

2023年介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划(精选5篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划篇一

1. 在护理部主任和科主任领导下，负责术前准备室、手术室和麻醉恢复室的业务、教学、科研和行政管理工作。
2. 组织并督促科室人员完成本科室职责范围内的各项工作目标、指标和任务，确保医院政令的正确及时传达与执行，确保本科室各项工作的有序开展和有效管理。
3. 贯彻落实手术室护士长岗位责任制和工作标准，加强手术室护士工作的协作与配合，建立起手术室护士长良好的工作网络。
4. 根据手术室任务和护理人员情况进行科学分工，安排手术，安排各种值班，指挥各种抢救，必要时亲自参加。
5. 督促检查所属人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，并严格要求无菌操作规则，做好伤口愈合统计；经常巡视各手术间，督促检查工作执行情况，严防差错事故。
6. 根据本科实际情况，组织领导本科开展整体护理，对本科护理人员进行思想素质教育，教育护理人员加强责任心，树立以病人为中心的服务理念，使本科护士做到：仪表整洁大方、不戴首饰、讲话和气耐心、服务周到。

7. 督促所属人员做好消毒工作，按规定进行空气、手、物表、消毒液和无菌物品等的'细菌培养，鉴定消毒效果，保持手术间的环境要求。
8. 组织本科护理查房和护理会诊，积极开展新技术、新业务及护理科研工作。
9. 与相关行政部门一起参与本科室员工的面试工作，包括新员工的招聘和老员工的续聘。
10. 协助制定本科室奖金分配方案，核算奖金分配中的工作量指标，并上报。
11. 组织领导本科护理人员的业务学习及技术训练，能随时为护师提供各方面的知识并能作指导、教育工作，评估每一位护理人员的工作水平并参加护理继续教育，保证护理人员的业务水平达到护理质量标准。
12. 负责本科室护理人员的晋升、奖惩、调配工作，提出升、调、奖、惩意见。
13. 在医院科研规划的指导下，制定本科室科研计划，组织全科人员学习，负责组织学习和运用国内外先进的护理经验，开展新技术、新护理方法的科学研究工作，并根据本科室的具体情况提出新的战略或对策，及时总结经验。
14. 积极组织并召开护理人员会议，讨论有关工作、程序、制度的更改，促进信息沟通，提高手术护理质量。
15. 负责手术室的药品，器材，敷料，卫生设备等物请领、申购、报销工作，并随时检查急诊手术用品的准备情况，检查毒，麻、限剧药及贵重器械的管理情况。
16. 负责处理发生的护理纠纷、投诉、差错等事件，并针对发

生的问题进行深入分析，提出解决办法或改进建议。

17. 做好院感各项监测工作，对传染病人做好预防性隔离措施，以防员工和其他病人受到传染。

18. 安排手术室的排班工作，对每一位护理人员在排班上的要求有明确的答复。

19. 参与科研教学工作，制定本科室护理人员的进修生、实习生的培训计划。

20. 按规定及要求参加公司及医院组织的各类有关会议、活动，实施各类相涉于本科室工作的会议决议，承办医院各类会议授权或要求承办的事务。

21. 负责协调本科与其他科室、行政主管单位的工作及信息沟通。

22. 及时向主管院长和护理部汇报护理工作各类问题、提出建议、反馈各类信息，定期向护理部汇报当月工作情况及下月工作计划。

23. 做好科室财物的预算和管理，组织对手术室护理内部预算指标进行平衡，节约成本。

24. 完成院领导指派的各项临时性工作任务。

介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划篇二

通过4周时间的实习，加深对有关理论的理解，熟悉手术室各级人员的职责和一般规则，以及无菌技术的要求，根据教学大纲完成4周的实习内容。

由护士长或带教老师小讲课，内容从手术室的制度、环境及

要求到各具体操作规范。

跟随带教老师担任巡回和洗手护士工作，熟悉环境，掌握各项操作规程。

在老师的指导下参加中、小型手术的配合。

理论考试由护士长拟定试卷进行无菌概念、消毒灭菌等手术室有关基本理论的考试。

考核洗手、穿无菌衣、戴无菌手套、传递器械等基本技能。

理论考试和技能考核时间在实习的最后一周进行，并征求对带教老师的意见，以便改进教学方法，提高教学水平。

1、岗位培训为一年；培训目的是使新护士在一年的时间内全面提高思想素质、心理素质和业务素质，边工作边学习理论。

2、培训内容一是理论学习，具体学习为业余时间；指定高年资护士为指导老师，负责业务技术全面带教。二是实践，主要参加手术配合担任洗手护士和巡回护士工作。

3、护士长定期检查完成工作指标情况，如定期考核操作和理论，一年内不少于3次。定期抽查笔记、上台洗手和巡回手术配合次数，同时抽查每月护理工作总中扣分情况，以此作为一年来工作表现和各项工作达标的总结，并上报护理部。

1、对护士的培训要求是毕业后1~5年，她们工作热情高，接受能力强，应尽快创造条件使其达到晋升上一级职称的水平。

2、考试和考核每年不少于2次理论考试和操作考核，由护士长制定标准和准备试卷。在晋升护师之前对各项护理基本技能操作考核成绩要达标。

1、负责本科人员的业务素质管理并指导和帮助护士学习本科

业务知识。

2、负责专科仪器设备的使用及指导。

3、高年资护师负责带教、指导实习护士的工作。

4、撰写学术论文，年底向科内写出专科总结。

1、担任指导老师或教学组长。

2、兼职质控护士工作。

3、撰写专科论文，并在每年写出专科总结，包括专科新业务、新技术的开展，新课题的研究。

介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划篇三

(一)加强政治建设

1、加强政治思想学习：作为一名入党积极分子，能积极参加党组织的各项学习活动，积极配合儿中肿片区支部书记做好各项工作，撰写思想汇报，时刻以党员的高标准严格要求自己，树立大局意识、责任意识、善于学习、勇于创新、大胆实践，在工作岗位上能始终保持朝气蓬勃、昂扬锐气的风貌。

2、加强学习医疗行业职业道德规范、法律法规、核心制度。严守职业道德规范，不以护谋私，真心实意为患者服务，为群众服务。

(二)提高行政管理综合能力

1、参加医院及护理部的各种管理培训，努力学习管理科学知识，阅读管理期刊读物，提高管理理论，在各级护理质量检查中，虚心向护理质量好的病区护长学习管理的经验和方法，

注重理论联系实际，不断提高管理绩效，通过一年多的历练，我的组织协调能力及指挥决策能力逐步提高。

2、正确处理好与科主任、医生之间的关系。科主任是科室第一负责人，平时我能积极和科主任进行有效沟通，认真执行科室管理的方针政策，做好上传下达工作，在督导检查中发现问题及时向科主任反馈，修正管理偏差，主动向科主任汇报护理工作，让科主任熟悉科室护理状况，理解、支持护理工作。加强与医生沟通合作，确保科室工作正常开展。

3、尽快融入护理新团队，竭力打造一支更具凝聚力的护理队伍。作为一名新护长，为顺利打开护理工作局面，我细心观察护士的工作习惯、脾气性格，掌握她们的优缺点，努力在生活上关心每一个人，取得她们的支持与信任，知人善任，从而合理安排各项护理工作，调动护士的积极性和创造性。同时我能以身作则，清正廉洁、无私奉献，遵章守纪，办事公道正派，争做群众的先锋，护士的表率，带领全体护士更好更优质地完成各项护理工作。

4、注重加强与兄弟科室间的沟通联系。如加强与手术室、麻醉科、急诊科、消化科、腔镜室等科室之间的沟通联系，团结协作、互相帮助支持，使科室工作良性运转。

(三)加强自身建设，努力提高专科理论及护理技术水平。

购回《某某学》专科书籍，从图书馆借阅某某相关期刊读物，制定学习计划，定期学习，尽快提高专科理论水平，虚心向科室老同志学习专科操作技能，如中医护理操作技术、电脑医嘱处理等，现在已能熟练掌握本专科基础理论、护理技术，解决专科疑难护理问题，了解专科护理发展动态，争做专科护理学术带头人。

(四)狠抓护理质量控制，确保护理质量考评全年达标。

1、结合护理实际定期进行护理人员爱岗敬业、医德规范、职业道德教育，为病人提供全程优质护理服务，我科的护理服务一直得到患者的好评，满意率全年达标。

2、狠抓护理质量控制，充分发挥护理质量控制小组的作用，严格按照护理质量标准检查、督促，不断修改完善各种护理质量标准，并组织学习，按标准实施各项护理工作。

3、严抓护理安全，每月召开护士例会，针对质量检查存在问题进行反馈、集思广益、综合分析，查找原因，落实整改措施，分析疑难、重大问题，针对容易出现差错、事故、护理隐患的事件、及时采取有效预防措施，年内无差错、事故及严重护理纠纷的发生。

4、充分发挥留言薄的作用：对护理工作的薄弱环节，护理质控缺点较多的地方，护长在留言薄中作出提示，书写一些临时建立的制度，除了晨会传达，提示护士及时阅读，将信息传递给每一位护士，减少开长会，提高效率，持续改进护理质量。

5、加强护患沟通，每月组织疾病知识讲座及工休座谈会，听取患者及家属的建议，改进护理工作。

(五) 在职培训与教学管理

1、按计划完成全科护士规范化培训及继续教育学习。抓好专科护理学习，完成常见病、多发病的临床知识及护理技术学习，加强晨会提问、随机提问，提高护士业务水平。

2、每月组织科内护理查房及业务学习，学习护理新知识，了解护理新动态，进行护理疑难病例讨论，组建护理学习小组，分组解决临床疑难问题，合理分配护理资源。

3、加强人才培养意识，选派护士到某某科、某某科轮转学

习;鼓励护士自行下儿科学习小儿静脉穿刺技术，逐步培养专科护理骨干。

4、加强对进修、实习人员的教学管理，有专科带教计划，严格落实师资管理，护长定期考核检查带教情况，教学资料完善。

介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划篇四

一、工作目标

- 1、全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作。
- 2、健全质控管理制度，持续提高护理质量与安全管理。
- 3、加强《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》的落实，确保正确手术。
- 4、严抓消毒隔离管理，确保手术安全。
- 5、加强护理人员梯队建设，提高护理队伍整体素质。
- 6、加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。
- 7、加强手术标本的管理，防止手术标本遗失或漏送。
- 8、加强护理管理及临床教学管理，认真做好各层级（低年资护士、轮转护士、实习生）带教工作。

二、具体措施

（一）全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作

1. 认真落实护理部分配的护理项目，有计划地对护理标准条

款进行分项解析学习。

2. 认真接待护理专家来科室帮助护理管理人员对等级医院评审标准释疑解惑及督导检查，指导开展迎评工作。组织科内护士学习标准，全面掌握评审内容。

3. 科室对照《二级甲等医院评审细则》每月进行自检自查，针对存在的问题，认真整改，落实整改责任人，明确整改时间。

4. 科室根据评审标准要求，整理出所需要准备材料（包括各种档案、记录及其他材料），健全、补充各项规章制度、流程；规范各项管理。

（二）根据二级综合医院评审标准，完善质控体系

1. 全面开展优质护理服务，改进和细化工作流程，加强细节管理，使护理工作具有执行力和可操作性。

2. 针对工作重点，强化组长管理意识，每一项质量指标定专人负责管理，责任到人。

3. 运用护理管理工具，采取pdca的模式对护理工作进行考核、分析、评价、整改、追踪、不断改进，使各项工作逐步标准化、规范化、流程化。

5. 严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

6. 根据医院绩效考核方案原则，结合手术室特点制定行之有效的绩效考核方案，建立绩效考核指标体系。

（三）加强手术安全核查制度，明确三方责任, 确保正确手术

1. 加强手术安全核查制度：宣传与培训组织手术相关人员认

真学习《20xx年手术患者安全目标》，领会其重要性。

2. 明确三方责任及职责：手术安全核查是一项多部门、多人员、多环节的复杂过程，每一个部门相互协调、互相配合，才能完成不同时期的核对。
3. 手术安全核查必须按照步骤依次进行，每一步核查无误后方可进行下一步操作，不得提前填写表格。
4. 手术科室、麻醉科与手术室的负责人是本科室实施手术安全核查制度的第一责任人。
5. 主动联系医务科加强对本院手术安全核查制度实施情况的监督与管理，并提出持续改进的措施。

（四）加强护理梯队建设，提高手术室护士的综合素质

1. 培养护理人员的创新意识、多方面专业能力，注重梯队人员培养，选派护理骨干外出学习培训，努力学习新技术、新方法，做到以点带面，全面提升手术室护士专科业务水平。
2. 深入了解手术室不同层次护士特点，发挥不同层次护士的作用。
3. 落实层级护士培训，加强专科护士操作技能，做好低年资护士的传、帮、带工作，努力提高业务技术水平。
4. 化解护士压力，营造快乐工作氛围。建立以人为本的人性化管理，培养团队成员之间的亲和力，重视培训护士的工作自信心，营造良好的工作氛围。
5. 掌握领导艺术，当好手术室这个护理团队的领头羊，建立高效和谐团队。

6. 提高人员的文化素质，组织文化知识、技术技能、品德修养方面的培训。

（五）加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。

1. 做好各手术间、物体表面、手等环境卫生学监测、登记，加强手卫生管理、预防交叉感染发生。
2. 做好终末消毒、一次性物品、高值耗材、医疗垃圾管理
3. 做好科室消耗品及医疗物资的清领，并进行定期对科内二级库进行清点，杜绝物质积压，减少开支，避免浪费。
4. 实行谁接病人谁负责到底的原则避免了错收、漏收、多收费现象发生同时也确保了手术护理安全。

（七）对照评审标准，缩小差距

1. 带领科室的护理团队对评审标准的条款进行解读。
2. 找出差距，进行整改。

总之20xx年我科全体护理人员将在医院各级领导和科主任的带领下，与临床各手术科室医生、专家密切配合，保障医疗护理安全，改善服务态度，争创良好的社会效益和经济效益。

介入手术室工作计划 手术室护士长工作计划篇五

（1）戴口罩，帽子，工作计划:手术室新护士培训计划□xxxxxx室管理规则，上、下班与进餐制度。

（2）手术室环境介绍

(3) 手术室的服务宗旨与信念，工作人员组织结构。

(4) 手术室的各种规章制度

下午：

(1) 手术缝针、缝线的分类与选择

(2) 认识手术常用器械、敷料及其使用、清洗、保养方法、熟悉术后器械清洗流程。

(3) 认识缝针、刀片、穿针、取刀片、传递持针、手术刀。

(4) 消毒灭菌与监测：认识指示胶带，学习手术器械打包方法，辨别灭菌前后指示胶带的变色鉴别，工作计划《手术室新护士培训计划》。

(5) 手术室一次性无菌物品的管理。

(1) 外科洗手、穿脱手术衣、戴/脱手套、无菌升台、铺巾、老师示范新护士练习、播放光盘。

(2) 无菌技术练习、示范。

第三天：

(1) 手术室电外科的安全使用：高频电刀、单极双板、恒温箱、薰箱的管理。老师示范讲解、新护士练习。

(2) 病理标本的处理。

(3) 我科常见的各种消毒液的使用范围和更换。

(4) 手术室锐器处理流程与方法。

(5) 手术室的职业安全防护和法律、法规。

第四天：

(1) 手术室各科护理表格的设计与应用。

(2) 无影灯的开/关调节，手术间的消毒和紫外线灯的开关。

(3) 手术体位综述。

(4) 手术床的种类及使用方法，常见手术体位放置方法，老师示范讲解，新护士练习。

第五天：

(1) 现代手术室护士的角色，功能与素质要求

(2) 洗手/巡回护士职责，各班职责

(3) 留置针穿刺：老师示范讲解、新护士练习。

(4) 一周培训汇总，反馈答疑。