

2023年教导主任述职工作报告(模板7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

教导主任述职工作报告篇一

时间过的很快，一学年的工作又结束了，学校教导主任年终述职报告。回顾一个学年，最大的感受就是累并快乐着!

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，我积极参与以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。我贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。我学习运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学。本学期，我认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

热爱教育教学工作是教师的天职。我是属于热爱教学工作的那种教师，我深爱着我的学生。在语文教学中，我竭力做到上好每一堂课;尽力关心和爱护每一位学生。本学期我服从学校安排，代九(2)班语文兼任班主任。面对即将面临中考的

学生，我千方百计改进自己的教育教学方法，比较圆满地完成了教育教学任务。

1、常规教学工作。本学期组织了两次常规教学检查，参加了由教育局组织的送教下乡活动。

2、教育科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青年教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。本学期我撰写的论文《反复修改也是招》在国家级刊物《素质教育论坛》第三期上发表。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

教导主任述职报告篇二

一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

二、个人教学工作：

我认为：一个好领导首先要做一个好教师。本人任教六年级数学已是第五年，在教学方面已经积累了一些经验，逐渐形成个人教学风格。教学上能率先垂范上公开课(六年级数

学：圆的周长)和课改示范课(六年级数学：比的基本性质)。与新教师吴伟芳结对，向徒弟介绍教学经验，提供教学信息，解决在教学中遇到的实际困难，使徒弟能尽快进入角色。

教学课时与同行每周少几节，为使在较少的时间内取得更好的成绩，非常注重课堂效率提高，力争向课堂要质量。在一年的任教中，对于学习习惯较差的学生本人坚持协助班主任，与其父母多沟通。平时能深入到学生当中去，了解他们的思想动态，并与他们适时谈心。绝大部分学生能信任本人，学习兴趣较浓。主要业绩□20xx年小学毕业会考成绩位于全镇前列，被评为“县优秀教师”和“镇十佳教师”称号，所撰写论文多篇获省市不同等级。

三、教导处工作：

1、在总结经验的基础上，制定了学校教研工作计划，计划突出可操作性和实用性。安排教师个人书写教学计划，做到早安排，早落实。

3、成功组织全校语数教师进行了期中考试分析会，通过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

(二)落实校本培训评估方案。

1、结合《上高县中小学校本培训评估办法》，制定了学校切实可行的校本培训方案。健全了校本培训制度。

2、开展了校本培训活动。为适应新时期对教师的要求，组织了45岁以下青年教师计算机基础知识培训。内容包括：收发电子邮件、网上资源搜索、制作多媒体课件，并取得了一定效果。

3、组织了教师基本功比赛。上半年在全体教师中举行了“钢

笔字书法大赛”，并评出了获项。

(三) 安排组织全镇毕业班六次月考。

1、开学初，安排了教师对月考命题。对月考试卷命题做出了要求，力求更接近毕业会考模型。打印了月考试卷。

2、对每次月考监考，阅卷做出了具体安排。使六次月考都能圆满完成，没有出现差错。

3、对每次月考进行了成绩核算。对教师教学成绩进行了排名，评出了每次月考全年级前三十名名单和进步之星名单。对获奖学生颁发了奖状，进行了奖励。

(四) 狠抓教学常规检查与落实。

1、每周组织年级主任对教师教学常规进行了督查。

2、本年度组织教组长进行四次大检查，检查包括：备课、听课、作业、试卷测评、教后反思等。

3、对教学常常规检查实行了周抽和月检制度。对月检情况进行了通报，推出了典型和找出了不足。

(五) 进一步深化课程教学改革。

1、首先，深入细致地做好了学习山东杜郎口和武宁宁达中学“三三六模式”宣传、动员工作。

2、对四、五年级教师进行课改专题培训，培训内容包含：“三三六”自主学习模式、课堂指南设计、杜郎口中学教学录像观看、课堂观念更新等。

3、组织了四、五年级课改教师教学比武。选送了三位脱颖而出的教师参加片上比武，其中邓文婧老师出线。

4、加大了课改督查力度，安排了学校领导随堂听课，写出了听课体会，并且进行了总结，查找出了课改中存在的问题。

教导主任述职报告2017教导主任述职报告2017(六)打造“书香校园”活动。

1、制定了行之有效的课改实施方案。督查了班级开展“经典阅读”情况。

2、开展了全校学生参与的讲故事、演讲和朗诵比赛，评出了九个“书香班级”，并对书香班级授了牌。

3、检查了教师，并评出了获项。

四、存在的不足：

1、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导处很多还是在原来的老路。教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。教研活动形式老套，许多教师在开展教研活动认识上思想意识淡薄，抱着完成任务、多一事不如少一事的心态。

2、深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平还有待进一步提高。不能对教师课堂上存在的问题做出有价值的指导。

3、打造“一校一品”综合实践活动没有切实可行的办法。“经典阅读”也停留在本面工作上，没有取得实质性成果。课改还有很多亟待解决问题。

4、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在学校领导和全体教师家的帮助下能不断地加以

克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出应有的贡献。

教导主任述职报告篇三

一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，在政治上与党中央保持一致。以培养人才为己任，恪守职业道德，情操高尚，言行一致，表里如一，爱岗敬业，为人师表，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，严格按照学校的要求做好各项工作，甘于奉献，从不计较个人得失，做到个人利益服从集体利益。并能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

首先作为教导主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好正副校长的助手。1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中尽自己的能力支持好校长搞好学校的教学工作，形成合力。2、突出服务意识。教育是服务，管理更是服务。一学期来，我深入教研组，参加教研组活动，全面了解教研工作情况，走入课堂了解教师、学生，在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使得各项决策、措施符合实际和大家的要求。

其次，以强烈的事业心、责任心努力抓好教务处工作，抓好教学常规管理。在工作中我勤奋苦干，善于思索，不断创新，

坚持原则，出以公心，找准工作切入点，有条理、分阶段逐步开展各项工作，使教学工作运作正常，从而完成教育教学任务。

(1)、在校长的指导下，充分发挥教导处中心枢纽职能作用，制订了符合实情的三年教学计划，并严格贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

(2)、抓好教研组建设，领导和指导教研组的工作，审查各教研组的工作计划，检查教研组工作计划的落实情况。定期召开教研组长会议，交流工作情况，研究问题，落实解决问题的方法和措施。

(3)、组织全校教师学习党的教育方针和教育理论及教育大纲，加强教学工作管理力度，抓好开学初各种计划制定，对教师计划、备课、上课、教案及对学生作业的布置等方面教学工作进行多种形式的检查和督促，使教师能按要求完成好各科的教学任务而提高教学效果；坚持教案周前审签制度，确保教师做到提前一周备课。坚持推门听课，有力促进了课堂教学。

(4)、协助好校长做好教师教学任务的布置，遇到有教师不能上课时，要及时安排其他教师顶课和各种临时性工作安排。

(5)、以身作则并努力搞好教师的团结，关心教师的思想、生活和身体健康，协调解教师在教育教学的疑难，做好教师思想和业务水平的提高工作，保证学校的教学质量(6)、负责日常的教务工作，包括文印、考务工作、试卷质量评析、课表的安排、新生入学报名、学籍管理等工作。

加了县第三届科技界展示活动。分五个专业进行双师型教师培训活动。

(8) 牢固树立质量意识，狠抓代表学校质量窗口的技能大赛

工作。在校级领导的指导下，适时召开了技能大赛工作会，从阶段任务、重点内容训练、参加比赛等方面提出具体要求，进一步明确了技能大赛目标任务，落实各专业技能大赛责任。技能大赛获得了良好效果。四个专业小组共荣获 8 个三等奖。

(9)、加强职业班专业课教学管理，对各专业课的教学计划、进度提出具体要求。加强了实训、实习课得份量，使学生有了充足的实训时间，确保在实践中巩固理论知识，掌握技能技巧。

(10)、严格执行课程设置计划和教学大纲要求，开足课程，并开展丰富多彩的文体活动和各种学科竞赛活动，活跃学生课余生活，稳定了学生，使学生爱校(11)、加强了实训室的管理，签订了实训教学安全责任书。完善了各实训室得规章制度和档案建设。顺利通过各级检查组的验收。

(12)、进行了期中、期末教学常规大检查，分专业教研组检查了任课教师的备课、听课记录、业务笔记和学生作业，促进了教学常规的落实，保证了教育教学质量的提高。

(13)、搞好学情调查，广泛征集学生对教学工作的意见和建议，并及时反馈给教师，改进今后教学。帮助教学上有困难的教师，逐步促进教师提高教学水平。

(14)充分利用我校现有教育教学资源，强化教师对现代教育技术在教学中的应用，确保教育设施、设备在教学中发挥更大的作用。

(15)认真组织了期中、期末考试工作。期中、期末考试考前及时动员，精心命题。考试组织严密，秩序井然，纪律严明。考后及时组织阅卷，分析总结。促进了教学质量的提高。

学校的事业统一起来。

2、坚持原则，讲民主、求合作，一切以集体利益为重。行动上，尊重校长的决策，配合校长做好方方面面的工作。善于团结其他干部，全心全意依靠广大教职员办好学校，尽最大可能维护广大教职工民主权利，热心为教师、学生服务。

3、以身作则，严于律己，自觉遵守学校制订的各种规章制度，按时到校，不迟到，不早退，无缺勤，坚持有事请假，坚持做到全天坐班办公，及时处理各种事情。

三、存在的问题及原因 1、一些教师教学方法、教学观念跟不上新形势中职教育的要求。部分教师的教学工作责任心不强，积极性难以调动，加上教师专业结构搭配极不合理，没能做到合理分配，造成教师之间工作量不平衡，以致助长了部分教师的懒惰心理，极不利于教师队伍水平的整体提高。

2、校本课程的开发力度不够，没有成果。在教学常规工作管理上力度不够，工作还不够过细。

3、教学设备有些闲置不用，形同虚设，未能发挥其作用；图书、实验仪器装备使用率偏低，学生的一些实验操作没有正常进行。多媒体/电脑教室，远程教育资源，现代化的教育手段，还没有充分辅助利用于教学。

4、本人管理能力和业务水平有限，工作经验欠缺，做事情不够大胆果断，遇到棘手问题，往往不知所措，管理能力和管理素质还有待进一步提高。

1、加强学校的常规管理，通过教育教学理论的学习、在职培训等不同的渠道，尽快提高自身的管理素质和管理能力。同时，加大教学常规检查的力度，使学校管理逐步规范化、科学化。

2、加强课程改革的教学研究的广度和深度，走教研兴校的新路子，在教师队伍中开展大练基本功活动。坚持“三个一”，

即每个教师每个学期上一节公开课、写一篇教学论文、确立一个研究课题。同时致力于培养骨干教师，从整体上提高教师队伍素质。

3、充分利用学校现有基础设施，优化远程教育教学资源，加大仪器、电脑教室装备、多媒体教室的投入，完善和实现现代化教学手段，促进教学质量的提高。

4、转变教学观念，紧紧依靠全体教职员工的智慧和力量，齐心协力，共同搞好我校课程改革工作，并一起面对我校将面临的各种挑战和困难。

总之，今后的工作，还任重而道远，我将更加力求完善自己，使自己在思想上，教学中，管理上更严格要求自己，还必须继续加强教学信息交流，加强同上级部门的联系，永无止境地向领导、同事多多学习，从中吸取教训，调整策略，改进方法，振奋精神，扎实努力地工作，并多从主观上找原因，正视自己的缺点和不足，以实际行动去努力克服，下大力气进一步改善教学环境，提高我校教学质量，争取以人为本，实事求是，走群众路线，为教育事业而尽一份微薄之力。

2011-1-11

教导主任述职报告

教导主任述职工作报告材料

教导主任述职报告范文

教导主任个人述职报告

教导主任述职工作报告篇四

首先，非常感谢市区教育局为我们教导主任创造这样一个机会。我是做了十四年班主任工作后提升为教导主任的。几年来，在双语实验小学这片沃土上，领导与同事们为我提供了太多学习与锻炼的机会，使我逐渐成长，成熟。我认为，要成为一名优秀的教导主任，就应该做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作，出色地完成自己的本职工作。我是这样想的，也是这样做的。

爱岗敬业，无私奉献、严格自律是对我自己一贯的要求，到了我们学校，我更是以身作责做好表率。“一身正气”是我自己思想道德修养的核心内容。荀子云：“君子博学而日三省乎己，则知明而行无过也。”所以，我时时反省、解剖自己，常服“清醒剂”，增强自我控制的能力，不勾心斗角，注重团结，扎扎实实干事业，容人容言，提高心理承受能力。正所谓：“海纳百川”。因此，我努力做到以事业为重，荣辱不惊，摆正自己的位置。在工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。我认为这样做才是对同事负责，才是对自己负责。最初我所带的是五六团队，继而带的是一二年和微机团队，对待我负责的每个团队的教师，我做到“一碗水”端平，在处理工作时不掺入私人感情，努力做到公平公正，最大限度地调动教师的积极性、能动性和创造性。同事们把我叫成是知心姐姐，当成是好朋友，这是我最大的欣慰。

有教师参加教学活动，无论是学年内的，校内的，还是区内的，我都要尽我的全力相助，也曾有过一遍遍地听黄莹给我背说课稿，听语速，看表情，也曾有过一次次当学生帮祝满东熟悉教案，答问题，提质疑，也曾有过一回回听高建慧校长的试讲，掐时间，抓细节……多少次，因为研讨，室外暮

色降临，多少回，因为批卷腰酸背疼，多少个休息日，因为工作带着女儿往返于家与学校……为了让学校的培训工作完成的好，有特色，与区里的相关领导屡次探讨，为了让教师们得到更多的学习机会，与相关的部门勾通协商。虽然有苦，但也有乐。我坚信一点，当你把真诚和快乐捧到别人面前的时候，成功也就来到了你的面前。

一名优秀的教导主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱*读书学习的兴趣和习惯，无论是哪个部门组织的业务讲座、教研活动，我都争取参加，并认真做好笔记，回来后细心揣摩、消化，并应用到自己的教育教学工作中。自己给自己制定了练三功的计划，督促自己勤于学习，勇于实践，争取在实践中增长才干，并经常总结积累经验。平时我总是挤时间看从孟校长那里借来的《中国教师报》《课堂教学100个怎么办？》和我自己订阅的《青年教师》，把离我们的教育教学实际较近的好文章收集起来，细读、精读，并把这些好的`文章推荐给别的老师。同时，我还紧抓一切可以学习的机会，无论是外出学习还是区内市内培训，我都会记下厚厚的笔记，有了博客之后，我及时的将自己的学习心得发布上去。今年暑期我参加了为期七天的市骨干班培训，每天无论多累，我都要把这一天学习的精华加上自己的体会发布到博客上。

在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。我以六团队为试点，在学期初拟定了语文和数学的教研活动主题，每周开展团队的教研活动。这样为老中青年教师提供了一个展示教学技能技巧的舞台。在活动中，教师们互相学习切磋，学习贯彻新课程标准，更新

思想，转变观念。有一个学期，我就组织团队教师上了十几节学年教研课，校级的研讨课还不算在内。这样做，落实校本教研的步伐，推动了学校教学工作的开展。可喜的是在教研活动中教师的合作意识更强了，形成了浓厚的教研氛围。同时，我还带领教师与区小教部合作进行了语文略读课文教学的教研活动，和高主任一起手把手辅导年轻教师上研讨课，成绩显著，受到区教研员的好评。

在教师的全员培训方面：组织教师进行了新一轮中小学教师非学历全员培训，我校共有57人参加了远程学习，今年是64人，从注册到上网学习到网上作业到网上考试到文本考试，我都能组织教师全部按时完成。无论哪位教师在学习方面有了疑难，找到我的，不管我多忙，我都会耐心指导，没有找到我的，我也主动询问有什么困难。在参加区全员教师练“三功”活动中，我校申报考核工作做得全面，考核验收做得扎实，所以成绩特别突出。结合我区开展的教师“练三功”活动，我们学校还探索实施“二级”培训。在教师网页制作功的培训中，我校教师有60人在全国教师继续教育网上建立了博客。在全国教师博客大赛中，我区有17人获奖，其中我校就有6人获奖。xx年三月和电教室的丛老师一起出台校团队博客————双语的天空，形成学校特色。到现在为止，共发表日志百余篇。参加三功考核的教师大多数“三功”全部达到中级以上，在20xx年五六月份区“考核验收中，我校教师成绩尤为突出。课堂教学功优秀级考核，我校申报教师36人，全部合格。网页制作功初、高级考核，申报初级的我校有18人，成绩合格；申报高级的全区不足20人，我校就有6人，全部达标。申报课堂教学功高级的8人，也全7部合格。到现在为止，我校练三功考核验收成绩在全区处于领先地位，这充分的显示了我们双语实验教师的风采。最后继续抓好计算机的培训，在暑期组织教师参加信息技术高级培训，56人以优异的成绩通过培训。参加人数之多，学习质量之高得到了区领导的认可。组织教师参加“英特尔未来教育”培训，共54人完成了英特尔未来教育，上交作品全部合格，黄莹的培训心得发表在船营通讯上，刘胜梅的论文获省唯一奖项，

我在市内做培训交流。0*年十月我校代表吉林市迎接了省教师英特尔培训检查，陈老师、闫老师的课以及参训教师的座谈给省市领导留下了深刻的印象。（我校是吉林市唯一一个推荐参加省英特尔优秀单位的参评单位）

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。从*年开始，协助高校长开展了“牵师徒之手，交合作之伴”的活动，这项活动设想创新，效果显著，受到上级领导的好评。今年三月，在高校长的带领下，我们又将这项活动延伸为交“教研合作伙伴”，共有30对教师自愿结成伙伴，共同学习，共同进步。也在上学期，在高校长的指导下，把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，确定分为自愿申报、随机授课、理论考核等几个环节。整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。在教师的业务学习方面，组织教师进行了“同看两本书”活动，经过了两个月的阅读，全校所有教师分团队开展了读书交流会。在会上，教师们的结合自己的工作和生活实际，把书中的所得融入到思想当中，感动时，全场热泪盈眶；赞同时，各位频频点头；达到共识时，大家你言我语……这场面，真正达到了交流的目的。

鼓励教师参加学科教师基本测试，数学学科测试中，我校有三名教师以优异的成绩名列全区前五名。黄老师以高分高中第一，为学校争光。语文教师的测试刚刚结束不久，相信成绩一定很好。到现在为止，我校67位任课教师都参加了本学科的测试，有近20名教师参加了语数双科的测试。

区优秀任课教师，区校本教研专题研讨课堂教学优秀奖，中华民族传统美德教育实验研究优质课一等奖。首届“全国语文教师语言文字基本功大赛三等奖，全国中小学教师继续教育网教师博客大赛中获优秀辅导奖和优秀奖，区练三功活动中，行动研究功高级、课堂教学功优秀，网页制作功高级，中国教育学会“十五”重点课题通过成果鉴定，全国青少年

五好小公民征文活动辅导二等奖，全国首届童心杯作文大赛优秀指导奖，论文获东三省九市区教研协作年会优秀论文论文奖，*中小学教师综合素质培训中被评为先进工作者，校“孝心工程”中获“孝心教师”称号。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

教导主任述职工作报告篇五

本人忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项规章制度，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为教导主任的好助手，教师的好榜样。

我认为：一个好领导首先要做一个好教师。作为一名思想品德教师，我始终坚持用新的教学理念指导教学，积极参与教育教学改革，坚持以学生为主体，利用各种学生喜欢的教学手段进行教学，例如利用多媒体教学，利用学案教学等新的教学方式，以此激发学生的学习兴趣。在课堂教学中，我关注每一位学生的成长，注重分层优化，坚持用微笑鼓励每一位学生，注重培养学生自主学习的良好习惯，教会学生合作学习，探究性学习，让每一位学生在课堂上展示自我，体会学习的乐趣。我一直努力严格要求自己，做好备、讲、批、辅、改教学各环节。坚持上实效课，大面积提高教学质量。我充分利用网络资源，查阅有关资料，和同学科教师商榷，力求使课堂教学更具实效。教学实绩良好，获得学生、家长的认可和信任。

依据学校校委会分工，本人分管学校图书室管理工作，一年

来，始终把服务好师生作为宗旨，以提高学生综合素质和教师专业水平为目的，兢兢业业，努力工作。

1、加强对图书管理员培训，督促图书管理员经常参加相关培训、考察，提高规范化、科学化管理的意识和技能，组织学习《中小学图书馆规程》，增强了服务意识，使工作达到规范化、制度化，全心全意为全校师生服务，为图书室日常工作的开展提供有力的保障。

2、在校长和校委会全体成员的大力支持下，学校图书室设施设备在今年得到根本性改善，建成了设施一流的藏书室、学生阅览室、教师阅览室。去年年底学校新购图书大约13000册，今年新书入库，请来专家及时编目，动员全校师生花费四个多月进行电子注册，及时上架、出借和流通；还多方筹措资金为图书室配备了新的书架、打印机，扫描仪，电子阅览室电脑。

3、在内部管理方面，图书室建有各种规章制度，向师生推荐新到的图书。平时，注意图书阅览室的整洁和卫生工作，责任落实到位，并统一纳入学校的卫生评比考核。

4、积极开展读书活动丰富师生校园文化

(1) 根据xx县教育局文件阳教电字[20xx]11号，积极推进图书进教室工作，为各年级各班配备了书柜，下发了图书，八、九年级各班配备图书600本，七年级各班配备图书400本，保证学生能够开架取书，全天借阅，图书室对教师全天开放。

(2) 在课外阅读的同时，我们十分重视知识的积累工作。要求各班组织学生每月至少读一本好书，向他人介绍一本好书，做好每月一次的读书笔记，或摘录好词好句，写心得、评论。

(3) 针对新课程教学改革的要求，我们倡导教师每学期读一本专著，撰写一篇读书体会，完成一篇论文。通过加强思想

工作，全体教师提高了阅读的的积极性，各教研组充分利用相关著作的学习来指导课题研究工作，图书室已成为教师专业成长的重要支撑点。

作为一名中层领导，我以身作则做好教学工作，分管工作的同时，任劳任怨，协助教导处尽力完成教学管理工作。

（1）协助教导处做好教师代班代课的安排。每学期开学，教导处都得提前做好各个年级的代班代课教师，在教导主任统一安排和领导下，我能够积极配合，就代班代课情况提出自己的建议和意见。

（2）协助教导处做好月查工作。每月一次的作业教案普查是一项艰苦而繁琐的工作，需要从每个教师的作业教案中寻找教师工作的闪光点，进而向全校推广，这就要求教导处认真负责细心去寻找。我能够坚持和教导处各个工作人员一起努力完成，任劳任怨。

（3）协助教导处做好初三月考工作。初三毕业班的教学工作是学校教学工作的重头戏，为帮助学生和教师客观了解学情和教情，教导处每月组织初三进行月考，在月考期间，我负责巡查工作，努力做到认真负责，坚持不懈。

尽管我在努力工作，但难免会有许多不足之处，特别是工作经验方面，尚需不断提高。我将在以后的工作中不断学习，不断进步，完善自我，更好的工作。

特别感谢校委会的大力支持和工作指导，特别感谢广大教职员工的积极支持和配合。工作中的不足之处希望各位同仁在谅解的同时提出批评意见和建议。

教导主任述职工作报告篇六

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教

育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟xx提出的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各种作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

- 1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。
- 2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。
- 3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析

与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示衷心的感谢，谢谢大家！

教导主任述职工作报告篇七

转眼间，一学期又匆匆而过，回顾这一学期，感触颇深。借用老舍先生的一句话就是：“有喜有忧，有笑有泪，有花有果，有香有色，既须劳动，又长见识”，这就是工作的乐趣。为了力促提高、以求发展，现对本学年度的工作情景，作一简要总结。

一向以来我总是以饱满的热情对待本职工作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求教师们做到的，自我首先做到。

我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，定期检查教师教案及作业批改情景，发现问题及时反馈并进行跟踪检查，期末对教案进行归纳整理。规范日常巡课制度，定时巡课与不定时巡课相结合，不定时跟班听课，与执教教师共同切磋存在的问题，加强对教学工作的监控，促进教学质量的提高。

学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。我清楚地认识到必须加强骨干教师的培养力度，也借助各种机遇，为教师搭建自我展示的平台。加大新教师的培养力度，开展“师徒结对子”活动，经过随机听课，新教师展示课，鼓励教师参加各级各类比赛、培训活动等形式，促进新教师的迅速成长。我精心制定了以人为本的校本研修计划，每学期开展两至三次主题研讨活动，研讨活动做到人人有准备，人人有发言，人人有反思，教师们一同感悟，一齐分享，在探索和交流中，不断提升教学水准。

通过开展语、数团体备课——上课——听课——评课研讨这样的教研活动观摩，让更多的教师参与到校本教研活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。新教师展示课活动，“小荷才露尖尖角”，新教师在历练中成长；常态化的研讨课，“万紫千红总是春”，教师们取长补短，共同促进；骨干教师的精品课，“万绿丛中一点红”，起了引领示范的作用。

为了发挥中心校的辐射示范作用，每学期，我都精心策划，认真准备镇级的公开教学研讨活动，共举办镇级以上的教学研讨活动四场，涉及的学科有语文、数学等，活动的成功举办，得到了上级领导及兄弟学校的一致好评，一些年轻的教师也在锻炼中得到成长。

教科研是教学的源泉，是教改的先导，我十分重视课题研究、管理。抓好各类课题的实验过程管理，做好课题问卷调研、探索实践、阶段总结等环节，抓好实验过程的建设。10年春，确定县级小课题研究。经过理论学习、交流教学案例、反思，听课、评课等多种形式的学习和交流活动，让教师在常态教学活动中进行卓有成效的校本教学研究，让每个教师个性化地发展，超越自我、提升自我。

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组

织好学生的竞赛活动。在镇组织的各种比赛中，我校学生获奖率很高。

2、创立“书香学校”，坚持检查，发现问题及时反馈，并以比赛促落实。构建“书香学校”环境，加强了学校文化建设，营造“书香长廊”，为学校增添书香气息。文化长廊的建设，激发了学生读书兴趣，一到课间，学生就自发来到长廊品读古诗词，了解各科知识，感受祖国文化底蕴，此刻学生课前提团体诵读古诗词已成为一种习惯。

3、关注学生人格发展，抓实学生养成教育。借三月礼貌月加强学生良好行为习惯的养成教育，从生活小事做起，要求学生遵规守纪，学会独立生活，学会求知。为促进此项工作，我们召开了行为习惯养成教育动员会，各班主任坚持检查，规范了学生行为。

能利用课余时间阅读一些教育名著及教育教学刊物，并及时做好读书笔记，建立个人博客，发表自我原创的教学感想、教案设计、学习心得、教育理念等文章。一份耕耘，一份收获”，一年来，我进取参加各级各类比赛，多次获奖，还被评为县级学科带头人。

任何事情都是在不断的反思——改善——再反思——再改善的过程中不断的发展完善的，在总结中我发现了许多不足，也想起了一句话，“适合自我的才是的。”我会在漫漫课改路上继续探究，寻找成功经验。最终，借用屈原《离*》一句“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”做结。