

最新东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划(优质8篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇一

装修和维修都是很重要的啊

不用拉

主要是电工方面的事，还有就是维修的事

- 1、负责制订小区内公共设施、建筑物、设备系统的管理规定；
- 3、负责查验用户装修报批手续及审批装修方案、监督装修方案的实施；
- 8、配合客服中心做好用户入住时房屋设施、设备的交验、记录工作；
- 10、负责小区内紧急情况的处理工作。 物业工程部年度计划；
 - 一： 人员安排，
 - 二： 工作计划：
 - 三： 做好能源控制管理

四：预防性维修：

五：健全设备设施档案，做好维修工作记录：

六：设备设施计划维保工作：

七：做好员工培训和团队思想工作。

一、自我介绍各位领导、各位同事下午好：

我的名字叫z□1月9日入职zz物业管理处，任14区工程部主管。回顾这一个月来的工作，我觉得这是我入职新单位，投入新工作的一个转折点。

二、入职至今的工作履行情况：

（一）基础工作完成情况

1、对公司的架构和方针政策、行政、财务、员工管理等规章制度有了初步了解，基本熟悉了相关部门的运作流程，部门之间的协助工作顺利进行。

2、基本熟悉园区的建筑物、附属配套设施设备的分布位置、掌握其功能和运行状况。

3、搜集整理园区各类设备设施的施工单位、安装单位、维保单位的名称、地址、负责人和联系电话，建立了较为详尽的通讯录，明确了各类建筑、设施、设备相应的施工单位及厂家。

4、通过有效的多渠道沟通，与本部门员工建立相互信任与支持的良好关系，营造积极向上的工作氛围，稳定了员工的思想，为今后的管理工作和队伍建设奠定基础。

5、带领本部员工顺利完成公共设备设施维修保养、管理和户内维修服务等工作，逐步完善各项管理制度。

（二）部门运作状况

1、由于户内有偿维修服务报修量很大，1月份平均每天报修高达13项。前任主管为了向业主提供及时的维修服务，将工程部主要人力投入到户内有偿服务工作中，放松了公共设备设施的维修保养工作，导致设备巡查保养不到位，公共设施设备的故障维修不及时，存在很大的管理漏洞和安全隐患。为此，我根据设备运行状况和工程部目前的人力状况，结合户内维修服务的工作量和员工的技术水平等实际情况，对工程部现有人员的分工进行了调整，制定了相应的运行值班技工、户内维修技工、机电维修技工岗位职责，并完善了相关的工作程序、工作规范、操作规程等管理文件，同时对员工进行宣传教育，引导员工认清楚公共设备设施维修保养才是工作重点，端正工作态度，要求员工把握今后工作的原则，理顺工作思路，严格执行岗位责任制。经过如此调整，使工程部结束了分工不清、责任不明、工作被动和打乱战的局面，并使工程部重新掌握了工作的主动权，让各项工作逐渐走上了正轨。

三、物业工程部面临的困难

1、户内维修服务工作量还很大，目前的人力不能满足业主提出的户内维修服务要求。

2、大部分设备设施早期已投入使用，保修期限和维修责任不明确，施工单位及厂家采取消极态度和拖延战术，故障维修不及时，设备的正常运行没有足够的保障，存在很大的安全隐患。

3、公司尚未正式运用物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册，工程部与相关部门之间的工作协调缺乏一套完善的

规范文本作为依据，责任界定不清、不细，服务链存在脱节现象。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇二

1. 业务学习：我继续主动热情无私地传授教育、教学经验，对课内外教育、教学活动的组织经常给予具体指导，对教学业务上的疑难问题积极与两位老师开展讨论，并挖掘两位老师的长处，鼓励两位老师及在工作中改革、创新。

2. 教学实践：本学期继续开展教学教研师徒结对，开展互助备课，实现徒弟的“一课多上”（在本班上，修改教学预设，再到师傅班上）和一课多案（在师傅指导下不断完善教学设计）；每学期我为两位老师至少上好4节指导课、两位老师分别上好4节探究课。

3. 教育教学研究：师徒间定时或不定时开展问题教研，讨论解决教育教学实际中的疑难问题，并形成每学年1个研究专题，开展专题研究或课题研究，形成个性化教学能力，提升师徒的教科研能力和水平。

1. 每周师徒间互相听课至少 1 节，要有听课记录、评课意见。

3. 我主动推荐教学理论书籍给两位老师，要求他每学期至少研读一本教育教学理论专著或选读各类教育教学报刊，并撰写读书笔记。

4. 要求两位老师积极主动参加各项教研活动，每学期在备课组上好一节汇报课和一节公开课，积极参加各类教学竞赛，锤炼教学技艺。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇三

1、设备设施安全管理工作必须坚持“安全第一，预防为主”

的方针；必须坚持设备维修保养过程的系统管理方式；必须坚持不断更新改造；提新安全技术水平，能及时有效地消除设备运行过程中的不安全因素，确保重大事故零发生。

2、明确安全操作责任，形成完善的安全维修管理制度。

3、严格执行操作安全规程，实现安全管理规范化、制度化。

4、加强外来装饰公司安全监管，严格装饰单位安全准入条件。

1、加强维修部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期的开展服务对象、文明礼貌、多能技术的培训，提高部门人员的服务质量和工作效率。

2、完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和业主之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展；从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

3、加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有住宅区的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时实监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

4、开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

5、针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作流程分细化。

1、提高所有员工的节能意识

2、制定必要的规章制度

3、采取必要的技术措施，比如将办公用电和大门岗用电分离除原来路灯和电梯用电(它们收费标准不一样)，进行地下停车场的照明设施设备的改造，将停车场能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具；将楼道内的照明控制开关改造为触摸延时开关。

4、在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

5、直接找厂家进购设备配件，统一购买备品备件，按设备保养周期进行保养。以便及时更换，确保设备发挥最佳节能作用，减少维修成本。

1、预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按照设备保养周期既定的时间、项目和流程实施预防性检修。

2、日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

3、日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理，建立设备台账。对于新接管的威尼斯小区，由于房产公司配套设施安装滞后的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

- 1、严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。
- 2、根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。
- 3、根据实际需要，对各小区铁艺护栏，铁门和路灯杆除锈刷漆。
- 4、根据实际需要，对各小区道路，花台，墙面进行翻新处理。

我们工程部将通过开展以上工作，展现我们公司的服务形象，为业主提供更为优质贴心的服务，为我们物业公司今后的发展创造更好的条件。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇四

x年，我处安全工作的指导思想是：认真贯彻上级对安全生产工作的一系列重要指示，按照盛市局的统一部署，突出“安全第一，预防为主”，紧密结合我处实际，加强领导，强化责任，警钟长鸣，常抓不懈，采取可靠措施，有效地防范各类事故的发生，实现全年安全生产。

安全生产工作确保各项工作顺利进行和维护广大职工生命、财产安全的重要保障措施。各科室、项目部要从讲政治的高度认识和开展安全生产工作，并要抓好“五个落实”：一是加强宣传，强化教育，提高全体职工的安全意识和事故防范能力。我处将利用宣传栏、发放学习资料、看录像等多种形式对职工进行安全教育。各有关部门特别是各工地负责人，要利用班前、班后不厌其烦的对职工进行安全教育，真正做到“安全第一，预防为主”。二是安全生产领导责任制的落实。3月份我处已根据人员变化情况，及时调整了安委会成员，安委会将根据情况定期或不定期对机关和工地进行安全检查。设备科要及时成立安全小组，并指派一名科长抓安全，各项

目部、承包人进工地后也要及时成立安全组织，真正形成一级抓一级，一级对一级负责的安全生产责任制体系。三是各项保障措施的落实。克服各种困难，确保人、财、物及技术的投入，确保各项安全措施落到实处。四是各项安全制度的落实。采取有效措施，切实把各项安全生产规章制度落到实处。五是安全生产责任与权利的落实。正确处理安全生产责、权、利的关系，主要领导、分管领导和安全管理人员要明确肩负的安全生产责任，真正利用安全管理职权把各项安全责任落实到位。

在认真贯彻执行好《安全生产法》、黄委会《劳动安全条例》等上级有关安全法律法规的同时，我们将结合实际，制定完善我处的安全生产管理办法；明确各工种、岗位的职责和操作规程。对各工地实行安全生产保证金制度，坚持安委会例会制度、特殊工种持证上岗制度、事故责任追究制度和记录制度。

我处安全生产工作的重点是：机动车辆、工程施工、机械设备以及用电线路、临时人员的安全管理等。各级领导要高度重视，抓住重点，以点带面，带动全处。狠抓预防措施和责任制的落实，发现问题及时处理，消除一切事故隐患，确保安全生产。

一是抓好机动车辆的安全。交通安全历年是我处安全生产工作的重中之重，我处现有交通和运输车辆11辆，私人摩托车9辆。为此，我们一定要按照《山东河务局交通安全管理办法》和市局《安全生产管理规定》有关条款规定，狠抓各种车辆的安全管理，落实责任，强化车管干部、驾驶操作人员的责任心和安全意识、严格派车单制度，杜绝酒后开车、无证开车、驾驶摩托车不戴头盔等违章行为的发生，对私人摩托车办公室要进行登记、检查，看各种证件及防护措施是否齐全，并与其签订安全合同，否则不准驾驶。要积极组织好5月1日至8月8日的全河“交通安全百日竞赛”活动和其它安全活动。二是抓好工程施工安全。工程施工涉及到安全的诸多方面，

特别是在交通、防火、防盗、用电、机械设备、饮食卫生等方面一定要加强安全防范措施。各工地都必须明确专（兼）职安全管理人员，制定有关的安全操作规程和制度，有针对性地做好岗前培训，特殊工种必须持证上岗，对施工人员要经常进行安全教育，施工现场要设立安全警示牌，并经常进行安全检查，发现问题，及时整改。要高度重视外来施工队伍和协作队伍的安全管理，达不到安全要求的施工单位和人员，不得进入施工现场。三是抓好用电及大型机械设备的安全管理和使用。加强对电工和大型机械设备操作人员的岗位培训，做到持证上岗，杜绝无证人员操作。严禁乱拉、乱接电线和电闸刀开关无盒盖现象，对大型机械设备要严格执行安全操作规程，专（兼）职安全员要对设备进行经常性检查，发现隐患及时处理。四是抓好临时用工的管理。一要严格按照《劳动法》规定，禁止使用16周岁以下童工；二要经过查体未发现宿疾；三要加强对临时人员的管理，要逐人签订劳动用工合同，并定期进行安全教育。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇五

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

（1）加强工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期地开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

（2）完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3) 加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有的设施的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4) 开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5) 针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

(1) 提高所有员工的节能意识。

(2) 制定必要的规章制度。

(3) 采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4) 在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总，做好节能降耗的工作。

1, 设备设施安全管理工作必须坚持“安全第一，预防为主”的方针；必须坚持设备维修保养过程的系统管理方式；必须坚持不断更新改造；提新安全技术水平，能及时有效地消除设备运行过程中的不安全因素，确保重大事故零发生。

2, 明确安全操作责任，形成完善的安全维修管理制度。

- 3、严格执行操作安全规程，实现安全管理规范化、制度化。
- 4、加强外来装饰公司安全监管，严格装饰单位安全准入条件。
- 4、预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按照设备保养周期既定的时间、项目和流程实施预防性检修。
- 2、日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

3、日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理，建立设备台账。对于新接管的威尼斯小区，由于房产公司配套设施安装滞后的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

- 1、严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。
- 2、根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。
- 3、根据实际需要，对各小区铁艺护栏，铁门和路灯杆除锈刷漆。
- 4、根据实际需要，对各小区道路，花台，墙面进行翻新处理。

我们工程部将通过开展以上工作，展现我们公司的服务形象，为业主提供更为优质贴心的服务，为我们物业公司今后的发展创造更好的条件。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇六

工程部应确保酒店电力的正常运行，进一步加强设备的维护和运行管理，加强计划检修维护、设备检查，确保消防、电梯、配电、中央空调、供水系统、厨房设备设施等正常运行。特别是提高餐饮部、娱乐部和客房部设施的完好率和舒适度。进一步加大能源管理力度，强化成本意识，完善材料消耗和备件管理，做好挖潜、修旧利废工作。加强人员培训、服务意识培训、服务技能培训，争创多功能员工，充分利用人力资源，完善服务，提升背景形象，推动工作质量上一个台阶。

1、狠抓工程部员工培训考核工作

从礼仪、礼貌、服务意识、服务程序、服务质量等方面，提高工作技能、工作效率和工作形象，做到多才多艺，培养复合型技术人才。例如，电工必须整合从强电维护到配电、消防、中央空调和电梯的技术。对工程部技术人员实行优胜劣汰和技能考核。针对部分老员工的疲惫心情，注入新的活力，在人事任命上引入竞争淘汰机制。俗话说家不弱，流水不腐。只有留住有能力和勤奋的人，淘汰懒惰和平庸的人，整个团队才能随时保持竞争力和活力。希望工程部员工通过培训考核，营造舒适的硬件环境，以饱满的热情为客人提供舒适的服务产品，彻底改变游击队、消防队、油兵的形象，使后台服务也充满浓厚的酒店氛围。

2. 改进工作服务程序

加强主动性和协调性，与各部门协调工作的及时性和有效性，尤其是前后办公室之间、团队与团队之间、上级与下级之间，多做事不推诿。各班组应加强设备设施的日常检查，按标准路线巡视，分工负责，责任到人。此外，维护小组定期向各部门的设施用户讲述使用和维护知识，以防止野蛮操作。

3、按维护制度

抓好大型关键设备的计划检修和维护，做好电梯、中央空调、消防、配电、供水系统的季节性检修和日常维护，特别是中央空调春季维护期间主机及其配套冷却塔、水泵、末端风机盘管和水系统的清洗和维护，并认真调试，确保中央空调夏季的平稳运行和安全。加强对餐饮部、客房部、卡拉ok包间的电器、装修、水暖等设施、厨房设备、餐厅设备的定期维护检查。维护必须由用户部门确认到位，作为每个团队评估的基础。

4. 树立成本经济的观念

充分发挥利用中心的作用，完善和遵循能源、材料、旧修和废物利用的管理制度和办法，控制和降低材料消耗和能源消耗成本，加强旧修和废物利用，努力进一步降低成本。

(1) 掌握工程配件质量，登记主要配件和材料的使用日期，跟踪使用质量和使用寿命。加强对配件整体质量的调查和控制。

(2) 修旧利废，加强考核统计，每月检查班组的修旧利废情况，坚决杜绝只顾更换不顾精心维护的不良作风。

(3) 合理控制设备的经济运行，杜绝泄漏现象。

(4) 落实能源管理措施，加强水电能源使用检查，杜绝浪费。

(5) 加强材料设备配件的管理。建立设备备件账户，详细说明每种附件材料的使用情况，便于控制。

(6) 严格控制外包项目，能自己解决的安装水电安装。设备维护应严格控制外包，尽可能自我维护，尽可能控制维护成本。

5. 工程部员工应增强个人卫生和gfd意识，增强个人素质意识，

学会掌握新的星级标准，为酒店创造和谐美好的环境。

总之，无论大事小事，最好都去做。我们也相信没有最好，只有更好。只有不断给自己加压，寻找工作的刺激，对业务充满激情，对工作充满激情，对企业倾注深情，对客户充满好感，对社会奉献真情，一个舒适的酒店必然会成为客户宾至如归的家。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇七

- 1、加强施工生产过程产品质量监控和管理，对项目进行监督以及定期考核，坚持对项目实施月检，通过持续改进，确保工程项目各项指标顺利完成。
- 2、督促各施工项目认真贯彻落实“三检制度”，对分部分项工程做好技术交底工作。
- 3、及时对各施工项目资料做好资料审查、资料整理和资料库存储工作。
- 4、做好广西科技大学科教中心a标、中房世纪广场、方兴苑住宅小区三个竣工项目的质量回访工作。
- 5、计划创优质工程两项，分别是中房世纪广场、方兴苑住宅小区，及时做好创优工作和资料收集归档工作，完成公司下达的年度指标。
- 6、完善信息化质量管理体系，按时更新各施工项目质量管理动态，以信息化管理系统达到常态化。
- 7、根据我公司工程管理科现有的管理制度，并结合各项目的实际情况进一步完善、规范施工管理制度。
- 8、制定工程管理科培训考核机制，提高管理人员综合管理能

力，强化工程管理制度。

9、加强与其他科室的交流、合作，不断引进先进技术，提高管理水平，改善施工措施，在工作中不断总结来壮大自己。

1、根据国家规范以及地方政策和要求，制定施工质量目标考核方法，对于不达标者给予回退，要求整改达标为止。

2、实施持续改进，根据月检审查发现的问题，提出整改措施，严格控制施工质量，提高质检人员的工作权威。

3、严格要求质检程序，把好质量关，定期对工程质量、原材料进行调查，必要时组织人员进行质量验收。

4、严格监督项目部按照设计、施工技术标准和合同要求，对建筑材料、建筑构配件、设备等进行检验，未经检验或者检验不合格的，不得使用。

5、对施工中出现的质量问题，未处理合格者按《建设质量管理条例》和合同的有关规定，按照公司相关管理制度处理。

6、工程质量控制应当坚持“规划在事前、落实在事中、总结在事后”的原则，做到防患于未然。

7、争创大都雅苑文明示范工地，向国家示范标准工程的标准看齐。

8、积极配合公司审查各项目填报的质量月报、质量年报，及时了解工程质量情况。

9、针对质量投诉问题，及时深入调查原因，及时解决，并做好后续工作。

质量管理虽然面临着很多的问题，我们只有善于发现问题，积极寻找解决问题的方法，坚持“以安全、质量第一，预防

为主”的基本管理原则，不断强化施工质量管理体系，精品管理，创造精品工程。

东风工程咨询有限公司官网 工程工作计划篇八

新的一年已经到来，面对酒店业竞争越来越激烈的现实，以及酒店经营面临着设施设备进一步老化的困难和挑战，工程部要全力结合酒店现有设备设施做好全年维护保养工作。

保养，设备巡检，保证好消防，电梯，配电，中央空调，供水系统，厨房设备设施等正常运行，特别要提高餐厅部，娱乐部，客房部设施的完好率和舒适度。进一步加大能源管理力度，加强成本意识，完善物耗材料管理，设施备件定置管理，大力抓好挖潜和修旧利废工作。

加强人员培训，服务意识培训，服务技能培训，争取人员一专多能，充分利用人力资源，改善服务，改善后台形象，促使工作质量更上新台阶。

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌、仪容仪表、服务意识、服务程序、服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养复合型技工，如电工一定要从强电维修到配电，消防，中央空调，电梯等方面技术综合化。对工程部技工实行优胜劣汰，技能考核。针对有的老员工疲沓情绪，注入新活力，人员任用上不搞一潭死水，引入竞争和淘汰机制，常言道：户枢不蠹，流水不腐。采取能者勤者留用，惰者、庸者淘汰的办法，才能使整个团体随时有竞争，有活力。希望通过培训、考核，使工程部员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为客人提供舒适的服务产品，要彻底改变游击队，救火队，油子兵形象，使后台服务也充满浓郁的酒店氛围。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间特别前后台部门间，班组之间，上、下级之间的工作

及时性，有效性，不推诿，多做事。每个班组加强对设备设施的日常巡检，按标准路线巡查，责任分区，责任到人。并且由维修班组定期对各部门设施使用人员讲述使用保养知识，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修保养，做好电梯、中央空调、消防、配电、供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调在春季保养过程中对主机及其配套冷却塔、水泵，末端风机盘管、水系统的清洗保养，精心调试，确保中央空调顺利运转安全度夏。加强对餐饮部、客房部、卡拉ok包房内电器、装饰、水暖等各种设施，厨房设备、餐厅设备的周期保养巡检。保养必须经使用部门确认到位与否，作为对各班组考核的依据。

4、树立成本经济概念，发挥利用中心作用，健全并按照能源、物料、修旧利废管理制度和办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低成本。

(1)把握工程配件质量关，对重大配件材料登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。加强对配件总体质量的调查控制。

(2)修旧利废加强考核统计，每月检查班组的修旧利废情况，坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良工作作风。

(3)合理调控设备经济运行，杜绝跑冒滴漏现象。

(4)贯彻落实能源管理办法，加强对各点水、电能源的使用检查，杜绝浪费。

(5)加强材料，设备配件的定置管理。建立好设备备件台帐，详细各配件材料用途，便于控制。

(6)严格控制外协项目，水、电安装能自行解决者自行安装。设备维修严格控制外协，尽可能自行维修，尽量控制维修成

本。

5、工程部员工要增强个人卫生及仪容仪表意识，增强个人素质意识，学习掌握星级新标准，为酒店创建和谐的美丽环境。

总之，事情无论大小，要干就干最好，我们也相信，没有最好，只有更好，只有我们不断自我加压，寻找工作的兴奋点，对事业充满激情，对工作充满热情，对企业倾注深情，对顾客满怀亲情，对社会奉献真情，一个舒适的酒店必然成为顾客宾至如归的家园。

酒店工程部：

年月日