

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划(大全7篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇一

每个混凝土生产企业引入实施管理软件的背景虽然不太一样，但都要通过软件的引入让工作规范化，数据传递快捷化，数据汇总实时化，数据反馈真实化。但往往因为忽略了过程控制而使软件成为摆设，或仅仅是个统计工具、电子表格而已，数据还不准确，领导们还会有上当的想法。其实，单指数据而言，源头录入有保障，过程数据提取有保障，计算出来的数据一定是对的。举个产值统计的例子：数据源头是合同单价以及补充协议的录入，过程是产量的准确采集和审核。这两点要保证准确，要有制度的保证，岗位职责制订员工日常行为、员工守则是本岗位工作成效的机制，操作规程是从原材进场到混凝土出场各岗位工作的操作流程规定，合同录入和结算要两个人管理增加复核工序，以保证数据准确，也就是在结算时要复核合同价，商务负责人要不定期抽查结算汇总数据。这些都是产值形成过程中的保障机制。产量的准确采集，除了能采集正常的生产数据外，工控机要具备单机生产数据采集且传递到管理系统的功能。从产值这个例子中可以看到，管理软件的过程就是管理人和规范事的过程。这才是领导应花力气去做的。现代化企业管理引入了现代化的管理手段，领导们都想用起来，但缺乏软件管理经验和在软件管理中的自我定位。软件工程也是一把手工程，领导在软件调研中起到的作用是定位、定调。在实施过程中要根据本单位的管理特点修正软件管理流程，同时把软件中的先进方法

酌情引入企业。软件管理应该分两个部分：硬件管理和软件管理。信息部的主要工作应该是维护硬件设施，如果管理流程和数据流的管理放在不懂生产工艺的信息部，会使管理软件本身停滞在上软件时的状态，不利于企业发展。这也是联想公司最初把erp开发大权从信息部转入生产部的原因。

二、实施阶段工作要点

项目实施阶段主要包括项目启动阶段、使用环境调研阶段、适用性调整阶段、培训阶段、基础数据录入阶段、单模块上线以及整体上线阶段统交接阶段等七个阶段工作内容，每个阶段下面有不同的工作事项，各个阶段之间是承上启下的关系，上一阶段的顺利完成是保证下一阶段工作开展的基础。

（一）启动阶段

（二）使用环境调研阶段主要工作

硬件环境主要是服务器的配置是否符合软件运转要求；服务器操作系统是否符合要求；机房有不间断供电设备和措施；各终端计算机可运行管理软件配置符合要求。

2. 企业各部门工作流程与软件是否相契合。

软件中的管理流、数据流以及工作流程是个通用版，是大部分搅拌站都在用的模式，但不一定适合每个站的情况。混凝土搅拌站需要按软件的内容进行梳理，如果软件和实际情况不符，要按科学的方法调整部门职责、岗位职责，必要时也可以调整软件。这个阶段需要组织各部门负责人及主要数据使用、录入人员进行学习和调研，提出问题并在这个阶段解决，这比用上了再出问题好解决，也不会影响正常的生产管理活动。

3. 软件功能与实现本企业管理诉求。

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇二

乙方：_____

根据《中华人民共和国民法典》的有关规定。甲乙双方在平等自愿、诚实守信的基础上，就沥青混凝土面层成品料的供应达成如下协议，双方应共同遵守。

一、混合料名称、规格、数量及拌和好的混合料价格（该价格固定不变、包含加工费、柴油、燃料费、运杂费、材料款、税金等，混合料所需的改性沥青由乙方提供）

2、沥青混凝土面层成品料的级配要求以业主要求的配合比为准，其他技术指标满足相应规范要求，具体用料数量以实际施工及业主要求工程量所需数量为准。

3、日供成品料数量按甲方的需要提供。

4、成品料到施工现场后，经业主检验合格后确认，如有异议，应在甲方检验后立即提出。

二、质量要求

1、沥青混合料必须符合技术规范、业主与项目部的级配要求。

2、混合料应拌和均匀，无花白料。

3、沥青混凝土面层粗集料规格与质量技术要求：沥青混合料所需的石灰岩碎石、玄武必须符合业主的招标文件、技术规范及项目部的质量和级配要求，并经甲方验收认可。所供石料应石质坚硬，洁净，无杂质，不含风化、近似于立方体颗粒，具备一定的规格与级配。

沥青混凝土中面层细集料质量技术要求各种沥青混合料出厂

技术指标要求。

三、运输方式及交货地点

运输方式：乙方负责组织自卸汽车运输方式供料（每车载重大于20吨）。

交货地点：乙方负责组织自拌和站运料至甲方施工现场，并按甲方指定方法卸料。

四、计量

沥青混合料重量以乙方磅秤数量和拌和站的电脑记录为准，如双方对数量有异议，可到第三方磅秤进行公正。由此引发的费用由计重误差大的乙方承担。

五、结算与付款

结算日期：乙方凭甲方签认过的有效过磅单结算联（过磅单必须按日并分规格整理）与甲方委托人员核对后，办理上批次的工程款结算。付款日期：业主相应工程款到位后三日内。

六、工期要求

具体时间以甲方通知为准。

七、其他约定事项

1、在生产期间，甲方因客观原因不能施工，甲方提前以电话形式通知乙方。正常生产期内，甲方应以电话方式（不排除以书面形式）通知乙方合理组织生产供料。

2、乙方应帮助甲方组织车辆运输的有关工作。

3、如甲方因施工生产需要对生产配合比进行调整，乙方应无

条件接受。

4、沥青混合料供应期间，由于供料进度、标的物质量、不按极配要求供料等原因，甲方向乙方发出书面性要求和通知等，具有与本合同相同的法律效力。

八、合同的终止

本合同签订后，乙方应保质保量的供应甲方，凡出现下列情况之一，本合同将自行终止。

- 1、乙方供应沥青混合料达不到质量规范要求。
- 2、不按甲方约定数量供应（如沥青混合料供应过多等），但因甲方原因造成的除外。
- 3、甲方施工任务结束。

九、争议的解决

本合同签订后发生的任何争议，甲乙双方应本着互谅互让的原则协商解决，协商不成时，依法向当地人民法院起诉。

十、本合同一式两份，甲乙双方各执一份，具有同等法律效力。本合同自甲乙双方签字盖章之日起生效。

法定代表人：_____ 法定代表人：_____

委托代理人：_____ 委托代理人：_____

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇三

我于__进入市场部，并于__x被任命市场部主管，和公司一起度过了两年的岁月，现在我将这期间的工作做个汇报，恳请

大家对我的工作多提宝贵的意见和建议。

我市场部主要是以电话业务为主、网络为辅助开展工作。前期就是通过我们打出去的每一个电话，来寻找意向客户。

为建立信任的关系，与每个客户进行交流、沟通。让其从心底感觉到我们无论何时都是在为他们服务，是以帮助他们为主，本着“我们能做到的就一定去做，我们能协调的尽量去做”的原则来开展工作。

这样，在业务工作基本完成的情况下，不仅满足他们的需求，得到我们应得的利益。而且通过我们的产品，我们的服务赢得他们的信任。取得下次合作的机会。

就像春节前后，我部门员工将工作衔接的非常好，丝毫不受外界因素的干扰，就能做到处在某个特殊阶段就能做好这一阶段的事情，不管是客户追踪还是服务，依然能够坚持用心、用品质去做。20__年的工作及任务已经确定。所有的计划都已经落实，严格按照计划之内的事情去做这是必然的。相信即便是在以后的过程中遇到问题，我们也会选择用最快的速度 and 最好的方式来解决。

20__年，在懵懂中走过来。我自己也是深感压力重重，无所适从。但是我遇到了好的领导和一个属于我的团队。他们的帮助和包容是我个人现阶段成长的重要因素。也是我在参加工作的这段时间里对于做人和做事的理解中收获最多的一年。

过去的已经过去。每一年都是一个新的起点，一个新的开始。

在今年的工作中，以“勤于业务，专于专业”为中心，我和我组成员要做到充分利用业余时间，无论是在专业知识方面，还是在营销策略方面，采取多样化形式，多找书籍，多看，多学。开拓视野，丰富知识。让大家把学到的理论与客户交流相结合，多用在实践上，用不同的方式方法，让每个人找

到适合自己的工作方式，然后相辅相成，让团队的力量在业绩的体现中发挥最大作用。为团队的合作和发展补充新鲜的血液和能量。同时在必须要提高自己的能力、素质、业绩的过程中。

以“带出优秀的团队”为己任，要站在前年、去年所取得的经验基础之上。创今年业绩的同时，让每个人的能力、素质都有提升，都要锻炼出自己独立、较强的业务工作能力。将来无论是做什么，都能做到让领导放心、满意。

走进这个竞争激烈的社会，我们每个人都要学会如何生存？不论做什么。拥有健康、乐观、积极向上的工作态度最主要。学做人，学做事。学会用自己的头脑去做事，学会用自己的智慧去解决问题。既然选择了这个职业，这份工作，那就要尽心尽力地做好。这也是对自己的一个责任。

通过这两年的工作，我感同身受。我看到了公司所发生的变化。也感觉到了公司必然要向前发展的一种决心。我相信：“公司的战略是清晰的，定位是准确的，决策是正确的”因此，在今后的工作中，我会带领市场一部全体员工随着公司的发展适时的调整自己，及时正确的找到自己的角色和位置。为公司在蓬勃发展的过程中尽我们个人的微薄之力。

回首过去，我们热情洋溢；展望未来，我们斗志昂扬。新的一年，新的祝福，新的期待：今天，市场一部因为在此工作而骄傲；明天，市场一部会让公司因为我们的工作而自豪！

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇四

20xx年是我们xx混凝土有限公司取得进步的一年。这一年在县质监站领导的正确引导和指导下、在我们新的领导班子的带领下，我们公司从原材料、质量、组织机构改革等方面入手，进行细化流程、节约成本、提高质量等举措取得了明显的成效。我们坤达搅拌站紧密配合市县质检的各项决策，在

努力保质保量的完成生产任务的同时，也配合上级的指示进行各项改革。下面对我站在20xx年的工作做一个总结，并对20xx年的工作进行一个年初的计划。

20xx年工作总结：

1、圆满完成20xx年初定的生产计划。

20xx年我们给自己定了九万方的生产计划，截至20xx年12月5日，我站共生产混凝土9.3万方，圆满完成我们初定九万方的任务；从20xx年开始我站相继接了东郡阳城花园六座住宅楼、第一社区五座住宅楼、梨乡嘉园、滨阳染化、金榜华庭、盛世瀚海、科宇能源阳信实验中学、无棣实验中学、公安局技术用房等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在东郡花园的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大分量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

2、以质量为前提，采用合理的配合比设计降低混凝土的单方成本。

20xx年我们阳信混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行定岗定编。

20xx年下半年，我们站以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，制定或者合并岗位，对那些人浮于事的岗位进行合并处理。在制定岗位的同时，我们进行岗位职责的制定，最后根据岗位职责制定岗位编制和奖金分配。从下半年我站顶岗定编的试运行情况来看，员工积极主动的意识得到了加强，光出工不出力的现象明显改善；而且在20xx年中心新领导班子施行奖金每月执行，这一举措更能增加站内对员工的积极性的调动。通过20xx年组织机构的改革和奖金及时分配的施行，站内的工作形成了标准化的工作流程，让每个员工更加明白了自己的岗位工作。

4、加强安全生产管理，杜绝重大安全生产事故的发生。

安全生产是企业永恒的主题，在20xx年我们站加大对安全生产隐患的排查力度，加大对安全意识的宣传力度。通过组织安全生产检查小组，定期对安全生产中的隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生。特别是20xx年下半年，我站组织全站员工进行消防安全演练，对全体员工进行安全操作知识的培训，增强了员工的安全知识和安全操作的水平。现在正值冬季，天气越来越冷，已经进入了冬季施工。为了保证混凝土保质保量的供应我们公司制定了完善的冬季施工方案。我们公司采用锅炉烧水，混凝土运输车加盖棉被、提前沙石料囤积保温等措施，来保证混凝土出机最低温度不低于10°、入模最低温度不低于5°。以完成混凝土的冬季施工。所以在上级领导的正确领导下，和我们全体员工的努力下，我们站无一质量事故发生。

以上是我站对20xx年工作的总结，当然，工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可

以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站20xx年的工作计划。

20xx年工作计划：

- 1、加强对设备的检查保养，避免重大设备故障问题。
- 2、继续积累数据经验，稳定混凝土的生产质量，保证混凝土出厂质量的合格率。
- 4、重点配合结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制，把结算损失和剩退灰率降到最低。
- 5、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信20xx年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在上级的正确领导下，在我们混凝土有限公司的全体职工的努力下一定能完成20xx年的生产计划，创造出更加辉煌的成就来。谢谢大家！

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇五

甲方：_____

乙方：_____

一、租赁标的物：租赁标的物：混凝土泵壹台及其附属零部件、附属设备、工具。

二、租赁期和租赁结算方式：

1、自_____年___月___日至_____年___月___日止
合计_____天。

超过约定使用期仍继续使用的，自动视为按本合同约定条件续约。

2、设备租赁费：按每天元结算。

入场所时乙方须向甲方支付元，做为工程保证金。

3、设备使用时间，每天工作_____小时

三、双方责任和义务：

1、在施工现场，乙方应做好甲方设备的保护工作。

2、水、电由乙方负责供应。

3、乙方有义务协助甲方操作手，做好设备的维护保养工作，配件、修理保养，保证泵车的技术状态良好。

4、甲方提供泵车操作工，负责操作工的所有相关费用和支出。保证操作人员培训到位。

5、未经甲方同意，乙方不得以任何方式将甲方泵车作抵押转租或转交他人使用，由此造成的损失由乙方全部承担。

6、若因乙方所提供的安全设施及防护力不强，或违章指挥造成的泵车及操作人员的安全事故由乙方付全责。

7、在合同终止前，乙方必须提前十五天告知甲方，以便双方作好续约或终止合同的相应准备，并且依据本合同条款双方做好租金结算工作。

8、混凝土泵每月需要3天时间进行维护和保养。

四、违约责任

1、乙方必须按约定支付租赁费，延迟支付按_____元/天计算违约金，租赁费仍按实际发生量计收。

2、因乙方维护、使用和维修不当，造成甲方车辆损失或损坏的，甲方有权要求乙方赔偿。

甲方：_____乙方：_____

法定代表人：_____法定代表人：_____

委托代理人：_____委托代理人：_____

联系电话：_____联系电话：_____

签约时间：_____签约时间：_____

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇六

xxxx年 年自建站年终工作总结各位领导大家好

转眼间□xxxx年 年即将过去，在公司领导、介休工程指挥部领导 及各部门的大力支持和配合下，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑 战的 xxxx年 年，过去的一年里：我们付出了辛苦，也感受到了收获。

我对介休自建站 xxxx年 年来的工作情况总结如下

一、安全及生产方面：在公司领导及全体员工的共同努力下，本 年安全生产混凝土 万立方，完成生产产值 万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心， 控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安 全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经 验严重不足，还有很多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在 xxxx年 度要做以下几方

面工作。

- 1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。
- 3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。
- 4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。
- 5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。
- 6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。
- 7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。
- 8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

二、试验室在 xxxx年 年完成了从 c10 到 c50 的配合比的试配生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到 98%以上。

三、总结经验，吸取教训：过去一年自建站还存在很多不足

- 1、加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。
- 2、积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格

率。

3、 要控制原材料的进场成本， 规范原材料的进场验收工作。

4、 严格执行各种安全规章制度， 对车辆进行安全管理， 只有以制度管人， 才能使管理工作得以顺利开展。

一、 上半年工作回顾1、 日常工作的开展和落实。

xxxx年 年， 我公司累计生产混凝土将近 8 万方， 试验室取样检测 2000 余次， 制作试件 1595 组， 累计收检各厂家/厂地原材料数十余种类， 试验 项目 100 多个， 出具报告 500 余份， 试验室严格按照国家标准[gb] [行 业标准[gbj]对进场材料进行抽样检验， 其中， 水泥进厂 万吨抽 样常规检测 200 多批次； 外加剂进厂约 490 吨抽样常规检测 50 多批次； 粉煤灰进厂 7500 余吨抽样常规检测 70 多批次； 砂进厂 万方抽样常规 检测 150 多批次； 卵石进场 万方抽样常规检测 220 批次； 卵石进厂第 1 页 共 10 页 商品混凝土有 限公司中心试验室—xxxx年 年度年终总结800 多方抽样常规 检测 40 余批次， 试验室严格把好了原材料进厂质量关， 对不合格材料坚决杜绝在厂门之外。 我们坚持“不接受不合格材料， 不储 存不合格材料， 不生产不合格材料”的“三 不”原则， 确保了产品出产合 格率 100%， 优质产品 90%以 上的目标。

2、 成本控制 水泥和外加剂在整个混凝土原材料组成中占重 要位置， 也是价格最 高的两种材料， 要做好成本控制首先就 要从这两种材料入手。 我们在选 择这水泥和外加剂时始终以 保证产品质量、 性能稳定可靠、 成本可控性 强为原则， 综合 考虑最优性价比的产品。 通过严格的试验检验程序后优胜 劣汰， 将得出的数据及时上报公司领导， 为公司领导在选择供应厂 商提 供了参考依据。

(1) 、 外加剂。 在外加剂选择上从以适应我司使用水泥特

性的角度 出发，在前期送样的几十个外加剂中样品中精挑细选反复试验，坚持在 同等价格的情况下比质量，在同等质量的情况下比价格的原则，确定了 正式投入使用的产品，从而使每吨外加剂产品的价格下降了约 10%左 右；每月外加剂成本节约近 3 万元。

(2)、 水泥。

从公司经营发展大局出发， 胆大心细选用其它搅拌站 “近而远之” 的远威水泥，通过试验改良配方后运用到生产，基本克服了远 威水泥坍损快、易开裂的弊端。以远威水泥与其它同类型水泥价格相比 每吨差距在 30-50 元左右，以 7、8、9、10 每月保守使用约 2000 吨远 威水泥计算每月节约成本 8 万多元累计节约 32 万多元。

(3)、 在配合比确定过程中借鉴同行数据但不校仿同行数据，通过在第 2 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—xxxx年 年度年终总结反复论证的过程不断创新工艺优化配方，在保证质量的前提下厉行节 约， 从优化后的配方来比较当地同行业同等级配合比每方减少水泥用量 5-10 公斤，从而使每月累计水泥用量减少 100 吨左右，节约直接成本 10 万余元。

成本控制工作是公司增加盈利的根本途径，是抵抗内外压力、求得 生存和公司发展的根本基础， 所以成本控制对我们而言将是一项任而道 远的长期性工作，我们将一如既往的坚持公司制定的成本控制路线，做 好成本控制工作。

3、技术改进和创新 自公司准备开发水泥稳定级配碎石料生 产项目后试验室克服生产经验 缺乏，一切从零做起的难题。专门派人在新村、菜坝、内宜高速公路等数 家专业生产水稳层的搅拌站实地学习， 到滨江路工程现场查看。

从收集回 来的几十套数据中一一验证和分析， 通过大量的

试验和实践工作得出了生产配方。

在确保质量的前提下每方水稳层材料较集团公司提供的配方减少使用水泥 15 公斤左右,经检验其各项技术指标完全能满足设计要求。

现水稳层生产项目已累计出料 1 万余吨,铺筑道路 3000 多米,按时完成了集团公司交赋的任务。

同时为实现公司的预拌混凝土、水稳层以及将来的预拌砂浆产业多元化发展奠定了基础。

在今年下半年以来,在我司的浇筑任务中太阳岛工程有 11 栋楼为超高层泵送混凝土,高层泵送的维难点在于:垂直泵送距离高、压力大,容易造成堵管,浇筑点钢筋密集不便于混凝土流动,混凝土坍落度要求大,大水灰比混凝土势必会影响到混凝土强度等一系列难题。

既要确保质量又要第 3 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—xxxx年 年度年终总结满足施工要求,这就必须使砼拌和物有较好的可泵性、摩阻力小、不离析、不阻塞和粘滞性良好等性能。

作为一个刚起步的试验,摆在我们面前的任务是艰巨的,因为没有那么多时间或者好泵送的场所给你练习和试验,前场有部分泵机操作人员也是刚刚从事本行业,对砼料的性能和认识有些不足,所以如果砼料的泵送性能稍差就可能造成堵管,针对这些问题我室组织人员从改善粗、细集级配料入手,在本合比设计过程中引用双掺法从本上改善了砼料的和易,大大降低了砼料的发生堵泵的机率。在和其它的搅拌站对比浇注 7、8 号楼的施工过程中得到施工单位的好评,后继浇筑任务全部交由我司完成,通过实践证明我司的砼料完全满足了施工要求和质量要求。

4、取得的工作成绩。10月初我科室在参加由宜宾市建设工程质量安全监督站组织检测能力对比试验验证活动中。我司试验室和远大、安吉、贵友等这样的行业“老大哥”企业试验室同台竞技,在公司领导的关心和大力支持下、凭借过硬的技术水平和良好的团队合作,在众多实力强劲的同行业代表队中脱颖而出,并取得了较好成绩,获得主管部门满意评价。通过本次活动之后试验室所有人员增长了见识,加强了技能,受益匪浅,为公司下一步进入市场竞争做好准备,为树立公司良好的品牌形象打下牢固的基础。

5、人员培训。在做好配合在公司人事部门安排的外送培训工作的同时我科室的每月定期组织的内培学习也不放松,在培训工作中做到有针对性培训计划,对培训内容和培训效果做详细记录留底备查。在公司人事部门的安排下今年已分别派出两批次人员前往省建厅进行培训学习,并全部第 4 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—XXXX年 年度年终总结通过考核成绩合格取得了试验员上岗资格证书。通专业培训试验全体试验人员均能独立开与混凝土相关的各项常规检测,日常培训工作也进行得紧张有序并取得良好效果。

二、 在上半年工作中存在的问题 (1) 在上半年的工作中,我科室在控制原材料质量波动上有一些环节还比较薄弱尤其是水泥和外加剂为主,其质量标准差和变异系数都较大,未能很好掌控。

(2)、在地材验收控制中不能完全按相关标准执行。受供本地市场行情以及供应商所限制,砂、石材料成为卖方市场,我们必须放宽标准执行才可确保生产需要。

(3)、人员专业技术参差不齐,公司刚组建之初,试验室人员组成人员来自各行各业真正的专业人员较少,虽经历了半年时间的实践学习,但还是存在有部分人员专业业务知识掌握得不深不全,工作业务能力有待进一步加强。

(4) 、工作主动性不足，超前意识强，就是责任心、责任意识不强。只满足于完成领导交办的任务，满足于面上不出问题，忽视了工作和积极性、主动性、创造性。

(5)、与各部门之沟通协条不到位。

三、来年工作计划 1□xxxx年 年重点工作 明年，保障“城中央”工程的混凝土生产浇筑任务将是我司的首要工作 重点，就目前和施工单位达成的意向性计划就达 20 多万方，这将预示是对第 5 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—xxxx年 年度年终总结我司的质量控制、生产能力、车辆运输、后勤保障等环节的重大考验。虽然我们通过一年的实践，积累了一定经验，已成功完成像“太阳岛”、城北 倒迁房等到工程的供应浇筑任务，但“城中央”工程相当于 3 个“太阳岛”的生产量，其涉及的技术涵盖面广，施工工艺多样，其中包括有高强度混凝土、大体积混凝土、抗渗混凝土、早强混凝土以及细石混凝土的生产计划，我室作为担当技术开发和质量控制的部门，来年工作任务是相当艰巨，所以我室应及早计划，提前作应对措施，目前，我们已在逐步有针对性的 对该工程展开试验和试配工作，对首先开盘的“城中央”工程 4、5 号楼的 施工计划也在编制过程中。

2□xxxx年 试验室整体工作计划 （附 xxxx年 年试验室工作计划） 最后，回顾半年来的工作，总的来说我科室的各项管理工作科学规范、全面有序。取得成绩的同时也存在一定的不足，质检科试验室将在来年的 工作中，逐步改善，相信有各级领导的关心以及公司的大力支持，我科室 一定能把试验质检的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。试验室xxxx年 年 12 月 10 日第 6 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—xxxx年 年度工作计划附件：全顺商品混凝土有限公司中心试验室 xxxx年 年度工作计划
xxxx年 年，我司经历了从零到起步，从起步到稳健的发展阶段。作为 公司质量管理核心部门的中心试验室也在公司领导

的指导和关怀下在不断的摸索、尝试中逐渐成长起来。在成长的过程中我们取得了一些成绩，也出现了一些问题，得到了淬炼，最终较好的完成了公司交付的各项任务，为公司实现 2 千多万元的开门红产值贡献了我们的微薄的力量。总结过去，是为了更好的展望未来。这一年的工作坚定了我们 的信心，让我们能以更加饱满的热情投入到 xxxx 年 年的工作中去。为了取得更加优异的工作业绩，更好的为公司的健康发展服好务，我室特制定 xxxx 年 年度工作计划如下。

一 指导思想 贯彻质量方针，落实质量目标，提高质量管理水平，加强成本控制，全心全意服务于施工现场。

二 工作目标 1. 反复论证、不断创新、加强对配合比的验证与分析。在保证质量的前提下，围绕降低成本这一中心思想，厉行节约，优化配方。

2. 以科学、公正、准确、严谨的态度，加强和完善对我公司混凝土从原材料进场开始直到后期养护的全过程监控。保证用于工程的产品合格率达 100%，优良产品达到 95% 以上。

第 7 页 共 10 页 商品混凝土有限公司中心试验室—xxxx 年 年度工作计划 3. 加强中心试验室人员思想品德教育，重视责任心教育和业务培训，让员工牢固树立“质量第一”的思想，全面提高试验室人员整体素质。

商品混凝土搅拌站年度工作总结 xxxx 年 年是商品混凝土搅拌站转变经营理念，优化组织结构缩短管理流程，提高管理水平；调整经营思路巩固主业地位，增强盈利能力，实现跨越式发展的一年。

xxxx 年 年即将过去，在此回首 xxxx 年的技术管理工作，以为 xxxx 年 年技术管理工作找到更好的切入点。

以下为中山拌站 xxxx 年 年度技术管理工作总结及 xxxx 年 年

工作规范化。

第一部分 xxxx年 年工作回顾 1. 完善管理、规范检测 根据总站现在的管理体系，对原有试验室的管理体系进行了重新修定，重新建立了包括取样制度、混凝土出厂制度、试验室工作制度一系列管理制度，建立健全设备操作规程，规范、统一了所有记录、报告的填写要求及序号编写方式。对不符合标准要求的原有设备进行了更换，重新建立了检测设备档案、检测设备台帐、检定周期计划并对试验检测设备进行分类管理，使其处于受控状态，确保了检测的准确性。

2. 稳定部门队伍、加强后备技术人才培养 针对总站试验技术人员短缺的现状，对新进员工进行一对一的快速培养，并且对新进员工进行检验试验轮岗制，使他们对试验室工作有一全面的了解和掌握，为使成为一名优秀的试验人员做下坚实的铺奠，同时培养了他们对试验检测工作的兴趣，再根据他们自身的兴趣爱好进行专项的培养。经过一年的轮岗培训，两名技校生现已成为完全胜任本职岗位的合格的试验人员

3. 保证质量、加强检验及过程监控 针对今年砂比较紧张的现状，中山拌站经试验研究，率先采用粗细砂搭配使用措施，对每批砂进行检验，以试验数据为依据，进行粗细砂搭配，在保障混凝土质量的同时，降低了砼成本。

以客户为关注焦点，对各工地进行定期的质量回访，根据项目部反馈石子偏多现象，我们采取措施，实行 5-16mm 和搭配使用的办法，即满足工地施工的要求，同时使我们混凝土的和易性和强度也有了更好的保证。

回顾过去我们质量上出现的各种波动，发现砼坍落度起着主导的作用，为此我们把坍落度作为我们过程监控的重点，同时我们对当班人员提出要求，夏天砼坍落度不超过 160mm(特殊要求除外)，此举措对混凝土质量控制也收到了非常好的效果。

4、加强数据分析，为降本增效提供依据 每月对各配比编号及标号的混凝土进行统计，分析其强度变化 规律、强度和原材料之间的关系、各配比编号及标号成本情况。由于 数据的客观准确，为我们质量管理及成本管理提供了非常大的便利，使我们随时掌控质量及成本的变化。

5、技术创新指标完成情况 根据总站年初技术创新指标要求，到目前为止，中山拌站已完成“论文 2 篇、专利 2 个、工法 1 篇□qc1 篇”，满足总站的要求。

同时中山拌站配合研发中心进行一些新型混凝土的研发工作，到目前为止在“煤矸石混凝土、再生砂混凝土”研发方面取得了一定的进展。

中山拌站 质量管理 工作在全员的共同参与及努力下，已实现了开创性的开展，使出厂混凝土质量在可控状态。

第二部分 xxxx年 年工作计划 在目前的市场背景下，质量管理对总站的树立品牌、成本管理、市场开拓都有着深远的影响，所以，提高质员检测人员的责任心、工作的积极性、主动性、创新性非常重要。中山拌站的质量管理坚持与 总站步调保持一致，督促员工加强学习，提升自身素养和业务素质，以服务于质量可控、降本增效。

一 质量管理方面

1、进一步加强与上级管理部门、总站职能部室、各项目部、同行业之间的沟通，使各方信息畅通。

2、加大试配创新工作，严控配比，初步想法是在 09 年 5 月份前 做好石屑在混凝土中的使用，在 08 年材料使用成本的基础上进一步 降低原材料成本。

3、把好五关、监督三不准：把好原材料检验关、配比验证关、计量校准和混凝土搅拌时间关、上料石子级配关、坍落度及强度关；不合格的材料不准使用、计量不准的设备不准生产、不合格的混凝土不准出厂。

4、加强人员管理：进一步建立健全各级岗位经济责任制和一系列规章制度，明确规定各级岗位对混凝土质量应负的责任，做到奖罚分明。开展技术培训工作，对所有与质量相关的部门及人员进行定期培训，对各部门管理人员开展商品混凝土的基本知识教育，使全体员工都了解商品混凝土的有关知识，并且熟练地掌握各个岗位应该掌握的技术技能和把握质量控制的关键。

二 生产设备管理 混凝土中各种物料在体系中分布的均匀性对混凝土的质量也至关重要。搅拌不均匀的混凝土往往会出现强度偏低、坍落度偏小、粘聚性差、泌水量大、难泵送等等一系列的问题，有时甚至出现局部混凝土无强度或局部缓凝的严重质量事故，因此搅拌设备在质量控制方面也显得尤为重要。

1、砝码校验 定期对称量系统用砝码校验，遇质量异常波动时应即时复验，以保证混凝土按配合比准确地计量，同时必须保持控制室、各称量控制系统的清洁，经常进行维护和保养，以确保生产控制系统的正常运行。

2、搅拌机维修保养 认真做好搅拌机的维修保养工作，确保搅拌桨及其附件的完好，保证搅拌系统各项使用功能的正常。

在生产中应确保混凝土有足够的搅拌时间，杜绝一味提高产量，随意缩短混凝土搅拌时间的现象。

总之，为了把xxxx年年的质量工作做的更有效，使质量管理工作为总站的降本增效提供更好的服务，使质量管理更好的服务于总站行业内部的品牌树立及市场占领，我们一定

全力以赴，恪尽职守。

混凝土销售工作计划 混凝土搅拌站工作计划篇七

买方(甲方): _____

卖方(乙方): _____

依据《_合同法》、《_建筑法》、《建设工程质量管理条例》等相关法律法规的规定，甲乙双方在自愿、平等、公平、诚实信用的基础上，就预拌混凝土买卖事宜协商订立本合同。

第一条 工程概况

1. 建设单位: _____

2. 施工单位: _____

3. 工程名称: _____

4. 工程地点: _____

5. 运距: _____

第二条 混凝土的计划数量、结算单价、供货时间、浇筑泵送方式、浇筑工程部位、技术质量要求等内容，详见合同附件。

第三条 供货数量及质量的验收确认

1. 甲乙双方共同依据国家、本市的相关技术标准及合同约定对乙方供货到施工现场的混凝土数量、质量及浇筑时间等内容进行验收，并签字确认。

2. 乙方供货到施工现场的混凝土如与发货单载明的数量有差异时，甲方应即时通知乙方核实；双方以书面形式提出真实数

量确认结果作为价款结算依据。

3. 乙方供货到施工现场的混凝土经甲方表观检验如有质量异常现象的，甲方应即时通知乙方进行核实，经核实后甲方有权作退货处理，由此给甲方造成的损失由乙方承担。

4. 甲方对浇筑到工程部位的混凝土发现有质量异常现象的，应在24小时内书面通知乙方进行核实；如有争议，双方应会同工程监理、建设行政主管部门共同确认责任，并提出书面责任处理意见。属于甲方浇筑不及时或振捣、养护不当原因，责任由甲方承担；属于产品质量责任的，由此给甲方造成的损失由乙方承担。

5. 乙方供货到施工现场的混凝土，甲方应及时组织安排浇筑到工程施工部位。因甲方责任致使运到施工现场的混凝土停留时间过长造成坍落度损失或产品失效报废的，甲方应承担由此给乙方造成的损失。

第四条 价款结算及支付

1. 甲乙双方应在乙方对每一工程浇筑部位履行完毕供货义务之日起45日内办理完毕价款结算确认手续。

2. 甲乙双方约定，对用于工程结构部分的混凝土采用下列第_____种方式办理价款结算确认手续。

(1) 依据合同约定的单价和甲方现场验收签认的混凝土发货单载明的数量为准办理价款结算。

(2) 依据合同约定的单价和工程浇筑部位施工图预算量(含损耗)办理价款结算，计算施工图预算量执行20xx[]《北京市建设工程预算定额》。在供货前甲方应向乙方及时提供一套完整的浇筑部位施工图纸及相应工程变更洽商。甲方未按合同约定提供图纸，致使双方就乙方所供混凝土的数量发生争议时，

或甲方逾期不与乙方办理结算确认手续的，双方应按第(1)种方式结算。

3. 对混凝土砂浆、基础桩、垫层、防水保护层、施工现场路面、临设部分等用于非工程结构部位的混凝土均以合同约定的单价和甲方现场验收签认的混凝土发货单载明的数量为准结算。

4. 价款支付期限：

本合同项下的工程因非乙方原因中途停工，导致甲方停止使用乙方的混凝土时，甲方应自停工之日起3个月内付清未结价款。

5. 甲方未按本合同约定期限给付价款，乙方可在提前5日书面通知甲方后暂停供应混凝土。

第五条 双方义务

1. 甲方义务

(1) 根据工程进度需要，应提前24小时以书面传真或其他有效方式向乙方提供所需混凝土的标号、数量及工程浇筑部位、混凝土浇筑方式，并对技术质量要求进行交底，以保证乙方有足够的供货准备时间。

(2) 应保证现场场地平整、坚实、畅通，有足够的调车场地及泵车的安全作业环境，并应安排专人负责调度指挥，保证乙方车辆及人员进出现场的安全，以及车辆驶出现场达到环保要求。

甲 方(盖章) 乙 方(盖章)

年 月 日 年 月 日