最新项目建设的工作计划和目标 项目建设方案(精选9篇)

当面临一个复杂的问题时，我们需要制定一个详细的方案来分析问题的根源，并提出解决方案。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇一

1、包保招商引资责任单位

bbxx经济开发区□xx工业集中区和18个乡镇、街道组成20个招商引资责任单位，其中的14个乡镇、街道与市直部门一对一组成招商引资责任单位，每位市领导包保其中的一个责任单位，带领和帮助责任单位完成招商引资任务。

2、包保民营经济企业

在包保招商引资责任单位的同时，包保该单位的民营经济企业，带领和帮助责任单位完成年度发展任务。

3、包保大项目建设情况

由市委书记、市长确定每位市领导包保一个或几个在建大项目，包保领导要帮助项目建设单位解决实际问题，推进项目如期完成建设。

1、包保招商引资责任单位工作。年终检查责任单位工作情况。

2、包保民营经济企业工作。年终检查责任单位工作情况。

3、包保大项目建设工作。年终审核固定资产投资完成情况，按项目建设协议书形象进度投资的视为完成任务。

根据包保单位招商引资工作和民营经济企业完成情况给予奖励。

1、市财政列支一定资金作为市领导包保项目建设工作奖金。其中，工业固投任务每人基础奖金元，民营经济企业基础奖金 元，完成任务的得基础奖金，超额完成或未完成任务的按比例得奖。未包保责任单位的领导得平均奖金。

2、如包保单位被一票否决，市领导同样被一票否决，不评各类先进。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇二

自己首先把学习摆在首位，在思想上严格要求自己，认真学习马列主义□^v^思想□^v^理论，坚持党的基本路线、方针、政策，以实践“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻上级精神，与党的思想保持高度一致。在业务上不断加强业务学习和相关知识的积累，深刻领会相关法律法规、政策的精神实质，努力使自己成为政策通、业务精的多面手。

一年来，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在自己平凡的工作岗位上做出力所能及的贡献，努力做好本职工作。一是认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握社保站各方面工作的开展情况，分析工作中存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。二是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。三是在接待来访群众的工作中，坚持按照工作要求，热情接待来访群众、认真听取来访群众反映的问题，提出的要求、建议。同时，对群众要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，

耐心做好群众的思想工作，让群众相信政府。四是积极与上级主管部门沟通，协调好关系，争取他们对我乡工作更多支持，更好地促进我乡的相关工作顺利完成。

我始终坚持严格要求自己，兢兢业业，时刻牢记党全心全意为人民服务的宗旨，努力实践“三个代表”重要思想，切实做广大人民群众的贴心人。一是全面实施国家对特困群体的救助政策，全年累计发放城乡低保金、大病医疗救助资金近100万元，实施社会精神病人药物救助624人次。二是深入贯彻就业和再就业政策，全乡全年共转移农村劳动力0、55万人，参与下岗失业人员职业指导190人，其中职业介绍成功68人，新增就业岗位181个，新增城镇就业人员159人，年内实现9名下岗失业人员再就业，援助2名4050人员再就业。三是社会保障工作有成效，加大了养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险工作力度，圆满完成了县局下达的工作任务。四是搞好服务工作，竭力为构建和谐社会尽自己的努力，如低保金的申领发放、农村富余人员和下岗失业人员再就业、社会保险费征缴等都能提供优质服务，不断密切党群干群关系。五是深入各弱势群体、待业人员中，力所能及地帮助他们解决各类困难，尽可能地满足他们的需求，切实减轻他们的生活负担。

1)、计算机知识不够，目前，有许多工作需要通过电脑来完成。

2)、理论学习不够，没有对理论知识进行系统的研究，今后要加强这方面的工作。

回顾自己一年的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，虽然自己不遗余力的努力工作，但由于自己能力有限，工作成绩与领导的要求还相差很远，在新的一年自己将更加努力的工作，认真完成领导安排的各项工作。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇三

邮码：_____

电话：_____

法定代表人：_____

职务：_____

拆迁户（以下简称乙方）_____

邮码：_____

电话：_____

法定代表人：_____

职务：_____

根据_____建筑安装工程的建设需要，经规划部门和拆迁房屋主管机关批准。拆迁乙方现有住房。为了明确甲乙双方的权利义务，保证拆迁工作的顺利进行，经甲乙双方充分协商，特订立本合同，以供双方遵守执行。

第一条乙方在甲方用地范围内共有_____结构的住房____幢____间，共_____平方米（原住房面积的数量，私有房屋以产权证标明自住的数量为准。租住公房以承租数量为准，单位公用房屋以拆除房屋的建筑面积为准），全部交给甲方拆除（乙方自行拆除的，甲方应付给乙方拆除费）甲方负责于____年____月____日以前为乙方安排住房（拆除单位的公用房屋，一般由甲方拨给相应的投资、材料，由其挖掘土地潜力自行迁建，或由甲方在城市规划管理部门批准的地区内进行迁建）____平方米（安置房屋原则上不超过原住房面积。

乙方原住房过宽或有出租的房屋，在对其安置时应适当压缩，但对压缩面积应按房地产管理部门的规定作价补偿；乙方原住房严重拥挤不便的，应按其家庭人口情况给予适当照顾）

第二条乙方应于____年____月____日以前搬往甲方安置的住房或周转房（或乙方自找的周转房），甲方于乙方搬迁后____日内一次付给乙方搬迁费_____元。

第三条甲方对乙方在临时周转期间按下列情况给予补助：

1.乙方自行找房周转，每人每月补助_____元；

3.乙方用甲方的简易房周转的，周转期间免收房租。简易周转房没有取暖装置的，取暖季节每人每月补助_____元取暖费，并按规定补助增加的公共交通月票费用。

第四条甲方安置乙方的住房位于_____，共____套____间，____层____号，配有____等装备。

第五条乙方家庭的全部成员（18岁以上者）____等____人一致签同意____作为乙方代表人。授权他（她）在合同文本和其他文件上签。甲方付给乙方的各项费用，一律由乙方代表人_____领取。甲方对乙方家庭成员中发生与拆迁房屋有关的分家析产、继承纠纷等，一律不负责任。

第六条甲方如不按合同规定的日期向乙方交付各种费用，逾期一日，应按所欠款额的____%向乙方偿付违约金（如不按时按量向乙方单位拨给相应的投资、材料和迁建用地，每逾期一日，应向乙方偿付____元违约金）；甲方如不按合同规定的地点和面积、层次给乙方安置住房，应向乙方偿付____元的违约金，乙方可以向有管辖权的法院起诉，要求甲方按合同履行义务。

乙方如经甲方按合同规定安置住房后，仍拒不搬迁的，由甲

方申请当地房地产管理部门对乙方限期搬出，如逾期仍不搬迁的，每逾期一日，应向甲方偿付违约金____元，甲方并可向有管辖权的人民法院起诉。乙方如遇阴雨天或其他不可抗力原因不能按时搬迁，时间顺延，但必须告知甲方情况。

第七条其他约定：_____.本合同自甲乙双方签之日起生效，合同生效后，甲乙双方均不得擅自修改或解除合同。合同中如有未尽事宜，须经双方共同协商，作出补充规定。补充规定与本合同具有同等效力。合同执行中如发生纠纷，经双方协商仍不能解决的，可提请当地房产管理部门调解，调解不成的，可向人民法院起诉。

本合同正本一式二份，甲乙双方各执一份；合同副本一式____份，交____市（县）房地产管理局、建设银行、建委、计委____等单位各留存一份。

建设（甲方）_____（公章）拆迁户（乙方）_____（公章）

____年____月____日 ____年____月____日

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇四

委托单位：_____（甲方）

主要承担单位：_____（乙方）

协作单位：_____（丙方）

一、项目研究基础

2．项目成果提交的主要内容与文本形式

二、项目研究方案

1．研究目标、研究内容和拟解决的关键问题

2．拟采取的研究方法、技术路线、实验方案、试点应用等

三、项目进度与经费

项目经费：

1．本项目总科研经费为_____万元；

2．合同签订后首次支付为_____万元；

3．通过鉴定后支付为_____万元；

四、项目科研经费用款计划表

费用名称

金额（万元）

内容说明

人员费

设备费

能源材料费

设计试验费

信息费

调研费

租赁费

成果鉴定费

其他费用

转拨合作单位经费

（分项预算，应另列附表）

合计

备注

五、项目承担与协作单位人员名单

姓名

性别

年龄

技术职称

学历

从事专业

所在单位

本项目职务

姓名

性别

年龄

技术职称

学历

从事专业

所在单位

本项目职务

注：一般承担单位人数应少于4人，协作单位人数应少于3人。

六、附加条款

（一）本合同签约至课题完成并通过成果鉴定与评审后，自动失效。

（二）甲方中途无故撤消或不履行合同时，所拨经费不得返回与使用。

（三）乙方应每季度向甲方书面报告项目进度等情况。乙方如未按合同规定开展或未按规定完成科研项目时，甲方有权停止支付科研经费，并要求退还相应的所拨经费。

（四）项目进行鉴定等费用由承担单位在科研经费中列支。

（五）科研经费应实行专款专用、单独列帐、专户管理，并应规范执行国家有关科研经费管理规定及相应财务政策。

（六）本合同一式四份，甲、乙双方各执二份。

（七）本合同一经签订，签约双方均应严格遵守。

附件

1．本合同的项目结合xx市城市发展实际及城市建设需求，根据甬建科〔20xx〕101号文件，由各单位申报，并组织专家评议评审，市建委办公会议审议，确定为20xx年重点扶持的建设科技攻关项目。

2．本合同作为明确甲、乙双方责任、检查工作进度、评价科技攻关项目完成成果质量等基本依据。

3．本合同由甲方（xx市建委，下同）与乙方（科研项目承担单位，下同）共同签订。乙方与丙方（相关协作单位，下同）的相互责任，经协商一致另行签订协议，并抄送甲方备案。

4．在经费使用上，当双方签订合同后，财政资金到位后，甲方分两个阶段核拨，比例分别为40%、60%。乙方支付丙方的科研经费自行协商。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇五

甲方：_____(以下简称甲方)

乙方：_____(以下简称乙方)

为使_____项目(以下简称本项目)在_____出口加工区实现产业化，根据国家及地方有关法律、法规，双方本着平等、自愿、有偿的原则，订立本协议。

一、土地问题

1.土地位置及出让方式甲方同意本项目进入_____出口加工区实现产业化。初步确定项目建设地点位于_____占地_____亩。其中独自使用面积_____亩，代征道路面积_____亩，确切位置坐标四至和土地面积待甲方规划土地

建设管理部门实测后确认。甲方将国有土地使用权以有偿出让方式提供给乙方。

2.土地价格为体现对本项目的支持，甲方初步确定以_____万元人民币/亩的优惠价格，将项目所需该宗土地的使用权出让给乙方，出让金总额为_____万元人民币。该宗土地征用成本与出让值差额计_____万元，由高新区参照项目单位纳税中高新区财政收益部分给予相同额度的扶持。

一次性向甲方付清土地使用权出让金。甲方收到全部土地使用权出让金后，按国家有关规定，尽快办妥国有土地使用证等有关手续。

二、工程建设

1.开工条件

(1)按照乙方建设规划要求，甲方承诺于_____年_____月_____日前，保证本期用地具备上水、污水、雨水、热力、宽带网、公用天线、通电、通信、通路和场平，即九通一平的基本建设条件，确保乙方顺利进场。否则承担由此给乙方造成的经济损失。

(2)甲方积极协助乙方办理有关建设手续。乙方则负责按规定时间、额度缴纳有关费用。2.工程进度乙方必须在_____年_____月_____日前进场开工建设，并严格按照施工进度计划投入资金进行建设，保证建设进度。

3.竣工时间

乙方必须在_____年_____月_____日前竣工，延期竣工时应于原定竣工日期前_____日以上时间内，向甲方提出延期说明，取得甲方认可。

三、违约责任

1.如果乙方未按《土地使用权出让合同》约定及时支付土地出让金等其他应付款项，从滞纳之日起，每日按应缴纳费用的_____‰缴纳滞纳金。逾期_____日而未全部付清的，甲方有权解除协议，并可请求违约赔偿。

甲方有权按照国家有关规定收回土地使用权。

3.如果由于甲方原因使乙方延期占用土地使用权时，甲方应赔偿乙方已付土地出让金_____%的违约金。

4.为避免国有资产流失，保证甲方对本项目的补贴在一定时间内得到补偿。自本项目正式投产起五年内，乙方向高新区税务机关缴纳的各种税金(退税或创汇奖励)，低于乙方已报送给甲方的项目报告书中所承诺的相应税种(退税或创汇奖励)金额的____%时(优惠政策除外)，乙方应赔偿给甲方其税金差额。

即：乙方在项目报告书中承诺的某一税种具体金额_____%=乙方当年该税种实际缴纳金额。

四、其他

1.在履行本协议时，若发生争议，双方协商解决;协商不成的，双方同意向_____市仲裁委员会申请仲裁，没有达成书面仲裁协议的，可向人民法院起诉。

2.任何一方对于因发生不可抗力且自身无过错造成延误不能履行本协议有关条款之规定义务时，该种不履行将不构成违约，但当事一方必须采取一切必要的补救措施以减少造成的损失。并在发生不可抗力_____日内向另一方提交协议不能履行的或部分不能履行的，以及需延期的理由报告，同时，提供有关部门出据的不可抗力证明。

3.本协议一式_____份，甲、乙双方各执_____份。_____份协议具有同等法律效力，经甲、乙双方法定代表人(或委托代理人)签字盖章生效。

4.本协议于_____年_____月_____日在中华人民共和国山东_____市签订。

5.本协议有效期限自_____年_____月_____日起至_____年_____月_____日止。

6.本协议未尽事宜，双方可另行约定后作为本协议附件，与本协议具有同等法律效力。

电话号码：_____

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇六

【摘要】合同管理是工程管理的核心，高校作为工程建设项目的投资方和使用方应该建立全过程的、系统的、动态的合同管理。本文针对高校建设工程合同管理现状及存在的问题，提出高校建设项目工程合同管理的措施。最后提出了加强高校建设项目工程合同管理的建议。

【关键词】高校；建设项目；合同管理

随着国家科教兴国战略的实施，我国高校近几年来迎来了前所未有的发展，校园规划与建设成为社会建筑行业关注的热点区域，高校基本建设工作者遇到了很多问题，其中建设工程合同管理问题显得尤为突出，高校也出现了因合同制订不明而产生的法律纠纷，因此对高校建筑工程合同管理中存在的问题进行深入的分析并寻找相应的解决对策是十分有意义。

1、高校建设工程合同管理现状及存在问题

从目前高校工程建设合同管理的现状看，合同管理的重要作用未受到重视，管理的技术含量相对较低，虽然学校也出台了一些管理文件来规范合同的管理，但实际执行并不尽人意。合同的签订阶段和实施阶段均无规范的管理模式，没有专业技术人员管理合同，或缺乏对合同管理人员的培训。

1.1 合同条款不规范，合同变更随意性大

许多高校建设项目对招标条件和目的不够重视，只是为了满足招标投标的过程要求而走形式，主要目的就是为了选择施工企业而忽视了经济合同的签订。

合同价中暂定价过多，合同造价闭合不严，人为地留下价格调整空间。而且无相应的施工变更签证管理规定，签证管理松散随意性大。

1.2 合同签订不严谨

在高校工程建设中，承发包双方普遍对合同不够重视，在签订合同时根本就没有考虑到把合同作为解决纠纷的依据，在这种情况下签订的合同就缺乏可操作性与完备性。例如：对于工期较长的工程，在施工期间一些材料价格发生较大波动时，调整方法没有约定：在施工期间，一些材料特别是大宗主要材料市场价格超过(降低)了双方约定的价格，虽然写明了可以调整，但没有写明调整的幅度范围。对于工程施工合同中明确了的需要发包方认质认价的材料，由于某种原因，承包方没有及时找发包方联系，对材料进行认质认价，使得承包方单独采购的材料价格发包方不予以确认，造成了双方在结算时的争议纠纷。

1.3 缺少规范的合同文本

合同的核心是标的价款，而施工合同的价款不同其他合同价款，因为在施工过程中修改、调整、补充随时可能发生，许

多款项是不可预见的。虽然建设部和国家工商总局制定了《建设工程施工合同》(示范文本)，但是，合同示范文本在经济合同的核心部分工程造价的约定和调整，存在许多不足。特别是目前尚无统一的分包合同示范文本。总承包商与专业分包商之间及各分包商之间经常因合同界面不清，责、权、利不明确而相互推诿，影响建设的顺利进行。

1.4 缺乏专业的合同管理人才

高校工程建设项目具有间断性，学校对工程建设管理人员的素质要求不高，很少培养和配备专业的技术管理人员。一旦进行工程建设，职能部门只能调配工作人员进行管理。大部分学校将合同管理简单地视为一种事物性工作，甚至直接指定由一般办公人员管理合同，一旦发生纠纷，就会缺少必要的法律支持。

2、高校建设工程合同管理的对策

2.1 要树立基建管理中的一切行为均以合同作为唯一依据的意识，合同运用于项目管理的各个方面，以合同、经济手段管理和实施管理。合同当事人双方必须共同按计划履行合同，实现合同所要达到的各类预定目标。对于合同的变更，合同的执行矛盾等其他内容，应认真按《合同法》《建筑法》《招标投标法》等相关法律法规履行。

2.2 要根据具体工程的情况和现实的社会经济环境条件，强化合同准备工作，坚持以施工图进行工程招标，最大限度地避免和减少工程实施过程中的不确定因素和随意性；强化工程招标中的合同意识，努力完备和详细一切技术资料和现场环境条件，使承包单位能够以最小的风险在完全公平的环境中进行投标竞争；严密制定合同文件，合理确定工程合同范围，事前分析可能存在的不确定事件和风险，有针对性的采取保护措施；工程合同价以中标价格为基础再增加3%作为工程不可预见费用，充分考虑和保证承包单位的利益，引导承

包单位注重技术方案的竞争，集中力量用于工程的实施，从而保证工程的质量和进度。

2.3 要认真对待工程合同索赔的管理。索赔是指合同履行过程中，当事人一方不履行或未正确履行其义务，而使另一方受到损失，受损失的一方通过一定的合法程序向违约方提出经济或时间的补偿要求。针对基本建设工程的特点，目前的工程索赔主要是承包方向发包方提出的工期或费用索赔。处理合同索赔要遵循以下原则：索赔必须以法律或合同为依据；索赔必须建立在损害后果已客观存在的基础上；索赔应采用明示的方式，不能有任何口头上的承诺；严格按索赔程序操作，说明理由，分析原因，有依有据，合情合理，同时在时间上应有明确的法律概念。

2.4 培养合格的专业人才，监理合同履约监督机制和评价体系加强合同管理的业务指导，培养合格的合同管理人才，提高合同管理的技术含量，同时加强工程合同相关法律法规、工程索赔及各类工程纠纷仲裁和诉讼知识培训，推广合同管理理念，提高合同管理整体水平。

3.1 从组织上采取措施，实施规范化、制度化、标准化的合同管理，制定一整套合同管理的有关工作制度和规定，对合同管理的组织、合同管理的程序以及合同的起草、谈判、审查、签订、履行、检查、清理等每一个工作环节均作出明确规定。不管涉及到何种合同，都应认真阅读理解，搞清楚合同当事人双方的权利与义务，尽量采用规范的合同文本。

3.2 建立起项目合同管理程序，实现全过程、动态的合同跟踪管理要重视合同的签订管理，强化合同实施过程中的变更、调整、补充等的管理，保证合同履行的统一性和连续性。必须重视合同变更处理的程序和依据，发生重大变更时，应同时进行合同变更；发生与约定不符的情况时，要及时协商，签订补充协议，并明确相应作废的条款、协议，以便对建设项目合同管理进行动态控制，真正实现全过程管理。

3.3 加强合同信息化管理。为满足建设项目动态管理的需要，建立建设工程施工合同管理信息系统，可随时将实际情况的变化以合同方式体现出来，便于迅速解决合同管理过程中的一些争议及索赔事项。对各种建设工程项目所签订的各种类型的施工合同进行全面科学的管理，不仅能迅速处理合同中各种信息，而且能够对新签订的合同进行信息录入，对已签订的合同进行修改、销毁、查询等处理工作。

4、结语

高校建设工程项目管理的核心是合同管理。加强高校工程合同管理，应主要从规范合同文本、培养合同管理人才和建立全过程动态跟踪管理和建立合同管理信息系统入手，才能实现高校工程建设合同的有效管理。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇七

按照黄办字(2011)80号文件要求，重点项目组通过认真分析、客观评价，对2011年度全县重点项目建设工作进行了全面细致的总结。并在此基础上进行精心策划、充分论证，制订出了2012年的项目建设工作计划。具体内容如下：一、二0一一年度重点项目建设工作总结(一)重点项目建设任务完成情况。

全县二十个前期项目程度不同的都有了很大进展，大部分已列入2012年重点项目计划。截止十二月底，全县88个在建项目已全面开工建设84个，开工率95%。累计完成投资60.2亿元，占年计划的104.8%。，占年计划投资的100.5%。未开工项目4个。

(二)主要工作措施1、积极谋划，加大项目建设的工作力度。2011年是“十二五”开局之年，我办认真贯彻国家扩大内需，保增长的宏观调控政策，以县委十四届七次全会上确定的“十件经济大事”和“十件惠民实事”。作为项目规划的重点，继续实施项目带动战略，推动县域经济增长，按照规

范管理，明确责任，协调服务、提高效益，多方征集项目信息，经过反复评审论证制定出了我县2011年项目计划，为我县经济快速发展奠定了良好基础。

管理走上了程序化、规范化、制度化轨道。全年，我办组织召开了重点项目启动会、重点项目建设现场推进会和项目培训会，并积极配合两办督查室对全县重点项目建设进展情况进行督察，召开项目促进会4次，牵头组织市县两级人大代表视察1次。

-2影响了全县项目的整体推进;三是部分项目前期准备工作不够扎实，工作力度不大，进展效果不佳，给项目的立项和资金的争取带来相当大的困难，直接影响项目的开工建设;四是有关职能部门配合不到位，造成拆迁、征地工作悬而未决，影响了项目的工程进度和开工建设;五是资金依然困扰项目的顺利实施。部分项目资金落实出现问题，筹措难度大;六是项目建设环境保障不够理想，个别项目在实施过程中仍存在干扰和妨碍施工的问题。这些问题在不同程度上影响了项目建设的顺利实施，也是我们今后工作中要着重解决的问题。二、2012年我县重点项目建设工作安排意见(一)指导思想和遵循的原则 2012年是实施十二五规划的关键之年，我们将以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻党的十七大精神，继续深入贯彻落实科学发展观，坚持以科学发展、富民强县为主题，以统筹城乡发展为抓手，以项目建设为载体，紧紧围绕我县“煤油化工强县、特色产业富民、文化旅游带动、城乡统筹发展”的经济发展战略，加速推进新型工业化、农业现代化、城乡一体化和公共服务均等化。继续深入实施项目带动战略，树立谋项目就是谋发展，抓项目就是促发展的工作思路，将项目建设贯穿于县域经济发展始终，推动经济社会全面协调可持续发展，努力打造富裕、和谐、幸福的新黄陵。

由于公司对外受国家房地产调控政策影响，在上半年一段段时间里，资金周转存在一定的困难，工程进度款有时不能按

合同约定支付，使得施工进度不能兑现，整个项目进度拖延。

(二)质量控制管理

1、2、3号楼单体工程、地下车库、商业用房主体工程，工程质量经过施工过程验收、工序验收、隐蔽工程验收，全部验收合格。

(三)工程进度管理

1、2、3号楼、地下车库、商业用房主体工程按公司原计划在12年5月30日 封顶，但中间由于施工方组织协调管理原因、我公司资金不到位等原因，实际到8月22日才完成预定任务。

(四)安全文明施工

2012年度上半年未出现严重安全生产事故事故 第二部分 2012年度下半年工作计划 上半年年的工作让我们认识到工作的不足，下半年年工程部面临的任务更加艰巨。特别是资金紧张，销售疲软，资金难以及时回笼，面临的问题要求我们“早谋划、严要求;坚决执行、及时总结” 极力推进工程管理的工作进展。

一、主要工作思路

在下半年的工作中工程部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”。

二、主要经营管理指标 (一)经营指标

1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求，进度控制目 标，关键节点按时完成率95%以上。

2、安全文明施工目标，彻底杜绝重大伤亡事故的出现，减少

和预防一般事故 的发生。

三、确保年度目标实现的措施

记台帐，不合格的材料坚决不允许使用;第六、推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前必须通过监理单位、施工单位、建设单位组织的样板验收才能全面展开;第七、过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工;第八、针对质量通病在每个分项工程开工前下达质量通病控制要求，要求施工单位、监理单位针对工程情况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

2、强化进度管理

进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划;施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位指定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理

态。

4、严把成本控制关 对于成本控制，工程部在项目预算编制阶段就要参与，根据工程的特点和项目定位结合以往项目造价力求项目预算的准确;施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，并利用碰头会的形式及时沟通，预算部要审核现场的签证和设计变更，同时发生现场签证与设计变更时要及时通知预算部到现场察看;在分部、分项验收时要组织预算部人员参加，认真核对工程量。

5、认真落实合同管理

在合同审批过程中，工程部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要求全面考虑;合同签订后组织采购部对合同进行交底，使项目管理人员对合同的内容做到全面了解;合同的执行过程中要及时组织供方评价、及时掌握合同履行情况，避免出现合同索赔情况。

6、做好信息管理

对于和合作单位的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的重大事项的信息来往要详细登记，并建立台帐和收发文，为合同的履约评价及避免合同纠纷做好准备工作。项目建设过程中要求资料和工程实体同步，每周定期检查施工资料、监理资料。

7、做好沟通协调工作

项目建设过程中，要与施工单位、监理单位保持良好的沟通，在维持公司利益的前提下积极协助施工单位推进工作的进展。发现问题要及时提醒施工单位及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

(二)下半年阶段性工作计划安排：1、土建工程

?、9月20日至10月30日二次主体工程施工，造价64万元，在9月30日以前，完成主楼与地下室之间的后浇带、屋面电梯机房土建工程，9月下旬展开1号楼商业裙房、3号楼底下车库车道主体工程，预计到10月30之前完成。

?、10月20日至1月30日抹灰工程施工，造价324万元，在砌体工 程施工到一定工作面后，展开抹灰施工。

?、9月20日至2013年元月10日前完成所有砌体工程施工，造价 108万元，在9月20日以前做好砌体工程的施工准备工作。?、11月10日至1月30日天棚工程施工，造价50万，在砌

体、抹 灰工程按先后顺序施工的同时，展开天棚抹灰的施工，进行交叉施工、多工序同时施工。

?、7月12日到11月30日完成室内外土方回填工程，造价约80万，其中在9月20之前完成室外土方回填工程，待3号楼汽车坡道施工结束，预计在10月10日开始地下室地面土方回填工程，11月30之前完成室 内所有土方回填工程。

6、12月1日到2013年1月30日，完成地下室地面工程，造价约20 万。

室内砌体、抹灰施工时，优先完成厨卫间、管道井部位的施工，给电气、给排水工程创造施工面。

2、安装工程

?、电气工程:9月20日至1月30日施工，主要工作是随土建后砌 墙完成室内配电线管预埋、管道井桥架安装，造价220万。?管道井立管安装:10月20日至1月30日施工，主要完成主给水立 管、采暖立管安装，造价84.3万元。

?、给排水工程:10月20日至1月30日施工，主要完成?0.000以上室内排水主立管、支管安装，造价100万元。第三部分 下半年预完成分项工程预算书(详见附件)前半年的工作给了我们很多教训，下半年工程部来说是关键的一年，要求工程部全体员工以项目管理为重点，严把工程质量控制关，竭尽全力，迅速执行，全面推进工程部各项工作的开展，确保年度经营管理目标的实现。

西安中楷置业投资有限公司 工程部

2012年8月30日

好了招商引资、固定资产投资、小城镇建设等项工作，认真

落实社会主义荣辱观，以科学发展观为统领，以建设社会主义新农村和构建社会主义和谐社会为总目标，坚持以人为本，服务、管理好重点项目建设，做精做强招商引资工作，促进城镇容貌旧貌换新颜，吸引更多游客，努力推进项目建设与旅游业发展的科学融合，为我镇实现“三最”目标及建设”两个重镇”夯实基础。

二、2013年工作思路

1、加强领导、强化措施、完善机制

合理调度，确保“325”工程的顺利实施。2、主要指标完成情况

2013年，按照“改造**，建设寨西，发展山岔”的总体思路，坚持以招商为抓手，以项目为载体，大力实施“325工程”，即全年实施项目32个，其中续建20个，新建12个，完成项目投资5.5亿元，全面加快镇村改造与建设步伐。力争全年新签项目不少于8个(其中工业项目4个)，确保实现到位内资 3.5亿元(其中工业项目资金1.75亿元)、利用外资260万美元的目标。2013年**镇共实施项目数为41个，累计完成规模以上固定资产投资5.77亿元，占全年任务数5.5亿元的105%，较上年同期增长9.28%;全年已签订招商引资项目6个，分别为黄山节能保温材料、嘉华国际公寓、黄山龙鹏写生创作基地、香河漂流及综合楼、寨西旅游商业街、梦娜袜业黄山对目车间，总协议资金14100万元，5个项目均已开工建设，开工率为83%，已累计到位资金5732万元，资金到位率为40.65%，其中黄山节能保温材料和梦娜袜业黄山对目车间2个项目为工业招商项目，协议资金1800万元;完成招商引资到位内资4.54亿元，占全年任务数3.5亿元的129.71%，较上年同期增长78.74%，其中市外省内资金24075万元，省外资金21345万元;黄山凯通置业有限公司到位外资50万美元，占境外资金任务数的19.23%。

3、肯定成绩，振奋精神，知难而进

抓好重点项目工作，对于加快**镇经济建设步伐，完善城镇功能，提升对外形象，推进跨越发展至关重要。2013年，重点项目计划总投资为3.19亿元，12个列入区“933”计划的重点项目全年完成投资3.92亿元，占我镇项目投资5.77亿元的67.94%。我镇项目快速推进，先后有**古井国际大酒店、中国黄山?**印象一期、黄山旅游购物中心a□b区、锦绣花园2-9号楼、天湖新村二期、华艺宾馆扩建、莲花山庄、黄山风景区公路工区综合楼、天都山庄改造、黄山管委会办公大楼二期、黄山汽车美容护理中心、冈村电站、云海小区、承启四期、寨西新村等19个项目相继竣工投入使用;芳村新村、浮溪花园、嘉华国际公寓、苏坑水电站、205国道改造等项目正在加快建设。

项目建设的持续、稳定发展，离不开征迁工作的依法、有序进行。我镇在项目征迁中始终坚持以人为本，促进和谐发展，以“坚持一个根本，抓住两个关键，强化三项保障，弘扬四种精神”的做法抓好项目征迁工作。全年完成g205国道改造、**中心小学扩建、**水厂扩建、**镇科技文化活动中心、寨西旅游商业街等项目征迁，共征地约154亩，拆迁农(居民)房36户，总拆迁面积约11500m2□征迁工作的有序开展，迎来了我镇项目建设投入的高潮，也为下一步项目建设大发展奠定了坚实的基础。

4、项目工作亮点纷呈。主要有:1、促进城市基础设施建设，完善城镇功能，进一步改善人居环境条件，塑造城市新形象;2、注重民生工程建设，结合社会主义新农村建设要求，大力实施农民新村建设，解决农村行路难和居民饮用水问题;3、实施百万工程，调整优化农业结构，促进农民增收，改造原有茶场，启动**冈村创业园项目;4、创造宽松环境，加快民营经济发展;5、2013年项目建设数量多，创历史之最;6、续建、新建项目建设工期短，投产快;7、宾旅馆升级改造居多，提升城镇新形象，有利地促进当地旅游经济的发展。

5、结合镇情，做精做强招商引资

一要突出企业招商主体作用。企业是市场经济的主体，也是招商引资的主体。一定要高度重视企业在招商引资中的主体作用，把企业推向招商第一线，引导企业参与招商，千方百计为企业招商引资创造条件，提供便利，努力形成企业招商与政府促进良性互动的新格局。

二要突出园区招商。搞好园区建设，提供良好的招商载体和平台，是招商引资取得实效的重要保证。今年来，我们坚持不懈地抓园区建设，**园标准化厂房、以及正在谋划的**创业园，随着这些园区的建设和下一步加大资金投入，加快园区道路、管网、给排水等基础设施建设，使之硬件更硬、环境更优，不断提高园区的承载力和对项目的吸引力，尽快把园区打造成为招商引资的平台、招商项目的聚集地、城镇建设的亮点区。随着招商引资的不断深入，必须注重提高招商质量，抬高招商门槛，合理设置投资强度、确定土地投资密度，污染环境的项目坚决不引进，变招商为选商，变引资为选资，实施“绿色招商”。

三要做好项目服务工作，项目工作是经济工作的总抓手，是招商引资的重要载体，2013年我镇在强化项目建设服务管理的同时，认真做好各项招商引资工作，积极开展以商招商和项目招商百日会战等活动。

四要突出项目储备。当前要结合编制“xxx”规划，策划一批战略性强、牵动性大的重大项目，形成投产一批、建设一批、开工一批、论证一批、储备一批的梯次推进格局。

6、依据规划，完善项目库建设。

一是在积极为开发商服务的同时，规范项目立项程序，完善项目库基础材料收集，全年共新建项目19个。

二是围绕打造“两个重镇”的总目标，以**镇总体规划为依据，积极谋划**镇中长期发展蓝图，同时根据项目实施状况，及时增补谋划项目，完善项目库建设工作。全年项目库共储备项目19个，涉及基础设施、旅游服务、教育、木竹加工业、农业等多方面，总投资近10亿元。

7、落实社会主义新农村建设要求,实施为民办实事项目。

2013年,我镇继续加大对村镇基础设施建设的投入，不断完善城镇服务功能。编制山岔村农民科技文化活动中心的项目建议书;快速推进“组组通”道路拓宽改造等民生工程的建设，全面启动山岔方苏杨道路、寨西浮溪道路拓宽工程。山岔方苏杨道路已竣工，投入资金达145万元。

三、存在的问题和不足

2013年,我镇项目(招商引资)工作在镇党委、政府的坚强领导下，取得了一定成果，同时也存在不少问题和不足：1、由于国家土地政策的宏观调控,且现有**—寨西城市规划区用地已趋饱和,其它区域项目用地指标受到限制,直接制约了我镇招商引资工作的落实，影响了项目建设进度。

激励机制，突出招大商、选好商，力争全年镇内新签项目不少于6个，确保实现到位内资1.5亿元、利用外资100万美元的目标。同时要解放思想，加大**工业园招商引资力度,创新招商方式，采取网上招商、以商招商、小分队招商等方式多渠道，全方位提高业绩，做精做强我镇项目建设工作。

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇八

受托人：_____

依照《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国招标投标法》及国家的有关法律、行政法规，遵循平等、自愿、公

平和诚实信用的原则，双方就_____招标代理事项协商一致，订立本合同。

一、工程概况

工程名称：_____

地点：_____

规模：_____

招标规模：_____

总投资额：_____

二、委托人委托受托人为

工程建设项目的招标代理机构，承担本工程的招标代理工作。

三、合同价款

代理报酬为人民币_____元。

四、组成本合同的文件：

1、本合同履行过程中双方以书面形式签署的补充和修正文件；

2、本合同协议书；

3、本合同专用条款；

4、本合同通用条款。

五、本协议书中的有关词语定义与本合同第一部分《通用条款》中分别赋予它们的定义相同。

六、受托人向委托人承诺，按照本合同的约定，承担本合同专用条款中约定范围内的代理业务。

七、委托人向受托人承诺，按照本合同的约定，确保代理报酬的支付。

八、合同订立

合同订立时间：_____年_____月_____日

九、合同生效

本合同双方约定_____后生效。

单位地址：_____单位地址：_____

邮政编码：_____邮政编码：_____

联系电话：_____联系电话：_____

传真：_____传真：_____

电子信箱：_____电子信箱：_____

开户银行：_____开户银行：_____

帐号：_____帐号：_____

项目建设的工作计划和目标 项目建设方案篇九

根据《江西省“项目大会战”□20xx-2023年）实施方案》（赣府厅□20xx□7号）以及全省高质量发展考核评价有关要求，现就江西省20xx年度重大项目建设考核评价制定本办法。

全省11个设区市、赣江新区、100个县（市、区）。

江西省20xx年度重大项目建设考核评价设定3个一级指标、12个二级指标，总分值100分；同时设置加分项、减分项。

（一）重大项目对固定资产投资拉动情况。设置分值40分，包括全部施工项目个数及完成投资增长情况（设置分值10分）、全部新开工项目个数及完成投资增长情况（设置分值10分）、亿元以上施工项目个数及完成投资增长情况（设置分值10分）、亿元以上新开工项目个数及完成投资增长情况（设置分值10分）4个二级指标。

（二）所属省重点重大项目进展情况。设置分值48分，包括所属省大中型项目年度计划完成投资及实际完成投资占全省比重与当地gdp占全省比重的比例情况（设置分值6分）、所属省大中型建设项目实际完成投资增速及实际完成投资占计划完成投资比例（含省大中型项目中投资50亿元以上重大项目完成投资占年度计划比例，设置分值12分）、所属省重点建设项目实际完成投资增速及实际完成投资占计划完成投资比例（设置分值12分）、所属20xx年中央预算内投资和省基建投资项目综合评估情况（设置分值12分）、所属省大中型项目入统情况（设置分值6分）5个二级指标。

（三）“项目大会战”工作落实情况。设置分值12分，包括本级政府印发本地区“项目大会战”方案及年度推进项目清单情况（设置分值4分）、本级政府召开专题会议研究解决重大项目建设中遇到的问题情况（设置分值4分）、省级层面协调推进问题解决落实情况（设置分值4分）3个二级指标。

（四）加分项。包括重大项目建设工作受党中央、国务院（含两办），省委、省政府（含两办）或国家部委正式文件表彰情况，各领域“项目大会战”推进成效明显的情况。重大项目建设工作受党中央、国务院（含两办）正式文件表彰1次计2分，受省委、省政府（含两办）或国家部委正式文件表

彰1次计1分；“项目大会战”每一领域排名第1的设区市和前10名的县（市、区）计0.2分；同一事项多次受到表彰的，取最高分值计分；加分上限为总得分不超过100分。

（五）减分项。包括重大项目建设工作受党中央、国务院（含两办），省委、省政府（含两办）或国家部委，省发改委正式文件通报批评情况，重大项目推进虚报瞒报、弄虚作假或省重大项目推进不力受省级层面通报情况，固定资产投资季度增速被约谈情况，各领域“项目大会战”推进不力的情况。重大项目建设工作受党中央、国务院（含两办）正式文件通报批评1次计2分，受省委、省政府（含两办）或国家部委正式文件通报批评1次计1分；重大项目推进情况虚报瞒报、弄虚作假受省级层面正式文件通报1次计0.2分（所在设区市、所在县市、区同时扣分）；省重大项目推进不力受省级层面正式文件通报1次计0.1分（所在设区市、所在县市、区同时扣分）；固定资产投资季度增速年内两次及以上被约谈的计0.2分；“项目大会战”每一领域排名最末1位的设区市和最末10位的县（市、区）计0.2分；同一事项受到不同层级通报批评的，取最高分值计分。

本办法考核指标与下一步公布的20xx年度江西省高质量发展考核评价指标冲突或重复的，以20xx年度江西省高质量发展考核评价指标为准，本办法中不予考核。

（一）评分方法。二级指标的评分根据该指标的特性，分别采取功效系数法、特殊计分法进行评分。考评对象的综合得分为所有二级指标的评分总和。

1.功效系数法。将考评对象的指标值由大到小排序，最大的计该指标分值的满分，最小的计该指标分值的60%分数，其他的采取[（本地值-最小值）/（最大值-最小值）×该指标40%分值+该指标60%分值]的公式计算得分。其中，考核对象无省级重大项目的，对应指标按最小值计分；所在地方没有省级层面协调解决问题的，对应指标按最大值计分。

2.踩点计分法。明确该指标的要求，考评对象不符合要求的不得分，符合要求的取相应分值。其中，考核对象没有中央预算内投资项目、省预算内基建投资项目的，对应指标按平均分计分。

（二）数据来源。二级指标根据该指标的特性，数据来源分别为省统计局、“项目大会战”各领域牵头单位、国家重大建设项目库、全省投资项目在线审批监管平台、省发改委组织的中央预算内投资和省基建投资项目年度综合评估得分情况，以及考评对象收集提供和省发改委日常监督检查发现的情况。

（一）数据采集。根据各指标的数据来源进行数据采集。考评对象收集提供的数据具体由各设区市发改委收集并报市政府审定后，加盖政府公章于2022年2月15日前报送。考评对象对报送数据的真实性负责。

（二）考核评分。按照各指标的评分方法和计分细则，计算各考评对象的指标评分，并加总形成综合得分。依据综合得分排序情况，分设区市和县（市、区）得出考核评价结果。

（三）结果审定。将考核评价结果报省发改委主任办公会审议后，报省考评办审定。

考核评价结果运用于江西省高质量发展考核评价中“重大项目建设”指标的考核。同时，对考核评价一类设区市中排名前2位的、二类设区市（含赣江新区）中排名前1位的、一类县（市、区）中排名前4位的、二类县（市、区）中排名前3位的、三类县（市、区）中排名前3位的市县，省发改委在省预算内基建投资安排各地项目前期工作经费时给予一定倾斜，在申报中央预算内投资时对符合条件的项目优先支持申报。

本办法由省发改委负责解释。