

最新鞋厂年度总结及明年生产计划 生产 工作计划(大全5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

鞋厂年度总结及明年生产计划 生产工作计划篇一

一是加大宣传力度，宣讲开展班组安全活动的重要性，让车间每一个员工都从思想上真正认识到班组安全活动的意义，明确开展班组安全活动是国家、企业及每一个员工的需要，确实提高员工的安全意识。

二是车间指导帮助，跟踪督促。引导各班组有计划、有步骤地组织班组安全活动，要求活动必须达到有形式、有内容、有记录，并收到好的效果，让班组每一个成员都能从中有所收益、有所启发，能够将它运用到实际工作中去。

三是不断总结，查找不足，不断完善。

在六月初，第一次组织班组安全活动时，班长、班员都感到很盲目，不知所措，在活动中只是车间、班长针对存在的问题讲一讲，班长念一念有关法律、法规及安全知识。这不免有些流于形式，或有一种说在嘴上、写在纸上，玩弄虚招的嫌疑。

通过安环处领导的现场指导，并结合学习安环处下发的《关于开展班组安全活动的指导意见》，车间利用上下班会进行学习，开展了“怎样开展班组安全活动”的讨论，找到了问题与不足。

六月下旬，车间班组安全活动有了一个质的飞跃，在二班杨爱军组织的班组安全活动中，班长准备充分，针对习惯性违章展开讨论，班员踊跃发言，都能联系自己的岗位实际，找到自己工作中存在的不足或习惯性违章，从班员发自心底的话，足以看出班组每一个成员对自身存在的不足与习惯性违章有了深刻的认识和改正的决心。

三班周永兵组织的班组安全活动开展得更深入更细致，针对各岗位重点部位巡查内容，现场进行了相互学习，回顾了车间三次火灾事故的经过，同时发动不同岗位人员提出了不同岗位的疑问。

通过互相提问、互相解答，达到了互相学习、共同提高的目标，让大家知道了户外巡查、岗位巡查、重点部位巡查的重要性，明确了巡查的具体内容、注意事项，认识到了过去巡查时走过场带来的后果和危害，真正明确了自己在班组安全生产中的职责。

鞋厂年度总结及明年生产计划 生产工作计划篇二

根据领导要求，结合本公司实际，我们合理安排生产，积极完成市粮食局每月下达的面粉产量计划，生产技术科工作总结。今年全公司的生产任务完成情况较好，工业总产值和产品产量均超过去年，利润也比去年有所增加。

特别是自今年十月份起，为了满足本市面粉销售旺季的需求和支援灾区粮食供应，上级要求多生产富强粉。与此同时，市政府决定解决“菜篮子”问题，又要求我公司多生产标准粉，以满足面筋生产厂家的原料需求。在既要增产富强粉，又要多出标准粉的情况下，我们积极组织安排生产，给各厂下达了硬指标，要求各厂一方面增加日投料量，提高面粉出率，一方面加强机器的维护保养，努力减少设备事故停车，从而较好地完成了上级下达的面粉生产计划，保证了市场供应。

二、搞好大修理工作，提高设备运转率

鉴于各厂生产设备陈旧落后，经常发生事故，影响正常生产的情况，我们利用六一八月面粉销售淡季，分别安排各厂对主要生产设备进行了一年一次的大修，从而提高了设备的安全运转率，为第四季度面粉销售旺季的紧张生产打好了基础。在这期间，我们把大修理工作作为全科工作的重点，工程技术人员每天深入车间第一线，认真检查，严格要求，加强督促，积极指导。通过各厂及有关部门的共同努力，今年各单位的大修理任务均提前完成。

为了落实明年的大修理基金，我们同有关部门一起，对历年来已竣工的更新改造和大修理项目进行了彻底的清理，现已验收入帐157项，资金750万余元，工作总结《生产技术科工作总结》。同时，为了做好明年大修理的有关准备工作，现又会同有关基层厂正在抓紧联系订货，落实所需的各种设备和备品备件及材物料。

三、深入基层抓管理，搞好生产增效益

1. 深入生产第一线，随时掌握生产情况。

平时我们几乎每天都深入车间生产第一线，随时了解、掌握和检查生产情况，并经常参加各厂的生产管理会议，为搞好企业生产出谋献策。发现生产中的问题，我们及时指出，协调解决；设备出了事故，我们立即组织抢修，而且经常不分昼夜，从而使各厂，特别是三厂的生产一直比较稳定。

如有一次，我们在二厂检查时，发现甲部车500匹马达地轴转动时左右晃动，便及时请电机厂人员予以调整。还有一次星期天清晨，实验厂发生了设备事故，值班人员打电话叫醒了正在家里睡觉的老童。老童二话没说，立即骑车赶到厂里，组织安排有关人员进行抢修，一忙就是几小时。

2. 急生产所需，帮助基层解决实际问题。

在面粉生产过程中，经常会出现这样那样的困难和问题，有时甚至会影响到面粉的产量和质量，基层很着急。在这种情况下，我们总是把生产放在第一位，想生产所想，急生产所需，努力帮助基层解决实际问题。

如今年上半年，实验厂的心磨设备由于使用时间较长，需重新喷砂，而公司又无喷砂设备，曾一度影响了该厂面粉的出率和粗细度。为此，我们组织有关人员去天津学习，回来后及时安排仿制了轧砂机，经使用效果较好，从而解决了这一问题，使该厂面粉的出率和质量得到了稳定。并且，我们还组织有关人员帮助该厂解决了夫皮含粉率不到3%的问题，使之达到了质量要求。

再如，为解决三厂麦壳外扬问题，我们帮助该厂安装了10台关风机，从而使厂区的环境卫生得到了改善。

3. 加强基层管理，提高生产效益。

有段时间，二厂的各项技术经济指标完成情况不够理想，特别是在六月份大修前的一段时间，面粉日产量最低只有9900多包，其中富强粉只有8700多包，日投料量不满500吨。原想大修后，生产可能会上去。然而，大修后情况仍未好转。七月份日平均投料量只有524吨，富强粉的日产量也仅11000多包。

鞋厂年度总结及明年生产计划 生产工作计划篇三

高举中国特色社会主义的伟大旗帜，坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，坚持经济社会加快发展，科学发展，又好又快的发展为指针，以精神总揽安全生产工作的全局，坚持安全第一、预防为主、综合治理的总方针。以减少安全事故为目标，加强机构队伍和法制建设，突出执法监督，完

善责任体系，夯实工作基础，强化专项整治，为全县经济和社会发展提供良好环境。

降低事故发生率，安全生产事故四项指数同比下降，杜绝责任事故，防止安全生产重特大事故发生。

1、进一步搞好道路安全交通。一是切实加强宣传，认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动，广泛宣传交通安全法规，普及交通安全知识，提高司乘人员安全意识。二是进一步加强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作，严禁无牌无证，带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管，严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产鼓掌制度，落实各项安全生产防范措施。严厉打击非法客运场站。四是加强路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟订四月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期交通部门要组织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口，切实抓好防汛工作。4-5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产安全。

3、突出抓好非煤矿山的安全整治。组织乡政府干部配合安监、国土、公安等部门，对辖区内的非煤矿山、采石厂进行安全检查、安全整治和安全培训，加强对非煤矿山的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是乡机关，各村及乡级各单位要落实安全生产岗位责任制。二是加强森林防火，加强重点森林区域监控，加强巡逻守护，落实护林员责任，建立森林火灾

报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制，强化对施工队伍的安全管理和安全培训，要严把对施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。

6、切实抓好危险化学品及爆炸物品的管理。配合县安监局、公安、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成品油经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。公安部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

1、进一步健全和完善安全生产责任制。加强安全生产的监督管理，继续推行安全生产一把手负责制，实行安全生产目标管理和安全生产一票否决制，各安全生产责任要建立健全安全生产各项制度，制定好《重特大安全生产事故应急处理预案》，做到安全生产责任制度和措施落实到位。乡政府、乡安委会、乡安办要会同有关部门对安全生产责任单位进行定期和不定期督察，对安全生产责任单位的工作进行通报表彰和批评。

2、进一步完善安全生产监管体系。切实加强安全生产队伍建设。一是开展法律、法规学习和教育，组织执法人员认真学习安全生产政策法规、规范执法行为、提高执法水平。二是切实加强乡镇安办建设，完善监管体系，健全规章制度，提高队伍素质。三是建立健全事故应急救援和预警体系。对隐患严重，容易发生事故的地区和企业实行安全生产预警，督促有关部门和企业采取措施，防止事故发生。

3、强化执法监督，创新执法方式。大力推进分类检查，计划监察，正确处理点面和面、质量和数量的关系，努力降低执

法成本，提高执法效率，作到年度有计划、季度有重点，月底有检查。对“五一”、“十一”黄金周、“元旦”、“春节”以及高温、雨季、冬季等重点特殊事端要做到早部署，早安排，有针对性的开展专项执法检查。

4、加强隐患排查整治，强化事故责任追究。一是加大安全检查力度，实行重大事故隐患，危险源备案制和台帐制，对在各种检查和日常执法监督中发现的重大隐患要依法下达整改通知书，凡是消极对待或顶着不改的，要依法依规严肃处理。三是进一步加大事故查处力度。严格按照“四不放过”原则，严肃查处每一起事故。

5、夯实工作基础，建立长效机制。一是加强教育培训，安全教育培训必须坚持经常化、制度化，加强对生产经营单位企业负责人和从业人员的安全培训教育，认真落实从业资格和持证上岗制度，不断提高干部职工的安全意识和自我防护能力。二是加强信息报送工作。各安全生产责任部门要按照统一要求，及时准确报送事故信息和工作动态，不能瞒报、拖延不报，加强安全生产形势的分析预测，为领导决策提供依据。三是加强执法档案建设。建立健全安全生产执法监督档案，做到一文一档，一案一档，以促进安全生产执法的规范化和程序化。

鞋厂年度总结及明年生产计划 生产工作计划篇四

坚持开展安全培训教育工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对

当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本；二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费；三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内；四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

在20xx年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二是要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，圆满完成公司下达的各项任务指标。

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定20xx年安全生产工作计划，将

安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20xx年公司安全生产目标管理而努力奋斗！

鞋厂年度总结及明年生产计划 生产工作计划篇五

落实分公司hse管理要求；辨识各类安全隐患，落实各项安全措施；推进作业现场安全标准化的执行，确保安全生产。

2、有无事故隐患的存在；

3、各类安全、消防设施的完备性；

4、个人劳动防护用品的配备及使用的合规性；

5、施工机具的安全完好性；

6、个人作业行为的合规性；

7、各单位安全计划的实施情况。

1、日常检查：做到每天至少两次现场巡检；

5、综合性检查：以落实岗位安全责任制为重点，各专业共同参与的全面检查，同时进行隐患排查。公司级综合性检查由安环部组织，各相关专业共同参与，每月进行一次。各属地综合检查有属地主管组织，属地内各专业参与，每月最少进行一次。

2、对重点部位、风险作业、关键装置要重点检查；

3、为使检查工作更加规范，综合性检查、节前检查、施工现

场、季节性检查要制定检查表。对检查出的问题整改情况进行汇总跟踪整改，形成闭环管理。

- 1、有关法律法规、标准、规程、规范及规定；
 - 2、公司【绩效测量和监视管理程序】；
 - 3、承包商安全管理规定、特种作业管理制度等；
 - 4、事故案例经验教训。
- #### 六、检查人员

综合性检查、季节性检查、节日前检查、专项检查由安环部组织、督促有关部门及专业相关人员进行检查；日常检查由安环部有关人员进行。