定工作，广泛与

职工谈心，熨平职工心中的疑虑，并告诉大家“虽然车间班子调整了，但是我们仍然是一个优秀的整体，是一个战斗力很强的队伍，我们的心紧紧贴在了一起，每个职工都是设备大家庭的一员”。与此同时，车间主任、书记就车间当前和今后的形势与职工进行了深入交流，对职工在工作做出的贡献及成绩给予了高度肯定，并为今后的道路指出了明确的方向，从思想上保证了下步工作的有利开局。

二是夯实安全基础车间各职能人员及班组长真正在生产一线靠前指挥，并无时无刻不在强调安全生产的重要性。在职工中间车间的管理人员讲的最多的是安全形势，看得最多的是安全隐患，其目的只有一个，确保车间全面工作的安全有序、确保车间职工队伍的安全稳定。车间不失时机的将路局关于安全事故的电报向职工进行传达，并认真吸取各类事故中存在的薄弱环节，举一反三认真吸取教育，使大家感知压力、明确责任。同时，车间检测组经常对各处设备的作业情况，进行认真的检查，将发现的不良隐患及时反馈班组，或在交班会上予以通报，能当场解决的要求职工立即解决，遗留的问题，车间管理人员划分职责，精心研究方案，逐一解决。截止目前，发现的问题已全部处理完毕，为段的安全生产提供了保障。

三是完善综合管理。车间职能人员分工包保，细化考核项点，量化考核指标，每月定期、定量到现场检查指导。各帐项在车间统一管理下，已经逐步走向规范。在车间新班子领导下，车间规范了各班组的留存料，对于留存料登记上帐，规范管理。杜绝了材料浪费现在的再次发生，杜绝了干私活用公家料的现象□20xx年12月9日为车间的成本控制打下了坚实的基础。

任心不强，巡检、检修质量不高，技术业务平庸的现象。车间不失时机的借助活动的契机开展了巡检、定检质量攻关活动，扭转了在以往工作中职工经常在设备出现了故障才去处理、被动推着干的局面，现在职工积极主动地查找故障、发

现故障、解决故障或者通过小改小革的方式将故障消灭在萌芽之中。职工的巡检、定检以及设备质量有了很大地提高，同时也提升了职工为现场服务的意识。特别是在今冬的工作准备工作中，自7月下旬开始车间就进入了准备阶段，如：对各蒸汽管路检修、锅炉及附属设备进行检修。与此同时车间组织班组骨干力量对特种设备、叉车、电瓶车、客车磨机(原震动力大，危险性高，目前达到良好状态)进行检修，对吊车轨道进行检修、安装轮检风泵等工作十余项。

在20xx年工作中车间将劳动安全、特种设备运行、设备的定检检修、重点岗位的标准化作业作为日常检察监督的重点部位，在班组工长做好自控的同时，车间各职能人员随时抽查各班组的工作。在日常工作中设备车间做到了“四加强”。

一是加强设备巡检、检修质量。我们齐设备车间突出了重点设备重点管，一般设备随机管的管理方式。加强了对重点设备的管理，对易发生故障的设备真正做到重点监护。全面调动和促进职工为生产一线服务的意识。对于一般设备我们要求职工要充分利用一切时间，对隐患及故障进行全面的检修。由于今年夏季段内没有放假做设备整修，对此车间里用7月末段内缺少轮对放假时间较多的.时机，做好各种设备的检修工作，在此期间车间对23台设备的51处隐患故障进行检修。通过加班加点的检修，有效的保证了设备使用率。同时也有有效的杜绝了夜间加班处理故障的现象。

二是加强设备定检、检测质量。以往由于生产任务和时间关系，设备定检质量不高，对于重点设备只能有针对性的进行检修，不能按照规定进行逐项修理，这也给设备的使用带来了一定的隐患。在第一阶段的工作中调度及检测组有关职能人员合理的安排工作、安排时间，对重点设备进行细致的定检。设备定检完毕后，检测组人员对设备进行复查，有效的保证了设备的安全使用。

三是加强单岗作业人员控制，防止交通肇事伤亡事故。段内

机动车、机床工属于单岗作业，车间在单岗作业的安全监护、安全防护作为重中之重来控制。对此车间要求班组抓好安全教育的组织落实工作，段内运行的叉车、铲车及电瓶车司机加强了标准化作业的学习，同时也加强了对站修送料车的管理，组织司机学习汽车基础知识及劳动安全知识，真正做到职工上岗全部合格。对单岗作业人员的教育真正做到了严格、细致、系统，车间结合单岗作业人员的工作重点，制定了详细的工作制度，来保证职工标准化作业。

好日常工作控制，做好班组管理工作。结合冬运继续开展好队伍的稳定工作。进入冬运车间对暖房供暖工作，室外作业，特种作业加强控制，各班组做好了职工队伍的稳定工作，杜绝越级上访事件的发生。杜绝综合治理不良事件的发生。与此同时车间利用交班会时间向职工传达安全作业的重要性，维修、电力等班组在室外作业过程中要加强安全控制。

业期间未因设备问题影响段内出车。针对部分职工中存在各种不良情绪，我及时与职工谈心、沟通，消除他们的逆反心理，确保各项工作的顺利推进。同时我们针对生产实际，一是在交班会上提醒工长做好预想，在设备质量、人身安全等方面做好超前控制；二是重点监护、死看死守，对单一设备、重点设备派人监护，如压装机、双头推卸机、踏面车床等。出现问题及时反馈及时处理。有效的保证了设备的正常使用。

二是20xx年8月19日房产段检修轮轴库房，施工中造成屋顶坍塌，造成轮轴库内的两台3000型磁粉探伤机、一台水轮冲洗机、一台超声波探伤机等设备报废，给段内的生产带来了巨大的影响，设备损失惨重。车间于21日按照段的总体要求召开工长会议，研究落实段关于设备拆迁工作的具体事项。车间立即成立了领导小组，并且做到了分工明确，即：主任全面负责拆迁工作，支会主席负责现场安全，车间调度负责人员组织及实施方案落实，各班组工长负责具体工作的落实。并且重申如果在非常时期内违反纪律的将给予撤职或待岗处分。在会议上各与会人员都做好了充分的预想，与此同时车间要

求班组职工在拆除设备过程中首先要做到安全着装，支会主席负责现场安全，对于危机安全的作业事项应立即停止工作，并根据实际情况延长作业时间。

“8.19”轮轴库屋顶坍塌后，段为了在最短的时间恢复生产能力，轮检车间就必须承担检修轮对的重要任务，但是对于库内设备却是一个严峻的考验，工作量加大、工作时间延长、设备检修时间缩短，给设备保障工作带来一定的困难。对此车间组织技术力量对轮检库内的设备进行全面细致的检查，隐患部位进行修复，有效的保证了设备使用效率。在检修设备的同时，车间还要将原轮轴库内的水轮冲洗机、轮对压装机等设备移设到轮检车间库内，并对设备进行调试。车间组织专人组成设备故障攻关组，对轮检车间停用多年的踏面车床及轴颈车磨车床进行修复。由于轴颈车磨车床自从大修回来后始终存在着“偷进”问题，没有能够解决，多次找到大修厂家，也没有得到彻底解决，停用至今。为了保证生产的顺利进行、保证检修质量的提高。车间对长期停用设备进行修复。首先着手更换轴颈车磨车床机油，对各种阀进行清洗，先将外部影响“偷进”的因素排除，在机械上又对小溜板进刀部分进行检查，发现电机与溜板丝杠连接托盘间隙较大，也有可能造成进刀“偷进”的可能性。于是将其进行了调整，使其得到较好的效果，最后电力组工作者以及使用者对车磨车床加工结果进行检查，通过近一个月的运行，已经将“偷进”问题得到解决，现已正常运转。其次车间对踏面车床(c8011b)进行整修，由于种种原因，加工车轮已成为影响生产的一大因素，为缓解这一问题，就必须将停用的踏面车床恢复，此踏面车床已经停用多年，一直没有使用，其主要问题是程序不对，车间立刻对机械部分检查，调整间隙，需要整改的立即整改。组织人员对车床程序进行重新修改，保证了设备的使用。通过这两台设备的修复，增强了职工的自信心，也掀起了职工学习技术的热潮。

全控制。车间主任检查劳动安全月不少于xxxx[]调度、检测组成员每周检查劳动安全不少于xxxx[]在严抓劳动安全工作的同

时，车间还针对人身安全展开教育。按照段的要求车间开展了“关于加强设备车间职工上下班人身安全教育”的活动。车间对此提出四点要求；一是各班组找时间召开一次人身安全专题会，对上下班人身安全的注意事项进行提示，制定措施细化安全防范意识。二是要以近来段有的职工被撞事件为教训，加强自我保护意识，做好防微杜渐。三是各班组组织一次对交通工具的安全检查活动，排除危及安全故障，保证个人的行驶安全。四是各班组开展一次交通安全规则的学习活动，严格遵守交通规则，避免发生交通意外事故。通过活动的开展有效的提高了全体职工安全防范意识。

按照段转发《关于开展安全管理年活动的通知》（哈铁安联[20xx]68号）和《段、段党委关于开展安全管理年活动的通知》（齐安联[20xx]11号）文件的有关精神，设备车间在七月份工作中能够按照路局、局党委、段、段党委的要求，全面开展安全管理年活动。在开展的活动中设备车间始终以贯彻路局安全工作会议精神为主线，促进安全管理年活动的有效开展。设备车间在开展安全管理年活动中能够突出安全这个重点，强化现场控制，确保安全持续稳定。在活动的开展过程中车间认真按照上级要求及指示，结合自身实际情况，制定车间活动安排和推进计划，确定了目标和活动阶段，确保了活动开展顺利有序。

在20xx年工作中车间积极开展争创自控型班组活动，按段的整体要求，进一步强化车间班组管理，适应生产力布局调整以后的新的管理要求，实现自我管理的真正目的。车间按照三级管理模式，对车间自控型班组活动进行检查、指导，针对班组建设存在的问题，组织班组进行整改落实。完善班组管理标准在车间班组中积极增创自控型班组。维修班组被段评为段级自控型班组，车间在日常交班会上予以公布，并激励其他班组加强自我管理、规范管理，争创自控型班组。

果，同时也大大提高了设备的使用效率。改造的设备有：(1)改造原轮检货车3000型转轮部分，(2)修车库6道、7道电动大

门齿轮磨损，外委加工每个大门需要570xxxx元，车间组织人员利用其他材料制作齿轮，成本仅用了100xxxx元，仅此一项为段节约支出xxxx元。

(3)牵引车检修、校阀节约xxxx元。(4)由于生产组织发生变化，1台叉车满足不了生产需要，将原轮厂的旧铲车和叉车拼成一辆叉车，保证了生产用车。(5)由于转向架小车轮行进中容易压脚，班组职工对小车主、从动轮加装了防护罩。(6)6道水轮冲洗机由于主刷抖动，刷子磨损过快，除锈效果不佳。班组职工对主刷风缸加装下降风管，安装调压阀，解决了抖动问题，同时也减少了刷子的磨损。(7)uba开关电源损坏，电力班组职工进行修复，达到了使用要求，每个开关为段节约支出200xxxx元。(8)由于配件抛丸机，抛丸室履带破损，抛件经常漏进托带轮里，造成履带损坏，元，经班组职工研究加装防护轮，杜绝了抛件漏进托带轮里的现象。(9)另外还对踏面车床油路进行改造、对尾框抛丸机机顶防尘刷子进行改造、50车床制作压滚支架等小改小革3xxxx项。车间内部结合现场工作实际制定小改小革管理办法，要求每名党员都要参加小改小革项目，这也是党员“评先”的先决条件。职工们能够转变观念，努力改善设备的质量，对设备不合理的部位改进，有效的保证了设备的正常使用，设备故障率较去年同期相比明显下降。

6、规范制度、严厉考核，在材料的使用上严格执行“有旧不用新”，对于浪费材料与配件的情况车间给予了严厉考核。

在20xx年工作中车间重点对配件的修旧利废做好控制，主要采取两种方式。一是配件的修理，结合当前的形式，段提出节能降耗的方针，对于一些配件及工具我们尽量进行修理，压缩成本开支，及时向班组职工了解修旧的完成情况，有什么困难，存在什么潜力，车间制定出切合实际的计划，保证修旧利废工作落到实处。二是合理选材，今年以来车间承担的临时性工作较多，在工作中我们做到了合理选择原材料有

效的利用边角废料，不仅能降低成本支出，更能使职工养成节约利费的好习惯。为此我们在工具和工装设备的制作过程中，一方面做好教育和提示，让职工在头脑中形成节约观念。另一方面在制作过程中由车间职能人员搞好控制，指导配合班组完成各项工作。在批料前车间首先根据图纸，要职工明确应用多少料，那些部位可以用旧料代替，用什么料，从指导上就控制了不必要的浪费。

1、全年车间上访老户非常稳定。车间职工曹连杰母亲为“五七”工，我们要求暖房工长细心观察、及时发现、及时反馈、及时解决，我们每天与其母亲进行电话沟通谈话或随时上门谈心达到思想稳定，经常与曹联杰谈话道明利害关系，利用母子的亲情关系，做好曹母的稳定工作。按照段的要求退休、退养人员由车间进行管理，车间与这些人见面少、沟通少，很难知道他们的思想动态，如果在思想上有不稳定因素，车间很难控制，对此车间决定将退休人员按照班组进行划分，让车间来共同管理。有效的确保了职工队伍的稳定。车间管退休人员现有5xxxx□其中有1xxxx为98年退休人员，退休人员归车间管理后，重点对1xxxx98年退休人员做好控制，杜绝了各类上访事件的发生。

2、三间房住勤人员思想稳定。按照段的统一要求，在暖房班组抽调xxxx□到三间房驻勤。在冬运期间暖房班组抽调人员到三间房，给暖房班组的日常工作带来了很大的影响，暖房班组能够克服困难，耐心、细致的做好职工思想工作，保证在三间房锅炉房驻勤期间安全稳定、综合治理稳定、设备安全运转稳定。车间对xxxx驻勤人员提出了四点要求，一是禁止班前饮酒，班中离岗。二是杜绝无故矿工现象的发生。三是杜绝班中违章、违纪作业，标准化落实不到位。四是做好生产保障工作，每天做好蒸汽的供给。

3、认真组织全体职工学习*****文选。按照段党委的要求对*****文选进行全面系统的学习，车间要求全体职工对段

发的宣传材料进行学习。

铁路工作总结及工作计划篇三

上半年，我市按照全省护路联防工作的总体部署要求，认真贯彻落实全市政法工作会议精神，以平安铁路“双示范”创建为主线，积极开展涉路矛盾纠纷排查化解、爱路护路宣传教育、压减路外伤亡事故、护路联防队伍建设等工作，为保障全市铁路运输安全畅通、构建平安城市做出了积极贡献。

（一）部署全年工作重点

根据全省护路联防工作要点精神，结合我市的实际情况，市护路领导小组在充分调研的基础上，召开全市工作会议，敲定今年我市护路联防工作的大盘子，即：以平安铁路“双示范”创建活动为载体，以强化涉路矛盾纠纷化解、护路联防工作创新和护路联防队伍建设为“三项重点”，突出治安问题整治、基层基础工作建设、铁路路外安全、爱路护路宣传教育、重点时期安全保卫等工作，全面落实社会治安综合治理各项措施，确保辖区铁路安全畅通、维护铁路沿线治安稳定。

（二）细化全年工作任务

（三）强化各级领导责任

为强化各级党委政府和部门对护路联防工作的领导，市委常委、政法委书记、市护路领导小组组长原国政同志在全市护路工作会上强调要求，铁路沿线各级党委政府、护路联防组织要准确把握当前形势，始终保持清醒头脑，将维护铁路安全稳定工作列入重要工作日程紧紧抓在手中。围绕三项工作重点，加强管理，狠抓落实，确保今年工作取得新成绩；加强组织领导，实施齐抓共管，强化责任，不断开拓创新，推动护路联防工作再上新台阶。

我市继续开展平安铁路“双示范”创建，从排查化解涉路矛盾纠纷、加强线路治安防控、重点时期的安全保卫和铁路路外安全等工作入手，狠抓创建工作的拓展和引深。

（一）妥善解决群众反映强烈的突出问题

太焦铁路从泽州县高都镇泊南村中穿过，长期以来，村民日常通行、上地耕作只能走平交道口，严重威胁到群众生命安全。从以来，市县两级护路办多次向铁路有关部门反映、并从中协调，今年5月26日，由路地双方共同出资修建的跨线立交桥两侧引线建成通车，同时太焦线k322+697处原泊南道口正式实施拆除，在原址处新建的地下人行通道正式启用，这标志着多年来困扰附近村民的道口安全隐患基本消除。

针对武庄村群众多年来反映强烈的通行难问题，6月23日，省护路办主任邓光辉同志专程协调郑州铁路局政法办、长治北车站、月山工务段等主要领导，深入现场办公，召开协调会，商讨解决办法，对武庄村修建下穿通道工作进行推进，并取得实质性进展。6月24日，又协调泽州县政法委、李寨乡党委政府以及铁路有关部门，对李寨乡杜河村修建漫水桥解决群众出行难问题召开现场推进会，落实工程责任主体、工程资金以及施工时间表。对侯月铁路沿线群众反映不通客车的问题，沁水县县长常广智同志带队于四月份专程赴北京到铁路部寻求解决办法。

连续多年，我市的路外伤亡事故发生率均高于全省平均水平，铁路路外安全工作形势严峻，压减路外伤亡事故工作始终是我市护路联防工作的重中之重。今年上半年，我市各级护路联防组织铁路路外安全工作取得新突破，首次实现路外伤亡事故零发生的好成绩。这一成绩的取得，与近年来路地双方共同加强线路道口改造，加强线路防护设施投入，强化线路巡控以及路外安全宣传教育密不可分。

（三）确保重点时期铁路安全稳定

我市将重点时期的安全保卫工作作为一项重要工作内容。在全市一季度护路联防工作会议上，市委常委、政法委书记原国政同志亲自对“春运”及“两会两节”期间的铁路安全保卫工作进行动员和部署。各县市区政法委书记主动带头深入铁路沿线重点部位、护路联防中队进行督查。各护路联防中队放弃休假全员在岗，实行全天候巡线；点线结合，加强重点巡控。把车站候车室进站口“三品”检查，重点隐患部位的排查，重点路段的巡查，重点对象的监管作为安保工作重点，采取上下联动、路地联巡、巡守联控等措施，把铁路安保防控重点逐一落到实处；在线路巡控中，实行科学分工，任务到组，责任到人。

铁路工作总结及工作计划篇四

月份加格达奇红外线车间劳动安全工作是根据段劳动安全工作重点，结合车间的实际情况——迎接局检测车，红外线设备加密更型工程、设备周月检等工作为重点，加强施工现场的监控力度，加大对网络设备的抽查，确保施工现场的人身安全及设备的正常运行。车间学习各种事故及人身伤害事故为教训，举一反三，强化职工劳动安全意识，开展好劳动安全攻关活动，确保人身安全绝对稳定。

1、深入开展“三查”活动：

按照段继续深入开展“三查”活动的文件要求，车间在月16日和月29日先后两次深入到现场，对设备进行检查，共查出问题24件，已利用整改阶段对存在的问题进行了认真的整改。月16日，车间主任带领包机班组工长对南部线设备逐台进行了检查，重点是探头探照点的位置及头定标情况，对现场存在的探头保护门档板出现的裂纹及探头支架倒角裂纹，直接影响行车安全的隐患问题现场进行了解决。月29日，车间又组织人员对林海8台设备进行了节前检查，发现林海维修人员在月检检修过程中有脱标现象，当即对检修人员进行了考核，并要求班组对车间发现的问题立即进行整改。

2、红外线加密工程及设备更型的前期准备工作。

月10日至18日，车间组织人员对加密工程的探测站防雷地线进行了施工。局拨设备的室外分线箱到后，车间又将维修分成三组，按施工计划的要求，逐台安装室外分线箱和敷设1#磁钢电缆，在设备到之前，做好加密和更型前安装的一切准备工作。

3、迎接了局红外线动态检测车。

月20日，车间迎接了局红外线动态检测车对南部线设备的检查验收，在车间的周密安排下，本次检查结果各项数据全部符合标准，村上下行探测站取得了各项指标全部优秀的好成绩，除大杨树上行左侧、红彦上行右侧的探头定标得到良以外，其它各项测试指标全部为优秀。检测车过后，包机班组迅速召开专题会议，分析探头定标存在问题的原因及下一步整改措施。通过分析，包机班组总结出了探头定标在各种天气情况下的探头曲线变化规律，经过一段时间的证明对现场定标有很大的帮助。

4、设备秋季整备准备工作。

月份车间及时对各班组下达了设备秋季整备计划，确定了重点设备、重点部位、重点防范的办法，由中心班组按照各维修班组提报的秋整用料，已于月20日前下发到各班组。

5、组织开展设备质量鉴定活动。

按照段的整体工作要求，结合开展的安全百日攻关活动，本月14日到19日，车间组织检查组人员对管内红外线及车号设备进行了全面检查，发现问题13件，突出问题是作业人员周、月检检修不到位，设备灰尘大，部分螺丝松动及对aei车号周检不认真等问题，已采取措施反馈相关班组进行认真整改。

6、加强职工“两纪”，搞好人身安全教育。

车间及时传达了段发“职工作业劳动纪律”的有关通报，使职工明确了思想认识，增强了遵章守纪的自觉性，在人身安全上，加强了作业的检查监控，人身安全制度落实较好。本月安全较为稳定。

本月共收到信息24件，较上月相比增加2件，其中考核信息9件，占信息总件数的37.5%□a类3件，占信息总件数的12.5%;b类3件，占信息总件数的12.5%;c类3件，占总件数12.5%。

1、安全信息反映的倾向性问题

(1)、安全管理方面，存在着现场作业时，工具、仪表乱扔乱放现象；职工作业未按规定着装；劳动安全工作日志填记不及时。

(2)、运用管理方面：主要是设备有灰尘，帐项填记不符现象仍然存在，主要原因是作业人员日常维护不到位、填记不认真所致。

2、设备质量倾向性问题：存在的主要问题是探测指标与实测不符，主要是维修人员对运用设备检修不到位，测试不认真，突出是车号测试；由于新职人员素质低，周、月检标准低，造成设备检修质量不高。

3、车间存在的倾向性、关键性问题。

从本月考核的3件a类信息中，管理问题占2件，设备质量问题占1件，倾向性问题主要是管理问题，包机人员对设备包保不明确，车间卡控措施落实不到位，关键性问题是设备检修质量不高，表现在下行探测站左下探角度偏差7毫米。

4、对策措施。

(1)、加强职工安全第一思想教育，不断提高安全意识。

(2)、强化安全管理，严格落实各项制度及控制措施，加大现场监控力度及考核力度。

(3)、严格落实好各项作业标准，强化周、月检质量，开展好设备质量鉴定和设备质量攻关活动，不断提高设备质量。

(4)、加强人员技术培训，以“十个工作日”培训和“职工竞争上岗”考试为契机，加大职工技术培训力度，不断提高业务素质。

1、实施加塔间红外线设备加密工程。

在现有基础上，继续推进加密、更型工程的施工进度，完成较后阶段的设备安装、配线及调试工作，中心班组要积极备料，按照车间要求，组成两个设备安装攻关小组，由专人负责，对21台设备进行安装，包机组做好人员选派，加强业务学习，熟知设备安装方法、步骤，确保安装质量及人身安全。

2、加快对新职人员的培训工作。

车间本月从基础知识入手，重点强化现场实做和独立处理临时故障能力的学习培训，把学习培训同此次加密、更型设备安装结合起来，分期、分批组织新职人员到施工现场进行实地教学，提高职工对设备的安装配线技术。

3、加强红外线、车号设备的周月检，提高设备维护质量。

包机班组要认真落实好周月检标准，逐项检查维护，保证质量，工长要加强检查，及时发现纠正存在的问题，不能只重视红外线设备，轻视车号设备，对aei车号要重点监控，引起

重视；中心班组积极检修故障模板，保证设备发生故障能及时提供备板、备件。

4、加强人身安全教育，抓好施工作业安全。

月份天气转冷，昼夜温差大，给现场施工作业带来一定难度，车间、班组要加强作业前的安全教育，搞好安全预想，抓好作业中的控制，认真落实好各项安全卡控措施，确保施工作业中的人身安全。

铁路工作总结及工作计划篇五

20xx年上半年，山西中南部铁路通道zntj-21标项目部二分部一班人在公司、局指的领导和各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境恶劣等不利因素影响，基本完成了本区段上半年施工计划。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多的经验。

1、进展情况

2、工期要求

根据晋豫鲁铁路股份有限公司铺架进度要求□20xx年12月21日铺架进入我分部管区由小里程向大里程开始铺架□20xx年6月12日铺完孙家沟特大桥，铺架出我项目分部管区。由此看来我项目主体工程施工工期需由小里程至大里程的顺序依次完成，依不影响铺架为最底底限。

3、本项目施工重点、难点分析

由铺架进度来看，我项目分部工期压力最大的是前岔河特大桥，需在20xx年11月底前全部完成，而且此桥有一处□40+64+40□m的连续梁施工，工期压力较大。其它桥梁的

完工时间依次为黄家宅特大桥20xx年12月10日，沭河特大桥完工时间为20xx年2月，本桥较长达xxx米，且有3处□32+48+32□m连续梁施工，目前图纸还没有到全，工期压力较大。别的桥梁及路基主体工程都需要在铺架前一个月完成。

4、图纸到位情况

截至目前桥梁方面还有沭河特大桥连续梁图纸没有到位，莒县车站路基及结构物图纸没有到位，框架桥、框架涵图纸还有30座没有到位，公跨铁5座图纸均没有到位。

我项目部目前正在积极同局指以及设计院联系，争取尽早拿到施工图纸，确保早日将这些工程项目开工。

本施工区段地上、地下障碍物复杂，地上房屋、大棚、果园拆迁，地下水管、电缆等拆改工作尚未完成，工作面无法全面展开，只能见缝插针，给施工造成了困难，一度出现窝工现象。面对困难项目部迎难而上，不等不靠，主动出击，一方面积极与当地政府、拆迁办及村民联系，从中协调做工作保证重点项目优先开工；另一方面主动与局指、监理、设计单位联系，有效地保证了工程的连续性。尤其在结构施工中现在已完成重点排水涵洞及沭河特大桥、前岔河特大桥水中墩柱的基础施工，为汛期到来做好了准备。

把实现项目质量目标作为项目部一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一个分部分项工程施工前，技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接给班组施工层面，最终监督落实到施工过程中。

3、辅助以相应的质量管理制度做保障：项目部用完善的质量管理制度，约束各级施工人员的施工状态和管理方法，而不仅仅是靠管理人员的即兴要求来管理施工，让所有现场施工人员都能明确制度，并在制度的轨引下来完成工作，解决施工中的质量问题。制度不仅仅是规范施工的一种准绳，也是激励创优的一种动力。

4、从质量通病容易引起的因素着手，抓实施过程，重质量结果。针对本工程的具体情况，以路基软基处理、桥涵基础施工以及连续梁施工做为本项目的施工作重点。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。我项目部自进场以来就明确把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。

一是要加强组织领导，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，明确项目经理是安全生产第一责任人，管生产必须管安全，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围。

二是健全安全生产规章制度，俗话说的好“没有规矩不成方圆”，所以我标段制定了一系列的安全生产规章制度，对安全管理行为进行规范，做到有法可依，有章可循。

三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效方法。开展定期不定期的专项检查活动，按照三不放过原则，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

1、图纸到位不及时，到目前为止还有大量的图纸没有到位，

严重影响了我项目部的施工进度。

2、取土场征用困难，因我项目部负责施工地段大部分为填方，全线需借方173.5万方。现在国家政策不允许征用基本农田，允许征用的地方往往不是运距太远就是需要爆破，且当地老百姓要价较高，现在取土场也已成为我项目施工的一大制约。

3、征地和拆迁工作目前还有一部分没有完成，红线征地总量为1793亩，目前征用了1620亩，还剩143亩没有征下来。房屋拆迁总计258户，目前拆迁190户，还剩68户没有拆迁。

4、业主同高速及公路管理部门的协议还没有签下来，致使我项目部靠近日东高速公路的桥墩、和s336省道以及三条普通公路交叉的施工项目不能正常开工。

5、资金紧张，目前业主拨付资金不是很及时，造成我项目施工资金相对紧张。

（一）统筹安排，抓好后续工程施工

项目部针对施工任务情况，进行详细研究，对下半年的工程施工工作

了全面部署和安排。我们要站在企业信誉和发展的高度，抓好工程的施工组织，深入宣传和广泛动员，树立广大职工的主人翁精神和责任感，激发大家的积极性和主动性，动员一切力量，持续大干高潮，多完成投资 and 实物工作量，确保年度生产任务的完成。

（二）确保重难点工程的施工进度

坚持重点突出，以点带面，全面推进的原则，突出抓好沭河特大桥、跨日东高速公路特大桥以及前岔河特大桥连续梁施工等重点控制性工程的施工组织和管理，确保施工进度与施工计

划同步。创造有利条件,充分发挥人员、设备的作用,做到科学组织,科学管理,科学施工。

（三）突出抓好安全、质量工作

严格执行各级安全、质量规定,落实各级安全、质量责任制。坚决杜绝等级安全、质量事故的发生。认真开展安全、质量大检查活动,针对安全、质量工作中存在的突出问题,制定整改措施。突出抓好桥梁施工安全、交通运输安全和危爆物品的安全管理。杜绝事故的发生,把各类事故减少到最低限度,确保安全生产形势稳步发展。要突出重点,强化施工现场质量控制,广泛开展质量创优活动,争创名牌工程。坚持样板引路,高标准、高起点,做到工程一次达标创优。

1、路基土石方目前剩余填方135万方,挖方11.5万方,下月计划完成路基填方27万方,路堑挖方计划完成7万方。全部路基土石方计划12月10日前全部完成,具体进度视莒县车站图纸到位情况再详细划分。

部分的桩基优先施工完成,为上部构造施工创造条件。

3、前岔河特大桥连续梁施工计划于20xx年11月底前完成;沭河特大桥三处连续梁由小里程到大里程计划分别于20xx年1月10日□20xx年2月10日□20xx年2月15日前完成。

4、框架桥、框架涵全线总计79座,目前已施工完成35座,剩余44座(还有30座图纸没有到位),下月图纸到位的计划全部完成,其余涵洞视图纸到位情况再详细计划。

山西中南部铁路通道项目进场以来,项目部正确处理了进度、安全、质量的关系,目前安全质量均处于正常受控状态。纵观山西中南部铁路通道工程进场以来的工作现状,我们有成绩也有不足。在接下来的时间里,我们将发扬成绩,继续一如继往的干好本职工作,抓好施工安全、质量管理,保证施

工进度，全力以赴继续建设好山西中南部铁路通道工程。