

# 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告(优质9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告,人们可以获取最新的信息,深入分析问题,并采取相应的行动。下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇一

### 安全生产工作报告

(一) 总体安全形势严峻,高危态势不容松懈。去年是全国安全生产年,我们经历了国庆繁重的安保任务,抵制社会各种不稳定因素的侵袭。今年我们又将迎来为期七个多月的上海世博会的到来,杭州作为上海的后花园,有许多分会将安排在杭州举办,来自世界各地大量游人将涌入杭州,安全形势严峻,公司的安全保卫任务不亚于去年国庆安保,甚至标准更高、要求更严,工作任务更艰巨。

(二) 全员安全生产意识、工作责任心和主动性有待提高。安全是企业的生命线,安全重于泰山,公司上下对安全生产形势都非常重视,但是我们也清醒的看到在安全生产中还存在着“漂浮”和应付的现象,场站管理安全形势严峻,一些工作尚未做细做实,全员安全生产意识、遵纪守法意识急待提高。在安全检查中,我们发现各类细小问题时有发生,究其成因,虽有客观因素,但是只要我们的员工有足够的责任心和工作主动性,许多问题完全可以弥补,安全隐患可以消除的。

(三) 危险品堵查形势较为严峻。随着各种新型违禁物品的

出现，其隐蔽性更强，查堵难度更大。从去年公司查堵的危险品次数、总量分析，部分乘客或托运行包的客户仍抱有侥幸心理冒险心理，这给场站管理造成很大的安全隐患。为此，急需对危检人员进行业务技能、检测水平强化培训，同时也要进一步加大旅客和司乘人员的宣传力度。

(中国大学网 )

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇二

### 1、客户服务

检查客户服务人员仪容仪表是否得体； 来电来访记录内容是否完整详实；

档案文本是否安全存放、保存完整并能有据可查； 物业费及其它费用的催欠； 接访、报修、投诉是否处理得当； 楼管工作情况； 维修派工及时性； 满意度回访情况等。

### 2、保洁服务

清洁范围是否已覆盖所有服务区域（如：卫生死角是否存在、垃圾桶/垃圾池卫生、大院角落卫生等）

### 3、秩序维护服务

秩序维护员仪容仪表是否得体；

工作交接是否有效衔接； 巡逻情况； 巡更仪记录； 监控情况；

### 4、绿化

5、工程维修服务

6、每早对各岗位领班的各工作记录签字审核，并对问题及时跟踪。

二、每周召开一次项目人员工作例会；

六、监督本项目各类物品领取、发放并定期盘点仓库；

七、每日分析物业费收缴率、核对收费台帐、监督收费工作；

八、每月核对花名册员工资料、及时更新员工意外险资料报至管理部；

九、根据岗位编制确定用工需求、办理入职、离职手续及时与管理部接洽；

十、做好各方面的沟通，与业主、业主委员会、外联各部门；  
十

一、合理安排本项目的夜间查岗工作；

十二、每月对业主进行回访，协调处理业主反映的各项问题  
回访； 十

三、对本项目日常发生的典型问题整理成案例并上报公司品保部； 十

六、及时参加公司召开的各类会议、做好领导交办的其他工作； 十

七、对部门的服务支持满意度进行评议。

# 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告

## 篇三

乙方：

甲乙双方依照《安全生产法》等有关规定，为确保施工现场安全生产，双方就设备现场安装事项协商一致，订立本协议书。

- 1、乙方在甲方现场安装设备必须认真贯彻执行国家及地方政府有关安全生产的法规制度，建立健全施工现场安全生产保证体系，对施工现场的安全生产负总责。
- 2、乙方制定施工现场安全管理制度，布置、实施、检查施工的安全生产情况，对设备的现场安装进行监督、检查和管理。
4. 甲方对乙方的施工现场有监督检查权，对检查中发现的隐患有权责令整改、停工整顿。
- 5、乙方负责对施工人员进行安全教育。确保现场施工人员安全施工。杜绝施工人员违章指挥、违章作业等行为。
- 6、乙方要保障施工现场的消防安全。
- 7、乙方对的施工用电设备和用电安全全面负责。
- 8、乙方自带设备和雇佣设备的安全性和使用、维修安全全面负责。
- 9、乙方负责为本单位施工人员提供符合国家标准的个人劳动防护用品，如工作服、安全帽等，并监督、教育其正确佩戴和使用。
10. 乙方施工人员及雇佣的人员在施工时不允许喝酒。

11. 高空作业必须佩戴安全带，安全帽等，并正确使用。

12. 乙方要对自己施工范围内的施工人员的安全、使用设备的安全负全责，出现的任何问题均由乙方负责，甲方不负任何责任。

13. 乙方要对所施工的设备的的安全、质量负全责。

14. 乙方在施工中不得损坏甲方的设施，出现问题要照价赔偿。

15. 乙方施工人员要搞好团结，不允许打架斗殴，出现问题乙方自己处理并负责。

14、乙方要服从甲方统一的协调和管理，并对所施工区域内的文明施工负责，保证施工区域内的设施完好、道路畅通、环卫卫生符合要求。

15、本协议自签订之日起生效，双方代表签字后与经济合同具有同等效力。

本协议一式两份，甲乙双方各保存一份。

甲方： 乙方

责任代表签字 责任代表签字

年 月 日 年 月 日

## **项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇四**

××\*项目属于bot项目，前期因原业主资金的不足，造成工程进

度严重滞后，几乎耽误了05年的一年工期。06年4月更换了业主后局面也没有得到及时扭转，给新业主造成了很不好的印象。针对工地进度滞后的情况，新业主也多次给公司甚至集团公司发函要求采取措施网以加快工程进度，为此公司领导多次进入项目现场进行解决，对本项目投入了巨大的精力。

2006年4月中旬××\*调到××\*项目部主持日常工作。到项目部后，着手展开工作，迅速扭转被动局面，使项目施工及时步入正轨。

针对当时异常危急的施工形势，项目经理××\*积极开展内部管理，一是从员工的思想认识方面入手，及时召开全体职工动员大会，要求大家积极地行动起来，树立起“项目兴我荣、项目衰我耻”的观念，让全体职工意识到项目部直正的处境，充分认识到面临的危机，如果再不行动起来，还是报着原来的那种老思想，遵循那老框框，本项目将会面临被分割，人员被清除出场的结果。二是及时制定切实可行的施工计划。根据业主的总体工程进度要求，组织人员编制详实的施工计划，计划中对于土方和结构的施工细化到每一天。在具体的施工中，专人在施工现场督导、落实并汇报，根据每天的检查情况，针对不足的立即进行改进，并及时调整。三是及时引进具有实力的施工劳务队伍。对他们给予大力支持和帮助，鼓励其积极展开施工。对于不好好干活、又推委扯皮的施工队坚决给予清场，以消除对现场施工的不良影响。四是完善、落实各项规章制度。从施工生产、员工岗位职责、物资供应、劳务用工、后勤管理等各个方面，加大管理力度。使管理制度在施工实践中不断得到完善，逐步形成系统而严密的制度，明确员工在工程施工生产中的责、权、利关系，为工程施工顺利进行奠定了基础。

要顺利地完制定成的施工计划，根本在落实，关键在行动。××\*在认真分析、研究责任目标的基础上，提出了“抓深入、抓规范、抓提高”的工作思路，加大工作力度，真正在落实上下工夫，以实际行动求成效。一是及时进行任务分

解，推进落实。根据制定的施工计划，实行领导挂牌，分片包干，认真履行“第一责任人”的职责。做到“千斤重担大家挑，人人肩上有目标”，明确岗位职责，保证政令畅通，切实做到有方案、有措施、有落实、有检查，施工任务由虚变实，由模糊变清晰。二是制定合理的奖罚措施，有效地来激励施工队伍组织人员、机械加紧进行现场施工，做到鼓励先进，鞭策落后。三是加大管理力度，全面落实。在完善规范、强化管理、严肃执纪上下工夫，要求施工队伍昼夜加班，项目部实行晚上值班制度，领导夜间到工地巡视。

通过不懈的努力，经过大半年的全力拼抢，项目部克服了工期紧（2年的工程量1年施工完），资金严重短缺，水位高、土质差，地方干扰大，取土场不足等重重困难。施工进展全面地步入正轨，在工程进度、安全质量、文明工地建设和责任成本管理方面均取得了一定成绩，在河南省交通厅质监站组织的上半年全省在建高速公路的大检查中，获得了好的名次，业主和监理对项目部的看法有了彻底的改变。在××\*太康段的6家施工单位中，××\*项目的工程进度，施工形势最好，得到了业主、监理工程师的充分肯定。项目部顺利实现了制定的各项目目标，完成了公司下达的施工计划，并在安全生产、文明工地建设和民主管理等方面取得了较好的成绩。××\*项目部由原来的施工进度全线倒数第一，转变为完成数量最多，进度名列榜首，被业主公司树为全线的样板。

## **项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇五**

1. 在项目部设置符合法定条件的专门安全施工管理人员，履行安全管理职责，针对项目特点制定具体的安全施工管理措施并严格落实到每一个岗位，使安全施工管理规范化。
2. 对项目部内每一个从业人员进行安全施工、消防知识教育，做到持证上岗。

3. 在施工前，由本项目部技术人员对有关安全施工的技术要求向施工作业班组、作业人员作出详细说明，并由双方签字确认。
4. 严格遵守有关安全生产的法律、法规、地方性法规和本行业、企业内的安全作业规程和操作规程，不违章指挥，不强令员工违章冒险作业。
5. 对于塔吊等危险作业，安排专门人员进行现场安全管理，确保遵守操作规程，确保安全管理措施落实到位。
6. 努力做好现场带班工作，做到当天的问题当天解决，不让问题隐患过夜；若有必须离开的事项需要办理，一定要委托给具有相应管理资格的人员带班，做到不空岗，不漏岗。
7. 项目部负责采购、租赁的施工机械设备及配件，应当符合相应的质量要求，并在进入施工现场前进行严格查验，由专人负责管理，定期进行检查、维修和保养，建立相应的资料档案。
8. 针对施工现场具体情况进行现场封闭管理，并在施工现场入口处、起重机械附近、临时用电设施等地点，设置符合国家标准的安全警示标志。
9. 施工现场如对临近建筑或设施造成危险的，及时采取必要的安全防护措施，确保临近建筑物和设施的安全。
10. 根据季节和天气变化，例如高温、暴雨及大风天气，采取适当的安全施工措施做好现场防护，在确保工期不延误的前提下必要时停止施工。
11. 遵守有关环境保护法律、法规的规定，采取适当措施，防止或减少粉尘、固体废物、噪声及施工照明对周围环境的危害。



13. 建立消防安全责任制度，确定责任人，制定用火、用电等各项操作规程，设置消防水源，配备消防器材，并设立明显标志。

14. 对安全施工状况进行经常性检查，发现问题当场处理；不能当场处理的，及时报告公司有关负责人。对每次的检查处理情况记录在案，以备监督改善情况。

15. 确保安全施工费用的有效使用，使本项目施工现场持续保持法律、法规、规章及有关国家、地方、行业标准规定的安全施工条件。

16. 制定安全事故应急救援预案，并定期组织演练，使每个从业人员做到熟悉每一项强制性标准、规章制度和操作规程，能够正确使用安全（消防）防护器具、机械设备等。

17. 自觉接受各级安全监管部门和其他有关部门的监督检查，服从公司对项目工程安全方面的管理和监督。

同时，我将做到：

1. 及时组织抢救伤员，采取有效措施，防止事故扩大，减少进一步人员伤亡和财产损失。

2. 采取有效措施保护现场，积极配合有关部门开展事故调查工作，供一切可能的便利条件。

3. 妥善做好事故后对伤亡人员家属的补偿、抚恤工作，不推脱责任，保持公司良好的经营信誉。

上述条款我保证诚实守信，履行承诺，如若违反，导致发生安全事故，我愿承担相应责任，赔偿公司因此遭受的损失，必要时接受法律制裁。

承诺人：

年 月 日

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇六

时光飞逝，日月如梭，转眼间，我来公司已经有x年了，业绩也已经到了平稳发展的阶段，这与公司的管理制度和严格的要求是密不可分的，再次，感谢上级领导部门的英明决定和同事的努力奋斗。

### 一、施工现场的管理及监督

管理既是对工人的合理安排调度，明确分工，责任到人，监督是对现场施工工作进度的跟进，在每一阶段应注意的细节问题，每下一阶段可能出现的不利情况，监督及时才能确保不出现任何不良问题；正是此两点，我做得不到位，导致在三月份的一单项业务中出现纰漏，有负公司领导的期望及各位同仁的热诚帮助，实为惭愧。失败乃成功之母，日后，必须严格管理，责任明确到人，让工人明白其职责所在，这是确保质量的重要性；现场的监督要做到胸有成竹，了于指掌，及时跟进。

### 二、技术工种的指导及培训

装饰行业日益精工化，市场紧促，竞争激烈，技术要求是生存的关键，没有只有更好！施工过程中技术人员的作业是质量的根本保障！中国人口众多，但任何公司企业更需要的是人才，优秀的技术人员是公司发展中不可缺乏的人才之一。对员工加以指导培训，巩固技术，聚众之长，纳贤之优，因人制宜，掘其所长，才能不断提高技术含量。因此，计划在明年将继续扩建团队，优胜劣汰，做到技术不合格，坚决不上技术岗

位。

### 三、针对于客户要求

顾客是上帝，服务提高产品负价值，在不影响公司及个人的利益和声誉的前提下，对客户应做到有求必应，巩固老客户，增强声誉。客户的需求就是我们的追求。

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇七

青年项目经理。

定思路，把好成本核算关

每接到一项工程施工任务，××首先要做的是深入了解设计文件、合同条款和工程施工地质环境等，弄清哪些地方可以实施变更，哪些地方可以增效，据此进行成本核算，确定创效赢利总体思路，确保工程施工收益。2005年，公司为了站稳武汉市场，低价中标承接了武汉市三环线南环段b标段高架桥工程，而公司最终测算的结果却是：亏损大约580万元，合计亏损率约10%！面对这个“烫手山芋”，很多项目经理都不愿接这个任务。当公司把任务交给他时，××并没有退却，而是立即组织专业技术人员，开始了工程前期大量的现场调查、合同条款分析和成本分析等工作。经过采用不同的方法反复对成本进行测算，并结合自己多年的实际管理经验，确立了以确保工程安全质量进度为基本要求，以精打细算、挖潜创效、变更索赔、实现扭亏保平为核心的管理思路。为工程安全优质提前完工，一举实现扭亏为赢目标打下了坚实基础。

选队伍，把好协作管理关

抓管理，把好技术创效关

××十分重视和关注技术管理和成本控制工作。施工初期编制责任成本阶段，他组织专人专班研究拟定实施性施工组织设计；工程实施阶段，他强调严肃实施施工组织设计的权威性和纲领性，不得随意更改。如遇现场实际情况发生变化，也只能在原方案基础上进行优化。一次，××发现项目部施工的高架桥所经过的泥塘流塑性淤泥非常深，原制定的人工堆码草袋围堰方案实施困难，而且费用巨大，成本无法控制。为了解决这一难题，他组织工程技术人员反复优化施工方案，采用小型挖掘机垫钢板下塘作业，插打木桩形成竹篱围堰，利用现场淤泥充填的施工方案，既保证了施工进度和质量，又控制了工程成本。在墩柱帽梁施工中，协作队伍原拟定采用满堂支架现浇帽梁，支架费用摊到每立方米混凝土中达50.3元。××认为这种方法成本太大，就组织技术骨干大胆创新，第一次采用钢抱箍加工字钢组合支架，经在试验墩上利用千斤顶简易试验获得成功，支架费用一下子就降到了23元/立方米，仅此一项节约成本11.6万元。另外，优化钻孔桩钢筋笼保护层设计方案，节约钢材17.42吨。

堵漏洞，把好材料控制关

桥梁工程的材料费用一般要占工程总造价的60%~70%，一旦材料发生亏损，则工程一般都得亏损。对工程所用材料，××都要进行事先调查、货比三家，进行合格分供方评审，最后选定质优价廉的供货单位，对采购和使用两个关键环节进行重点卡控。无论钢筋、水泥主材还是砂石料地材，一律在工地设置专用地磅房计量，砂石料计量准确到按检验比重和含水率计算。材料经检验合格后才予付款。采购材料必须先由技术部门按图纸及配合比提计划，然后物资部门根据审核的材料计划及现场用料情况，提供物资采购申请计划报项目经理审批后进行采购。材料采购后，按照材料管理制

度点收入库，并严格把好发料关和损耗关，做到责任保管和限额发料使用，工完料清，防止了浪费和丢失。同时，坚持每月对消耗量与计划进行对比、与验工计价回来的数量进行对比，做到了全过程动态监控，实现了材料利用率的最大化。

研合同，把好变更索赔关

计单位，与设计人员充分交换意见，反复进行沟通，为项目部开展变更索赔奠定了坚实的基础。通过努力，项目部争取到了桩基和梁部大型结构变更项目，获得了一大笔变更索赔资金，最终使亏损500多万元的项目扭亏为盈，成为武汉公司项目管理中的一段佳话。

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇八

根据集团公司总经理在xxxx年初作的工作报告指示精神，我项目部结合在建工程项目施工特点及管理模式，整合现有资源，充分调动项目部人员的工作积极性，开展一系列改进工作，完善项目部管理体系的建设，明确项目精细化管理改进目标，提升项目管理水平，现将半年来项目部管理工作汇报如下。

7□a

8□a10号楼一层入户门口改造施工个任务。目前，工程项目已通过业主验收，结算资料收集整理完毕，已向建设方提出结算申请，并开始审核流程，相关档案资料已向建设单位移交。

xxxx年上半年，“东港第”住宅项目一期工程根据总承包合同约定，已完成施工承揽范围内的全部施工内容。目前，项目部在做好向建设单位及物业单位验收移交工作的同时，已逐

步进入工程保修阶段，配合建设单位做好售后维修工作，将房屋顺利交付给客户。

一期工程结算工作是本工作重点之一，项目部全力配合集团公司预算部门工作，收集、整理结算资料，及时与甲方沟通，为结算工作顺利完结提供便利条件。

三、要配合好建设单位最后的移交工作，为二期合作奠定良好的合作关系。项目部遵照年初集团工作报告精神，加强项目部精细化管理以及规章制度落实，再小的工程也要做成精品，从工程进度、质量、安全、成本控制等多方面入手，改进管理工作的不足。总结经验、找出不足，以此总结上半年工作中的得与失。

“东港第”二次结构施工开工日期虽滞后，但这并没有成为我项目部不履行合同约定完工日期的理由。原本3个月左右的施工期限，被压缩到2个月不到。时间紧迫，要求项目管理者必须拿出行之有效的赶工措施。项目部从施工进度计划入手，将原本相对笼统的总进度计划细化到每日工作内容、每到工序的施工时间，例如将原本钢筋安装工程，细化成钻孔(含清孔)、植筋、钢筋绑扎、钢筋焊接等四道施工工序，每道工序限定完成时间、固定施工人员，各工序间流水施工，无时差紧密衔接，为砼浇筑及养护节省出时间。细化的计划经反复实践检验，最终得以确定实施。做为施工的主要调度负责人，施工工长必须明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施；项目部管理任务就是在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再实施。在实际施工中，出现施工进度滞后的情况，如白天排渣，因为需要利用电梯运输排渣，会长时间占用电梯，给钢筋绑扎、砼浇筑、墙面抹灰等上料工作造成影响，考虑排渣完全适合夜间作业，项目将原计划调整，墙体拆除后先装袋，将施工作业面清空，白天如作业工序多，则不进行排渣，如此也可以避免给建设

方房屋销售工作带来影响，计划调整后，给关键工作如模板安装、钢筋安装、砼浇筑让出时间，使工程中期形象已初具规模。

在人工方面，为了保证工期，牺牲了工人夜间休息时间，基本每日晚间19点持续施工至23点。通过施工小段分包以及对于施工劳动强度大的工作，在达到施工作业量后给与一定奖励等措施，调动工人工作热情，夜间作业尽量安排粗活，如排渣、砼浇筑等施工任务，充分利用好夜间施工时间。材料方面，做好材料计划，保证现场施工需求。施工技术方面，由于年初气温较低，考虑砼浇筑后凝结时间较长，为缩短砼凝结时间，项目部进一批早强剂，按照配合比要求，进行配比。掺入早强剂后，砼初凝时间明显缩短2~3个小时，楼板底模拆除时间也相应缩短。通过实践的进度计划虽然已于项目初期大不一样，但正是通过不断地收集数据、分析问题、调整计划，使得在进行最后一栋a9号楼施工时，实际施工已基本与计划工期相吻合，大大地缩短了工期。进度管理在取得成效的同时，也有很多不足，工期计划一再调整，使得施工不能保持连续性；人力及机械一直保持高负荷施工状态，难免出现不适的情况，如施工人员后期施工情绪不高、工器具损坏频率提高等。一直受这些问题困扰，使得施工进度放缓。

二次结构施工虽是小活，但也不应忽视了施工质量，小活也要干出“精品”工程。二次结构施工工序多，质量控制点多。项目部的管理重点抓事前的交底工作及过程中的质量控制。例如在钢筋工程，在开始植筋前，因为不是专业植筋人员，需要把植筋的要点，如钻头直径的选择、钻眼深度、清孔要求、植筋胶的配比等等需一一向工人进行交底及培训，作业工人达到技术施工工艺要求，可批量作业后，在施工过程进行抽检，发现问题及时进行整改。二次结构施工质量控制重点：一是涉及结构安全类，例如模板安装、植筋、钢筋绑扎、焊接、砼配合比、浇筑振捣等；二是涉及建筑适用性类，例如墙面抹灰空鼓、开裂控制、地面面层压光、天棚刮浆开裂控制等。施工前项目部也做好质量的预控措施，在原施工方案

的基础上，改进、细化施工方案，例如对模板拼缝的控制，对周转多次的多层板，重新收边，拼装模板尽可能减少拼缝缝隙。在比如砼配合比，现场搅拌严格按照实验室出具的配合比单，进行配比；墙面虽未要求抹灰，但根据现场实际情况，二次施工部位墙面需重新进行抹灰找平；地面面层在与原地面接茬处增加打磨处理。一系列的措施体现了“精细化”管理的精神，重视质量工作也让我们赢得了业主的赞扬。

a7~a10号楼二次结构施工，包括设备夹层改造工程、一层入户门口改造工程，按照现场施工实际发生统计，工程实际发生成本为812,887.5元，合同施工审定总价款为万元，已拨付工程款为万元，占总造价的%；申请结算金额为万元，其中发生人工507,200.00元、水泥52,170.00元、砂子石子37,600元、空心砖4,275.00元、钢筋50,000.00元、五金工器具35,642.50元、施工用电20,000.00元、大白施工100,000.00元、试验费6,000.00元；实际发生签证、设计变更费用元、赶工费元。

项目部重视对资金、资产的管理，始终坚持节俭务实、杜绝浪费，坚持用好每一分钱。成本管理工作是项目管理工作的重要一环。项目部重点加强对实际工程量测算、处理现场签证和变更为主的成本控制。在施工过程中比照合同清单，对工程量增加项及时向甲方提出签证申请，主动与甲方取得沟通。二次结构施工过程中，我方就墙体拆除工程量增加、墙面抹灰工程量增加、地面面层砼工程量增加、赶工费等向甲方提出签证请求，并予以了满足。

“东港第”工程一期项目，历时3年时间，在xxxx年完成了工程移交、结算工作，标志着我方履行合同约定，顺利将又一“精品”工程交付给业主。并且，在施工管理、工程质量、安全管理、进度控制、合同履约率等多方面赢得了业主的信誉及口碑。这些成绩的取得，归功于项目管理工作逐步地精细化，从每月、每周、每日进度计划、到责任到人的岗位职责，再到细化的制度规章，项目部管理工作的精细化，让管理责任



更加明晰、减少管理工作中“一窝蜂”、“踢皮球”问题，消除管理工作死角，发挥每个岗位作用，各司其职，有效降低管理风险，进而保证成本目标的实现。

下半年，“东港第”项目将全面进入保修阶段，项目部各专业将设置专人负责维修工作，全力配合好业主单位的销售工作。同时，项目部将做好工程款的回拢工作，及时与业主方取得沟通。项目部剩余人员将妥善进行安排，并为新工程做好准备工作，随时投入先建设项目工作中。

## 项目经理安全履职汇报 第三季度安全生产工作报告 篇九

我叫××，现任××项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人一年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职如下，请予以评议。

××项目部承建了神宁××煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井，也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

### 1、优质快速施工享誉“塞上”。

项目部进驻××煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，

他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm□经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

## 2、加强生产组织，完成了生产指标。

按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

## 3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量。

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

## 1、加强职工队伍建设。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜

任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

## 2、科学组织施工生产。

我们建立了安全、生产、经营、技术、机电、党建、后勤等各类管制度150余项，并严格按制度办事。在调动职工劳动积极性方面，实行“三招”联动。一是思想教育，教育引导职工增强竞争、忧患、市场等六种意识，并召开班组民主会，倾听职工安全生产中好的意见和建议，发挥职工的主人翁作用；二是经济激励，制定出台了劳动竞赛办法及节假日保勤办法，班班考核，按期兑现，直接调动了职工生产积极性。

### 1、齐抓共管保安全。

一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的1.2和1.1倍，如果连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。

二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的71.4%。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的28.6%。

## 2、创新管理促安全。

我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职工，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

## 3、质量安全为安全。

安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入××煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司和××煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、指示精神，以创建a级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、95.4分先后被评为a级项目部。

### 1、项目部效益稳步提升。

一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购

的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

## 2、财务管理继续加强。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

3、精算经济效益，严控费用成本。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

## 1、精诚各方使用，务求互利双赢。

积极稳妥地处理好与甲方、监理及地方政府（部门）的关系，做到不卑不亢、团结合作、互利共赢，努力营造和谐发展的外部环境。

## 2、精建和谐项目，维护安全定局面。

大力开展集知识性、教育性、安全性、娱乐性、趣味性为一体的主题活动，积极选树先进典型；建立“国庆”前夕安全稳定工作应急预案，及时摸排各种隐患苗头；维护职工切身利益为一切工作，努力改善职工生产、生活环境，提高后勤服务质量。

本人严格按照中央关于加强国有企业领导人员廉洁自律的各项规定，努力加强思想作风、工作作风、领导作风和生活作风等方面建设，进一步提高了自身修养和拒腐防变的能力，始终保持着一名共产党员的清正廉洁本色。在工作中，坚持清正廉洁，为人正派，工资收入严格执行处规定领取，电话费、通讯费按处规定报销，无违规违纪现象，无私自承揽工程、私自采购及参与违法乱纪行为，坚持从严治企的工作作风，反对奢侈浪费、贪图享受的思想和行为，做到了与工人同吃同住，从未单独享受过任何特权。本人作为班子中的老大哥，能够按照处党委规定班子团结“四条要求”，按照分工履行自己的职责，认真处理分工与合作的关系，做到了大事讲原则，小事讲风格，与班子成员坦诚相见，做到工作中分，思想上合，求同存异，相互支持，努力维护班子团结，提高班子的凝聚力和战斗力。我始终坚持着一句诺言，工作中我是领导、工作外都是兄弟；没有高低贵贱之分，没有等级差别，经常深入到职工中与之座谈交往，设身处地的为职工着想，维护职工权益，解决职工困难。

各位领导、同志们，我工作中虽然取得了一些成绩，这都是处党政的亲切关怀、部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将严格遵照处党政的指示精神，与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！