

2023年不良贷款清收工作落实情况报告

不良贷款清收先进事迹(汇总5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么什么样的报告才是有效的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

不良贷款清收工作落实情况报告 不良贷款清收先进事迹篇一

也许，没有人能成为一颗璀璨的明珠，但可以做一束阳光，发一份光热；也许没有人能成为明媚的春天，但可以做一滴春雨，滋润广袤的原野大地。而作为某某信用社一名普通的客户经理，某某同志就是这样一位愿意做一束阳光、做一滴春雨、默默为信用社的发展贡献着自己的光和热的人。

今年30岁的某某，现在某某信用社任客户经理一职，自从年参加信用社工作以来，先后从事过出纳、储蓄、信贷员直至今天的客户经理。他默默地一路走来，在农村信用社的改革发展中不断历练成长。10多年来，他以满腔的热情和高度的工作责任感，配合本社领导团结协作，在困难中前进，在压力中奋起，任劳任怨、踏踏实实的工作，在平凡的工作岗位上，创造出不平凡的业绩，从而赢得了广大干部职工的一致好评。

上。在七月的炎炎夏日里，连烈日当头的中午都舍不得停下来喘口气、擦把汗，而是一个馒头一瓶矿泉水便开始工作。凭着这种韧劲，他对自己所包村的客户了如指掌，从而能更好地开展各项工作。”他就是这样一个人，工作当中遇到的大小事他都能一一认真对待，把“勤奋敬业”四个字贯穿于工作中的点点滴滴。

勤于学习强素质。随着我省农村信用社近年来体制管理上的不断变革，营销模式的逐步转变，某某深知自身的业务素质还需进一步增强，才能适应新形势新体制下的农村信用社工作要求，才不会在竞争中落后。“问渠哪得清如许，唯有源头活水来”。他在工作实践中深知：无论从事什么职业，都需要不断学习保持思想、文化、业务诸方面得到鲜活的“源头之水”。因此，平时十分注重理论与业务学习。工作之余，坚持学习党和国家的方针政策、科学发展观、以及社会主义荣辱观等理论，认真领会、清醒头脑，保持与时俱进。同时，他意识到，政治理论的学习，只能解决工作中方向和动力问题，而文化和业务的学习方能解决工作中的具体问题。为此，一如既往地订阅各种业务刊物，博览群书。在提高对政策、理论熟悉的同时，强化自己的业务操作和治理能力，正确处理工作与学习的关系，为维护本行业的形象，保持本行业的正常运营，促进社会经济健康发展尽了自身绵薄之力。

服务三农信第一。在工作中他始终坚持“发展是第一要务”

的理念，坚定信念，树立信心，工作既立足当前，又着眼长远，坚持把服从服务于改革、发展、稳定的大局作为自己行动的出发点和落脚点。在工作中，加强品德修养，筑牢思想道德防线，廉洁自律，果断抵制本行业各种不正之风。他之所以获得大家的一致好评和客户的广泛赞誉，与他平时注重树立良好的职业道德、职业形象，以及不断提高自身理论和业务素质是成正比的。

某某刚当上客户经理的时候，客户经理的工作性质和作用还未被客户所认可，在那个时候，客户的冷言冷语、坐冷板凳、有的甚至恶语相对的情况时有发生，做客户经理的他没少受委屈。他硬是怀着“坚持亲情化服务、用真情感动上帝”这种信念，解决了客户经理工作难于开展这个问题。为了使面朝黄土背朝天的农户能早日摆脱贫困，走向富裕，他遵照“从紧方针”，优化贷款投向，确立以农业为基础的指导思想，为合理调整信贷结构，改进信贷治理而不懈努力。坚持

“资金以支持农业生产”为主，对发展农业生产的小额农户简化贷款手续，全面落实“谁放谁收”和包村包户制度，发扬农村信用社“背包下乡”的优良传统，积极上门服务，把握群众生产生活资金需求情况，及时发放贷款，想群众之所想、急群众之所急。由于某某对自己所包村的客户经常登门拜访，深入了解，确实有这资金困难的农户，就与他们建立一种贷发互信关系，到时他们准时将小额贷款归还，为以后的贷款建立信誉基础。由于彼此之间互相信赖□20xx年某某先后发放三个村190户，累计近100万的贷款，没有“不良”现象。

很好地促进了所包村的农业生产增收，为农村经济向多元化发展贡献了力量。

“农村发展，农民兴奋，他内心深感欣慰！”在没有突破指令性指标的前提下，他尽力支持本地发展种养业，从鼓励开发本地资源入手，热心支持科学技术支柱产业，重点扶持农户养殖业的发展。对于其他所包村屯的农户，始终坚持深入了解，体察民情，以达到解决他们农业生产燃眉之急的目的的□20xx年，他累计发放从事旱冬玉米种植、山羊养殖等用于开发本地资源的贷款90多万，支持农户118户。农户的这些实惠就是他立足本地、注重挖掘本地资源，深入调查，发放款项的结果。

制度先行谨记心。他认真贯彻执行“区别对待、扶优限劣”政策和贷款“三查”制度。一年来，他从实际出发，深入调查，主要支持会经营、善治理、经济效益好的农户。按“自有资金为主，贷款支持为补”的比例原则，合理发放，充分发挥贷款效益。和以往一样，他以同样的工作热情和工作方法，积极支持运输、农副产品收购、工程承包、个体工商户以及进行家庭水柜、沼气池建设的农户。先后解决160多个资金困难农户的燃眉之急，投放该项贷款98.5万元，同时加强对贷款户的跟踪调查，让他们取得良好的经济效益。

风雨兼程”是他当时催收贷款情景的真实写照。由于他能不顾白天黑夜，不畏酷暑严寒深入村屯对各农户进行调查摸底、把握还贷资金信息、积极宣传贷款的有关方针政策，按户发出催款通知书，落实农户限期还款计划。他的默默行动，打动了欠款农户，增强了农户积极还贷的紧迫感和责任心，许多农户虽然一时手头紧张，但也千方百计如期偿还。到20xx年末，累计收回各项到、逾期贷款129多万元，其中收回不良贷款38万元，利息收回36万元，且没有任何一户埋怨。回想那些艰难的日子，虽然还有后怕，但家家户户喜贷乐还，本人汗水没有白流，再苦也值得。

遵章守纪勤履职。作为客户经理，他能严格遵守各种规章制度，坚持请、销假制度；坚持每月参加社内两次集中开会学习制度，遵纪守法，积极进取；全面建立和完善贷款档案及资料治理，保证贷款质量；与本社同事团结协作，他是外勤人员，但内勤因公离岗，他坚决服从安排，自己工作再忙，也鼎力相助，无怨无悔！

人和知心人，有什么事全对他说，对于在拜访过程中很多客户、消费者问到的问题，他都会一一答复，不论时间再晚都会解释清楚每个问题，真到他们满意为止。

对于这些，某某告诉我们：“这些看来是微不足道的小事，实际上并不尽然，虽然多费些口舌，但对于客户来说却是一种信息的传达，使他们增加了对我、对信用社的信任度。”听到这质朴的语言，我们不禁暗自为他喝彩，农村信用社员工的卓越行为就是体现在这一点一滴的小事之中，事情虽小，但它折射出的纯洁美好的心灵却如钻石般濯濯生辉。

不良贷款清收工作落实情况报告 不良贷款清收先进事迹篇二

尊敬的各位领导、同事们

一、思想上高度重视

我队认真贯彻落实总行党委会议精神，多次召开分析会议。通过集中培训，完善了清收方法及策略，启动大会召开后，立即召开本战队全体人员会议，制定清收策略，按既定角色分工，制定行动计划及考核办法，严肃工作纪律，严格按照总行活动要求执行。

二、合理确定目标客户

对管理的不良贷款逐笔分析，根据客户情况确定清收目标，对目标客户进行剖析，研究不良贷款成因，采取“一户一策”制定清收策略，模拟清收情景，针对各种情景研究对策，做到方式得体，压力适度，最终达到收回贷款的目的。

三、做好宣传工作。

在乡村集市散发传单，提高客户征信意识；将催收通知书送达到户，签订还款计划；与执法部门合作，拔除赖账户、钉子户，对其他欠款人起到警示作用，形成清收工作的强大声势。

四、做好客户关系网排查

通过活动前的学习，我队重新对目标客户的关系网进行摸排，明确对收回贷款可起到促进作用的人群，并展开劝收行动。通过这种方法，我战队成功收回一笔2万元现金：该客户经营失败，基本上无还款能力，2007年贷款本金已结清，欠息5万余元，我们找到了她的父亲，并进行长达两个小时的沟通，最终拿出了2万元偿还利息，并制定了还款计划。

五、下一步计划

对全行来说，我们振兴支行的任务是最重的，我们每个战队的任务同样是最多的，我们一战队不会退缩，平时加班加点

进行摸排，活动中应收尽收不留余力，保证完成各项任务指标。

2. 服从安排，听从指挥

对于支行党委决定的清收战略，坚决无条件执行，识大局、顾大体，摆正战队在支行全局中的位置，自觉在大局下行动，与支行整体行动保持步调一致。

3. 队内严肃纪律、正风气

我作为队长，会以身作则，严格按照活动安排，不迟到，不早退，不请假。同时要求战队全体成员同我一起，团结一心，共同奋战，向着共同的目标前进。

4. 扎实开展“笔笔动、笔笔核”活动

对总行的“笔笔动、笔笔核”活动，不折不扣的执行，利用上班时间踩点，晚上加班摸户，一个村一个小区摸排，不留死角，将清收活动进行到底。

清收，我们是专业的。俗话说：不要拿你的爱好，挑战别人的专业。在接下来的“清收风暴持久战”活动中，我们会处处以专业的标准要求自已，在活动中磨合，在活动中进步，在活动中成长，不断提高专业素质，力争在此次活动中取得优益的成绩。

一、基本情况

截止xx年xx月底，全县各项贷款余额为xx万元，按五级分类划分不良贷款余额xx万元，占比为xx%□其中：次级类贷款xx万元，可疑类贷款xx万元，损失类贷款xx万元。不良贷款余额较年初下降xx万元，占比较年初下降xx个百分点。

年xx笔xx万元□xx年以后xx笔xx万元；按表现形式划分：个人贷款集体用款xx笔xx万元，个人贷款企业用款xx笔xx万元，个人贷款政府用款xx笔xx万元，个人贷款他人用款xx笔xx万元，企业贷款个人用款xx笔xx万元。

二、清收措施

近年以来，我县农村信用社将不良贷款的清收工作作为信贷管理工作的主线，按照“落实责任、创新办法、立足自身、不等不靠、借助外力、合理摆布”的工作思路，下大力气，狠抓“双降”工作。

五是完善清收不良贷款的办法和制度，制定了切实可行的清收奖励办法，做到重奖重罚，实行清收一笔，奖励一笔的办法，谁清收、谁受奖，充分调动清收人员的积极性，提高信贷人员的清非积极性和主动性。

六是积极与县委县政府及各职能部门沟通联系，定期汇报当前工作重点及存在问题，取得县委县政府的支持，并积极与司法机关协调配合，加大依法清收力度和已诉未执结案件的执行力度，对有偿还能力，赖帐不还的不良贷款，进一步摸底排查，对那些不讲诚信，无视法律的贷款户依法强制还款，最大限度保全资产。

三、清收中存在的问题

一是信用环境差使“赖债户”不良贷款清收难。

信用环境差是“赖债户”存在的“温床”。“赖债户”中不乏公职人员，地方政府部门虽屡次下发文件以行政手段配合农信社清收，但许多涉贷单位对清欠工作大多存在“光打雷，不下雨”、走形式的现象，清收效果不明显。而非公职人员的“赖债户”则多存有侥幸心理，通过外出躲债、拒绝签字等方式逃避信用社债务。对于这些“老赖债户”，无论信贷员

怎样软磨硬泡也无济于事。

二是缺乏政策扶持使农业经济组织不良贷款清收难。

上个世纪八九十年代，农信社自主经营管理薄弱，各级政府行政干预致使农信社发放了一批低质量的农业经济组织贷款，如一些村办造纸厂、水泥厂等，随着这些经济组织的亏损、解体、倒闭，农信社的这部分贷款也由此沉淀下来。这部分贷款大多年限长、金额大、涉及面广，由于缺乏国家相应政策扶持，而使此类不良贷款清收盘活难度相当大。

三是农业经济的高风险性使小额不良贷款清收难。

由于农户尚未形成规模化农业经营，个体抗风险能力小，一旦出现天灾人祸，债务往往难以偿还。市场经济的复杂化也使城市小个体户常常血本无归，无法按期归还债务。这部分不良贷款具有单笔金额小、户数多、分布广的特点，加上不少贷户外出务工、经商，有的还举家外迁、下落不明。要盘活此类不良贷款，如果单靠信贷员一户一户跑清收，工作量巨大，而且势必影响正常业务发展。

四、清收不良贷款对策

一是建立主责任人制度，严格责任界定。

主责任人制，即第一责任人制，是适应农村信用社信贷业务发展需要，在实行审贷分离、明确岗位职责和部门职责的基础上，针对有权决策人在决策各环节中的作用及行为而承担责任的管理制度。主责任人制的建立，是对信贷决策各环节有权决策人管理责任的进一步明确，有利于规范信贷决策行为，有利于克服多年来信贷业务逐级报批而由一人承担责任或名为集体承担责任而实际无人承担责任的弊端，是信贷管理制度的又一个创新。通过建立主责任人制，进一步强化责任人的责任意识，确保责任人严格认真履行职责，共同为信贷业

务的稳健发燕尾服负责，共同为提高信贷资产质量负责，共同为防范和化解贷款风险负责，建立有效的信贷风险监管机制。

二是强化制度制约，严格责任追究。

度本身不完善的原因外，还有一个比较突出的原因，那就是有章不循，违章不究或追究不严，使信贷人员存有侥幸心理和依赖思想，养成了一边纠改一边违章或只查违章不认真纠正的不良习惯，信贷业务处于一种放任发展的态势，可以说已经给我们带来了沉痛的教训。为了确保信贷业务的健康快速发展，尽快改变信贷人员的惰性思维，必须通过制度建设，进一步明确调查、审查、审批各决策环节有关人员的责任，规范主责任人的行为。

三是授权范围内的贷款追究体系。

贷款本金在合同约定期限内必须全额收回，到期未能及时回笼应查明原因，依据实际情况确认各自责任，不可抗力因素造成不能收回的贷款可进行延期，如是人为因素造成的，不良贷款则要进行追究，出现一笔到期未收回贷款，信贷员承担80%的赔偿责任，信用社主管信贷的副主任负10%的赔偿责任，信用社主任负10%的赔偿责任(可从每月工资中扣发，或让信贷员交一定的保证金)。出现两笔到期未收回贷款除承担以上赔偿外，信贷员要停职清收，停职期间内只发生活费，三个月内如收不回，进行下岗清收。出现三笔以上到期未收回贷款，除进行经济赔偿外，解除劳动合同，同时信用社正、副主任要给予记过处分。

四是超授权范围内的贷款追究体系。

;出现三笔以上到期未收回贷款，除进行经济赔偿外，解除劳动合同，同时信用社正、副主任要给予记过处分，联社有关人员也要得到处分。

五是建立清收激励机制。

对收回1978年以前的不良贷款按收回利息的xx计发;对收回1979年—1985年以前的不良贷款按收回利息的x0%计发;对收回1986年—1996年的不良贷款按收回利息的x%计发;对收回1997年—2002年的不良贷款按收回利息的x%计发;对收回2003—2005年的不良贷款按收回利息的x%计发;对收回呆帐贷款、已置换的不良贷款、抵债资产处置后剩余部分的贷款按收回本息的x计发。上述奖励由信用社按月统计上报收回信息单,经县联社稽核部门审查,直接发给清收人。在清收过程中因贷户当时资金不到位,暂无法收回,但能于贷户签发催收通书并制定还款计划的每户奖励信贷员1元。

六是探索建立“黑名单”制裁制度。

”,而且还要上到所有金融机构的“黑名单”。同样,对于一些在其他金融机构有不良记录的,我们农村信用社也对其以“黑名单”制度进行制裁,形成对不讲信用、恶意逃废债务的借款人“金融封杀”的强大态势,由此逐步改善金融系统的“信用环境”。

不良贷款亦指非正常贷款或有问题贷款是指借款人未能按原定的贷款协议按时偿还商业银行的贷款本息,或者已有迹象表明借款人不可能按原定的贷款协议按时偿还商业银行的贷款本息而形成的贷款。不良贷款是指出现违约的贷款。一般而言,借款人若拖延还本付息达三个月之久,贷款即会被视为不良贷款。银行在确定不良贷款已无法收回时,应从利润中予以注销。逾期贷款无法收回但尚未确定时,则应在帐面上提列坏帐损失准备。

逾期贷款

;贷款人依法处置贷款抵押物、质物所得价款不足以补偿抵押、质押贷款的部分;经国务院专案批准核销的贷款。

对于有偿还能力但拒不还款的赖债户、非信益企业和个人，要依法维权，运用法律手段清收不良贷款。对表内外抵债资产，在妥善保管的前提下，采取转让、重组和租赁等方式积极、及早处置变现。在不良贷款清收过程中，各社可根据实际情况，自行采取有效措施，只要措施依法合规，效果明显，有利于调动信贷营销人员的积极性。加大不良贷款的责任追究力度，做到每笔不良贷款都能落实到人，并限期清收。对新发放的贷款，应加强管理，并做到合法合规，坚决杜绝以贷收贷，以贷收息，以防止不良贷款前清后增。打蛇打七寸”，攻其要害，借力生力，巧收不良贷款。对于部分关系贷款，摊派贷款形成的不良贷款，特别是政府机关工作人员，清收人员主动去所在部门交涉，并视借款人态度以及还款承诺等情况向其部门领导反映，借助所在单位领导的压力督促其还清不良贷款。比如临沂市兰山区政府房产科的借款人王某2008年2月18日在我支行借款29万元一笔，于2008年8月18日到期后，多次清收无果，总是应付从事。经清收小组登门催收，很快于2008年8月30日还清了该笔贷款。

2007年6月30贷款4.9万元于2008年6月30到期后，无力偿还，一直欠息。清收人员了解到杨某某有2亩左右厂房一处系对外出租，同时担保人张某的结算帐户上有存款余额3万元左右，清收人员及时把相关信息提供了兰山区执行局并当时给予了查封。担保人感到了压力，主动跟借款人和清收人员联系，最后一致协商担保人张某买下了借款人杨某某的厂房，还清了该笔贷款，很好的盘活了该笔贷款。

通过法院，检察院等权力部门，依法扣划、查封等措施清收不良贷款。在清收过程中，对于多次催收不积极主动配合偿还不良贷款的贷户，可与其说明情况，采取诉讼、执行、逮人等手段强制收回贷款，借款人许某某2006年3月13日在我支行贷款27万元，于2006年9月13日到期，该笔贷款到期后，一直处于欠息收款。经支行研究决定直接将该笔贷款进行了诉讼，通过法庭从担保人吴某帐户上扣划了借款本金及所有欠息，保全了该笔贷款。

具体问题具体分析，协议分期还款是良策。对于有些不良贷款户，具体问题具体分析，为最大限度的减少损失，一次性偿还所有贷款不现实，根据借款人的信誉状况，与其签订分期还款协议，也不失为不良贷款清收的一个良策。借款人王某某在我支行借款4.7万元一笔，考虑到借款人实际情况，与其签订了分期还款协议，每月还款1500元，到现在借款余额尚欠2.9万元。)

“放水养鱼”盘活不良贷款。对于因资金周转困难形成的不良贷款，经信贷人员实地考察，考虑到借款人的经营项目有一定市场前景和发展潜力，可根据信用评定和资信评级适当给予信贷支持，帮助其发展项目，逐渐偿还贷款。例如，特别是养殖贷款，由于资金周转时间比较长，容易形成不良贷款，但有一定的市场前景，可考虑经营户的信用状况和养殖项目，适当给予一定的信贷资金扶持，帮助度过难关，从而更好的偿还贷款。

如何更好地催收不良贷款？

3、如果借款人短、长期偿债能力都不足，而且也看不出其经营上有向好的趋势，要采取断然措施，保全其资产，扣押抵押物或者追索保证人的保证责任。

分类对待，有人喜欢钱，有人喜欢色，有人喜欢玩。还有人就是欠揍。对不同的客户要找到他们的弱点。还有就是在他们面前别像三孙子一样低声下气。这样你就会先矮人一节了！

增强清收工作中的主动性！

不良贷款清收工作落实情况报告 不良贷款清收先进事迹篇三

4月26日下午，我市组织召开了清收盘活农村信用社不良贷款，

依法打击逃废债务会议。四大班子相关领导，各镇、各街道办事处行政正职和主管金融工作副职及市深化农村信用社改革工作领导小组成员，农村信用社系统中层以上管理干部参加了会议。会上，副市长对巩义市清收盘活农村信用社不良贷款，依法打击逃废债务工作进行了安排部署。副书记提出了明确的要求，并下发了市委文件。这次会议决定了我们召开今天的会议，并拉开了我镇清收盘活信用社不良贷款工作的序幕。

第一个认识是对信用社在农村经济中的地位和作用的认识。农村信用社是我国农村金融的基础，是我国金融全系统中的重要组成部分，在支持地方经济发展，实现农民增收，奔小康中发挥着不可替代的作用，无论是加快农村体制改革，还是促进农村商品经济发展，都显示了她的重要职能作用，是发展经济的重要融资渠道，是农民实现小康的重要资金来源，近期国家决定对农村信用社进行深化改革这是件千载难逢的大喜事，是信用社发展史上的新的里程碑，也是关系到地方经济发展，地方金融稳定和农民增收的一件大事。农村信用社是典型的地方金融，在支持地方经济发展中起举足轻重的作用，就我镇来讲，多少年来农民生活的改善、个体工商户的兴起，乡镇企业的发展都离不开信用社的大力支持，止2004年底，存款达 万元，我镇发放的贷款余额达 万元，充分说明信用社所起的重大作用。

第二个认识是信用社与当地农民的关系的认识。农村信用社的服务宗旨就是扎根农村，服务三农，她的资金来源是取之于农，用之于农，资金全部归地方三农使用，这是其它专业银行所不能和信用社相比的，也是其它金融机构所不能替代的，如果这次深化农村信用社工作顺利进行，我们还可行到国家更多的扶持资金和各项优惠政策，来加大对地方三农的支持力度。因此，我们应清醒的认识到信用社同广大群众的血缘关系，信用社的改革离不开广大农民群众的支持，发展农村经济，实现农民增收更离不开信用社支持，这是相辅相成的，今后，发展农业，种植业，养殖业，子女上学，生活

消费等都可能由信用社来支持，党中央、国务院对农村信用社进行深化改革，其资金支持力度和政策扶持强度，前所未有，所以，我们应该看到信用社的美好明天。

第三个认识是对农村信用社改革的认识。前期党中央、国务院已成功对江苏等8个省市进行农村信用社的深化改革，目前，我们河南省作为第二批，改革试点，农村信用社要移交省级人民政府直接管理，成立河南省农村信用社，并统一法人，改革的工作是关系地方经济发展，农村金融的稳定和农民的增产增收的一件大事，其前期工作清产核资，增扩股金，已顺利完成，目前的清收盘活不良贷款工作是改革工作的关系所在，此项工作完成后，国家将无偿援助巩义市农村信用社7.8亿的资金，加之保值利息贴补和各种政策的到位，我们巩义市农村信用社的资金实力将增加13亿，所以此次清收盘活农村信用社不良贷款工作的意义之大。

第四个认识是服务大局的认识。要牢固树立一盘棋思想。信用社改革是全省一盘棋，改革不能在巩义受阻，更不能在河洛镇拖后腿，改革就是因为我们的信用社不规范，就是因为以前的信用社有问题，如何改正这些问题，补救这些损失，这是各级党委、政府的一项任务，不是我们推卸责任的时候，要说理由，我们都有，全巩义的信用社的资金不是巩义市委贷出去的，但现在的市委、市政府不是无怨无悔地组织清收了吗？河洛镇党委、政府没有发放贷款，现在不也是把任务接下来了吗？这是什么？这就是大局意识，也可以说是长远意识，盘活的信用社，并让信用社在活过来的基础上规范地发展壮大，这样才能更好地为农村、为农民服好务，所以，我们在座各位也不要说这与我无关，决不能“新官不理旧帐”，弄到哪里算哪里，我们要积极的督促，共同行动起来，把这项工作作为自己的事来干，作为一项政治任务来完成。

措施二：各村支书、村长要亲自抓，负总责，要明确工作目标，因人而异，因事而异，耐心细致地做好贷款户的思想工

作，晓之以理，动之以情，要从认识上教化他们，行动上感化他们，行政上制约他们，后果上迫使他们，先礼后兵，情理和法律并用，通过不同的方法，不同的渠道达到完成任务这一目的。

措施三：摸清底子，明确目标，分解任务，落实责任

2005年，我镇共分清收盘活不良贷款任务2100万元，其中：清收任务1200万元，盘活任务900万元（具体任务已发给大家）。为加快清收盘活农村信用社不良贷款工作进度，各村委、镇直、镇办及有关单位，要迅速行动，采取有力措施，层层落实责任制，按照《清收盘活农村信用社不良贷款依法打击逃废债务实施方案》的要求，对照底子，分类排队，划清责任，狠抓落实，迅速开展清收盘活不良贷款工作。各村、各部门一把手是辖区清收盘活不良贷款工作的行政第一责任人。

措施四：分类处置，抓好落实

- 1、镇直、镇办、各单位要采取积极措施，主动归还农村信用社贷款，确有困难的应积极协商，制定切实可行的还款计划，并纳入财政预算或支出计划。
- 2、对镇办企业贷款，有行政清收组督导企业主管部门，责成贷款企业主动归还欠款，或采取有力措施，通过改制重组，处置资产等方式，进行清收，对已改制的企业，要重新落实债务，清息换存，盘活贷款。
- 3、对各村及村办企业贷款，要以清收为主，实行分类处置，正常生产的企业，要落实债务，完善贷款手续，清息盘活；承包租赁的企业，要通过整体拍卖，清偿贷款，确有困难的，承包租赁费应先归还信用社贷款；停产多年，恢复生产无望的企业，要整体出售或变卖资产偿还贷款。村委及生产队贷款，村委在落实债务的同时，要根据自身收入制订切实可行

的还款计划，逐步偿还贷款。

4、对民营、股份制、个体企业及农户贷款，镇清收组和各村委要分类排队，落实还款计划，对拒不配合，又不履行还款义务的，要根据不同情况，交依法清收组强制清收，涉嫌贷款诈骗、金融犯罪的要按程序移交司法部门，依法立案清收。

1、农村信用社清收盘活不良贷款工作时效性和政策性强，涉及面广，情况复杂，各村、镇直镇办各单位要因地制宜，根据本辖区实际情况，制定详细可行的清收盘活办法，分解任务，列出时间表，严格纪律和要求，把这项工作抓紧抓好。

2、强化督导检查，镇领导小组要不定期对各村、各单位清收盘活不良贷款情况进行督导检查，信用社要与镇紧密配合，做好清收盘活工作。

3、镇清收盘活领导小组要对各单位实行旬排榜、旬通报，对行动迟缓、工作无进度、措施不力、效果差的单位进行通报批评；对完成任务好、进度快的，单位进行表扬和奖励。

同志们，清收盘活信用社不良贷款工作时间紧，任务重，我们要同心协力，共同努力，抓好这项工作，特别是那些平常没法治，长年贷款不还的钉子户，这就是机会，对他们要采取行政的、经济的、法律的多方综合措施予以打击，要积极配合好政府、打好清收盘活攻坚战，为了信用社的健康发展，为了改革的顺利进行，为了河洛镇经济的腾飞，我们大家要一齐动手，共同奋斗，早日完成这一艰巨的任务。

不良贷款清收工作落实情况报告 不良贷款清收先进事迹篇四

到掘四区任支部书记已有一年，我刚到掘四区时，曾向员工表态过：要团结、奋进、开拓、创新，要透过全体成员卓有

成效的工作和的努力，开创掘四区工作的新局面。2011年，我以强烈的责任感为动力，区认真落实年初“两会”精神，以实现零伤害为目标，团结带领全体员工齐心协力，开拓创新，恪尽职守，乐于奉献，较好地完成了公司赋予的各项工作任务。

从机关进入基层工作，我深深感觉到缺少的就是工作经验，尤其是在生产方应对生产技术业务的流程不是很了解。为此我放下架子，虚心向员工学习，把老板子做为师傅，不懂就问，下井多盯现场，使我尽快掌握了生产的流程。在理论方面，我加强作业规程及安全管理机制的学习，使我懂得了安全管理知识，并逐渐运用到实践管理中，在短期内适应并展开了工作。为尽快懂生产，我与员工共同背过小板、扛过大板、清过巷道、同伙计们接过溜槽、拉过机尾……，只要是我能为的，我都尽办而为，因为只有这样的锻炼机会，才能让我更好地融入生产，提升业务潜力。

在安全教育方面，我围绕掘四区的安全生产，结合不同月份安全活动的主题，用心做好安全教育和宣传工作，在安全活动及班前会上亲自讲，亲自指导更换宣传标语，制作板画，提高了职工的安全生产意识，使掘进四区的安全生产到达了水平；在党员发展方面，我广泛征求意见，召开支委会，把心放在中间，坚持原则，不掺杂个人恩怨，推荐两名被定用心分子多年但未加入的班长加入党组织；在带班值班方面，我具有较强的责任感和大局意识，在区长多次出差之际，周六周日连续值班或下井，三天两夜在班中工作，同各职能部门协调各种关系，较好地保证了区的安全生产；在准事化管理方面，我大力加强准军事化管理的教育和督导工作，员工礼貌行为养成有了较大的进步，在地面排队行走及礼貌规范行为方面没有出现一人次违规；在礼貌办公方面，我对区办公室环境进行整顿，在值班室实行文件定置编码管理，在每个办公室放置一块表、一面镜子。在公司组织的定置编码检查中，得到了肯定。在抓井下达标工作中，我组织制作了安全宣传版，悬挂在各个工作面，对三采平石门的达标安排专人负责

管理，每班及时清扫，效果较好，多次得到安监部的表扬。

我深深感觉，作为一名支部书记更重要的是为员工多做实事，才能赢得他们的信任。我到掘四区后，很多员工向我反映，说他们所配戴的除尘口罩效果不好，远不如开拓区的口罩质量好，和不戴口罩差不多，对身体极为不利，于是我从维护员工职业健康角度，专门到开拓区调查，发现他们所使用的新型口罩确实挺好。这种口罩带给呼吸保护，避免吸入空气中的污染物质，能够有效地保护员工的身体健康，于是我找到有关部门，决心在我区推广使用3200型单芯面罩，并购置100个发放到一线槽口人员，得到了员工的普遍认可，为员工做了一件大好事。此外，我很愿意同员工进行情感的交流，在井下同员工利用休息时间聊家常，经常对特殊员工进行家访慰问，为他们带去组织的关怀，并且所能地去帮忙他们。员工无所求，上班就是下井工作，养家糊口，没有什么更高的奢望，同他们主动说句话，多嘱咐他们几句安全，他们就个性高兴，很多人都愿意同我交流，把我当成他们的贴心人。

在过去掘进四区是一个比较复杂的单位，由于年龄结构、学历层次、性格各有差异，以致每个人都有不同的心思。到掘四后，我从抓班子带队伍入手，维护班子团结，消除个别人员间的矛盾。我针对区执行力不严的问题，利用三班班前会灌输提高执行力的思想，按西点军校理念，执行铁的纪律和服从意识，提高员工的执行力。迁西工刘__针对井下班长分配的工作有意见、滦县工金__在井下不服从班长指挥，同班长闹情绪，丰南工娄云等围堵班长家里等等，对此我用心化解矛盾，对班长的管理方式提出了批评，同时也对现场员工进行教育，保证了区科的和谐稳定，提高了执行力。

四、规范各项基础工作，健全管理

在这方面我主要做了以下两点：一是规范区科各项记录基础，包括值班记录、班前会记录、抓三违记录、隐患排查记录等10余项基础工作，要求各项记录务必按时认真完成，不能

有漏项及空项。二是严格了各项培训考试工作。从组织培训、出题考试、判卷标准、小结及当档整理进行了规范，健全了管理工作。

一年来，我为掘四区的安全生产做出了一些成绩，但仍有一些不足之处，主要是对生产技术业务仍不是很清楚掌握。

不良贷款清收工作落实情况报告 不良贷款清收先进事迹篇五

为进一步强化信贷管理，提高资产质量，防范化解风险，我支行把加强不良贷款管理、构建不良贷款风险防控体系作为一项核心任务来抓，在清收不良贷款工作中采取了一些措施和办法，总结了一些方式方法，供大家探讨。

一是采取重点清收方式，每季度初列出清收难度最大户，进行包片清收，将责任落实到人，并按周总结清收进度，相互交流清收经验，提出遇到的困难，群策群力，共同解决。

二是利用与各村委会间的良好关系，帮助我行理清各不良贷户之间的关系，出谋划策，一旦有清收线索，及时通知我支行客户经理进行清收，同时积极打探农村分款消息，只要不良户涉及农村分款，立即采取措施进行清收。

三是扩大信贷规模，在严把信贷出口关的前提下，大力宣传信贷优惠政策，发展诚信客户，不断扩大信贷规模，充分利用“分母效应”降低不良占比。

四是加强清收力度，清收每一笔都必须做好持久战的准备。面对存量不良贷款，采取24小时不定时催收，加大工作时间，打破严格的上下班时间，只要涉及不良清收，所有人员无论任何时间、任何地点，均需转变为工作模式，让赖债户时刻感觉到催收压力，树立诚信威严，我支行在清收一笔不良贷款时，借款人无力偿还并结欠利息，我支行期间不断与担保

人沟通，做思想工作，通过上门找，电话讲，一起座谈等方式最终成功通过担保人偿还该笔借款。因此，清收不良必须做好思想准备，牢记“不放弃，要坚持”的六字真言。

五是充分利用收贷政策，化解不良贷款。根据总行借新还旧、续贷、重组等信贷政策，我支行逐户制定清收办法，最大程度化解不良贷款。

六是加强依法收贷，与法院积极协调沟通，有效利用征地开发补偿的机会，多措并举化解历年不良贷款。开展诚信环境建设，积极培育良好的发展平台。针对有钱不还恶意拖欠的贷户，我们要瞅准目标，有针对性的进行起诉执行，依靠依法收贷，维护金融权威。同时多开展诚信建设，给当地群众多树立信用好、好贷款、发展快的榜样，为当地积极营造健康良好的发展平台。

七是加强考核，调动人员积极性，为清收不良贷款，增强人员主管能动性，我支行强化考核，按月按旬制定清收任务，按月排名，树立客户经理不进则退的工作意识。

清收不良贷款是我行近两年最为艰巨的任务，虽然在清收过程中艰难而缓慢，但是我们坚信通过全体的努力，我们一定会战胜不良，渡过难关，继续稳步发展，为金融事业续写新的辉煌！