

# 最新生产副经理工作总结 生产车间工作报告(精选9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来了解一下吧。

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇一

1. 班组的建设与管理得到加强 冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2. 狠抓安全管理 冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3. 保证产品质量 随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，

对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4. 积极参与车间改善活动 冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5. 加强自身学习，提高业务水平 由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

2. 质量控制方面 质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3. 班组管理方面 虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

## **生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇二**

一、协助总经理抓好公司安全生产工作，具体负责安全生产作业、安全技术保障、安全监督管理等工作，主持公司日常安全生产工作，对公司安全生产管理工作负领导责任。

二、组织制定、修订并实施安全生产方面规章制度、安全技术规程及措施计划。

三、监督检查下属部门对安全职责的履行，根据具体情况采取奖惩措施。

四、组织安全培训教育工作，针对安全管理制度、安全作业规程、劳保防护措施等内容定期组织培训。

五、落实安全隐患整改制度，督促整改事故隐患，杜绝一切不安全因素。

六、定期组织召开安全生产工作会议，分析公司安全生产形势，部署安全生产工作，及时解决生产作业中存在的问题。

七、负责安全生产新技术、新工艺、新设备及先进管理方法的推广应用。

九、对于生产过程中出现的不安全因素、险情及事故，果断正确处理，并采取有效措施，防止事态扩大。

十、负责公司安全保卫、治安、道路交通等方面的综合管理工作。

十一、认真贯彻落实有关安全生产的方针、政策、法规及公司安全管理制度，保证公司安全生产计划的实施和目标的实现。

一、作为安全生产分管负责人，我对公司安全生产工作负领导责任。

二、为确保安全生产任务的完成，我一定加强对下属部门的领导管理，督促其对各自职责范围内的安全生产任务保质保量完成。

三、统筹安排、协调各部门安全生产工作，确保安全生产各职能部门间紧密衔接、高效配合，安全生产工作有序开展。

四、及时处理生产运营中存在的问题，排除隐患，杜绝一切不安全因素。

五、加强领导，严格管理，努力实现安全生产目标。

总经理

签字：

副总经理签字：

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇三

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。不积跬步，无以成千里。在过年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些不可或缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉较之以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，所谓厚积薄发，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高理论水平和业务水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习集团与分公司各项工作会议精神，以一位共产党员的标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与党总支保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为人民服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有了很大的提高。认真学习集团和公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

继续发扬干一行，爱一行，钻一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉车间的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高车间员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务。

完善加强车间的日常管理制度，行不定期的检查。我始终坚

持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同志们的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全凭车头带”。车间生产时，我经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，放假期间，我带领值班人员认真做好工厂交给的各项工作，积极参加，与员工们同甘共苦，充分发挥了车间带头人的作用。

群众是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。

当员工的家庭出现困难时，我总是带领大家，齐心协力，伸出援助之手，给困难的家庭带去集体的关怀，让他们感受到组织的温暖。这种做法大大的增强了员工们的凝聚力和向心力。

车间班组长的工作直接影响车间的工作质量。因此，车间每月召开班组长会议，将发现的问题及情况作详细的分析和讨论，使员工熟练地掌握正确的生产操作技能，另一方面，又针对发生事故或发生异常情况时，所应采取的紧急处理措施进行指导，努力提高班组长的安全技术水平和对事故发生的应变处理能力。第三、要求班组长不断加强学习，提高自身业务素质，要求班组长不但能做好车间的生产工作，还能熟练使用车间机器设备，并掌握设备原理，掌握一定的修理技能，使他们真正发挥车间骨干和模范带头作用。

强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，以实现创优胜班组为目标，并提出一些与安全生产密切相关的要求：1、树立安全生产责任意识。把安全工作真正放在了首位，放在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。4、定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑油补加。5、严格穿戴劳动保护用品，保护自身的安全健康。确保安全生产。

提高物资的使用率，能维修的坚决不允许扔掉，能更换局部的决不更换全体。限度的提高设备零部件的使用效率，杜绝了浪费现象。严格执行物资领取审批手续，有车间主任签字审批，班组长签字领取，用在哪、干什么作了都要标明，备注检修项目的应当交旧领新。从细节抓起从小事做起，要求全体员工养成、随手关灯、下班前关闭电脑，杜绝浪费，从自身做起。

为达到iso质量认证的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，及票据、台帐、文件的管理工作，对各班组进行工作制定，并进行质量考核，对各班组的各项记录、票据、台帐进行不定时检查，要求各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管和存档，各种票据有专人保管，统一领取，使得内业管理逐步走向完善。

（一）、应该继续加强政治理论和业务知识学习，以提高自己理论素养，党性修养和企业管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司的发展尽心尽责。

（二）是工作力度还不够大，个别细小环节还没有妥善处理好，今后要把工作做细做到位。

（三）是工作中缺少创新意识，有待于提高。

1、向管理创新要效益。

2、向不合理要效益。

3、向追根揭底要效益。

4、向提前预防要效益。

5、向回收要效益。

6、向小改小革要效益。

7、向设备要效益。

8、向工艺要效益。

9、向数字要效益。

10、继续深入学习贯彻集团、分公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好厂领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

总之，在20xx年的工作中我会继续加大学习和工作热情，树立科学发展观。认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好工厂交给的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐企业、和谐社会贡献自己的全部力量。

**生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇四**



## 一、生产方面

- 1、组织建立和完善生产指挥系统，编制生产计划，检查生产工作，确保生产任务的完成。
- 2、根据生产运行计划，掌握生产进度，搞好各车间的协调，组织分配劳动力，平衡调度设备材料。
- 3、每周一次定期召开生产会，分析生产形势，提出解决问题的办法和措施。
- 4、根据生产需求，编制物资采购供应计划，并认真实施，及时联系解决生产缺口物资。
- 5、抓好设备管理，提出更新改造方案，定期组织维修保养，提高设备完好率和利用率。
- 6、负责生产中的技术和质量保证工作，发现问题及时组织解决和处理，重大问题直接报总经理。
- 7、定期组织安全环保检查，落实安全环保措施，督促整改问题。

## 二、工程方面

- 1、负责对项目工程质量管理工作的监控。
- 2、负责组织对重大工程质量问题或事故的调查和处理。
- 4、在施工招标过程中，负责投标单位技术标的审核。
- 5、负责重大工程施工组织设计(施工方案)的审核工作
- 6、负责处理施工现场重大技术问题。

7、组织施工图设计交底和图纸会审。

8、负责组织单位工程、人防工程、消防工程、燃气工程、供配电工程、环保工程的验收工作。

9、完成公司领导交办的其他工作。

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇五

自宏文加油站取证以来，能自觉贯彻落实党和国家安全生产的法律、法规，严格执行《国家安全监管总局工业和信息化部关于危险化学品企业贯彻落实国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知的实施意见》等上级的各项安全生产制度，并服从行政管理机关的监督管理，始终做到依法经营，无被处罚记录。同时，还能把安全生产纳入我加油站发展战略和长远规划，并每年依据国家有关标准和规范，针对技术、设备设施特点和原材料、辅助材料、产品的特性等管理需要，不断建立和完善各项安全生产规章制度。如：安全生产例会，设备管理，巡回检查，安全检查和隐患排查治理；干部值班，消防安全管理、防火防爆，应急预案，防泄漏，危险化学品安全管理，安全教育培训，安全生产奖惩等规章制度，及时有效地规范了操作规程和从业人员的操作行为，防范生产安全事故的发生。

为坚持“谁主管、谁负责”的原则，明确主要领导、各职能部门、各级管理人员、工程技术人员和岗位操作人员的安全生产职责，做到全员每个岗位都能明确的安全生产职责，我加油站成立了内部安全领导小组。即：由主要领导任组长、各职能部门负责人任副组长、岗位操作人员为组员的齐抓共管安全领导小组。同时，为进一步加强安全生产工作，我加油站还注重配备具有安全管理人员资格证书的安全管理人员作为专职安全生产管理人员，进行现场24小时轮流安全值班工作。另外，我加油站能依据领导干部带班制度的要求，坚持加油站现场有领导干部带班作业，切实加强加油站昼夜

间和节假日的值班工作，随时确保遇到现场有重大异常生产情况和突发事件时，能及时应急处置，进而保障加油站的连续安全生产。

为进一步规范和强化的安全生产管理工作，我加油站能按照每年制定的安全培训教育计划，实施持续不断的安全培训教育活动，有效的提升了从业人员的安全生产知识和操作技能。一是强化从业人员安全培训教育。一方面我加油站能定期对新录用的员工进行强制性安全培训教育，保证其了解危险化学品安全生产相关的法律法规，熟悉从业人员安全生产的权利和义务；掌握安全生产基本常识及操作规程；具备对工作环境的危险因素进行分析的能力；掌握应急处置、个人防险、避灾、自救方法；熟悉劳动防护用品的使用和维护，经考核合格后方可上岗作业。另一方面我加油站能经常选送主要负责人和安全生产管理人员参加相关部门组织的安全培训教育活动，促使主要负责人能了解国家新发布的法律、法规；掌握安全管理知识和技能；具有一定的企业安全管理经验。安全生产管理人员能掌握国家有关法律法规；掌握风险管理、隐患排查、应急管理和事故调查等专项技能、方法和手段。

近年来，我加油站能将隐患排查治理纳入日常安全管理，形成全面覆盖、全员参与的隐患排查治理工作机制，使隐患排查治理工作制度化、常态化。主要分日常检查、专业性检查、季节性检查、节假日检查和综合性检查。开展每日检查时，按照不同岗位与职责定期进行检查，做到班组和岗位员工进行交接班检查和班中不间断地巡回检查；每周专业检查分别时，由各专业部门负责定期进行检查；每月季节性检查和节假日检查时，由加油站安全领导小组根据季节和节假日特点组织进行检查。其主要检查三个方面：一是主要检查储存加油罐的压力、温度、液位、泄漏报警等重要参数的情况；二是主要检查加油机功能的测试，保证设备、设施的完整性和生产装置的长周期安全稳定运行；三是主要检查消防、用电设施等配套器材是否完好等，并将排查情况记录在案，及时整改安全隐患。

为贯彻落实上级关于开展“安全生产月”应急预案演练周活动，按照预案，能深入开展“安全生产月”及“夏季汛期危险化学品安全生产集中整治”等活动，每年6月我加油站能针对汛期危险化学品安全生产的特点，结合本加油站实际，组织加油站所有人员举行一次消防安全应急演练。演练模拟加油站接卸油品时发生火灾，工作人员迅速出动，立即启动应急预案，用消防器材进行灭火等实地演练，整个演练持续15分钟。演练结束后，又结合我加油站安全管理工作好的经验和做法，对参加人员在火灾、溢油、防汛等安全生产事故应急处置措施进行了专门培训。通过此次应急演练，提高了我加油站应对自然灾害、突发事故的应急响应处置能力和职工自我保护意识，为顺利度汛打下了坚实的基础。

近年来，我加油站在排查安全隐患中，对发现不合格的问题，能及时进行整改。如：一是对发现汽油通气管口未安装机械呼吸阀的问题，我加油站及时出资购买汽油通气管口未安装机械呼吸阀设备进行安装。二是对发现站房内设润滑油加注间，不符合安全要求，我加油站能采取措施及时将润滑油加注间从站房移出，避免同类或类似问题再次发生。

(一)我加油站的安全设施配备的情况如下：

(二)维护情况：

为了切实提高我加油站消防设施的防灭火功效，有效预防火灾，确保人民群众生命及财产安全，依照《消防法》的规定，我加油站能加强消防设施维护保养工作：一是对到期的消防器材进行集中更换，重点对干粉灭火器进行了干粉更换；二是对器材进行加油、保养；三是强化消防器材管理制度的执行，确保消防器材管理的科学性。

## **生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇六**

去年是全国安全生产年，我们经历了国庆繁重的安保任务，

抵制社会各种不稳定因素的侵袭。今年我们又将迎来为期七个月多的上海世博会的到来，杭州作为上海的后花园，有许多分会将安排在杭州举办，来自世界各地大量游人将涌入杭州，安全形势严峻，公司的安全保卫任务不亚于去年国庆安保，甚至标准更高、要求更严，工作任务更艰巨。

安全是企业的生命线，安全重于泰山，公司上下对安全生产形势都非常重视，但是我们也清醒的看到在安全生产中还存在着“漂浮”和应付的现象，场站管理安全形势严峻，一些工作尚未做细做实，全员安全生产意识、遵纪守法意识急待提高。在安全检查中，我们发现各类细小问题时有发生，究其成因，虽有客观因素，但是只要我们的员工有足够的责任心和工作主动性，许多问题完全可以弥补，安全隐患可以消除的。

随着各种新型违禁物品的出现，其隐蔽性更强，查堵难度更大。从去年公司查堵的危险品次数、总量分析，部分乘客或托运行包的客户仍抱有侥幸心理，这给场站管理造成很大的安全隐患。为此，急需对危检人员进行业务技能、检测水平强化培训，同时也要进一步加大旅客和司乘人员的宣传力度。

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇七

我是xxx于20××年10月10日入职本公司xx部。首先，感谢公司给我提供的工作机会，让我在xxx公司认识这么多新同事，让我在此工作、学习。谢谢。

今日是我入职公司第xxx天。通过这段时间的工作，我对注塑部的工作以及公司的经营方式、人员结构、生产情况和设备状况有了初步了解，对以后的工作也有一些自己的想法，现在我对这段时间的工作作以总结并对以后的工作作以展望和规划。

生产型企业管理，在ie工程角度来说，从七个方面着手：人、机、料、法、环、测、士气。

人是企业的核心，是企业生产经营活动的本源，首先要管理好团队、员工，因为每件事都是由人去完成的。我入职半月以来，注重与部门内部的管理干部、其他部门的各级领导建立以顺利组织生产活动为宗旨的沟通工作。

凡是涉及到注塑部的人员、质量、生产等事项的，我都会认真对待，积极配合相关单位去解决相关问题，正确对待各方面提出的问题，并致力于建设顺畅沟通、懂执行、懂管理、负责任的管理班子。

只有优秀的团队，没有优秀的个人。在工作中，我个人发挥的作用，更多是沟通、配合与协调的作用，大家分工合作、取长补短、相互支持。

俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。设备是生产活动的基石。入职公司以来，在车间开早会时不断强调，加强设备管理，加强三级保养，杜绝：“跑、冒、滴、漏、松、脏、缺、锈”等现象的发生，维修保养要做到“三清退场”。

设备点检、作业指导书、维修保养记录等，在前几天卡舒验厂时已经完善起来，后续坚持做好。良好的设备状态，是生产工作正常进行的保障。近几天早会时已经与设备管理的周工陆续提到，比如：关于批锋批缺的事宜，昨天与杨部长沟通过，会同周工看是否能在刀具上作些改进，以控制批缺现象。

注塑部的产品质量是注塑部的生命线。配料房使用的原料、辅料、再生料质量、色粉配比等，是影响产品质量和颜色的重要因素，如果材料有问题，会导致产品出现诸如：黑点、杂质、料花、色差等问题，生产出不合格产品，导致材料、工时、设备、人力、能源的浪费。

按照精益生产要求，配料房根据每天的《注塑机生产安排表》及时准确地备料，破碎班根据《注塑机生产安排表》安排破碎机生产顺序，配合生产排程组织材料配备、配合生产工作。

就是规章制度。就生产车间现场而言，主要包括：《工艺指导书》、《设备操作规程》、《首件确认表》、《产品检验标准》等。只有正确的方法加正确的过程，才能保证正确的结果。按照作业指导书执行生产过程，出现问题及时分析原因，制订纠正预防措施，避免同类问题重复发生。

另外，法，还包含公司的程序文件、规章制度，再好的制度，不落实等于零。所以，在工作中，要严格执行，长期跟踪，注重实效。用于部门内部管理的制度性文件，注重简单、直接、有效。

指现场环境。现场看得见摸得着的，比如：现场卫生、设备、人的精神风貌等，车间现场创造清爽有序的环境，有利于提升产品质量，提高员工士气，提高目视化管理水平，提高工作效率，减少各种浪费，节约成本，目前注塑部逐步开展6s现场管理活动，每天早班、晚班交接时包含设备卫生、现场卫生、工具等交接内容。

就是生产现场所用的检测产品的标准。首先要站在终端消费的角度看产品，然后再看订货客户对产品质量要求的标准。开早会时已经多次强调产品质量，主要通过：1、领班、员工在生产时，要主动、及时与跟班质检及时沟通，发现质量问题及时解决；2、领班加强责任心，加强过程检验的频率；3、培训新员工，学会生产过程中对产品质量自检，发现问题，及时与跟班质检或领班沟通。

有句话说：“不怕狼一样的对手，就怕羊一样的队友”。一个团队，如果没有士气，那将是一个乌七八糟的团队，没有凝聚力，更没有执行力。作为部门的管理者，要深刻理解：“厚德才能聚人，量宽才能得人，律己才能服人，身先

才能率人”的道理。领导干部要言行一致，以身作则。

不能搞个人英雄主义，要带领一个团队，必须做到公平、公正、公开、合情、合理、合法。必须多听取团队成员的意见与建议，集思广益，博采众智，让每个人感觉到自己在这个团队中都有自己相应的责任。布置好的工作，有指导、有跟踪、有检查、有落实。形成积极、正念、健康、向上的团队文化，从而提高员工士气。

## 缺点与不足

主要是对生产报表、质量数据、成本控制等数据分析不到位。后续在这些方面需要加强。

对于公司的产品、生产、设备产能不够熟悉，只能从生产日报表中得到一些信息，后续这些方面需要加强。

以上是我的述职报告，在以后的工作中，请公司领导、同事多多批评、指导。谢谢。

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇八

一. 圆满完成各项工作任务。

1. 截止到20xx年底，累计完成网供电346721476kwh□1#发电机发电106394400kwh;2#发电机发电186924000kwh;全年平均功率因数0.96。

2. 全年月计划检修项目共65项，累计完成65项，每月20日前完工率达到95%以上;大修期间检修项目共191项，累计完成191项，完工率100%，合格率100%。

3. 保质保量按时完成xx年度大修任务□xx年系统停车大修，车间全体员工面对大修任务重、且时间上比较集中的特点，



发扬不怕苦不怕累的精神，加班加点圆满完成了各项检修任务□xx年度大修，我车间项目多，且时间集中，检修项目涉及面广，为了确保检修项目一项不落，大修前，我们做了精心的准备工作，编写了《\*\*车间大修进度网络图》，使得大修期间忙而不乱，大修项目有序推进，圆满完成了大修任务，保障了全公司后续生产的顺利进行，为全面完成xx年度生产目标打下了坚实的基础。

4. 全面完成员工培训任务□xx年，根据上级的培训要求，我们制定了详细的培训计划，全年共进行培训20余次，参加人数累计近1000人次。为了能够较全面的掌握专业知识和培养大家养成良好的学习习惯，我们把业务培训工作日常化、制度化，重点的学习了调度规程、安规、员工工作标准等相关规章制度以及各种应急预案、消防知识等内容，对提高大家安全意识、工作能力起到了良好的促进作用。

## 二. 加强安全管理，全面完成安全工作任务。

安全是一切生产活动的前提，我们一贯坚持树立“安全第一、预防为主”的思想，一贯坚持把抓好安全工作放在所有工作的`首位。

1. 签订安全目标分解责任书。根据公司、厂有关文件精神，我们在xx年初制定了\*\*车间安全目标及工作要点，并分解细化到班组和个人，大家均签了字按了手印。在xx年一年的时间里，我们按照安全目标和工作要点的要求开展安全工作，全面完成了各项安全工作责任目标。

2. 定期召开安全例会。截至xx年底，我们累计召开安全例会50余次，参加人数累计达2200余人次，不厌其烦地加大宣传力度，对提高全体员工的安全意识起到了良好的作用。在日常工作中，我们始终强调认真执行“两票三制”制度，从规范劳保着装等点滴做起，坚决杜绝习惯性违章，每天要求

各班组“班前讲安全、班中查安全、班后评安全”，真正做到“安全生产，人人有责”。

3. 积极开展各种安全活动。遵照公司、分厂的工作安排，\*\*车间各班组全年累计开展安全活动近500次，参加人数累计达2500余人次，通过历次安全活动的开展，公司“我们并不想使自己受伤害，因此能够进行自我管理，预防危害”、“无论是生产还是效益，任何情况下，一个繁忙的日程绝不能成为忽视安全的理由”的安全理念以及厂“操作标准化，行为规范化”的活动主题深入人心，建立了“自我管理、自我约束”的安全机制，车间安全综合素质的整体水平得到了提高，车间全部班组均完成了安全活动任务，并认真填写了安全活动台帐。

4. 认真学习事故案例、编写事故预案、进行事故演习及事故反思□xx年各班组织事故案例学习累计达100余次，特别是在8月5日，我们召开了事故反思会，对发生在我们身边的“8.5事故”、“7.31事故”等典型事故进行了深入的学习、讨论，通过对以往事故案例的学习，起到了引以为戒、警钟长鸣的作用。另外，针对可能出现的不同突发事件，我们编写了各种突发事件应急预案，并组织了外电网失电事故、火灾事故等演习，通过演习，员工应对处理突发事件的能力得到了锻炼和提高，在演习中也增强了团结协作的能力。

5. 积极开展安全检查□xx年度我车间共进行日常检查、综合检查、节前节后检查累计20余次，检查内容力求坚持“五查”（即查思想、查行动、查制度、查管理、查现场隐患），主要检查了各班组安全生产法律法规和政策的执行情况，劳保着装穿戴及劳保用具使用情况，班组安全学习台帐及安全活动落实情况，各班组电气设备包机的缺陷隐患整改情况，以及防火、防爆、夏季防暑防涝、冬季防寒防冻防滑等各项安全措施监管落实情况。对检查中发现的各种问题，要求相关责任人做了及时彻底整改。

### 三. 加大“查缺消缺”力度，提高电气设备本质安全度。

设备是生产的保证，遵循设备规范操作、科学运行、定期维护、定时巡检的原则。xx年我们一直强调加强巡检力度，并按时填报巡检结果，及时查找缺陷、消除隐患，以提高电气设备的本质安全度。

11月3日至6日，我们对水ii线线路缺陷隐患进行了集中整改处理，共登高杆塔31个，更换开口销150余个、弹簧卡100余个，清理线路鸟窝20余个，线路下方直接影响线路安全运行的6棵树木全部砍除，同时对110kv室197穿墙套管、龙门架以及1#塔绝缘子进行了清扫，在11月11日暴雪到来之前，及时消除了线路缺陷隐患，保证了水源线路在暴雪之中未出现险情，从而确保了公司供水系统的安全稳定运行。

在11月11日的暴雪中，2#、4#主变均出线了险情，2#主变压器母桥、绝缘瓷瓶等部位结冰，情况十分危急。在使用绝缘拉杆对结冰进行带电清除，但效果不佳的情况下，我们果断启动突发事件应急预案，倒负荷退出2#主变压器，对结冰进行了彻底清理，之后又对出现类似问题的4#主变110kv侧结冰进行了带电清除，从而消除了2#、4#主变的安全隐患。通过果断采取上述措施，我们顺利排除了供电系统险情，保证了合成、锅炉、复肥、集中供热、生活区等生产生活设施的安全连续供电，未因电气原因给公司生产造成损失，受到了公司的表彰，同时也给我们今后在恶劣天气等情况下排除险情、应对突发事件留下了宝贵的经验。

此外，截至xx年底，我们共查出其它缺陷隐患78项，消除72项，其余未消除缺陷将利用设备停车或xx年大修处理。

基于以上一系列工作的积极开展和落实，我们\*\*车间xx年安全工作目标全面完成:xx年度，我车间未发生一起人身伤害事故;未发生一起人为引起的设备损坏和恶性事故;未发生一起

人为的设备责任事故;未发生一起火灾事故。 年工作重点。

1. 坚持安全第一，借助安全平台提升管理水平。
2. 进一步推进精细化管理，继续落实“三个五”，坚决杜绝各类事故的发生。
3. 深化查缺消缺活动，做好“双查一提”工作，即查缺陷、查隐患、提合理化建议。
4. 执行作业标准，强化作业理念。
5. 做好安全文化和精神文明建设，营造良好工作氛围。

光阴似箭□xx年转瞬已成历史□xx年已经来临，新的一年意味着新的起点、新的挑战，我们\*\*车间在新的一年里，将会一如既往的发扬严、勤、细、实的工作作风，抓安全保连运，努力实现xx年的各项工作目标，为公司生产提供安全、稳定、清洁的电力保障。

瑞虎归林去，玉兔迎春来。借此机会，在这辞旧迎新的时刻，在兔年新年到来之际，我谨代表\*\*车间领导班子，向车间全体同志及家属致以最亲切的问候和良好的祝愿!恭祝各位新年快乐、身体健康、工作顺利、阖家幸福!祝愿xx集团事业蒸蒸日上、再创辉煌!

## 生产副经理工作总结 生产车间工作报告篇九

受厂长委托，我向大会报告2017年全厂工作，请审议，供水厂安全生产工作报告水厂工作报告。

- 1、制定下发了供水厂安全生产文件和春秋季节安全生产大检查细则及安全生产活动月，组织开展了学习贯彻集团公司2017年安全生产精神和安全生产文件活动，落实了集团公司做好

春节及两会期间安全生产工作的要求，对全厂进行了全面检查，处理了一批缺陷隐患，工作报告《供水厂安全生产工作报告 水厂工作报告》。加强奥运火炬传递和奥运会期间安全保卫工作，厂部组织专项检查7次，其中夜间检查两次，并对个别要害执行不好的班组进行了处罚。

2、全面加强了作业现场安全监管，今年集团公司开展的几次联合检修，时间要求紧、作业环境复杂，不安全因素很多。为此每次检修前，主管科室都召开准备会议，向业主车间、施工单位落实安全要求、检修内容、时间安排和质量标准，对存在的危险源和其他不安全因素，制定有效措施进行预防。在施工中，业主车间及班组都落实了现场安全责任人，各项安全措施基本得到执行，使几次联检活动我厂均安全、顺利完成。同时我厂积极利用联检有利时机，查出治理较大安全隐患16项。

3、加强技改工程安全管理工作。在各工程施工建设阶段，重点进行施工安全措施，施工人员安全行为检查。从5月开始，新高炉、三热轧、大板坯连铸等工程陆续试生产，水处理泵站人员开始集结，从安全管理要求，对新到岗人员进行现场危险源辨识落实防控措施，编制下发了安全技术规程。在工程投产前，重点检查“三同时”落实情况、职工安全规程的学习执行情况，共计检查出安全隐患22类问题，定期在现场会上通报，督促责任单位整改，使新高炉，三热轧、大板坯连铸水处理工程达到本质化安全要求。

4、做好高温汛期、冬季等特殊季节安全防护工作，在夏季高温到来之前，我厂与集团公司安全处协调争取到了100箱盐汽水、80箱冰棍等清凉饮料，及时发放到三热轧、大板坯连铸施工现场及联检作业现场。在主汛期到来之前对四个沿河水源地进行指导性检查5次，重点是安全取水预案演练和防汛物资的发放、使用和存放情况。在冬季到来之前，主管部门克服了物流中心配送不及时的困难，主动到被服厂领取发放了全厂的冬季所需劳动保护物资，其中棉门帘1525平方米、职工

棉袄、棉裤410件，棉手套500余副，为我厂冬季安全生产提供了有力的保障。