

2023年商业银行半年经营工作报告(优秀9篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

商业银行半年经营工作报告篇一

面对今年上半年以来经济金融环境的不确定性，我行紧紧围绕“转型、发展、质量、效益”主线，认真贯彻落实省、市行长会议精神，着力推进“七大银行”建设，正确处理好宏观调控和自身发展、总量和结构、数量和质量的关系，加强风险控制和业务创新，继续保持良好的经营发展局面。

一、主要任务完成情况：

- 1、人民币各项存款余额×万元，比年初增加×万元，四行增加额占比×%。其中对公、储蓄存款余额×万元、×万元，比年初增加×万元和×万元，四行增加额占比×%和×%。
- 2、人民币贷款余额×万元，新增×万元，同业四行占比×%。
- 3、实现拨备前利润×万元，拨备后利润×万元，净利润×万元。
- 4、完成中间业务收入×万元。
- 5、不良贷款率为x%□比年初下降×个百分点。
- 6、完成国际结算×万美元，结售汇×万美元，同比分别增加×万美元和×万美元。

7、实现“三无目标”。

8、精神文明建设取得新的进展。

二、主要工作做法和效果：

(一)找准负债业务市场定位，积极把握资本市场变化

随着金融竞争加剧、存款分流压力加大的形势发展，及时调整市场策略，通过注入“观念促动、机制带动、营销推动”等多项举措，加大营销力度，提升服务层次，各项存款保持了持续增长的势头。

1、大力实施客户发展战略，积极调整客户及负债结构，努力做大、做强、做优公存业务。

一是抓住重点，力促机构低成本存款快速增长。年初伊始，就将筹资成本低、流动性强的对公存款工作摆到了突出位置，科学分析本行及本地区优质客户群体结构，细化客户层次，紧盯政府机构客户、同业客户、企业集团客户等高端客户，加强高层公关，通过抓龙头，以点带面，稳内争外，抓大促重的公存策略。同时，注重对财政、供电、烟草等重点精品客户的精细服务和关系维护工作。至6月末，仅×等重点大户就增加存款×亿元，占全行对公存款增量的x%□

二是优化结构，有效控制负债成本。积极扩大活期存款来源，营销职能部门、重点客户活期低息负债。通过积极营销结构性存款等理财型产品，分流、转化中长期存款，有效遏制存款定期化趋势。

三是强化市场分析力度，注重存贷款大户资金信息收集，及时掌握资金进出动向，对项目资金实行行内流动，同时紧盯资金环节点，对客户流入的资金协助客户尽快汇入，对流出的资金想方设法推迟、减少资金划出。

四是做好等企事业单位年金业务的联络工作。

五是争揽市场新客户资源。到6月末今年全行新开对公帐户共计×户，存款余额达到×万元，日均存款达到×万元。

商业银行半年经营工作报告篇二

2006年我国将全面放开金融市场，外资银行的国民待遇逐步实现，同年《巴塞尔新资本协议》也将在世界范围内全面实施，同时随着世界金融自由化与一体化程度的加深，商业银行的经营环境必将日趋复杂，竞争日趋激烈，风险变量的不确定性日益增强，如何控制风险，在竞争中不断繁荣发展，提升整体实力，已成为各家商业银行关注的首要问题。

当前我国商业银行的经营风险具有以下三个主要特点：

1. 风险的集中性。在我国，企业的直接融资渠道一直不很通畅，企业融资渠道狭窄，融资方式单一，仍以间接融资为主，使金融风险主要集中在银行。由于目前银行以国有制为主，所以银行风险及损失最终主要由国家承担。历史上每一次较大规模核销呆账贷款就是有力的证明。
2. 风险的隐蔽性。我国商业银行破产、兼并机制还没有建立起来，虽然在《中华人民共和国商业银行法》中已有明确规定，但在实际操作中却很困难。各种金融风险仍以隐蔽的形式潜藏着。特别是具有庞大体系的四大国有独资商业银行，其基层行处的经营不善并不会危及其生存，各种风险和损失都向上级行转嫁，最后都集中到了总行，再推给国家财政。
3. 风险的社会性。我国在近几年的新旧体制转换过程中，人们的金融意识有了明显提高，但金融风险意识同西方发达国家相比还比较淡漠。绝大多数的商业银行经营管理者的经营风险认识还亟待提高。一旦商业银行经营风险暴露，特别是

支付能力出现问题时，肯定会引起群众不满，从而影响社会安定。

从近年来已暴露出来的商业银行经营风险隐患来看，有以下几种表现形式：

1. 信用风险。信用风险又称违约风险，是指由于债务人违约而导致贷款或证券等银行持有的资产不能如期收回本息而造成损失的可能性。多年来，由于历史原因，我国商业银行(尤其是国有商业银行)信贷资产质量持续下降，成为当前突出的金融风险。据2003年6月保守统计，全国不良贷款率平均高达22%，而东北地区高达30%，一些中等城市的不良贷款率更高。信贷资产质量不断下降的另一表现是，商业银行应收未收利息大量增加，目前累计高达数千亿元。

2. 流动性风险，它是指银行不能到期支付债务或满足临时性提现要求而使银行蒙受信誉损失或经济损失甚至被挤兑倒闭的可能性。目前，国有商业银行的流动性风险虽未显现，但潜在的支付困难因素日益增多，近几年来，人民币存款居高不下，2003年末人民币存款余额为20.8万亿元，是未来商业银行保持流动性的一个巨大威胁。

3. 利率和汇率风险。利率风险是指由于市场利率水平变化而给商业银行带来损失的可能性。银行因存贷款利率变动带来的减少利润风险是经常存在的，尤其是在利率市场化的条件下。汇率风险是指由于外汇价格变动给商业银行带来损失的可能性。国际金融市场汇率变动频繁，特别是日元、马克与美元汇率近年波动剧烈，直接影响外汇资产及负债的市场价值，使拥有大量外汇资产和经营外汇业务的商业银行面临高汇率风险。

4. 资本风险。资本风险是指商业银行资本充足率不足，无法发挥最终清偿能力职能的可能性。主要表现在目前国有商业银行资本金严重不足。据2003年中国人民银行统计，国有商

业银行的资本充足率达不到5.01%，距《巴塞尔协议》要求的8%还有一大段距离，这也是我国商业银行风险管理的重点和难点问题。

市场风险。市场风险是指由于证券市场不规范和金融市场秩序混乱引发种种损失的可能性。一些企业和机构存在捞一把的侥幸心理，将大量银行信贷资金投入股市，加大股市泡沫成分，危及银行信贷资金安全，使企业贷款清偿风险加大。

6. 犯罪风险。犯罪风险是指商业银行内部或外部人员通过不法手段牟取暴利而给商业银行带来损失的可能性。商业银行是巨额货币资金的集散地，容易滋生经济犯罪，也是抢劫、诈骗等犯罪活动的重要目标。尤其在现代，有的犯罪分子利用高科技手段以假乱真，使银行防不胜防。犯罪活动一旦发生，就会给商业银行带来巨额的财产损失和名誉损失。

1. 加强制度建设，提高风险管理效率。目前，国内银行风险管理的一大劣势是管理成本过高且效果不明显，除信息科技支持手段落后等原因外，主要还是风险管理制度建设落后所致。因此，必须加强制度建设，构建一个全方位、全过程的高效、规范的风险管理体系。一般来说，风险管理体系应该包括风险管理组织体系、政策体系、决策体系、评价体系等内容。银行风险管理的组织体系应该适应商业银行股权结构变化，逐步建立董事会管理下以风险管理委员会(或风险与内控委员会)为核心的风险管理组织体系。风险管理政策体系是一个完整的有机整体，应该涵盖所有的业务和领域，同时，又要针对不同业务和地区的特点在风险管理方面区别对待。风险管理政策制度主要通过科学的风险管理决策体系来体现。风险管理决策体系的核心是坚持公正和透明原则。风险管理政策制度要适应业务发展和变化的需要，就必须建立风险管理的评价体系，从事后对风险管理体系的有效性和科学性进行检查和回顾。只有建立起这样一套高效、规范的风险管理体系，才能有效地提高我国商业银行的风险管理水平。

2. 进行技术手段创新，提高风险管理技术。各种风险管理技术和工具为风险管理提供了技术支持。目前国内银行业对风险管理技术的认识和应用尚处于起步阶段，缩小这种管理技术上的较大差距是今后一个时期我们要突出解决的重点问题。风险管理技术的基础是建立先进的信息收集和处理系统，通过收集大量和连续的客户信息和市场信息，对客户的风险和市场的风险进行识别和预警，合理确定风险防范的措施。在风险管理信息系统的基础上，研究、开发易于量化、操作性强的风险控制与管理方法。因此，没有先进有效的信息支持手段，就不可能有先进有效的风险管理方法，建立高效、完善的信息管理系统已是目前各家商业银行的当务之急。

3. 强化外部监管，防范和控制商业银行经营风险。《巴塞尔新资本协议(草案)》中将监管当局监管和市场约束列为新协议框架下三大支柱中的两大支柱，我国监管当局应以此为契机，根据新协议对监管当局四项监管原则的具体要求，提高监管层次，规范监管行为，加强对商业银行风险管理过程及方法的监督、检查和引导，促进商业银行自发加强内部风险管理制度建设。与此同时，要完善信息披露制度，发挥市场约束对商业银行风险防范的作用，准确、健全的信息披露可以降低国际金融市场的筹资成本，提高银行经营管理水平。为使市场约束机制充分发挥作用，应建立统一科学完善的会计制度，保证信息披露的质量；明确设定银行信息披露的基本规则，满足所有市场参与者的需要；并且还要建立适当的激励机制，充分调动市场参与者的监管的积极性。

4. 建立完善的银行内部风险评估体系。最低资本要求为《巴塞尔新资本协议(草案)》三大支柱中的第一位支柱，围绕这一核心，新协议提出了采用内部评级法来确定资本充足率。由于内部评级法赋予了银行更大的自由度，能够激励银行自发地提高风险管理水平，所以我国商业银行应当积极采用内部评级法。但是，目前我国商业银行内部评估体系无论在评级方法、评级结果的验证，还是在评级工作的组织等方面都与国际性银行有相当差距，如果要采用内部评级法，将有大大

量的基础工作及配套的管理制度需要建立。因此，我国商业银行目前应尽快着手进行下列几点工作：(1)尽快统一和完善内部评级系统，为实施《内部评级法》建立基础；(2)对相应内部评级的贷款进行违约率统计计算，同时建立相应的数据库，保证数据的完整性和科学性，以便接受监管当局的检查；(3)在适当的条件下，对协议中的部分要求进行适当调整并统一向监管当局反应；(4)完善现有的客户评级和贷款五级分类体系，按照国际惯例建立起符合自己客户特征和业务特点的内部评估体系，从而更加精确地计提呆账准备金和配置经济资本，更加合理地保证资本充足率。

商业银行半年经营工作报告篇三

现在，我受武威农商银行监事会委托，作20xx年度工作报告。请予以审议。

20xx年，武威农商银行监事会在省联社及总行党委的正确领导下，以改革发展为主线，充分发挥了监事会的监督作用，协助党委抓好党风廉政建设责任制的落实，协调运用各种监督手段，开展了领导班子履职行为监督、经营风险监督、行业作风监督，监督理念不断深化，监督能力不断提高，较好地履行了职责。

(一)加强制度保障，开展廉政建设监督。一是组织制定了《武威农商银行中层管理人员述廉工作实施方案》《武威农商银行20xx年建立健全惩治和预防腐败体系工作实施方案》《武威农商银行党风廉政建设和反腐败工作检查考核细则》《武威农商银行落实党风廉政建设主体责任实施细则》《武威农商银行兼职纪检监督员管理办法》《武威农商银行员工违规违章行为积分管理实施细则》等制度办法，健全和完善了制度体系，形成了用制度管人，按制度办事的管理监督机制，促进了各项业务合规经营。二是认真学习贯彻省联社党风廉政建设工作会议精神，对党风廉政建设责任目标进行了全面的分解落实，明确了责任主体，层层与各部门、各支行

签订了武威农商银行党风廉政建设和反腐败工作责任书。三是进一步明确了党委的主体责任和纪委的监督责任，对贯彻执行中央、省、市、区及省联社关于领导干部廉洁自律有关规定的情况作出了具体安排，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，切实加强了中层管理人员廉洁从业行为的监督，督促党员领导干部自觉做到清正廉洁。

(二)加强监督机制，开展高管履职监督。一是配合省联社党委巡视办第四巡视组，围绕领导班子成员遵守政治纪律、组织纪律、工作作风等方面开展了履职情况监督，对总行领导班子成员从德、能、勤、绩、廉五个方面进行了民主测评，测评结果均在优秀以上。二是配合省联社考核组组织召开了党员领导干部民主生活会，总行领导班子进行了述职述廉，从“三会一层”权力运行、“三重一大”决策事项等方面进行了权力运行情况的监督，开展了批评与自我批评，尝试了上级监督、同级监督与群众监督协同进行的有效途径。三是坚持监事会监督和群众监督协同监督的原则，从落实中央“八项规定、六条禁令”和省委“双十条规定”、遵守党的政治纪律、履行党风廉政建设责任、业务经营管理及员工队伍建设和企业文化建设等方面，组织召开了多层面征求意见座谈会，广泛听取了各党支部、中层管理人员及员工代表的意见建议，将意见建议原汁原味的提交到了总行党委，有效开展了履职行为监督。

(三)加强稽核审计，开展操作风险监督。20xx年重点进行了序时、离任、专项、后续等方面的稽核审计工作。一是按照省联社《20xx年稽核审计工作安排意见》制定了具体的审计方案，严格按照方案对全辖101个营业网点的会计、内控、信贷、财务、账户、反洗钱等业务进行了三轮次序时稽核审计，稽核审计面达100%。二是对50家支行(营业部)进行了三轮后续跟踪稽核审计，针对其中15家支行共32个营业网点开展了柜面业务专项审计、操作风险预警系统运行评价专项审计的后续跟踪审计工作，跟踪审计面达100%。三是按照省联社抽样工作安排，对15家支行共32个营业网点的柜面业务操作及风险

预警系统运行情况进行了专项审计，通过以上审计，共查出违规问题1050笔、金额9032万元，提出审计建议126条。四是对总行5名高管人员进行了任前审计。五是对137名管理人员进行了任期(离任)经济责任审计，对其经营业绩进行了客观、公正的评价，并对其离任移交手续进行了监交。六是对26名委派会计进行了业务移交的监交工作。

(四)加强效能服务，开展行业作风监督。一是按照中央和省、市、区委的规定，结合工作实际，对违反法律法规、制度规定、工作敷衍塞责、推诿扯皮等履职不到位和监督不力的问题，组织开展了“不作为、慢作为”专项整治活动，提高了全行服务效能，转变了工作作风。二是制定了武威农商银行20xx年度效能风暴行动民主评议机关作风和行风实施方案，对照方案开展了行风评议工作，组织召开了20xx年度效能风暴行动民主评议机关作风和政风行风质询会议，对我行作风建设和效能建设的满意度进行了现场测评，满意率达98.8%。三是围绕工作作风和行风建设情况对各支行进行了明察暗访，发放了调查问卷，落实了整改措施，狠抓了作风建设。四是及时对上访、投诉事件进行查证核实，加大了调查处理力度，提高了上访投诉事件的办结率。20xx年共受理各类来信来访及客户投诉事件133件，调查处理133件，执结率达100%，做好了来信来访人员的思想安抚工作，达到了化解矛盾，解决问题，提升我行形象的目的。五是组织开展了“3.15”金融消费者权益保护、“打击防范经济犯罪”、“远离非法集资、杜绝高额诱惑”等多种进社区为主题的金融知识宣传教育活动，提高了社会对我行的认知度。

(五)加强风险防范，开展防案控险监督。一是为了加强经营管理，防范经营风险，规范股东行为，防止个别股东利用所持股份侵占武威农商银行的权益，监事会从立足业务发展的实际，防范控制风险的角度出发，向总行董事会提出了“关于加强股权管理的提案”，从员工股权管理、外部股东股权管理等多个方面进行了研究探讨，提出了具体的股权管理建

议。二是组织开展了案防“六户”联保监督检查工作，落实了案防责任，与全行700名员工签订了“防范案件互保责任书”，从思想上约束了员工行为，从行动上规范了经营行为，从动态上预防了案件隐患，形成了全员联动的案防监督网络，提高了防案控险的责任意识。三是开展了员工动态行为排查，与各支行负责人进行了“提醒谈话”，各支行(部)上报了700名员工的“动态行为排查记录表”，及时有效地掌握了员工的思想动态、行为动态、工作动态及异常动态，通过排查，排查出关注人员6人，并进行了跟踪排查管理工作。四是从案防工作组织、制度及质量控制、案防工作执行、监督与检查、考核与问责五个方面对案防工作进行了自我评估，有效的发现了在案防工作中存在的不足和漏洞，采取了相应的措施办法，构建了案防工作的长效机制，提高了案防工作的整体水平。五是探索机制创新，推行了兼职纪检监督员制度，由各支行(部)推选了作风正派、敢于碰硬、敢于负责，具有一定工作经验的党员员工担任兼职纪检监督员，义务履行纪检监察工作职责，并组织召开了兼职纪检监督员培训会议，与59名兼职纪检监督员签订了协议书，进一步增强了监督制约机制。六是组织开展了廉洁从业征文活动，从思想上增强了廉洁从业的主动性，提高了防范道德风险的意识。七是组织开展了员工参与民间融资和非法集资专项排查活动，全行700名员工签订了拒绝参与经商办企业及民间借贷和非法集资承诺书，进一步规范了员工的从业行为，为防范案件和风险事件筑起了一道防火墙。八是坚持“教育在先、着眼防范、防微杜渐”的案件防范工作思路，组织171名员工到甘肃省武威监狱开展了实地警示教育，听取了职务犯罪人员的现身说法，强化了教育方式，促使员工增强了廉洁自律的意识，绷紧了廉政建设和法律的“红线”，筑牢了守住“底线”不越“警戒线”的案件防控理念。

(六)加强督促落实，开展履职行为监督。一是充分发挥党委督查组的监督作用，着力抓好了决策督查、专项督查、批件督查、调研督查等工作，坚持把落实好党委重大决策和纪委各项部署作为督查工作重点，围绕各项主要目标任务完成情

况进行专项督查，保障各项业务的有序推进，对照领导批示开展跟踪督查，规范程序，精心核查，切实提高了办结率，坚持对具有典型性的工作进行解剖式的调研督查，及时发现和掌握新情况、新问题，特别对苗头性、倾向性、全局性和深层次的问题进行了调研督查，充分发挥了督查组的监督作用。二是针对动产抵押贷款出现的风险问题、各项存款下降和不良贷款上升的问题、责任贷款清收等历史遗留的问题逐项进行了督促落实，深入基层就各项存款下降、不良贷款上升及存在的各类问题和各支行负责人进行了分析、探讨，具体进行了指导和帮助，督促收回了员工责任贷款本金55.67万元，利息5.2万元，员工消费贷款631.9万元，妥善处理了原和平支行违法人员王中山吸收客户股金0.11万元不入账的问题，原清水支行信贷员张长瑞侵吞客户股金0.2万元的问题，原高坝信用社1998年截留债券利息收入转增给25名职工的3.1万元股金的问题，原凉融信用社蔡国忠案件的历史遗留问题，34个支行“三费”超支的问题，对违规违纪的41人和“三费”超支的34个支行进行了6.6万元和6.66万元的经济处罚，纪律处分4人，规范了经营行为，开展了履职行为的全面监督。

20xx年，经过不断探索实践，监事会的工作得到了加强，监督机制有所完善，监督意识有所提高，但还存在一些不足：一是监督实践滞后于监督理念，监督制衡作用发挥不显。二是监事会自身激励约束机制不够健全，深入调查了解不够透彻，具体工作指导不够严谨。三是监督工作还不能完全适应新形势、新业务、新要求，离省联社及总行党委的要求和员工的期盼还有较大的差距。这些问题还需在今后的工作中逐步加以改进。

20xx年是武威农商银行改制后的第一个完整年度，也是加快发开拓创新的关键年，监事会要紧紧围绕中心，服务大局，严格按照党委主体责任和纪委监督责任贯彻落实党风廉政建设和反腐倡廉工作，积极履行岗位职责，切实发挥监督保障作用，加大违规违纪问题的惩处力度，建立责任贷款追究的长效机制，全力推进业务创新，努力做好案防工作，为武威

农商银行的发展保驾护航。

(一)严格履行职责，落实廉政建设。按照省联社党委和纪委的要求，加大纪检监察和稽核审计工作力度，完善纪委、监事会和纪检监察、稽核审计四位一体的监督体系，积极协助总行党委狠抓党风廉政建设和反腐倡廉工作，严格落实党风廉政建设责任制，增强惩治和预防腐败体系建设工作合力，完善制度和措施并举，不断加强廉政教育，使广大党员干部时刻谨记诱惑就在眼前，陷阱就在脚下，教训就在身边。对腐败的侵蚀时刻保持高度的警惕，积极探索，加强对各要害岗位人员行使权力的监督，有效防止权力失控和行为失范，充分发挥纪委、监事会的监督保障作用，切实维护制度的刚性约束。

(二)加大惩处力度，建立长效机制。今年对顶风违纪、违规放贷、无视制度规定的人和事要严肃查处，发现一起查处一起，绝不姑息迁就，决不能让制度和规定成为“稻草人”，要进一步加大执纪问责和惩处力度，提高震慑力；要坚持“抓大放小，责任必追究”的原则，进一步加大责任贷款的追究力度，以持之以恒的工作态度和常抓不懈的韧劲和耐心，用韧劲抓出成效，用耐心抓出长效，建立责任贷款追究的长效机制；要严肃查处“冒名贷款”，制定有效的办法和措施，铲除产生“冒名贷款”的土壤，去掉毒瘤，堵住风险。

(三)加强沟通协调，助推业务发展。20xx年纪委、监事会要进一步加强与总行党委董事会和经营班子之间的沟通协调，建立有效的沟通渠道和方式，强化对决策和执行的监督，做到履职不越位、办事不错位、工作不空位，全面体现“运转协调、有效制衡”的管理理念，在管理上谋取策略，积极配合党委做好决策部署，在经营上寻求发展，深入研究探讨，提出切实可行的意见建议，推动各项业务的全面发展。

(四)加强队伍建设，提高履职能力。要按照“打铁先要自身硬”的要求，加强学习，练足内功，注重人文精神的培养，

注重德才双修的教育，增强担当意识，敢于担当，敢于监督，保持凛然正气，履行监督职责，改进工作作风，提高队伍自身建设，努力成为懂金融、懂法纪的行家里手，打造一支坚强有力、忠诚担当的执纪监督“铁军”。

(五)加大督查力度，保障政令畅通。按照“围绕中心，突出重点，抓住关键”的工作思路，以推动工作为核心，落实监督为目标，着力抓好“五项工作”，强化“三项措施”，切实促进党委和纪委各项决策部署以及领导批办件的贯彻落实，以饱满的工作热情，扎实的工作作风，清晰的工作思路，有效的工作措施，加大督查力度，在“细”字上狠下功夫，在“严”字上大做文章，在“精”字上力求突破，在“实”字上狠抓执行，强化责任意识，严守工作纪律，发挥督查职能，保障政令畅通。

20xx年，总行党委、董事会、经营管理层面对存贷款利率市场化步伐的加快、同业竞争加剧的外部形势，带领全行员工无私奉献，攻坚克难，真抓实干，奋力拼搏，各项业务实现了快速发展，存贷款规模不断壮大，经营效益明显上升，资本实力、抗风险能力明显增强，取得了很好的经营业绩，为支持“三农”和地方经济发展做出了新的贡献，稳固了农村金融主力军地位。

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地看到，在发展中还存在许多困难和问题：一是业务快速发展与潜在风险相继暴露并存，个别支行经营风险没有得到有效控制，贷款管理偏松，不良贷款前清后增，违规放贷时有发生，发展不平衡现象有所凸显。二是经营管理精细化要求与少数支行粗放管理的现象并存，重规模，轻管理，注重当年经营指标完成，轻视精细化管理的长远影响在少数支行表现得还较为突出。

针对以上问题，提出以下意见和建议：

(一)处理好发展与风险的关系，加强风险控制。目前，我行

的发展意识强、劲头足，但个别支行出现了一些风险贷款，随着经济下行压力、农产品价格持续低迷，农户贷款风险的可控性更加不稳定，我们要进一步强化风险管控，完善管控措施，加大排查力度，守住风险底线，严格管控以贷收贷、以贷收息行为，从源头上防范控制风险。

(二)处理好教育与惩戒的关系，提高执行能力。要坚持学习和执行同步，教育和惩戒并举，惩处和鼓励结合的原则，认真学习制度，严格执行制度，坚持制度面前人人平等，消除侥幸心理，扎紧制度的笼子，绷紧制度的红线，切实维护制度的严肃性和权威性，从根本上彻底摒弃习惯代替制度的状况。

(三)处理好管理与服务的关系，强化作风建设。作风建设只有进行时，没有完成时。总行各职能部门要强化服务意识，丢掉“官老爷”作风、“衙门”作风，增强机关为基层服务、员工为客户服务的观念，部门经理要亲力亲为“不甩手”，机关员工要积极主动“不拖沓”，以机关作风建设带动一线服务能力建设，加强部门之间的沟通协调，在力所能及的情况下，达到资源共享、数据共享，提高办事效率，转变机关作风。

各位代表，同志们：

今年，我行各项经营目标明确，工作任务艰巨，我们要在总行党委的坚强领导下，坚持党风廉政建设、业务经营两手抓，两手都要硬，以高度的责任感和使命感，顽强拼搏，扎实工作，为完成今年的各项经营目标任务而努力奋斗！

借此机会，祝大家新春快乐，身体健康，万事如意！

谢谢大家！

商业银行半年经营工作报告篇四

摘要：我国国有专业银行向国有商业银行转轨过程已经完成，经营行为市场化成分加重，行政化色彩退却，尤其是在目前全球经济一体化格局下，国际金融危机事件频频发生的现状和中国在加入wto后，面临来自国际银行业的冲击，为此如何在提高经济效益的同时有效地防范和化解风险，已经成为不容忽视的重要问题。

关键词：商业银行；经营风险；控制管理

一、国有商业银行面临的主要风险

导致国有商业银行风险的原因是多方面的，其中主要是经营管理与决策风险、政策及法律风险、社会经济环境欠佳以及银行经营管理人员道德、借款人经营管理能力等诸多方面，商业银行经营风险有多种形式。现阶段商业银行经营风险的主要形式表现在以下几个方面。

(一) 信用风险

对商业银行而言，信用风险依然是我国商业银行所面临的最大风险。信用风险即银行的客户未能按提前签订的条件履行义务的可能性。由于银行是以信用为基础、以经营货币借贷为主的企业，自商业银行产生以来，信用风险就是最为关注的风险。随着我国市场经济的发展，商业银行需要管理的风险也逐步增多。

(二) 不良贷款率和存贷比率

不良贷款是由逾期、呆滞、呆账贷款三部分组成的。近年来国有商业银行的不良贷款率虽然有所下降，但仍然占全部贷款的很大一部份比率。主要原因是商业银行由于政策性任务而肩负的沉重包袱，国有企业的亏损通过信贷关系转嫁给国

有商业银行，资金难以合理流动与优化配置，加大了信贷资产的风险和损失。银行贷款对存款的比例即存贷比率，该比例越大，风险越大，银行经营的安全程度也就越低。贷款越多，产生信用风险的几率也就越大。由于缺乏有效的风险约束和激励机制，我国银行经营理念发生扭曲，不惜牺牲信贷资金的安全、流动和效益为代价，片面追求贷款规模，普遍存在着“超贷”的现象。

(三) 支付结算中的风险

金融机构的工作人员，在金融业日趋激烈竞争的形势下，为了抓客户、稳存款，无视现金管理的有关规定，为客户提取大额现金大开方便之门，形成了现金支付结算的高风险。存款是贷款的基础，而贷款又是现今我国银行利润的主要来源，存款上不去，贷款就没有了根本的保障。银行为了扩大规模，就采取了虚增存款的方法，最后导致真实的存款没有增加，存贷比率失调，虚假存款引起真实贷款倒逼银行，造成银行风险不断累积。我国商业银行已进入到一个“微利时代”。更为严重的是，由于我国企业欠息的情况比较普遍，应收未收利息金额相当大，国有商业银行有盈利，但实际上是虚盈实亏。

二、防范和化解风险的对策

(一) 正确认识风险是防范和化解风险的关键

风险首先是一种机遇。银行面对的风险多种多样，概括起来包括信用风险、市场风险（利率风险）、营业风险、环境风险（政策性风险）和行为风险等。

对银行来说，风险不仅仅是损失，银行如能事先降低并且合理规避风险，就能利用风险这一机遇，保全自身的资本，甚至赚取丰厚的回报。所以风险对银行是灾难还是机会不在于风险本身，而在于自身对未来变化的了解和掌控能力。对国

内银行来说在过去的经营中，有太多因风险而遭受损失的例子。风险往往变为损失的主要原因，银行缺乏全面正确的风险管理观念和企业风险文化，表现在计划体制下的完全漠视到强化风险管理和责任下的对风险采取过度规避。

(二) 确立正确的经营思想和风险管理意识

商业银行更应该清楚地认识到在风险背后是利润的来源，清晰地分析风险就是明确地了解利润产生的本质。银行不要将风险看作阻碍银行发展的绊脚石，而是将风险经营、管理的思想贯穿到银行本身的每一个环节，不是一味地去堵截风险，而是将风险进行合理的引导、合理的运作，使其在现实中得到可控，并带来相应利润。在现今商业银行中，风险的管理、控制，以及经营方向等是由银行的管理层和风险控制系统的工作人员来具体执行和操作，但对于风险决不应限于这两方面的人员，任何岗位的银行员工都要有风险防范的意识。牢固树立风险管理意识，真正将风险管理作为管理工作中的核心内容。这就要求银行要培育自身的风险文化，确立正确的经营思想和风险管理意识。

(三) 健全、完善内部风险管理体系，防范利率风险和流动性风险

1. 构建完善的内部风险管理机制。风险管理机制的完善主要是对资金管理体制进行创新，改变长期以来国有商业银行一直实行的“差额”管理方式，对资金实行集中统一管理。基层行的各项资金运用由管理行进行统一配置。通过资金集中，建立资金统一的管理和操作平台，实现流动性、利率风险管理与信用风险管理的适度分离，提高风险管理的效率和水平。资金集中管理后各项资金的配置权集中到上级行，上级行在资金配置过程中建立起完备的经济、金融信息网络系统和风险监控预警系统，强化对各种风险的量化分析，注意期限结构上的配比，防范利率和流动性风险，同时实行谨慎会计原则，不断补充自有资本金，增强抵御流动性风险和利率风险的能

力。

2. 健全独立的内部风险管理体系。各商业银行内部设立专门的利率风险监管的控制部门，该部门直接对银行董事会或行长负责，制定明确的利率风险管理及监控规程，划分利率授权权限和责任。合理利用内外部利率，引导资金向高收益、低风险的项目集中，建立以安全为前提、效益为中心的内外利率体系。

（四）创新中间业务降低经营风险

商业银行要在金融产品设计中加大风险中介的因素，让商业银行金融产品有一个相对的竞争优势。及时地推出特别是面向公司客户的避险金融产品，规避汇率风险和资金价格风险。要创新商业银行的中间业务，大力开办各种委托代理和中间服务业务，提高资产负债的总体流动性水平。我国居民的富裕金融资产会越来越多，其合理、有效投资并优化组合投资的委托需求和咨询需求会增强，应及时向这类客户提供用于规避风险的代理理财服务、咨询服务、与证券公司和保险公司联手开发投资组合产品，从而有效地降低经营风险。

结束语：商业银行经营风险的化解，是一项系统复杂的工程，存在着

方方面面的原因。只有改革国有银行的产权制度，才能从根本上化解体制风险，相应的其他各种配套的风险防范措施才能奏效。当然，要彻底地化解我国商业银行的经营风险，还必须要有其他的配套工作的配合，才是最终化解商业经营风险的根本。

参考文献：

[1] 何明媛. 浅谈商业银行经营风险及规避措施[j]. 财经界(学术版), 2011, (03)

[2] 车承武. 商业银行风险的成因及防范[j].边疆经济与文化, 2005, (07)

[3] 郝龙芹. 对我国商业银行经营风险及管理控制的看法[j].科技信息, 2009, (20)

商业银行半年经营工作报告篇五

随着经济全球化和改革开放的深入, 国有商业银行所面临的经营风险显得更加突出, 直接影响到我国经济的健康发展。

一、国有商业银行面临的主要风险

(1) 流动性风险

一般来说, 银行的流动性是指银行满足存款者的提现需求和借款者正当贷款需求的能力, 包括资产的流动性和负债的流动性。前者是指银行资产在不发生损失的情况下迅速变现的能力, 后者是指银行以较低的成本随时获得所需资金的能力。事实上, 流动性风险正是定位在满足提现和借款两种需求的前提下, 银行转换资产或获得负债而遭受损失的可能性。国有商业银行的负债业务主要包括主动性负债和被动性负债。被动性负债主要取决于公众, 因此对流动性的把握不易控制。主动性负债的业务又相对较少, 主要集中在同业拆借和向中央银行借款等。但同业拆借的时间又相对较短, 且必须及时偿还。向中央银行借款通常成本较高, 且可以动用的资金较少。因此国有商业银行的负债流动性相对来说更差。不难看出, 国有商业银行负债流动性较差的主要原因, 在于主动性负债形成的渠道较少。

(2) 利率风险

我国是一个发展中国家, 采取利率管制, 即银行的存贷款利率主要由中央银行确定, 利率具有相对固定性, 其调整多半

是作为国家调整我国经济状况的杠杆，而不是国有商业银行经营的价格策略。这样，银行利率就存在着利率体系标准单一的弊端，给国有银行的经营过程，带来极大的风险隐患。其一，在市场经济条件下，企业面对市场的效率差别较大，而固定利率体系对所有存贷款以及金融企业均执行统一的利率，必然使利率的作用受到限制。一方面，限制了银行利润的获得，另一方面银行不能针对不同的贷款对象，实行价格差异，弱化了银行对贷款的控制权。其二，在管制利率条件下，利率调整不能很好地适应市场变化，极易造成收益的不确定性。

（3）信用风险

1有商业银行的产权主体的模糊，导致了恶意拖欠贷款的失信现象屡有发生。当然除了国有企业与国有商业银行产权主体的隶属问题上存在共同性而引发信用风险外，整个社会信用状况的低下，也是引发国有商业银行信用风险的因素之一。一个不讲信用的社会，是很难杜绝信用链条中断现象的发生。因此国有商业银行信用风险的防范，不仅要考虑到产权制度根源的存在，而且还要更多地关注整个社会信用状况的良性构建。

（4）体制风险

我国四大国有商业银行之所以还没有完全的商业化，最主要的原因是政企不分。政府直接或间接干预银行的正常活动，政府尚未真正从旧的计划经济的思想枷锁中解放出来，新的市场经济体制的优越性还没有充分的发挥。转轨时期的特殊性，导致了我国国有商业银行风险从隐性转为显性并日益突出。体制风险的大量存在，是对国有商业银行的巨大冲击。那么如何防范和化解这一风险呢？最根本的还是要从宏观症结的微观主体来寻找答案。事实上，工、农、中、建四大国有商业银行体制风险的来源主要是因为各自产权不明晰。国有商业银行由于自身缺乏具体的人格代表，因而不可能对银

行进行合乎理性的管理。在地方政府的压力下，政策性贷款往往成行，而政策性贷款又多是不良资产的“前身”，这就极大的增加了国有商业银行的经营风险。

二、风险的应对

（一）加快产权制度改革，国有商业银行真正走向市场化

按照科斯定理，只要产权能够无限明晰，那么不管它的所有权属于谁，它的资源配置都是有效的。国有商业银行正是由于产权制度的不明晰，缺乏独立的人格代表，因而它在资金配置时，就不能严格遵循市场法则，独立决策，自主选择市场主体，对于那些亏损严重，资不抵债的国有企业的贷款，进行严加控制。相反，却把大批市场活跃、效益良好、贷款需求强烈的民营企业、私人企业拒之于门外。这样，一方面增加了自身经营的风险，另一方面限制了自身的盈利范围。因此，只有将国有商业银行真正的推向市场，使其成为“自主经营，自担风险，自求平衡，自我约束，自求发展”的独立的法人实体，那么国有商业银行的体制风险才能从根本上得以消除。在当前情况下，特别是在国内资本市场迅猛发展的情况下，积极推进国有商业银行的股份制改造，不失为加快其产权制度改革和推进市场化的良策。其一，可以打破长期存在的产权结构单一的格局，增强外部监督。这对于减少政府的行政干预，加快国有商业银行的市场化步伐，具有十分重要的意义。其二，它可以解决国有商业银行资本金不足的问题，提高资本充足率，增强国有商业银行自身的抵御风险的能力。其三，可以通过多元化的投资，分散风险，缓解居民储蓄存款分流的压力。综上所述，国有商业银行的股份制改造，是当前我国商业银行迎接外部竞争挑战，增强自身实力和抗风险能力，缓解国内居民储蓄存款分流压力的必由之路。它对于加快国有商业银行的产权制度改革，推进国有商业银行的商业化进程，具有十分重要的战略意义。

（二）提高利率管理水平

在西方商业银行的利率风险管理中，各类现代信息技术得到了广泛和深入的运用。数据库技术、网络技术、人工智能技术及其他一些信息处理加工技术，如金融工程技术、系统动力学技术、运筹学技术、决策预测技术等为商业银行的利率风险管理提供了强有力的武器。从长期看，我国利率市场化不可避免。另外，我国商业银行已经参与了大量的国际金融业务，因此，掌握现代利率风险管理技术不仅是未来的要求，而且是现实的需要。一方面，商业银行要运用编制缺口分析报告、净持续期分析、净现值分析、动态收入模拟等方法，通过计算机软件技术模拟市场利率变化对银行资产、负债价值的影响，进而分析出银行现有的资产、负债承担了多大的利率风险，测算出银行利润的变化状况，给出风险最小、效益最优的优化调整方案。另一方面，要探索表外业务风险控制方法，加强对远期利率协议、利率期权期货、利率互换等金融衍生产品的研究和运用，特别是掌握其中的基本原理和技术。

（三）规范信用评级，强化信用等级认证

险，单纯的强化信用等级评定是不够的。只有消除信用风险形成的制度性根源，进行产权改革，使国有商业银行成为真正独立的法人实体，建立真正意义上的行长责任制，才能从根本上化解信用风险。

（四）开展价值分析，构建银行定价机制

随着利率市场化进程的不断推进，商业银行自主定价的范围还将不断扩大，逐步覆盖资产、负债和中间业务的各个项目。因此，建立科学的金融产品定价机制，对于商业银行保持较高的利润回报，赢得竞争优势，具有非常重要的意义。定价机制的构建包括以下内容：一是综合考虑资金供求、资金成本、目标效益、竞争策略等因素，确定银行基准利率水平，并根据分支机构的经营管理水平授予其相应的价格浮动权；二是建立完善的产品定价体系，针对不同的产品确定其相应的定价目标、策略、方法等，并根据外部市场的变化随时进

行调整；三是探索建立客户差异性定价方法，即根据客户给银行带来的综合收益的不同实行差别定价。四是合理确定银行内部资金转移价格，在利率杠杆的作用下，影响行内资金的流向和流量，最终形成资产负债业务在区域、产业、行业等方面的最佳配置。

（五）加强内部管理，化解经营风险

长期以来，国有商业银行积累了大量的风险。因此，必须将风险管理作为国有商业银行经营管理的核心。首先，必须强化各级行领导的风险意识；其次，强化内部员工的风险意识，使日常的业务操作更多的体现稳健的经营原则，避免不必要的业务操作损失；再次，必须认真地做好行长业绩的评价，使评价指标进一步硬化。当然这需要有体制的配合，即行长应该成为真正的银行家而不是政治家。同时，所认可的指标必须符合风险管理的范畴。比如资产质量、减亏、盈利能力、流动性、资本充足率等方面来量化行长的业绩，而不是类似于传统的做法，体现对地方经济发展的贡献。

（六）提高员工业务素质，加强员工管理

人才是企业的成长决定性推动力，好的企业必定需要高素质的人才，商业银行亦是如此。要致力于打造一支精良的工作队伍，第一，要加快劳动人事制度改革，打破用人终身制，打破员工干部身份和工人身份的界线，打破正式工和临时工的界线，完善用人机制。第二，优化用人结构，建立良好的员工激励机制，保证能充分调动全行人员的工作积极性。既要有严密的奖罚制度，又要注重人性化的管理方式。第三，注重员工的培训制度，保证其业务水平不断提升，能充分胜任现有资源使用要求，并且要注意员工自身素质的提高，形成良好的团队精神。第四，积极引进高素质人才，带动新业务的发展，激发新的竞争活力，推动业务创新。

商业银行半年经营工作报告篇六

1. 商业银行：商业银行是以经营工商业存、放款和办理结算为其基本业务，并以获取利润为目的的货币经营企业。
2. 资本充足率：资本与风险加权资产的比值为资本充足率，用来衡量资本的充足程度。
3. 核心资本：核心资本由权益资本和公开储备构成，权益资本由普通股和非累积优先股构成。
4. 附属资本：附属资本由非公开储备、普通贷款损失准备金、混合资本工具、重估储备、和长期次级债券构成。
5. 协定账户：银行与客户达成协议，客户授权银行将款项存在活期存款账户、可转让支付命令账户和货币市场互助基金账户中的任一个账户中。
6. 大额可转让定期存单：一种固定期限、固定利率的，面额较大的可在市场上转让的银行存单。
7. 抵押贷款：以借款人或第三人的不动产、动产和土地使用权作为抵押物给银行发放的贷款。
8. 质押 贷款：以借款人或第三人的动产或权利证书为质押品交付银行，按担保合同的约定出质，银行按出质物品的评估价值的一定比例贷款给借款人。
9. 委托贷款：由委托人提供资金，银行作为受托人根据委托人确定的贷款对象、用途、金额、期限、利率等代为发放、监督、使用并协助收回的贷款。
10. 损失贷款：在采取所有可能的措施和一切必要的法律程序

后，本息仍无法收回的那部分。

11. 循环信用额度：银行和客户之间达成的不可撤销的正式协议，银行在约定的时间向客户提供贷款，客户可在协议期限内多次使用贷款。

12. 保理业务：商业银行以购买票据的方式，购买企业的应收账款，并在账款收回之前提供融通资金之外的各项服务。

13. 信用风险：借款人、证券发行人或交易对方因种种原因，不愿意或无力履行合同条件而造成违约，致使银行投资者或交易对方遭受损失的可能。

14. 资本风险：商业银行资本金过少，缺乏承担风险损失和对方存款及其他负债的最后清偿能力，是银行的经营安全受到威胁的风险。

不良资产，把部分企业的`银行贷款转移到金融资产管理公司账目下，让金融资产管理公司成为企业的投资主体，将债权转化为股权。

16. 金融债券：商业银行和非银行金融机构为筹集中长期资金而向社会公开发行的一种债务凭证。

17. 政府机构债券：由中央政府所属部门或机构发行，以中央政府信誉为担保的一种债务凭证。

18. 商业票据：在商品交易的基础上产生的，用来证明交易双方债权、债务关系的书面凭证。

19. 中间业务：商业银行在资产和负债业务的基础上，利用自身的资源优势，较少的运用资材，以中间人和代理人的身份为客户提供金融服务并收取一定费用的经营活动。

20. 信托业务：财产所有者为了自己或第三者的利益，通过鉴定合同将指定财产委托他人或机构根据合同全权管理和处置。

21. 租赁业务：（所有权和使用权相分离的一种借贷关系）财产所有者根据契约的约定将财产出租给承租人使用，后者按期向前者缴纳一定的租金，被出租财产的所有权仍属于出租人，承租人只有使用权。

22. 商业信用证：进口商请求当地银行开出的一种证书，授权出口商所在地的另一家银行通知出口商，在符合信用证规定的条件下，愿意承兑或付款承购出口商主动请求进口地银行为自己的付款责任作出保证。

23. 远期利率协议：一种远期合约，买卖双方商定将来一定时期段的协议利率，并指定一种参照利率，在将来清算日，按规定的期限和本金数额，由一方向另一方支付协议利率和参照利率之间差额利息的贴现金额。

24. 金融期权：以金融产品或金融期货合约为标的物的期权交易方式。

25. 金融期货：交易双方在集中性的市场以公开竞价的方式所进行的期货合约的交易。

26. 互换业务：两个或两个以上的交易对手根据预先制定的规则，在一段时间内交换一系列款项的支付活动。

27. 贷款出售：在贷款形成以后，采取各种方式出售借款债权给其他投资者，出售借款的银行将从中获得手续费的收入。

信贷服务，并收取一定的承诺佣金。

29. 股票指数期货：以股票市场的价格指数作为标的物的标准化期货合约的交易。

30. 进口押汇：进出口双方签订买卖合同后，进口商请求其往来银行向出口商开立保证付款的文件，进口商将文件寄给出口商，出口商见证后，将货物发给进口商。

31. 出口信贷：出口国政府为了促进本国商品的出口，鼓励本国银行向本国出口商或外国进口商提供较低利率的贷款，以满足本国出口商资金周转需要或外国进口商支付货款需要的一种资金融通方式。

32. 打包放款：又称信用证抵押贷款，出口商收到境外开来的信用证，出口商在采购这笔信用证有关的出口商品或生产出口商品时，资金出现短缺，用该笔信用证作为抵押，向银行申请本、外币流动资金贷款。

33. 掉期业务：即期交易与远期交易的综合，交易者在买入或卖出某种货币的同时，再卖出或买入同等数额的同种货币、但两者的交割日不同。

34. 离岸业务：在本国境内发生的外国机构之间以外币进行的交易，特指非居民之间的融资活动。

35. 外汇期货交易：在期货交易所内通过公开竞价的方式进行的外汇期货合约的交易。

商业银行半年经营工作报告篇七

我深知作为一名合格的金融工作者，不仅要有较强的政治素质、过硬的业务工作能力，而且要有积极健康的心态、良好的品德和品格。在日常生活和工作中不断地加强个人修养和党性修养，尽力发挥好党员的先锋模范作用。“做事必须先学会做人”，我时常告诫自己：做人要重德、为人要坦荡、待人要诚恳、处事要谨慎、工作要勤奋。始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则；始终把增强服务意识作

为一切工作的基础，团结同志、诚实待人；始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实上，脚踏实地、埋头苦干；始终坚持以“认认真真履行职责，扎扎实实搞好工作”为信条；始终保持一名青年员工的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气。

二、努力提升素质

为不断提高思想政治素质，提高学识水平和综合素质，我坚持做“学习型”员工，一方面从金融经济报刊杂志上汲取“营养”，充实和丰富自己的知识结构；一方面认真学习有关文件、学习业务新知识、学习计算机运用、学习法律法规等，坚持向书本学、向实践学、向同事学、向基层学。今年以来，利用业余时间学习了《新会计准则》、《公文写作实务》等有关书籍。参加了理财专业班的学习，取得了国家劳动和社会保障部的“三级理财规划师证书”。考试取得了职称计算机四个模块的证书。参加了省分行举办的_业务培训班和市分行举办的科学发展观教育、员工行为守则知识等各类培训班的学习。通过各种形式的学习，我基本掌握了搞好本职工作和其他岗位工作应具备的基本知识，不断提高运用理论解决问题的能力，为更好地适应新形势下工作的发展打下了坚实的基础，自己的组织协调能力、判断分析能力、宏观驾驭能力等都有了很大提高。

三、努力尽职尽责

我始终坚持认真履行岗位职责，努力完成各项工作任务，无论岗位如何变换，我都干一行、爱一行、专一行。在_部工作期间，我虚心学习，认真钻研，扎实完成领导交办的各项工作任务。

四、努力遵章守纪

我时刻牢记自己是一名共产党员，时刻坚持全心全意为人民服务的宗旨，时刻提醒自己率先垂范、起好模范带头作用是

作为分理处负责人的职责所在。工作与生活中，遵纪守法，作风正派，求真务实，坚持原则；敢于讲真话、办实事；顾全大局、服从管理、任劳任怨；从不计较个人得失，从未出现违规违制现象。

商业银行半年经营工作报告篇八

在工作时能做到参加各类学习，能够按照学习要求，写学习体会，业余时间对政治理论学习不扎实，主观上不能积极主动自觉学习，不能主动去挤时间进行学习，往往以时间紧、工作忙作为借口，即便在有时间学习的情况下，也无暇静下心来进行认真学习，同时，缺乏学习的恒心和毅力，有时自己订下的学习计划都不能对照计划坚持下去。

在平时的工作中，对自己的标准要求过低，基本上满足于把领导安排的事情办完，把基本的本职工作做好，虽然能按照要求完成工作任务，但是标准不够高，在个人业务水平上满足于现状，缺乏钻研的精神，缺乏创新精神。

在日常的工作中，个人出发点是想通过自己的努力，实现自身的价值，得到领导的肯定，现实工作中，往往对事物内在规律把握得不好，一心只想干出成绩，处理问题有时考虑得还不够周到，急于求成，性格急躁，不注意方式方法，不提前系统的研究工作性质，做事不扎实，不细致。

严格按照此次“党的群众路线教育实践活动”的总体要求，对照“四风”，洗掉自身上的各类污垢，治治自身的一些“顽疾”，真正的俯下身子干工作，首先自己要牢固树立共产主义远大理想，坚持以共产党员标准严格要求自己。克服自身的一些毛病，尤其是散漫、懒惰、没有恒心这些长期以来在身上存在的毛病，加强理论学习，常言说：政治上的坚定来自于理论上的清醒，只有勤奋学习，才能有坚定的政治信念和判别是非的具体标准。把学习作为自己人生的组成

部分自我加压。每天抽出自学时间，学习党的基本理论、业务知识、管理知识，扎扎实实的进行学习，不流于形式，要系统而不零碎、联系实际而不空谈表面。提高解决问题的能力，增强工作中的原则性、系统性、预见性和创造性。同时我还应根据自己的工作需要岗位实际，坚持学习管理等业务知识，丰富自己的基础理论。

在工作中要充分发挥主观能动性，积极主动的做好自己的本职工作，遇到事情多研究规律、研究特点，对待普遍存在的问题要善于总结，善于挖掘。改进自身的工作方法，提高工作效率。

杜绝工作时做其他事情，做与工作无关的事情、办自己私事等等。严格要求自己的工作作风，促进自己工作不断上台阶、上水平。时时处处严格约束自己，做到自重、自省、自警、自励，正确对待个人得失，不计名利，不讲条件，不图名利，勤勤恳恳，兢兢业业，首先做一名合格的教师，做到爱国、爱学校，处处以学校的利益为重，严格要求自己，不论是学习上还是工作上，这样才能保证自己不断的在工作中进步。

定期对自己的学习、工作和思想进行汇报和总结，查找自身存在的问题和不足，查找一个，坚决纠正一个。要把个人的追求融入党的事业、谨记党的章程，履行党员义务，无论在公共场合还是私人空间，都要自觉的维护党和学校的形象，始终做到思想上、言行上与党组织保持高度一致。从思想上筑起抵御腐朽思想侵蚀的坚固防线，严格执行共产党人的标准，保持共产党人的本色。

以上是我的个人的党性分析材料，更是一份自我批评，我个人要以这次教育实践活动为契机，深刻反省，不断深挖自己的缺点、毛病，逐步进行改正。成为一名真正的优秀的党员，优秀的教师。

商业银行半年经营工作报告篇九

我国国有专业银行向国有商业银行转轨过程已经完成，经营行为市场化成分加重，行政化色彩退却，尤其是在目前全球经济一体化格局下，国际金融危机事件频频发生的现状和中国在加入世贸组织后面临来自国际银行业的冲击，均要求国有商业银行必须正视经营风险问题并且尽快提高风险识别和控制能力。

（一）风险管理是商业银行生存和发展的灵魂

现代商业银行是经营风险的特殊企业。银行的盈利必须通过承担风险才能获得，存贷利差的获得必须要承担贷款资金收不回和存款资金到期必须支付这样一种风险。现代金融理论认为：银行就是一部“风险机器”。它承担风险，转化风险，并且还将风险植入金融产品和服务中再加工风险。风险对于银行来说是一把“双刃剑”。它既是银行获利的手段，又是蚀利的原因。管理不当，风险就会侵蚀银行利润，股东投资就得不到预期回报。严重时风险还会进一步侵蚀银行的资本，极端情况下，银行将会破产倒闭，股东血本无归。正是在这个意义上讲，风险管理是商业银行的基本职能，是商业银行生存与发展的灵魂。

（二）风险管理是商业银行经营成败的关键

纵观国际银行业发展史，风险管理是商业银行经营成败的关键因素。国内外商业银行的发展进程中，因风险管理不当、资产质量低下而导致倒闭、被政府接管的不乏其例。如近年来，国外有英国巴林银行事件、日本长期信用银行破产，国内有海南发展银行、广东国际信托投资公司被关闭，以及光大国际信托投资公司、中国经济技术开发信托投资公司被撤销等等。这些反面的案例警示我们，风险管理是商业银行的生命线，是关乎到商业银行经营成败的关键因素。

（三）风险管理是金融监管的核心

银行业属于高风险行业，它的稳健发展不仅要求商业银行奉行审慎经营原则，而且要求金融监管当局必须将风险管理放在监管工作的首位。上个世纪90年代以来，不管是商业银行自身，还是监管当局都把风险管理放到越来越重要的位置。

1目前，各国金融监管当局和国际监管组织在风险管理方面已达成共识，把风险管理作为金融监管的核心。这种强调风险管理的理念在《巴塞尔新资本协议》中得到了充分体现。

（一）没有树立正确先进的银行风险管理概念

由于我国目前缺乏完善的社会信用体系、商业银行产权制度不明晰、尚未形成先进科学的经营管理机制以及经济制度转轨的成本转嫁，导致我国国有商业银行风险管理水平与国际先进的风险管理水平有较大的差距，在认识上也存在很大偏差。没树立一个先进的银行风险管理概念。

（二）我国商业银行存在的信用风险

信用风险是我国商业银行所面临的最大风险，著名信用评级机构安博尔其中最主要的信用风险是信贷风险。

信用风险是商业银行所面临的基本风险，也是目前我国商业银行最主要的金融风险。广义的信用风险是指所有涉及客户违约引起的风险，如资产业务中的借款人不按时还本付息引起资产质量恶化；负债业务中的存款人大量提前取款形成挤兑；表外业务中的交易对手违约引致或有负债转化为表内负债；等等。狭义上的风险特指信贷风险，指贷款人能否如约偿还的不确定性所带来的损失。

（三）我国商业银行存在的利率风险和流动性风险

利率风险是国有商业银行未来面临的主要风险, 由于我国长期实行利率管制, 利率风险主要表现为一种体制风险, 随着利率市场化改革的推进、市场定价领域的拓宽和利率波动范围的扩大, 必然对我国商业银行的生存环境和经营管理产生重大影响。流动性风险始终是我国商业银行面临的最基本风险。著名信用评级机构安博尔流动性风险是其他风险在商业银行整体经营方面的综合体现。

操作风险是我国商业银行目前急需控制的日常风险。操作风险在于银行内部控制及公司治理机制的失效。这种失效状态可能因为失误、欺诈, 未能及时做出反应而导致银行财务损失, 或使银行的利益在其他方面受到损失。操作风险的其他方面还包括信息技术系统的重大失效或其他灾难等事件。

（五）风险管理体系不够健全

随着我国银行业的全面对外开放, 面对日益多元与波动的金融市场, 国内商业银行把加强风险管理提上了议事日程。眼下从美国次贷危机演化而来的全球金融危机虽已平息, 但却进一步要求银行加强全面风险管理, 通过更为有效的管理机制来应对挑战。构建全面风险管理体系, 提升抗风险能力, 是我国银行业改革中一件迫在眉睫的大事。

三、建立有效的风险防范化解和管理机制

（一）树立先进的银行风险管理观念

风险管理的任务就是寻找业务过程的风险点, 衡量业务的风险度, 在克服风险的同时从风险管理中创造收益。由于现今中国的风险管理还属于起步阶段应多借鉴发达国家迪欧风险管理的概念里奇·安波斯特里克: 风险管理宗旨是对一个机构树立信心, 对整个金融体系的稳健运行树立信心。银行和金融领域的风险不是一个公司和个人的风险, 而会使整个国家出现危机。

（二）对信用风险的防范

1. 利用国际先进技术和经验尽快建立符合国际标准的银行信用内部评级体系和风险模型 利用定量方法准确地对风险进行定价，不仅可以提高资产业务的工作效率，而且可以根据资产的不同风险类别制定不同的资产价格，这样不仅可以减低信用风险，而且可以提高银行利润，通过产品差异化扩大市场份额。
2. 建立完善的内控机制和激励机制 严格贷款等资产业务的流程控制，明确责任和收益的关系，如落实贷后问责制、审贷分离等措施。
3. 充分利用科技信息手段 尽快建立并完善信用风险监测信息系统，建立客户基础数据库和开发客户跟踪系统，实现信用风险的动态化管理。
4. 通过对资产投资方案的机会成本进行对比 选择适时退出策略，以实现最佳的资产配置效果。
5. 利用新兴工具和技术来减少和控制信用风险 建立科学的业绩评价体系。主要利用贷款证券化和信用衍生品来达到提前收回债券和转移信用风险的目的，同时建立绩效考核体系，实现风险组合管理。

（三）利率风险和流动性风险的防范

实行谨慎会计原则，不断补充自有资本金，增强抵御流动性风险和利率风险的能力。

2. 健全独立的内部风险管理体系 各商业银行内部设立专门的利率风险监管的控制部门，该部门直接对银行董事会或行长负责，制定明确的利率风险管理及监控规程，划分利率授权权限和责任。合理确定内、外部利率。内部利率是指银行内

部资金核算使用的利率。通过确定反映市场变化同时兼顾各部门利益的内部利率，引导资金向高收益、低风险的项目集中，降低总体风险，实现全行战略发展意图。与其他部门协调合作，建立以安全为前提、以效益为中心的外部利率确定体系。

3. 创新商业银行驾驭风险的产品 虽然在产品创新方面目前在制度、监管等方面还存在障碍，但是可以采取分步走的战略。第一，根据国内金融市场发展趋势，进行衍生产品的基础准备。包括收集基础数据、建模和模型验证修订。根据对外币衍生产品市场的认识，研究远期利率合约〔fra〕利率掉期〔irs〕利率期权〔interest rate options〕等衍生产品，以及基于这些基本衍生产品的结构性产品的投资组合，做商业银行未来风险管理的基础性工作。第二，开发和运用主动负债或提高资产流动性的产品，改善资产负债组合，如发行次级债券。尝试创造连接不同市场的产品，将存款与债券市场、存款与货币市场收益挂钩，如货币市场基金、结构性存款等。待政策放松和市场逐步完善后，推出远期利率合约、利率掉期、利率期权、债券指数期权等产品。通过研究利率市场化条件下的资金交易，特别是衍生金融工具的交易，消除全行的风险敞口，防范和化解利率风险。

（四）对操作风险的防范

2003年2月，巴塞尔委员会正式对操作风险监管从如下四个方面提出了10项原则，其中包括：营造适宜的风险管理环境；操作风险管理的识别、评估、监视和减轻控制；监管者的作用；信息披露的作用。2003年4月，巴塞尔委员会又在新发布的资本协议征求意见稿〔cp3〕中，将操作风险与信用和市场风险一起列入第一支柱，使得操作风险成为资本监管的正式成员。这意味着，根据巴塞尔委员会的要求，为有效评估和管理操作风险，银行需要建立专门的特殊框架和程序来给商业银行提供更多的安全和稳健保障。

1. 建设内部风险控制文化 操作风险存在于银行的正常业务活动中，银行只有在建立了有效的操作风险管理与稳健的营运控制文化，高级管理层以高标准的道德操守严格要求各级管理者时，操作风险管理才会最为有效。营造风险控制文化是指全体员工在从事业务活动时遵守统一的行为规范，所有存在重大操作风险的单位员工都清晰了解本行的操作风险管理政策，对风险的敏感程度、承受水平、控制手段有足够的理解和掌握。

与否。对操作风险的防范关键是对行为人的控制，提高行为人的业务素质。在进一步完善制度的同时，改变业务硬约束、人员软约束的状况，实行三分离制度。

（3）程序设计与业务操作分离。即程序设计人员不能从事业务操作。业务处理电子化大大提高了工作效率和内部监督的时效性、全面性。但计算机的大范围应用尚在起步阶段，熟悉计算机的人不熟悉业务，熟悉业务的人不懂计算机，这在客观上限制了计算机犯罪。但随着员工素质的提高，复合型人才增多，由此可能引发的一些行为风险应引起高度重视。

（五）健全风险管理体系 健全风险管理体系。要从三个层面进行调整：

第一是要适应商业银行股权结构变化，逐步建立董事会管理下的风险管理组织架构。

第二在风险管理的执行层面，要改变行政管理模式，逐步实现风险管理横向延伸、纵向管理，在矩阵式管理的基础上实现管理过程的扁平化。

第三改变以往商业银行内部条条框框的管理模式，实现以业务流程为中心的管理体制，并不断摸索以战略业务体为中心的风险管理体制。要逐步实现在业务部门设立单独的风险管理部门，通过它在各部门之间传递和执行风险管理政策，从

业务风险产生的源头就进行有效控制。最后，要提高风险管理技术。使用内部评级法和资产组合管理等先进的风险度量和管理重要技术。

我国商业银行经营风险是巴塞尔协议以后，商业银行的一个重要话题，若能够有效的借鉴国外先进风险管理技术，将能稳定国内市场，降低商业银行经营风险，逐渐与西方发达国家接轨，逐步缓解加入国贸组织对我国的冲击，使我国商业银行更加稳定。