

结婚报告重生小说顾淮文宋叶青(优秀6篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

管理工作总结 学校管理工作报告篇一

一、机构、人员建设

根据区教育局安排，我街道中心学校组建了应急管理小组，各中小学、幼儿园也组建起相应的应急管理小组，各负其责做好应急管理工作。人员配备上我街道施行全员参与应急管理，全街道各学校教职工全部参加。

二、应急物资储备

应急物资是我街道应急管理的弱项，除全部学校配备了灭火器外，其他应急物资都有短缺，下一阶段将根据需要备足应急物资。

三、应急演练开展次数

根据区教育局安全和我街道学校的实际，我街道学校每月进行一次应急演练，在遇到特殊事件时根据需要即时开展演练，如2015年1月我街道要求各学校开展“防拥挤踩踏”应急演练。全年各学校、幼儿园共计演练350余次。

四、应急预案编制

根据区教育局要求和学校自身实际，学校各自编制应急演练

预案，每学年对预案进行进一步修订。

五、成绩与效果

通过开展应急管理，各校园形成了一套适合自己学校的管理措施和方法，通过开展应急演练学生掌握了在各种逃生技能。今后我中心学校将进一步规范应急管理促进安全应急管理工作规范化。

街道中心学校 2015年1月22日

管理工作总结 学校管理工作报告篇二

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在

施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

管理工作总结 学校管理工作报告篇三

1、我校通过课间操时间给学生进行防火防触电的安全教育，要求学生在校内外不玩火，不玩电，不接触x露的电线，电器开关等。

2、完善各项消防安全管理制度，责任到人，加强安全疏散设施、消防设施的建设，严格要求用火用电安全，进行火灾隐患的排查和整改。我校的教学楼、配备了灭火器。

3、学校组织对教学楼、宿舍楼、食堂等地方的电线、电器、教学设备进行了一次全面排查，发现破损的插头插座和老旧的电线及时联系更换。

4、对教职工特别是食堂工作人员进行了有关灭火知识的教育，增强他们的消防安全意识。

5、利用课间操时间对全校学生进行了消防演练。

1、食堂储藏间电线老化且凌乱，木材离火炉较近。

2、学校食堂电源插座损坏。

3、教师周转房转角处未安装照明灯。

1、由总务处负责，于当日安装线路，确保学校教师周转房附近有照明灯。

2、由总务处联系施工队，修理学校食品储藏间。

3、更换食堂电源插座。

我们深知：安全无小事，责任重如山。今后我们将继续牢固树立安全第一的思想，用心做好消防安全工作，为学生的健康成长创造良好的环境。

管理工作总结 学校管理工作报告篇四

簸箕李灌区20xx年（第2批）节水续建配套工程，是经国家发改委、水利部和省发改委、水利厅批准，由中央预算内资金和地方配套资金投资的项目。经过20xx年9月至12月完工的精心组织和紧张施工，现已完工，并已具备通水能力。为确保该工程充分发挥效益，保证按时向惠阳无三县供水，我灌区在工程运行管理、人员调配、供水时间、供水流量保证等

方面，都做了较为妥善的安排，制定了较为可行的预案。

1、机构设置

簸箕李灌溉管理局作为灌区的管理者，将有灌区供水管理原科室所站负责。

2、管理范围

簸箕李灌区负责工程的运行管理和安全维护工作。灌区所辖的崔寨管理所、夹河管理所两个基层管理单位，负责节水续建配套工程各自管理范围内的工程日常运行管理、渡汛安排等工作。

3、运行管理

严格执行灌区有关的供水管理规定，实行“用水计量、按用水量收费”制度，增强用水者的节水意识。所站每天定时三次测流，定时向局供水值班室汇报流量、水位、闸门开度等数据，为灌区领导及时掌握相关情况，调整供水决策提供依据。管理所人员坚持每天对所辖渠段进行巡查，及时处理无序用水和乱扒乱堵问题，保障用水合理有序。扬水站、分水闸将聘用专门闸管员，根据管理局和管理所指令，对支渠口门进行调度。闸管员要坚守工作岗位，确保供水畅通。管理局水政执法人员，按灌区已有的管理制度，每周渠道巡查不少于一次，及时处理水事纠纷，创造和谐的用水环境。

4、工程管理

节水续建配套工程的管理和维护，采取管理局统一管理的模式。日常的管理由各所根据管辖的范围具体负责，发现工程隐患及时上报分管领导和局有关科室。对人为的破坏工程行为，及时掌握有关证据，配合有关科室人员进行查处。工程管理列入所（站）考评的范围，日常的维修，由所（站）上

报管理局，经管理局核算后实施，大型的维修有管理局统一安排实施。

管理工作总结 学校管理工作报告篇五

20xx年以来，我市在加强安全生产监督管理，防止和减少生产安全事故，保障人民群众生命和财产安全，促进经济发展等方面做了大量富有成效的工作，基本形成了一个适合我市实际的安全生产监督管理框架，全市安全生产状况持续稳定好转。

（一）建立了实施《安全生产法》的组织网络

我市把《安全生产法》的贯彻实施摆上了重要议事日程，加强组织领导，不断充实和调整市安委会领导成员，乡镇、部门也分别设立了以主要领导为负责人的安全生产监督管理机构；定期召开会议分析研究全市安全生产形势，部署阶段性安全生产工作措施；制定责任追究制、应急救援机制、事故隐患排查机制，安全生产监管工作逐步走上法制化、制度化、规范化轨道。

（二）初步形成了实施《安全生产法》的氛围

相关部门认真组织学习《安全生产法》、国务院《生产安全事故报告和调查处理条例》《甘肃省安全生产条例》等法律法规和文件精神，组织开展安全知识进社区、进学校、进家庭、进农村、进企业活动；加强对生产经营单位主要负责人、安全生产管理人员及特种作业人员的培训；各乡镇和职能部门采取多种形式，广泛宣传《安全生产法》。通过一系列行之有效的宣传教育和培训，使全市上下形成遵守《安全生产法》、重视安全生产的氛围。

（三）执行《安全生产法》措施扎实有力

一是认真落实安全生产责任制。近年来，市政府不断加大安全生产责任制落实力度，每年年初分别与乡镇、园区、街道和行业主管部门签订《安全生产目标管理责任书》，同时要求各乡镇、园区与所属企业也层层签订，做到一级抓一级，一级对一级负责，目标明确，责任落实。

二是持续开展专项整治工作。加强对重大节日、重点时期、重点行业和事故多发季节的安全生产检查，把“五一”、“十一”、元旦、春节等关键时期的安全检查固定为常规性检查，把非煤矿山、危化品、道路交通、建筑施工企业、学校、网吧等行业作为重点进行专项检查，对发现的问题该整改的限期整改，该停产的立即停产，及时消除存在的各类事故隐患。

三是进一步规范执法和加大执法监察力度。按照《安全生产法》的要求，安全生产执法人员做到持证上岗、亮证执法，严格程序，并采取联合执法等方式，加大日常巡查频度和密度，严厉打击违法生产经营行为。

（四）安全生产基础建设不断加强

二是建立完善安全抵押金制度，制订了《玉门市企业安全生产风险抵押金管理实施意见》，对煤矿等五大高危行业的生产经营单位按规定征缴风险抵押金，目前已征缴154万元。

三是在建筑、危险化学品、水电等行业开展安全质量标准化建设工作，制定三年达标规划，至目前，全市已有34户企业达到了三级安全生产标准。

四是健全完善事故应急救援体系，修订了重特大事故应急救援预案、危险化学品事故应急救援预案和煤矿重大事故应急救援预案，对重特大事故应急救援的组织领导、职责分工、后勤保障、应急救援等做了进一步明确。20xx年9月22日、10月20日我市先后发生了液化气罐车侧翻、气体泄漏事故，市

政府立即启动应急救援预案，成功地化解了险情，防止了重大事故的发生。

我市在贯彻实施《安全生产法》以来，虽然做了大量的工作，取得了一定成绩，但仍然存在不少问题，安全生产形势依然严峻。仅20xx年至20xx年两年间，全市发生生产安全事故5起，造成7人死亡，5人受伤。

（一）《安全生产法》的学习、宣传和培训工作有待进一步强化

调查中发现，有的单位负责人对抓好安全生产工作的重要性认识不够，重部署，轻落实，缺乏抓好安全生产的有效措施和手段；有的安全生产意识比较淡薄，将安全生产工作停留在口头上、会议上、文件上，对贯彻实施安全生产法律法规严格不起来、落实不下去；有的企业重效益轻安全，重生产轻投入，安全生产不稳定因素仍然较多；有的从业人员缺乏安全生产知识和自我保护意识，对企业主及管理人员违章指挥、强迫作业的违法行为不能运用法律手段维护自己的合法权益；部分新建企业安全生产管理混乱、“三同时”制度贯彻落实不力；对执法人员业务培训还不够，安全生产学习、宣传还存在盲区。

（二）安全生产监督管理工作还不够到位

存在重审批轻监管，重生产轻管理的问题，监管执法不够严格，监管责任落实不力，监管措施不够到位，安全隐患仍然突出。有些职能部门安全生产监管工作不够到位，监管责任不够清晰，造成执法时互相推诿或推卸责任的情况时有发生。虽然各乡镇都成立了安全生产监管机构，但安监人员业务素质不高，用于安全生产工作的时间还不够。有的乡镇在领导、支持、督促各相关职能部门依法监管方面还不够到位，有依赖上级主管部门的思想。有的生产经营单位在安全生产保障、安全教育培训上投入不够，工作措施不够到位，甚至无视法

律法规，违章指挥，违章操作，违反劳动安全生产行为时有发生。

（三）部分企业安全生产体系不完善，安全形势依然严峻

部分企业由于规模小，设备简陋，管理粗放，且业主安全意识淡薄，对安全生产缺乏正确的认识，只单纯追求经济利益而忽视安全生产，对工人的安全保护措施不足，有的甚至连最基本的装备都没有，安全生产责任制落实不够，安全生产基本投入差距大，生产安全事故应急救援预案制定不到位，督促、检查本单位的安全生产工作力度不够，存在较严重的安全事故隐患。

（一）要继续加大《安全生产法》的宣传教育 and 培训力度

安全生产管理是一项复杂的系统工程，涉及面广，不确定因素多，市政府要切实把《安全生产法》宣传教育作为一项长期的重要任务，抓紧抓实，不断提高公众安全意识和从业人员的安全意识。要把安全生产纳入法制轨道，一是要加强《安全生产法》宣传培训力度，使领导干部和执法人员牢固树立“以人为本、关注安全、关爱生命”的意识，坚持以人为本和科学发展，深怀对人民的感情，把人民群众的安危、冷暖放在心上，把安全生产作为践行“三个代表”重要思想和构建和谐社会的大事来抓，着力提高监管部门领导及执法人员的安全素质、业务水平和行政执法能力。二是要加强对生产经营单位特别是个体私营企业负责人的法制教育，促使他们依法经营、认真履职、严格守法、保证投入。三是加强对生产经营单位管理人员、安全技术人员、特种作业人员、新工人特别是外来务工人员的业务技能培训和安全教育，提高他们的安全素质和自我保护能力，增强防范风险和依法维权意识。

（二）要按照《安全生产法》的规定严格执法

《安全生产法》明确规定了政府及监管机构、生产经营单位等在安全生产中的职责。政府及监管机构、生产经营单位要认真履行各自的职责，同时要发挥工会特别是企业工会的作用，对安全生产工作实行民主管理和监督，依法维护职工在安全生产方面的合法权益。要加大行政执法力度，严肃查处安全生产事故。要加强对存在安全事故隐患的重点行业和企业的安全监督检查力度，对存在安全生产事故隐患的生产经营单位要限期整改，不留情面，对拒不整改的，要立即停产，以消除事故隐患，保证安全生产。要进一步加大安全生产事故责任的追究和处罚力度，对所发生的事故要按照“四不放过”的原则，严格追究有关人员的责任，以维护安全生产法律法规的严肃性。

（三）要认真落实安全生产责任制，着力构建安全生产长效机制

安全生产责任制是实施《安全生产法》的关键措施，贯彻《安全生产法》的基础工作是制定和健全相关的制度和机制，而完善了制度和机制后，要搞好安全生产就必须狠抓落实。当前面临的一个主要问题是要对已经建立起来的责任制要加大监督落实力度，依法建立安全生产的长效机制，做到警钟长鸣，常抓不懈。要进一步认真贯彻执行安全生产法律法规，市政府要加强对各行业的安全生产调查研究，适时组织专项检查 and 整治，监管工作要从事故查处为主转向预防和控制为主，要严格执行安全生产许可制度，加强日常监管和源头管理，使安全生产工作重心下放、关口前移，从薄弱环节、具体岗位抓起，从解决突出问题入手，把安全生产责任制落到实处。

（四）要继续加强安全生产监督管理

市政府要建立健全安全监管联合执法机制，明确安监局及其他相关部门的职能，避免互相推委等现象的发生；要依法加强安全生产的行政执法工作，严格依照法律法规的各项规定，

指导督促各类生产经营单位建立健全责任制，保障安全投入，落实各项安全措施；要进一步加强安全生产监管人员的法律知识和专业技术培训，不断提高安全监管队伍的整体素质，以适应安全生产形势。

管理工作总结 学校管理工作报告篇六

档案门类数量起止时间备注文书档案20xx卷1970设备档案、114卷1994基建档案、48卷1971科技档案、106卷1994认证证书16件财务档案凭证:1999卷帐簿:277卷报表:92卷其它:52本已封存:12箱1971-1990其它资料53盒停用印章96枚。

透过认真仔细整理，发现已存档案中存在的重号、空号现象，及时做好记录。

在档案局专业人员的指导下，整理多年积压的基建档案，并按要求完成、立卷、归档工作。

对存放的154个奖牌照片进行了编号及信息登记，并建立目录，提高了检索速度。

对查借阅档案者一律履行借阅、登记手续。

加强档案室管理，认真做好档案室的安全防范工作。离开档案室时关门落锁，关掉电源，注意安全防范工作。

发现的问题:需加强特种载体的规范化管理。

随着科技的进步，我们不难发现，只有提高档案管理的现代化水平，使档案信息化管理，档案的作用才能得以充分发挥，到达为企业改革和发展带给高水平服务的目的。在以后的工作中，需进一步学习对企业特种载体档案的管理，加强电子、照片等特种载体档案和荣誉档案的收集及规范化整理工作。

在今后的工作中，我将继续加强基础业务工作，严格收集、整理、鉴定、统计档案资料，加强档案库房管理制度的落实，严格执行档案借阅制度，做到无失泄密及损害企业利益事件发生，带给利用要及时。强化档案信息化管理，不断提高档案管理的现代化水平，充分发挥档案的作用，为推进公司的繁荣发展做出用心的贡献。

管理工作总结 学校管理工作报告篇七

我公司承建的工程项目采用行之有效的项目法施工的管理体制，以实现本工程建设的优质、高速、安全、文明、低耗的目标。项目经理部对工程施工全过程的进度、质量、安全、成本及文明施工等负全责。项目经理部以现场管理为核心，以优质、高速、安全、文明为主轴，加强动态、科学管理，优化生产要素，精心施工，大力推广先进施工技术，在创质量优良的同时，力争提前完成施工任务。项目经理对工程项目行使计划、组织、协调、控制、监督、指挥职能、全权处理项目事务，项目经理部对公司实行经济责任承包。项目内部工程技术管理人员通过岗位目标责任制和行为准则来约束，共同为优质、安全、高速、低耗地完成项目任务而努力工作。

我公司按照国际标准化组织颁布的1so9002质量标准，建立起一套行之有效的质量保证体系。该体系囊括了从工程项目的投标、签定合同到竣工交付使用，直到交工后保修与回访的全过程，充分体现了iso9002中19个要素的要求。该体系以质量手册为核心和指导，以程序文件为日常工作准则，以作业指导书为操作的具体指导，所有质量活动都有质量计划并具体反映到质量记录中，使得施工过程标准化。规范化、有章可循。责任分明。

在工程施工中，按照iso9002标准的全部要素组织施工，公司建立以总工程师为首的质量监督检查组织机构，横向包括各职能机构，纵向包括工程处、项目直至施工班组，形成质量

管理网络，项目建立以项目经理为总负责，项目质量工程师中间控制，项目质检员基层检查的管理系统，对工程质量进行全过程、全方位、全员的控制。

在施工工程中，根据工程的实际情况和公司管理体系建立健全项目管理的各项制度。实施技术总负责人管理工作责任制，用严谨的科学态度和认真的工作作风正确贯彻执行政府的各项技术政策，科学地组织各项技术工作，建立正常的工程技术秩序，把技术管理工作的重点集中放到提高工程质量，缩短建设工期和提高经济效益的具体技术工作业务上。同时健全各级技术责任制，正确划分各级技术管理工作的权限，使每位工程技术人员各有专职、各司其事，有职，有权、有责。以充分发挥每一位工程技术人员的工作积极性和创造性。

实施施工组织设计和施工方案的审查制度，工程开工前，将我公司技术主管部门批准的单位工程施工组织设计报送监理工程师审核。对于重大或关键部位的施工，以及新技术新材料的使用，项目部提前一周提出具体的施工方案、施工技术保证措施，以及新技术新材料的试验，鉴定证明材料呈报监理主管工程师审批。

实施严格的奖罚制度，在施工前和施工过程中项目经理组织有关人员，根据公司有关规定，制定符合本工程施工的详细的规章制度和奖罚措施，尤其是保证工程质量的奖罚措施。对施工质量好的作业人员进行重奖，对违章施工造成质量事故的人员进行重罚，不允许出现不合格品。

实施技术复核制度和技术交底制度，在认真组织进行施工图会审和技术交底的基础上，进一步强化对关键部位和影响工程全局的技术工作的复核。工程施工过程，除按质量标准规定的复查、检查内容进行严格的复查、检查外，在重点工序施工前，必须对关键的检查项目进行严格的复核。如建筑物轴线坐标和高程；基础的土质、位置、标高、尺寸；梁、板、柱混凝土模板的尺寸、位置、标高，以及预埋件（管）和预

留孔的位置；混凝土的配合比和钢材、水泥的试验成果资料，特殊项目大样图的形状、尺寸以及其它需要复核的项目，杜绝重大差错事故的发生。

坚持“三检”制度。即每道工序完后，首先由作业班组提出自检，再由施工员项目经理组织有关施工人员、质检员、技术员进行互检和交接检。隐蔽工程在做好“三检制”的基础上，请监理工程师审核并签证认可。

公司每月对项目工程质量全面检查一次，工程处对项目的工程质量检查一次。检查中严格执行有关规范和标准，对在检查中发现的不合格项，提出不合格报告，限期纠正，并进行跟踪验证。

实施工程例会制，总结阶段工程施工的进度、质量、安全情况，传达业主或监理工程会议精神，明确各专业的施工顺序和工序交叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施工顺利进行。

对于项目部的安全管理，公司已经建立有效的安全生产管理体系。公司安全工作领导小组领导全面的安全工作，主要职责是领导公司开展安全教育，贯彻宣传各类法规，通知和上级部门的文件精神，制订各类管理条例，每周对各项目工程进行安全工作检查、评比，处理有关较大的安全问题。项目部成立安全管理小组，并设专职安全员，主要职责是负责进行对工人的安全技术交底，贯彻上级精神，每天检查工程施工安全工作，每周召开工程安全会议一次。制订具体的安全规程和违章处理措施，并向公司安全领导小组汇报1次。各作业班组设立兼职安全员，主要是带领各班组认真操作，对每个工人耐心指导，发现问题即时处理并及时向工地安全管理小组汇报工作。

在施工过程中，除正常的安全检查外，公司每月检查一次，工程处每半月检查一次，项目部每周检查一次，发现问题落

实到人，限期整改，消除隐患，确保施工安全。

按照公司的安全教育制度，加强宣传教育，制订科学合理的施工方案，现场组织切合实际的作业程序，正确严格地执行和运用施工及安全规范。对进场的工人进行摸底测试，统一进行安全教育，增强质量、安全意识。各专业班组认真钻研设计图纸进行技术交底，认真学习和深刻体会施工技术规范 and 施工安全规范。经过培训交底达到合格的职工才允许上岗操作，为安全工作顺利圆满开展打下坚实的基础。在施工过程中，建立每周一次的安全教育，由项目经理或专职安全员主持。同时在每道施工工序进行前，由专职安全员做书面的安全技术交底，各班组长带领施工人员认真贯彻落实。

我公司要求所有承建的工程项目，要求按照深圳市建设局颁发的《深圳市建设工程现场文明施工管理办法》实施。我对派驻工程的一切人员进行教育，提高文明素质，提高管理水平，要以崭新的精神面貌展现给社会各方面，把文明施工做为维护企业形象、企业信誉基本工作，要求全体员工自觉自愿地积极参与。

项目部进度控制的原则是在保证质量和安全的基础上，确保施工进度，建立项目总控制网络并以此为依据，按不同施工阶段、不同专业工种分解为不同的进度分目标，以各项技术、管理措施为保证手段，进行施工全过程的动态控制。以关键线路和次关键线路为线索，以网络计划中心起止里程碑为控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

在不同专业和不同工种的任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间的衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。通过对各道工序完成的质量与时间的控制达到保证各分部工程进度的实现。

我公司在多年工程项目施工的经验基础上，已经建立了行之

有效的现场管理体系和制度，培养了许多高素质、责任心强的优秀人才，并在很多工程项目中取得良好的效果，获得业主的好评和政府的奖励。

管理工作总结 学校管理工作报告篇八

1、工程位置及作用

交通集散中心配套设施项目防渗墙位于南面。主要作用为防渗。

2、工程建设任务及主要建设内容

工程主要建设任务为防渗墙建设，主要建设内容为混凝土浇筑。

3、工程布置及工程投资

防渗墙主要是防渗作用，布置在处。防渗墙长度11米，宽度1米，顶高程3.50米。工程投资154530.1元。

4、主要工程量及总工期

工程主要工程量：土方开挖1105.11立方米、石方开挖70.25立方米、C25防渗墙砼51.47立方米、钢筋制安0.793吨、锚杆60根、淤泥质黏土回填1123.89立方米。总工期30天。

1、施工准备

施工准备工程包括，办公室建设、生活用水用电、通讯工程等项目。指挥部全体员工发扬艰苦奋斗精神，长期驻留工地办公，生活，因此工程进展较快，各个工程项目如期完成，保证了工程施工单位“”如期顺利进厂。

2、工程施工分标情况及参建单位

本工程为一个标段，由公司施工。

3、工程开工报告及批复

开工报告于送达，经现场考察及研究于批复。

4、主要工程开完工日期

主体工程防渗墙于开始施工至施工完成。

5、主要设计变更及重大技术问题处理

无发生主要设计变更及重大技术问题处理。

1、机构设置及工作情况

1)、负责资金筹备，主持工程建设，协调工程过程中需要解决各类矛盾和问题。

2)、主持舟山市蜈蚣峙交通集散中心配套设施项目防渗墙工程项目的招标、评标、决标和合同签订工作。

3)、主持对工程进度、质量检查督促，对工程进度进行汇总统计核实，编制年度工程计划、投资计划。

4)、对工程投资进行控制和审核，负责工程价款分月和年终结算与付款。

5)、处理一般性的工程索赔问题。

6)、主持临时工程、主体工程的分部工程验收和质量等级评定工作。

设计院为本工程设计单位。为本工程监理单位；

交通集散中心配套设施项目防渗墙工程通过招投标选择中标单位。

本工程项目法人单位是公司，质量监督单位是xx□

2、主要项目招投标过程

一致公认。指挥部邀请有关单位的领导、专家组成评标小组（技术组、商务组），对投标人的报价、施工方案、工程进度、材料用量、投入工程的技术力量和机械设备，以及投标人的业绩、技术实力、经营管理水平、财务状况、企业信誉等方面，进行综合评价，整个评标、决标过程，既坚持公平、公正、科学、择优的原则，又充分发扬民主，因而得到了上级领导和有关专家的好评。

管理工作总结 学校管理工作报告篇九

今年的消防安全宣传月活动主题“人人参与消防、共创平安和谐”。，通过开展丰富多彩的`消防宣传教育活动，切实提高全体师生的消防意识，增强消防素质，提高抗御火灾的整体能力，为构建平安和谐校园创造良好的消防安全环境。

“人人参与消防、共创平安和谐”

活动时间□20xx年11月

为确保消防安全宣传月活动取得实效，我校成立了以张忠刚校长为组长，张良顺、贺明军副校长为副组长，各班主任为成员的消防安全宣传月活动领导小组。安全办具体负责策划，协调消防安全宣传月各项消防宣传工作。

组长：张忠刚

副组长：张良顺贺明军

成员：各班班主任

各班采取张贴宣传标语、进行国旗下讲话、开展自救互救、组织消防应急演练、布置消防安全宣传月活动展牌、举行主题大队会等师生喜闻乐见的形式，广泛开展消防宣传教育活动，积极营造良好的宣传氛围。

(一)开展了一次了消防安全自查：在11月9日前各班深入细致的开展一次消防安全大检查，发现隐患，马上整改；完善学校安全工作体系，不断加强学校安全防范意识和各项安全防范措施，进一步消除学校内部各种设施的安全隐患，确保广大师生的生命安全。

(二)各班在11月9日以前各班位置张贴消防安全宣传资料安全常识二十条。

(三)、11月5日清晨，利用升旗仪式国旗下讲话的时间，从防火、灭火、逃生、自救四个方面深入浅出地介绍了火灾的形成过程、火场中易出现的延误逃生时机的误区、自救逃生的方法以及灭火器的种类和操作使用方法等一系列防火安全知识。通过此次讲话，师生们从中吸取了教训，真正起到了普及消防知识、提高消防安全认识、增强防火安全意识的作用。

(四)、全校开展了一次火灾逃生应急演练, 演练在紧急状态下老师和学生的迅速撤离技能学生们在老师的带领下，安全、快速、有序地撤离现场，来到安全地带。通过这次演练使师生员工增强了消防安全意识，提高了自防自救的能力和使用消防器材的本领，教育学生掌握报警，逃生救护等自防自救基本技能。

本次消防安全宣传月系列活动，各小学全体师生的消防安全意识大有提高，同时更获得了有效地消防安全知识。此次宣

传活动，加强了学生良好的习惯的培养，让学生牢固树立“时时讲安全，处处讲安全”的思想，提高学生自我教育，自我管理，自我防护的意识和能力。我校今后的工作中将继续贯彻上级消防工作的各项方针，最大限度的避免火灾的危害。

管理工作总结 学校管理工作报告篇十

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为□xx排渠系4.2公里□xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位□xxxxxx公司经营资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

工程施工进度

场地清理、资料整理□20xx.6.9-20xx.6.12

4

4.1 测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布设完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2 清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

4.3 土方工程

4.3.1 土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护土层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

4.3.2 土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1:5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老

堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm□并控制直径土块小于5cm□用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm□土块直径小于8cm□

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%~70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清除干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指ip大于17的粘土与水按1：3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3~5mm□并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具夯实，铺土厚度15~20cm□填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

4.4 混凝土工程施工

4.4.1 模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝土板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差+10mm□与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差+2mm□模板面局部不平整度偏差+2mm□施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于2mm□模板拆除时应在混凝土强度达到2.5mpa以上。

4.4.2 混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用0.4m³混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在2~3cm，如不符合要求立即调整。

4.4.3混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小0.03~0.05的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。

混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5~10cm，振捣遍数2~3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

4.5浆砌石

4.5.1砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg，外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm，宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4~2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm，砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由试验室检验。

4.5.7浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8浆砌体每天砌筑高度不超过1.2m，砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜槎，其高度不超过0.5m。

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝砂浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm。

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞紧填实，与周边石靠紧，严禁架空。严禁出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小石块、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求的基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

5.1工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

5.2工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

6.1. 安全生产保证体系

6.1.1组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及专职安全员。

安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

6.1.2

思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主

导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

6.1.3

控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

6.1.4

安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安

全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

6.2. 文明施工及环境措施

6.2.1

组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

6.2.2

文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

6.2.3

文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好单位进行表扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

6.2.4

环境保护和卫生

保护环境实现人与自然协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境材料，对水泥等会产生粉尘污染的材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

7.

7.1

工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

7.2

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

7.2.1

财务收支管理

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡后，按计划安排资金的使用。

7.2.2

工程成本管理

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工

作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

7.2.3

财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用效果。

7.2.4

竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。