

# 2023年检验科主任工作计划(汇总10篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 检验科主任工作计划篇一

1. 定期举行检验科各检验项目介绍会，宣传检验科开展项目之意义，使检验科开展的检验项目能够与临床诊疗紧密结合。

2. 与医务科协调，组织检验科与科室联席会议，共同协商解决双方工作中出现的问题。

3. 广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议，以改进检验科的工作。

4. 努力完善血库的各项工作制度，保证医院临床安全输血。

1. 争取院领导的理解和支持，引进2—3名专业人员，以弥补科内人员紧缺状况。达到合理分工，科学发展。

2. 在条件许可的情况下，争取购置化学发光免疫分析仪1台，可以提高现有检测项目的准确性和增加开展更多的实验检测项目，为临床提供更多更有诊断价值的检验项目。

1. 优化门诊病患取报告单流程，使病患花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

2. 完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

3. 实行各窗口微笑服务，使就诊病患从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

20xy年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革试点，检验科全体人员愿为医院的改革试点工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼！

## 检验科主任工作计划篇二

根据《动植物检验检疫监管工作督查通报管理规范（试行）》和省局动植处《20xx年度动植物检验检疫工作质量督查计划》的相关规定，结合辖区动植物检验检疫工作实际，现制定《20xx年度动植物检验检疫工作质量督查计划》，并提出相关要求，请相关部门认真抓好落实。

各相关部门要按照省局关于开展“质量提升年”活动的整体部署和我局确定的具体工作要求，把工作质量督查作为全面提升辖区进出口动植物及其产品质量安全水平、动植物检验检疫工作质量和监管水平的有效手段，认真学习上级文件精神和我局工作计划安排，开展充分调研，切实提高对此项工作的重视程度。

要根据《督查计划》的相关内容，结合业务实际和管理状况，对目标任务进行进一步的细化量化，确保年度督查计划落实到人。

对督查中发现的问题，要如实填写督查记录表，及时制定整改措施，督促整改、跟踪验收。同时，要认真分析原因，举一反三，完善机制，避免类似问题的再次出现。

在年度督查工作完成后，要及时搞好年度工作情况的总结分析，并于12月20日将科室工作报告汇总。

## 检验科主任工作计划篇三

严格按照检验科“准确及时，优质服务，科学管理，持续改进”的工作质量方针，逐步建立或完善全面的质量管理体系，规范技术操作规程，实事求是地认真做好室内质控和室间质控，确保检验结果的准确度和真实性。进一步深入开展程序化温馨服务活动，做好窗口服务工作开展科室内程序化温馨服务教育，进一步转变服务理念。

第一：礼貌待患，真诚帮助；第二：发挥作用，服务临床；第三：窗口整洁，环境优雅；第四：严肃认真，确保质量；第五：团队协作，共同发展。

临床检验作为窗口科室，每天接触大量患者，窗口标本采集，患者排队等候，环境有些混乱。要求全科同事积极维护良好的窗口形象。争取在检验窗口建立导医服务系统，争取建立标本采集叫号系统，以及建立报告单发放自助打印系统。

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

实验室质量控制是检验重要工作，为提高检验质量，计划选派人员参加卫生部实验室质量控制培训班。在作好室内质量控制的基础上，继续参加省、卫生部两级质量评价活动，确保成绩合格，所有的参评项目还要保持多年的“一单通”资格，全面提高检验质量。

继续严格执行实验室内部安全检查制度，每天有专人安全检

查、签字登记，保障实验室人员和物资设备安全运行。严格执行实验室生物安全管理制度，专人负责实验室生物安全以及院内感染控制的管理。

血库是检验科下属的二级学科实验室，血库负责人是检验科任命的实验室负责人，专门负责输血管理，减少参与输血检验操作的工作人员，血库工作人员经过技术培训和安全教育。输血作为一个独立学科，具有很强的专业性，也是需要在医院输血管理委员会的领导下，临床和医技齐抓共建的一个学科。建立和完善独立的输血科，加强输血管理，是重点工作。通过输血科加强临床输血工作的培训，配合医务科加强临床输血适应症、输血前评估、输血后疗效评价的管理。

完善lis系统与his的接口，逐步实现检验报告通过网络传递到临床医生工作站。完成检验报告召回的工作流程。完成检验危急值在his系统中的提示功能。完成新增设备的lis系统与his的接口。

努力加强仪器设备的维护保养，降低设备维修成本，努力提高仪器设备使用寿命和效率。控制各类耗材的支出，节能降耗，减低成本。随着医院的快速发展，检验工作量大幅增长。

继续完善管理团队，完善专业分组建设：临床基础检验、生化、免疫、微生物、急诊检验和血库，培养学术水平高、责任心强的专业组长。同时，加强实验室三大类总体负责人的管理工作，包括：实验室总体的质量负责人，全面负责室内质量控制和室间质量评价，以及月度质量检查和月度总结整改；实验室总体的技术负责人，全面负责仪器设备的正常运行和维护保养、lis系统维护和新项目的开展；实验室总体的生产安全和生物安全负责人，全面负责实验室生物安全和院内感染控制以及传染病的预防控制，以及实验室生产和医疗安全。在技术方面，着重培养细胞形态学检验人才和微生物学检验人才。随着医院的发展，检验科人员技术力量缺乏，需要补充新生力量，才能够完成日常工作以及不断开展新的检

验项目。目前，岗位上的每一个人都在负责几个项目，一人管理多台设备，容易出问题，也使得提高质量很慢很难。申请新增大专毕业生2人。

总之，检验科室发展是一项艰巨的任务。要充分认识重要性、必要性、长期性，要有紧迫感、责任感、使命感，建立管理制度，确定目标，创造氛围，努力把科室建设成有特色、有优势的现代化试验室而奋斗。

检验科的宗旨是：以质量为基准、服务为根本、科学为原则，准确、及时、客观、可靠的为病人提供优质服务；为临床诊治、防病治病提供实验室诊断数据。造福于人民。

## 检验科主任工作计划篇四

1、加强科室管理，提高检验质量；严格按照检验科“准确及时，优质服务，科学管理，持续改进”的工作质量方针，逐步建立或完善全面的质量管理体系，规范枝术操作规程，实事求是地认真做好室内质控和室间质控，确保检验结果的准确度和真实性。

2、与医务科协调，组织检验科与临床科室联席会议，共同协商解决双方工作中出现的问题。

3、广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议，以改进检验科的工作和质量。

4、加强与临床的沟通和联系；定期分析检验结果，特别是新项目对临床诊断的特异性，敏感性以及实用性的分析，保证检验质量，使临床对检验科的信任度得以提高。

1、争取院领导的理解和支持，计划引进检验本科生2名、检验医师1名，以弥补科内人员紧缺和无检验医师的状况。达到合理分工，科学发展。

2、结合医院电子病历及医生工作站的开展，科室增设住院标本接收室及住院常规检验室，完善二甲医院检验科的标准要求。

3、加强血库建设，改善血库布局不合理的状况，购置血库低温冰箱1只，有利于冰冻血小板的保存。

4、在条件许可的情况下，增加设备投入：增加全自动生化分析仪；增加发光免疫模块；购置尿液分析工作站。

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

1、加强科室的业务学习，通过实践，争取发表省级论文。力争派出1名人员赴上级医院进修深造。

2、克服一切困难，想尽一切办法，积极开展新项目，兼顾经济效应和社会效应，充分发展前期引进的仪器设备的功能，开展临床迫切需要的检验项目，同时增加项目的组合来满足临床医生的疾病诊断和治疗，从而得到临床的好评，同时也带来一定的经济效益。

20xx年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革试点，检验科全体工作人员愿为医院的改革试点工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼！

20xx/11/13

## 检验科主任工作计划篇五

20xx年，我们质量管理办公室将根据公司的年度工作要点，紧紧围绕公司“改革、发展、质量、效益”的总体要求，认真做好质量管理体系的管理工作，积极开展质量管理活动，确保公司员工教育与培训质量管理体系持续、有效的运行。

本年度将根据公司学习计划的总体安排，认真组织部门所属人员进行技能学习，使部门人员能深入公司的路线、方针、政策，关注时事，与时俱进。并结合部门工作特点和实践经验，不断强化服务意识、质量意识，在提高管理水平的时候，认真学习质量体系文件，深入研究质量管理的新方式、方法，不断提高综合素质，努力推动我部门的质量管理工作再上新台阶。

本年度，质管办将在开展各种质量管理活动中，对各受控部门进一步加强体系文件的宣贯和学习指导，并要求各受控部门及分承包方对所属人员定期进行集中学习，对新引进人员、转岗人员及时进行质量培训。通过各种形式的宣贯，努力使各受控部门和人员能及时、准确地掌握外审后修订的文件、新增部分乃至整个体系文件的内容和特点，严格按文件规定的要求开展日常工作，进一步强化全员质量意识，确保公司质量体系得到持续、有效的运行。

根据公司内部质量审核程序和管理评审程序的规定，本年度我部计划安排两次内部审核和一次管理评审工作，质管办将从质量活动的组织、开展形式、内容和审核、评审过程等各个环节进行规范化，严格执行文件要求和质量管理。内审的重点是审核体系文件的符合性和贯彻培训情况，检查质量管理记录填写的情况和不合格项纠正的情况，检查质量体系运行的有效性和连续性。同时，协助有关职能部门，对分承包方提供的服务开展评估工作。在内审中发现的不合格项和缺陷情况时，将及时督促纠正。在管理评审中，将对质量体系运行的有效性予以分析、评价，研究并改进内审中出现的问

题，分析不合格项产生的原因及体系运行方面的缺陷等。并将通过管理评审工作总结经验，为下一年开展质量管理工作提供借鉴。

本年度，质管办将依据管理者的要求，努力推进质量管理全员化工作。一是认真开展调查与研究，主动与主管部门联系，到兄弟公司参观学习；二是根据我们部的机构设置和工作实际，制定全员质量管理的可行性方案，采取新的管理模式。三是落实质量文件的起草、汇编、定稿等工作。

## 检验科主任工作计划篇六

工作计划网为您编辑整理医院检验科工作计划，欢迎阅读。

### 一、提高服务质量加强与临床沟通

- 1、与医务科协调，组织检验科与临床科室联席会议，共同协商解决双方工作中出现的问题。
- 2、广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议，以改进检验科的工作。
- 3、定期举行检验科各检验项目介绍会，宣传检验科开展项目之意义，使检验科开展的检验项目能够与临床诊疗紧密结合。

### 二、加强与院领导沟通争取各方支持

- 1、争取院领导的理解和支持，引进2-3名专业人员，以弥补科内人员紧缺状况。达到合理分工，科学发展。
- 2、在条件许可的情况下，争取购置：

化学发光免疫分析仪1台(约9万元)，可以提高现有检测项目的准确性和增加开展更多的实验检测项目，为临床提供更多

更有诊断价值的检验项目。

细菌自动测定仪1台(约30万元)，可以提高细菌鉴定的准确性和及时性，使细菌鉴定工作由现在的3天提前为8-12小时。

数码显微镜1台(约2-3万元)，可以提高形态学实验诊断的客观性和准确性。

3、力争每年派出1名人员赴上级医院进修深造。

### 三、促进医患和谐完善科室管理

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的`检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

20xx年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革试点，检验科全体工作人员愿为医院的改革试点工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼！

二、临床用血量大幅度上升，为方便病友，同时完善检验机构，尽快启用血库用血。

三、为迎接xx年创二甲医院，达到评审标准，明年派专业技术人员进修室内质控，并打算参加卫生部临床检验中心举办的临床检验室间质量评价计划。

四、全年外送检验项目业务收入加大，特别是大部分细胞学检验。明年打算建立病理室开展细胞学检查，必须派有职业

医师证的临床医生进修。

五、加强学习，通过实践，争取发表两篇省级论文。

今年对于我们来说是非常重要的一年，也是非常特别的一年，如果说中医院好比是一条龙，那么它在克服艰难险阻，重重磨难之后，已经做好龙腾飞前一刻的充分准备，今年是充实的一年，硕果累累，明年更辉煌。

1、明年工作思路

(1)按照“xx省创建基本现代化医院”的标准，对检验科的各条内容进行分解对照，对没有达标的项目尽快落实解决的措施。

(2)作好临床药理基地的药物临床试验的检验工作，做到程序化、规范化运作。

(3)20xx年争取获得xx省临床化学和血细胞学二个参比实验室资格。

(4)利用我院是xx市临床检验中心所在地的影响作用，将周围地区中小医院和民营医院的检验标本吸引到我院检验中心来检测。增加我院的影响力，从而提高社会效益和经济效益。

2、工作量和业务收入：

血库用血□20xx年用血xx万毫升，比20xx年完成xx万毫升，增长x%;其中成分输血率达到100%，（三级甲等医院规定标准为90%）。

3、科研和论文：

申报省厅级科研课题2~3项，做好在研的二个课题的研究。

#### 4、人才培养：

引进本科生2名、硕士研究生1名，做好3名在职硕士研究生的培养工作。对我科现有的3名硕士生做好科研课题的申报立项和已立项课题的完成工作。

#### 5、需引进的设备和开展新项目：

在20xx年争取购进我科急需的全自动微生物分析仪和全自动血细胞分析系统，使之发挥最大的功能和效益。尽快完善化验科局域网(lis)系统的条形码功能的运行。其他要添置的设备力争及时到位。

开展新项目有：

(1)xx

(2)xx

(3)xx;

#### 6、质量指标：

(1)20xx年检验科继续按时高质量完成卫生部和xx省临床检验中心的临床化学、血液学、免疫学、微生物室间质量控制。各实验室的室内质控按时合格完成，失控必须有原因分析，并且认真记录。

(2)认真执行我院制定的对科室的质量考核指标和iso质量体系的各项指标，将科室的检验差错率降到最低点。

(3)血库配发血登记完好率100%;成份输血使用率达到100%;一人一针一管一垫一带使用率100%;一次性注射器毁形率100%。

## 7、检验中心工作：

(1)落实xx市卫生局安排的各项工工作□20xx年上半年对已检查过我市二级中医院及部分民营医院进行□xx省医院检验科建设与管理规范》进行抽样复查。

(2)继续加强对全市二级以上医院的检验质量控制的指导、人才培养、新检验项目的推广应用和检验试剂的测评等工作。

(3)举办xx市检验工作会议和检验质控学习班1~2次。

(4)常规开展全市二级以上医院生化、血细胞、微生物化验的室间质控。

(5)每年定期向xx市卫生局医政处发布全市二级以上医院检验科的室间质控成绩。

## 检验科主任工作计划篇七

让新同事尽快熟悉、适应医院及科室环境并开始初步规划自己的职业生涯，能尽快地适应岗位的需要，实现角色的转换。

1，介绍本医院概况、规划、目标、医院文化建设（宗旨、使命、目标、服务理念等）、医院各项规章制度以及医德规范教育，职业礼仪运用、医患沟通技巧等。邀请医院领导以讲座形式进行。时间为一天，分上下午进行。

2，学习医院内感染管理相关知识，爱婴医院知识。邀请医院内感染管理科主任以及相关领导以讲座形式进行并印发相关资料。时间为半天。 3，参观检验科工作实验室。由科主任带领新同事到各专业实验室进行参观，在参观过程中，除了介绍科室基本情况，仪器设备等外，还具体进行检验操作生物安全知识的强调并印发生物安全相关资料给新同事学习。时间为半天。

4， 检验科主任以及科室同事和新同事座谈。以座谈交流形式进行。其中包括新同事简短的自我介绍，发表自己对本医院以及检验科的看法等。时间为半天。

5， 检验科主任以及各专业小组组长和新同事座谈。以座谈交流、讨论形式进行。将十个新同事分成两组，由科室各专业小组组长进行专业知识的提问，两组各自成员对问题经讨论每组由其中一个同事进行回答。让新同事认识自己对专业知识的掌握情况以及体现团队合作精神。时间为半天。

6， 要求每位新同事写一篇培训心得，并通知一星期后进行岗前培训考试。

经过三天的培训，让新同事对本医院及检验科的各种情况有更深层次的了解，从心理、责任心、态度、形象等各方面都做好进入工作角色的准备。明白即将成为省人民医院的一分子有自豪的一面也明白自己职责份量所在，需要具备良好的医德和专业知识和技能，两者缺一不可。培训实施过程中要注意的问题。

1， 岗前培训要及早实施，体现及时性。因为刚招聘进来的新同事一般都是刚毕业的大学生或从其他单位新调配进来的，他们都希望能尽快速地了解 and 适应新的工作环境。

2， 要体现培训的规范性。规范的培训就要求从计划的制定以及时间的安排，从授课领导的邀请都要认真规范做好，才能让每位新同事都能按时达到培训要求，并深刻感受到医院的规范化管理。

3， 既要体现培训的全面性，也要突出重点。本次培训不光只是进行了检验科内培训，还邀请了医院相关领导对新同事进行医院概况、规划、目标、医院文化建设（宗旨、使命、目标、服务理念等）、医院各项规章制度以及医德规范教育等的知识培训，体现全面性。而其中医院内感染知识，生物安

全知识等，作为检验工作人员要求重点掌握□ 20xx年检验科总体计划按照县医院建设，并按二级甲等医院对医学检验的要求，结合检验科室的实际情况，主要工作为：完善实验室lis系统，做好窗口服务，完善实验室分组，加强输血科建设，及建立报告单发放自助打印系统。加强实验室安全管理，加强人才的培养和新技术、新设备的引进，提高技术水平和检验质量，做好每月工作总结分析。

（一）、加强科室管理，提高检验质量；严格按照检验科“准确及时，优质服务，科学管理，持续改进”的工作质量方针，逐步建立或完善全面的质量管理体系，规范枝术操作规程，实事求是地认真做好室内质控和室间质控，确保检验结果的准确度和真实性。进一步深入开展程序化温馨服务活动，做好窗口服务工作开展科室内程序化温馨服务教育，进一步转变服务理念。

（二）、贯彻执行检验科程序化温馨服务五条公约：

第一：礼貌待患，真诚帮助；

第二：发挥作用，服务临床；

第三：窗口整洁，环境优雅；

第四：严肃认真，确保质量；

第五：团队协作，共同发展。

（三）、检验科定期到临床听取临床意见和建议，回来制定整改措施发布给临床，解决工作中不协调的问题。临床检验作为窗口科室，每天接触大量患者，窗口标本采集，患者排队等候，环境有些混乱。要求全科同事积极维护良好的窗口形象。争取在检验窗口建立导医服务系统，争取建立标本采集叫号系统，以及建立报告单发放自助打印系统。

- 1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。
- 2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。
- 3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

实验室质量控制是检验重要工作，为提高检验质量，计划选派人员参加卫生部实验室质量控制培训班。在作好室内质量控制的基础上，继续参加省、卫生部两级质量评价活动，确保成绩合格，所有的参评项目还要保持多年的“一单通”资格，全面提高检验质量。加强检验危急值报告制度的落实执行。检验发现危急值立即报告临床并详细登记记录，提高检验质量并减低临床医疗风险。检验科每月进行工作质量检查和工作总结分析，在科室内通报，分析当月的质量状况、技术状况和安全状况，对存在的问题进行整改

六、加强实验室安全和生物安全管理 继续严格执行实验室内部安全检查制度，每天有专人安全检查、签字登记，保障实验室人员和物资设备安全运行。严格执行实验室生物安全管理制度，专人负责实验室生物安全以及院内感染控制的管理。

血库是检验科下属的二级学科实验室，血库负责人是检验科任命的实验室负责人，专门负责输血管理，减少参与输血检验操作的工作人员，血库工作人员经过技术培训和安全教育。输血作为一个独立学科，具有很强的专业性，也是需要在医院输血管理委员会的领导下，临床和医技齐抓共建的一个学科。建立和完善独立的输血科，加强输血管理，是重点工作。通过输血科加强临床输血工作的培训，配合医务科加强临床输血适应症、输血前评估、输血后疗效评价的管理。

完善lis系统与his的接口，逐步实现检验报告通过网络传递到临床医生工作站。完成检验报告召回的工作流程。完成检验

危急值在his系统中的提示功能。完成新增设备的lis系统与his的接口。

努力加强仪器设备的维护保养，降低设备维修成本，努力提高仪器设备使用寿命和效率。控制各类耗材的支出，节能降耗，减低成本。随着医院的快速发展，检验工作量大幅增长。

继续完善管理团队，完善专业分组建设：临床基础检验、生化、免疫、微生物、急诊检验和血库，培养学术水平高、责任心强的专业组长。同时，加强实验室三大类总体负责人的管理工作，包括：实验室总体的质量负责人，全面负责室内质量控制和室间质量评价，以及月度质量检查和月度总结整改；实验室总体的技术负责人，全面负责仪器设备的正常运行和维护保养□lis系统维护和新项目的开展；实验室总体的生产安全和生物安全负责人，全面负责实验室生物安全和院内感染控制以及传染病的预防控制，以及实验室生产和医疗安全。在技术方面，着重培养细胞形态学检验人才和微生物学检验人才。随着医院的发展，检验科人员技术力量缺乏，需要补充新生力量，才能够完成日常工作以及不断开展新的检验项目。目前，岗位上的每一个人都在负责几个项目，一人管理多台设备，容易出问题，也使得提高质量很慢很难。申请新增大专毕业生2人。

20xx年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革，检验科全体工作人员愿为医院的改革工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼！

## 检验科主任工作计划篇八

严格按照检验科“准确及时，优质服务，科学管理，持续改进”的工作质量方针，逐步建立或完善全面的质量管理体系，规范枝术操作规程，实事求是地认真做好室内质控和室间质控，确保检验结果的准确度和真实性。进一步深入开展程序化温馨服务活动，做好窗口服务工作开展科室内程序化温馨

服务教育，进一步转变服务理念。

第一：礼貌待患，真诚帮助；第二：发挥作用，服务临床；第三：窗口整洁，环境优雅；第四：严肃认真，确保质量；第五：团队协作，共同发展。

临床检验作为窗口科室，每天接触大量患者，窗口标本采集，患者排队等候，环境有些混乱。要求全科同事积极维护良好的窗口形象。争取在检验窗口建立导医服务系统，争取建立标本采集叫号系统，以及建立报告单发放自助打印系统。

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

实验室质量控制是检验重要工作，为提高检验质量，计划选派人员参加卫生部实验室质量控制培训班。在作好室内质量控制的基础上，继续参加省、卫生部两级质量评价活动，确保成绩合格，所有的参评项目还要保持多年的“一单通”资格，全面提高检验质量。

继续严格执行实验室内部安全检查制度，每天有专人安全检查、签字登记，保障实验室人员和物资设备安全运行。严格执行实验室生物安全管理制度，专人负责实验室生物安全以及院内感染控制的管理。

血库是检验科下属的二级学科实验室，血库负责人是检验科任命的实验室负责人，专门负责输血管理，减少参与输血检验操作的工作人员，血库工作人员经过技术培训和安全教育。

输血作为一个独立学科，具有很强的专业性，也是需要在医院输血管理委员会的领导下，临床和医技齐抓共建的一个学科。建立和完善独立的输血科，加强输血管理，是重点工作。通过输血科加强临床输血工作的培训，配合医务科加强临床输血适应症、输血前评估、输血后疗效评价的管理。

完善lis系统与his的接口，逐步实现检验报告通过网络传递到临床医生工作站。完成检验报告召回的工作流程。完成检验危急值在his系统中的提示功能。完成新增设备的lis系统与his的接口。

努力加强仪器设备的维护保养，降低设备维修成本，努力提高仪器设备使用寿命和效率。控制各类耗材的支出，节能降耗，减低成本。随着医院的快速发展，检验工作量大幅增长。

继续完善管理团队，完善专业分组建设：临床基础检验、生化、免疫、微生物、急诊检验和血库，培养学术水平高、责任心强的专业组长。同时，加强实验室三大类总体负责人的管理工作，包括：实验室总体的质量负责人，全面负责室内质量控制和室间质量评价，以及月度质量检查和月度总结整改；实验室总体的技术负责人，全面负责仪器设备的正常运行和维护保养、lis系统维护和新项目的开展；实验室总体的生产安全和生物安全负责人，全面负责实验室生物安全和院内感染控制以及传染病的预防控制，以及实验室生产和医疗安全。在技术方面，着重培养细胞形态学检验人才和微生物学检验人才。随着医院的发展，检验科人员技术力量缺乏，需要补充新生力量，才能够完成日常工作以及不断开展新的检验项目。目前，岗位上的每一个人都在负责几个项目，一人管理多台设备，容易出问题，也使得提高质量很慢很难。申请新增大专毕业生2人。

总之，检验科室发展是一项艰巨的任务。要充分认识重要性、必要性、长期性，要有紧迫感、责任感、使命感，建立管理制度，确定目标，创造氛围，努力把科室建设成有特色、有

优势的现代化试验室而奋斗。

检验科的宗旨是：以质量为基准、服务为根本、科学为原则，准确、及时、客观、可靠的为病人提供优质服务；为临床诊治、防病治病提供实验室诊断数据。造福于人民。

## 检验科主任工作计划篇九

狠抓专业知识及技能操作，熟悉各种仪器的操作规程，力求样样有章可循、有据可依；明年我们要申请购买全自动生化分析仪及进口全自动发光免疫分析仪，提高检验科知名度，开展疑难病特殊检验项目。在明年工作中要继续做好室内、室间质控并参加云南省室间质量评比工作，保证检验结果的准确性，定期校准检验仪器和做好仪器维护记录。发扬优势，改正不足，努力做好各项工作。

1、明年要高度重视提高员工素质、业务能力、操作技能、服务理念，发扬理论联系实际的作风，边学习、边总结、边提高，解决工作中的实际问题，提高检验质量，加强医疗安全教育，加强每个职工的工作责任心和对医疗安全隐患的意识，工作时间精神集中，确保结果准确无误，堵绝医疗纠纷的发生。做到自己满意、医生满意、病人满意。

2、通过到青医附院的学习，把一些好的工作方法运用贯穿到实际工作中，增加学术和学习氛围，提高个人素质和检验科的整体素质，改变服务理念，真心为病人解决实际困难。认真按照我院医院的二甲评审标准和检验科的规范要求，继续坚持做好每天的实际工作。

3、到临床科室与临床大夫一起学习有关检验项目的应用，加大宣传力度，扩大业务，服务好临床，增加社会效益和经济效益。

4、做好科室间的沟通工作。坚持记录临床科室和病人意见反

馈，多走访临床，听取临床医生的建议，为临床提供快捷、准确、安全、有效的检验信息。

5、继续做好明年的省临检中心室间质控、和性病室间质控，做好各仪器的室内质控和比对工作。

6、加强试剂管理，把青大附院好的管理方法运用到试剂管理中，从各个方方面面节省开支，减少成本。

7、要以医院利益为重，采取有力办法，严禁漏收、少收、不收现象。

8、继续做好生物安全防护工作，争取今年微生物生物安全备案达标。

9、充分利用现有条件，继续开展新项目，如乙肝五项定量、糖氏筛查等项目。增加经济效益和社会效益，努力完成院部20xx年的各项工作任务。

## 检验科主任工作计划篇十

在“党的群众路线教育实践活动”活动及十八届四中全会精神指导下，依法治国、依规办院、依制建科□xx年，科室以加强实验室质量管理和安全管理为重点，强化内部管理，提高检验质量，努力为人民群众提供安全、准确、及时、有效、经济、便民的卫生服务。

1. 启动新一轮“三甲”复评工作，进一步落实《医疗机构临床实验室管理办法》，加强制度建设和内部细节化管理，加强制度的执行、检查、考核、监督和惩罚力度，进一步优化服务流程，规范服务行为，促进实验室制度化、规范化和科学化管理进程。

2. 进一步加强与临床的联系和沟通，定期举办“检验临床科

室联系会”，定期下发《检验与临床》资料，介绍新项目、新技术以及检验前质量控制知识，同时广泛听取临床的意见和建议，建立实验室与临床联系的长效机制。

3. 加强实验室生物安全管理，增强安全忧患意识；加强职业道德和科室文化建设，建立一支团结、奋进、务实的团队。

4. 人均净结余：较xx年增长为5%。

科室根据专业发展拟开展新项目：自身免疫性肝病（间接免疫荧光法或免疫印迹法）检测、染色体fish检测、真菌的培养与鉴定 $\square$ g试验，结核杆菌培养及药敏试验、艰难梭菌检测。根据条件开展部分分子生物技术，用于肿瘤病人的个性化治疗及预后监测、一些耐药基因的检测、肿瘤遗传性相关基因的检测和患此肿瘤的风险率预测。

1. 争取申报成功xx年卫生厅科研项目1-2项；完成市级科研项目2-3项，争取申请成果鉴定。

2. 配合临床医教研工作，积极开展新的检验项目（5项）和完成部分项目技术革新（2项），在条件允许下尽量配合临床科室的科研工作，对部分临床急需而科室因各种原因暂时还不能开展的检验项目进行委托检验，充分满足临床要求。

4. 召开市级质量控制学术会议和市临床检验学术会议各1次，争取承办国家级或省级学术会议1次，计划全年派出参加国际学术会议1次，国内学术会议、短期培训、参观学习共50人次。送上级医院进修深造2人次（血液、细菌），短期培训2-4人次。

5. 计划引进博士研究生1名，硕士研究生3名，招收检验住院医师规培学员7名。

6. 完善教师培训制度，提升带教老师自身素质及提高老师的

技术水平；加强对规培、实习、进修学员的教学管理，从思想、生活、学习等各个方面关心学员，每月进行2次理论讲课，严格实行出科考试；加强业务学习、“三基”培训和考核，科内每月组织业务学习1-2次，对青年医师、技师、规培学员2个月进行1次闭卷考试，并进行奖惩。

1. 根据“三甲医院标准”加强实验室管理。认真落实《医疗机构临床实验室管理办法》、《病原微生物实验室生物安全管理条例》等法律、法规和规章、规范，努力完善iso质量管理体系的建立；落实和贯彻卫生部新版《医院工作制度与工作职责》，完善各项制度、职责、标准、规范。

2. 作好室内质量控制，保证按时、合格完成，不断提高检验质量。积极参加部、省两级室间质量评价活动和四川省临床检验中心开展的比对活动，省室间质评成绩各项保持优秀，卫生部室间质评成绩各项保持优秀或良好。

3. 继续申报重点专科，完善科室建设。重视引进和培养优秀人才，加强继续医学教育和业务技能培训，营造良好的学习氛围。

4. 完善河东分部检验项目，提升检验能力，保证病人检验的方便及时。争取在河东分部大厅、本部门诊大厅及各门诊楼层的导医台处安装检验报告自助打印机，以便于病人方便快捷打印检验报告。争取协调改善非正班时间病员检验标本的采集和送检流程，减少病人因不熟悉医院布局到处寻找检验室而造成的诊疗时间的延长，以及由此而引起的病人不满意，（希望能在诊断室附近采集标本和打印报告，然后标本由医院护工送至检验科）。进一步优化lis与his系统的接口，方便病人信息的提取和参考，以提升检验结果与临床的符合度；完善和改进预告系统，准确提示病人排队等候及报告领取时间地点。