

2023年财务人员的培训计划(优秀5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。通过报告，人们可以获得最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

施工管理工作报告内容篇一

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570.1m²，抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13.2m□建筑层数为三层;(相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层)

1、前期准备工作

2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1.8m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚;另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人;电工2人;木工8人;钢筋工10人;混凝土工12人;瓦工3人，投入各种机械设备9套。

4、施工情况

(1)探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1.5m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

(2) 拆除工程

(3) 基槽开挖

(4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

(5) 复工阶段

(6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

施工管理工作报告内容篇二

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质

量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我的工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的'情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准

确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

3、在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况，计算式的扎乱无章，从而导致计算结果不准确、多次计算结果相差较大。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出具体的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

施工管理工作报告内容篇三

榆林通达路桥建设集团有限公司

榆阳协合项目部 二〇一五年十二月十日

目录

一、工程概况

1.1工程概述 1.2工程规模及类型 1.3主要参与单位

二、主要建设工程及里程碑

2.1主要建设过程 2.2主要里程碑

三、工程质量状况

五、工程竣工后的感想

一、工程概况

1.1工程概述：

本项目所在地位于陕西省神木县大保当镇东部约5km处、榆神工业园区内，北距榆神高速约1km交通十分便利，满足物资运输条件。站址区平均海拔1175m站址区域为毛乌素沙漠，本期接入新建110kv 升压站，本期建设二台主变压器。综合楼一座35kv配电室1座。

1.2工程规模及类型：

工程规划装机容量50mw占地1690于亩。划分为东、西两个区域，东区114个方阵，西区71个方阵，共计185个方阵。场内道路48.04公里，场区围栏13.2公里，场区接地干线130公里，组件支架基础采用螺旋钢管桩形式，共计267190根2x9光伏支架637架2x18光伏支架18721架，安装光伏组件共计685422片。逆变器、箱变、电缆分接箱共计185台套，汇流

箱2590台，场区各类电缆共计1515公里。

1.3主要参与单位：

二、主要建设工程及里程碑：

2.1主要建设过程：

2014年04月20日开工进行光伏区围栏安装及螺旋桩基础施工准备；2015年06月20日全部并网发电。

2.2主要里程碑：

三、工程质量状况：

榆阳协合50mwp生态光伏发电项目阵列区建筑安装工程组件支架基础施工过程中的原材料力学性能满足规范及设计要求；箱变及逆变器基础混凝土工程满足规范及设计要求；组件、电气设备安装及电缆敷设满足规范及设计要求。

经监理对分项工程的质量评定，合格率100%。施工质量满足合同、设计、规范要求。

4.1精心组织，确保工程按期完工

为了确保本工程优质、高效、安全、按期完工的目标实现，我公司抽调了专业技术水平较高的各级施工技术人员，组成了现场项目部，严格按建设单位及监理单位求并结合本工程实际情况，制定了详细的施工计划，明确了工期目标，分解了施工任务，形成了强有力的施工组织体系和技术管理网络。在施工过程中，公司管理层能够经常深入施工现场，及时发现和解决影响工程质量、安全、进度等问题，确保了工程如期完工。

4.2以人为本，坚持安全文明施工

开工前，项目部根据本工程实际情况，有针对性地进行项目施工安全、环境保护方面的总体策划。在施工安全管理方面认真坚持“安全第一，预防为主”的方针，制定了安全目标，健全了安全管理组织机构，加强员工安全思想教育，落实安全责任，以“零违章”确保“零事故”。认真坚持每周安全例会制度，各层面的安监人员能够经常性深入施工现场检查、指导，及时解决施工过程中存在安全隐患，杜绝了各类违章作业和野蛮施工，加强了土石方开挖、高空作业和停电施工等安全管理。由于措施得力，落实到位，安全工作取得了良好的效果。工程开工以来未发生过一起机械设备损毁及施工人员轻重伤事故。

在文明施工方面，积极开展“爱心活动”，实施“平安工程”。营造和谐建设环境。强化全体了参建人员的文明施工意识，形成了一个组织周密、现场整洁、设施完善、标志明确、人人参与管理的文明工地。环境保护也是我们是文明施工陕西榆神200mwp电站整体验收资料 的主题之一。施工区域对环保要求非常严格，在施工过程中合理选择材料堆放点，并采取在彩条布上面堆放砂石料等措施避免地表土收到污染；施工完成后尽量恢复杆塔周围原有地貌，减少水土流失；工程完工后，及时清理现场，做到“工完、料净、场地清”。

在施工过程施工人员能够遵守村规乡俗，与驻地群众和睦相处，为工程顺利实施打好坚实的基础。

4.3严抓工程质量管理

为实现本工程的质量目标实现，确保工程质量始终处于受控状态，我公司据实际情况编写了详细质量保证保措施，形成了以预定目标为起点，层层落实，级级保证，做到工作有目标，考核有依据，相互促进，全面提高的质量管理体系。

在施工过程中，严格工序控制，严肃工艺纪律。从施工交底、施工现场监控到三级质量检验，环环相扣，做到工作实施有记录，责任明确落实到人。针对工程施工中易出现的质量问题和薄弱环节，进行探讨和交流，制定预防措施。公司各层面以过程管理保结果管理，变事后把关为预先控制，加强信息沟通，协调配合，先后组织多次各类专业检查，进行过程监督检查及重点抽查。针对施工过程中检查中发现的质量问题及时整改和消缺，使工程施工始终处于良好的受控状态。经全提参见人员人员共同努力下，质量指标均达到有关技术规程要求。

五、工程竣工后的感想：

工程能够顺利实施，良好的投资环境保障是重中之重。光伏电站光伏场区建筑、安装的工程建设，得益于建设单位、监理单位和广大驻地群众的充分理解、高度重视、积极配合和大力支持，使得工程施工少走弯路，少受挫折。

光伏场区建筑、安装工程虽然已经完工，我们要在以后工作中，进一步提升管理水平，为公司发展及电力建设行业建设做出更大贡献。

在此，对施工过程中给予我们大力支持的地方各级政府、各参建单位表示衷心的感谢！

榆林通达路桥建设集团有限公司榆阳项目部

二〇一五年十二月

施工管理工作报告内容篇四

1 工程概况，简要说明本单位所承担的工程在整个项目中的位置、工程布置、主要技术经济指标、主要建设内容。

- 2 工程投标，包括投标过程、投标书编制以及合同签订等。
- 3 施工进度管理，阐明施工总体布置、施工总进度以及分阶段施工进度安排(附施工场地总布置图和施工总进度表)，分析工程提前或推迟完成的原因；主要项目施工情况等。
- 4 主要施工方法，阐明工程施工过程中遇到的主要技术难题及解决情况。施工中采用的主要施工方法及应用于本工程的新技术、新材料、新设备、新工艺和施工科研情况等。
- 5 施工质量管理，阐明本工程的施工质量保证体系及实施情况，质量事故及处理，工程施工质量自检情况等。

规定的落实情况、生产安全事故及处理情况等。

- 7 合同管理，阐明工程合同价与工程实际价款结算，简要分析存在差距的原因，工程分包管理、工程款及工资拖欠情况等。

8 附件

- 1) 施工管理机构设置及主要工作人员情况表，主要工作人员包括施工单位以及施工项目经理部的负责人和内设机构负责人。
- 2) 投标时计划投入的资源与施工实际投入资源情况表，资源包括人力资源和施工设备以及质量检测设备等。
- 3) 工程施工管理大事记，主要是承担本工程建设有关或有影响的事件。
- 4) 技术标准目录，施工中使用的技术标准。

施工管理工作报告内容篇五

施工员的岗位职责是对负责的工种进行施工管理、质量管理、安全管理，确保所负责的工种施工流程合理，质量符合规范要求，安全措施有效可靠。

施工员工作范围：主要是在建筑公司从事施工管理工作，其中包括钢筋工长：负责钢筋下料、钢筋绑扎。木工工长：负责组织测量员进行轴线的测绘、局部的放样、模板的支设等。混凝土工长：负责混凝土制作、运输、浇筑、养护。泥工工长：负责抹灰、墙砖、地砖的铺贴等。

- 1、对图纸的识图能力。对于剪力墙结构、框架结构、砖混结构三大类型的图纸熟练识图是基本功。结构识图的核心是对结构图集的掌握。11g10国标图集和地区结构图集，是结构识图的基础。
- 2、熟悉施工流程和工作内容。对施工流程和工作内容的熟悉，是建筑工程施工管理的基础。
- 3、熟练掌握建筑工程测量放线的技能。
- 4、熟练掌握建筑工程钢筋下料的技能。
- 5、已完工程量的计量和结算。
- 6、对工程质量、进度、造价的控制能力。