

2023年初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告(汇总7篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么,报告到底怎么写才合适呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇一

大家好!

我校高扬课改大旗,精心谋划,扎实推进,严格落实日巡课、领导干部包级部、导学案审编、主题教研、网上交流、师生周反思等制度;透过“四课”活动推进课堂改革:上观摩课研讨路子,上示范课引领路子,上达标课规范路子,上提高课升华路子,促进了教师课堂教学水平的整体提升。在今年的市教研室教学视导中,我校教师的课堂教学受到高度评价,有多名教师被市教研室推荐为课改先进典型。

同时,在学生中开展“学习之星”擂台挑战赛,开展学习小组、班级评选活动,浓厚了“比学赶帮超”的学习氛围;实行教师优生承包责任制,因材施教,细化培养;考前聘请心理专家对学生辅导减压增效;双休日、寒暑假期间,透过学习指导手册、电话、网络构建“虚拟课堂”,加强学习指导;透过“致村两委的一封信”、登门家访等形式,密切村校、家校联系,凝聚教育合力。

我校以规范化建立和均衡化验收为契机,先后投入x多万元,对校园进行了硬化、绿化;高标准配备了功能室内部设施和仪器;增添、置换了高清摄像头,实现校园及周边地区全覆盖;实施了宿舍楼改造加固工程,家属院、小区拆迁和旱厕改造工程,并对部分路面进行了硬化;完成了纯净水进校园工程;

成功申报了少年宫建设项目。整洁高雅、规范安全的校园环境已初步构成，学生舒心，家长省心，政府放心。

在抓好硬件建设的同时，我们科学规划，精细管理，提高运转效率，食宿管理更是秩序井然，成效显著，被推荐在“泰安市中小学校园安全管理培训会”上作经验介绍。科学合理的校园布局，不断优化的校园环境，为我们农村孩子享受优质教育创造了良好条件。

我校逐年加大资金投入，主动联系名校，开展学习交流活动。先后组织教师赴xx中学等名校驻点学习。另外，我们还创新校本培训思路，用心追随教育新理念，一方面邀请教科所xx主任、教研室xx主任□xx主任等我市名师到我校开展专题讲座；另一方面，深挖内部潜力，组织学有所长的老师开展“微培训”活动。春风化雨，润物有声。

成绩已成过去，应对我市深化教育教学改革的新机遇、新挑战，我们深感任重道远。在新的一学年里，我们将以“阳光校园”建设为核心，精心打磨以人为本、民主高效的“阳光课堂”，精心编写丰富多元、润泽心灵的“阳光课程”，精心锻造品德高尚、业务精湛的“阳光教师”，精心培育品学兼优、朝气蓬勃的“阳光学子”，努力开拓学校发展的新局面。

最后，祝各位领导，老师们工作顺利，万事如意！

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇二

20__年8月28日“义务教育优质均衡发展促进工程”启动。我校立即开会成立了“__区煤机学校义务教育优质均衡发展促进工程”煤机基地校领导小组，制定了学期计划，明确了职责。一个学期以来在项目组的安排下，我校结合校情、学情，展开了调研，师生家长共议，将“以人为本创建书香校园”确立为我校特色建设项目。20__年10月28、29与专家面对面交流，在专家指导下，经过三稿，初步形成《以人为本创建书香校园》实施方案，这一阶段全体师生参与其中，畅所欲言，言无不尽，真正把特色建设与学校教学师生发展相结合，即找到了新的出路，也对自身有了新的认识。

(二)项目实施与工作回顾：

第一，学校特色创建工作，一方面结合专家指导与学生的实际完善方案，另一方面着手落实执行。

与全体教师交流学习《实施方案》，责成班主任用精炼的语言将实施细则传递给学生及家长并坚持落实。创设书香氛围，利用校园内的宣传栏张贴有关创建“书香校园”的宣传画、警示语，利用校园内的板报广泛宣传“书香校园”的建设，塑造内涵丰富、特色鲜明的书香文化。小学部坚持早读十分钟，午读十分钟，一到三年级《古诗词诵读》，四到六年级《经典诗歌欣赏》。课外活动每周两次读书活动。中学部利用午读学习交流《美文欣赏》。学校把特色创建有机地与校本课程建设和课堂教学相结合，让特色根植于课堂，服务于学生。教师在本学期特色创建中，除引导学生阅读与写读书心得之外，每位教师在本学期阅读了两本书并写了读书心得。

第二，项目网络平台的成立为基地校与北师大和各校之间架起了沟通的桥梁，大家互相学习，互相评论，向专家请教，与专家沟通，解决了学习特色建设及学校发展的实际问题。平台的具体和兼容为学校展示提供了很好的机会。

第三，最让我们难忘的是修订《实施方案》与专家面对面地三次交流。

针对我校“以人为本创建书香校园”实施法案，陈锁明院长的指导与点评历历在目：1)让读书成为习惯，2)让阅读走向悦读，3)开辟读书的多条路径，4)培养读书与写作的能力，5)读无字的书，让书香走进家庭，走向社区6)学期评比，将读书心得编成册子。专家的每一个建议犹如久旱逢甘霖，为我校“书香校园”的创建注入了生机和活力。

第二次与北师大教授苏君阳交流从学校发展规划的宏观方面给予了理论指导，特别是专家的四定法：定人、定责定时、定法，使我们的特色建设更加具体更加贴近学生的实际。

第三次与__市__区中学校长徐华进行了面对面交流，我们办特色一定不能离开我们办学的主体——学生，一定要从培育学生的角度出发。书香校园，是很多学校的特色，我们煤机学校要做：我们的优势在哪里。徐校长的建议给我很大启发。结合徐校长的指导，我回头看我的方案在育人方面没有深入的过程性实施内容，我们要在拓展学校书香资源和提升亮点上挖掘，研讨，不断创新特色建设工作，既要做到书香满园，更要让他有自身的特点，有层次，有广度，人有我优，这也为我之后的工作引出了一个思路。

专家们的博学和他们对事业的勤奋钻研，一直在鞭策着我；与他们面对面的交流给我们学校予以了前瞻性的指导；我将把所学、所思、应用到学校创建特色活动中，力争使我校教育教学工作朝着优质教育的目标前行。

第四，本学期，我校先后三批人赴北师大培训、研修，校长高级研修学习，名师培训学习，教研组长培训学习。每位参与者都十分感慨，获益匪浅。他们不仅将所学、所悟记录下来，而且及时与全体教师交流分享领悟，专家们的一些观点、认识已经成为教师们常见的口头语。真正地做到了培训与教

学实践相结合。成长自己，服务教学，不断提高。

(三) 实施成效与感悟

回顾这半年来的创建课程我们深感欣慰：

第一，理念得到了更新，认识有了提高。特别是专家们的理论指导，使我们长期在一线的工作者，找到了理论的支撑，看到了前进的路灯。

第二，教师们通过特色创建，对自身以后的发展与学校发展的有机关系更加明确，对学情、校情也有了全面了解，珍惜外出学习机会，积极主动开展特色创建工作，使学校特色创建形成了良好的发展势头。

第三，通过创建书香校园特色活动的开展，学生不仅开始培养读书学习，而且行为习惯也得到了纠正，班风、校风、学风良好风气蔚然成风。

第四，创建活动得到了区教育局的大力支持，使我们对未来创建“书香校园”特色充满信心。

(四) 下学期，我们将着重从以下方面开始促进工程，力争使我校立足特色，均衡发展，走向优质。

第一、强化学校的规范管理，提高教师师资素养

我们的办学思想要以先进的办学理念为统领，将专家引领与学校实际相结合，以人为本，整合资源，聚焦质量，创建特色，打造品牌，力争办人民满意的教育。抓好队伍建设，采取一系列措施，让课堂教学有效、高效化；把兴趣带进课堂，把尊重带进课堂，把效率带进课堂，教师要以心换心，以爱博得爱，以真诚赢得真诚。

第二、善待每一位师生，将责任与奉献相结合。

教无定法，贵在得法。我们要为学生提供适合的教育，让每一位学生在学校健康快乐成长，让他们每一天做最好的自己，让每一位学生找到自己的长处，学校为他们搭建施展的平台。关注校园文化建设，创设促进学生健康成长的氛围。文化其实就是一种习惯，而学习就要以此为抓手，着力培养学习健康，积极的行为习惯、学习习惯，让好习惯成就好未来。

第三、明确方向，努力前行。

与专家面对面交流，对我们进行特色建设再次指明了方向。作为一所义务教育学校，一定要注意学校历史的延续，让学校原有的办学文化，特别是一些优势的做法，要继承下来。要从培育学生的角度出发，使方案在育人方面更深入。在拓展学校书香资源和提升亮点上挖掘、研讨，不断创新特色建设工作，既要做到书香满园，更要让他有自身的特点，有层次、有广度。人有我优，要注重过程性实施内容，不断完善充实我校的方案，使其符合学生、学校发展实际。将我校的特色建设工作扎实，稳健，真正服务学生，成就学生。

一、项目实施成效

1. 打造和谐校园，彰显公平特色。

校园环境是学校教书育人的第一要地，一年来，我校校园文化建设树立“时时育人、处处育人、事事育人”的观念，借标准化学校验收和全国均衡发展评估的东风，强化了主题突出、内容丰富、特色鲜明、品位高雅的校园文化、教室文化、班级文化、办公室文化和墙壁文化；校园雕塑、草坪、文化墙，五彩缤纷的环境文化无不渗透在校园的每一个角落，彰显公平思想的生机与活力。我们还把升旗仪式、校会、班会作为校园文化生活的常规活动；以楼道展版和各班黑板报、墙壁为载体，各种富有寓意的警示牌、主题鲜明的楼层文化，别具

一格、富有人文情怀的班级文化定期、不定期更换展示学生艺术作品，积聚文化底蕴；设立艺术节、读书节、科技节等，组织学生开展各种主题的校园文化活动；充分体现校风、校训与人文精神的统一，实现人与环境的和谐。

2. 正人先正己，树公平人格。

实施公平教育，从根本上说，就是要使每一个受教育者得到全面发展，这也是实施素质教育的根本要求，这种发展包括精神方面的、道德方面的、创造能力方面的、情感方面的，以及体魄方面的。学生受教育的过程应该是一种人格完善的过程，这在很大程度上取决于教师本身的人格力量的影响。正如俄罗斯教育家乌申斯基所强调的：“在教育工作中，一切都应以教师的人格为依据。”这样学生才能敬其师，信其道。全校教师坚持“不放弃每一个学生”的理念，努力让每一个学生都能得到不同的发展。

公平对待每一位学生。公正，这是学生、家长信赖教师的基础。我们对全校每一位学生、每一个家庭进行了调查，在学生、家长眼里“公正客观”被视为理想教师最重要的品质之一。他们最希望教师对所有学生一视同仁，不厚此薄彼；他们最不满意教师凭个人好恶偏爱，偏袒某些学生或冷落、歧视某些学生，特别是学习成绩不好的学生。我们以“正直做人”为主题，加强学生的个性教育与培养。突出加强学生行为养成教育，全面落实《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》，培养学生的“正直、公正”品质。开展尊重教育、诚信教育、感恩教育和校园群星评选等活动。通过各种主题实践活动、社区服务等，培养学生适应社会的交往能力、合作能力和沟通能力等，使学生的身体素质、心理素质、劳动素养和谐发展。

3. 强化培训，提升公平育人能力。

继续加强领导、教师培训提高，采用走出去，请进来的方法，

积极参加各级各类师资培训提高活动，本学期共有60余人次外出参加各级各类培训学习。校长北京挂职两周收获极大，北京各校超前的教育教学理念、先进精细的常规管理方法、个性化鲜明的办学特色、科学完善的教师评价机制和有效多样的教师培养形式，以及北京精神的体现，对我校今后的管理工作具有很大的指导价值。4位教师北师大高研班一周培训，回校二级培训，用直观的ppt使全体更加教师打开视野，提高了教育教学品质。中心校组织的河南永威教师培训，以及区联片大教研活动，为我校教师提供了更多的学习机会，全体教师积极结合实际改进方法运用公平的教学思想指导教学。

本学年我们还请进市语文教育专家吉瑞兰主任和区各科教研员为全校教师进行了专题讲座，并开展研讨课，专家深入课堂重点指导，优化各环节，使课堂更有效，更关注教学特色，教师树立了学生主体观，落实学校“公平”教学思想，构建了民主和谐的师生关系，尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，相信每一位学生都有发展潜能，积极创造和提供满足不同学生学习成长的条件。

4. 教育评价公平，促进学生健康发展。

着眼于学生必须具备的基本素质和能力，将课程目标归纳整合，从而制订出文化素质、身体素质、心理素质、艺术素质和技能特长等方面的评价细则和标准，并在此基础上采用学生自评与教师评价、家长评价相结合的方法，我们给每一位学生建立了《学生成长记录袋》，尽可能保证每一个学生的个性能得到充分的发展，享受到健康成长的快乐。

5. 引领个性发展，深化公平内涵。

开辟第二课堂，丰富社团活动，满足学生发展的不同需求。我校剪纸、美术已取得一定的效果。在家长认可的前提下，我校不断整合资源，挖掘潜力，校本课程异彩纷呈：体育组的健身舞、习练长拳；音乐组电子琴、鼓乐队；计算机操作技

能、科技小制作;主题读书活动和学古诗、背古词、讲故事、谈心得,人人参与、人人展示、一个不落,彰显了特色,丰富了团队活动的内涵和外延。活动的开展,不但完善了学校课程体系,扩大了学校办学影响,激发了办学活力,提升学校办学品位,更加全面的发展了学生的个性特长。

6. 搭建民主管理平台,落实公平参与。

进一步增强师生的主人翁意识,提高民主管理水平。充分尊重师生的知情权、参与权、监督权,重大措施、重大决策由全体教师会通过实施。成立了家长委员会,建立了相关管理制度;多次开展家长评议,听取家长意见,征求并采纳家长合理建议,进一步改进公平实施方案,真正把公平参与落到了实处。

注重对学生的人性化管理。狠抓平等民主的新型师生关系,体现人性关怀,实施人性管理。教师学会欣赏学生,尊重学生个性特点。从尊重开始,承认学生的主观能动作用,坚持因材施教;重视学困生转化工作,关注特困生的思想、学习和生活状态,突出人性的尊重与关怀,增强教育的针对性。

7. 不断完善公平课堂体系。

全体教师积极落实我校“公平课堂”打造计划,着力探索打造“公平、民主”的课堂的细节,通过讨论与先期课改课题“先学后教当堂达标”相结合,进一步构建了以“公平关注每一个”为目标的“公平课堂”模式,在讨论、实践、反思、总结、提炼中,以突出“公平”特色的课堂模式正在逐渐形成。初步构建的“公平”课堂模式为:情境创设目标导学(公平关注与期待)----自主探索合作交流(个性学习与平等互动)----因学施教训练落实(分层训练与均等展示)----当堂测评引申延趣(同等挑战与多元评价)。教师们努力践行,并结合自身教学风格、授课内容及本班学生实际等的差异,不断改进,不断完善,不断优化。

二、经验反思

1. 教学的质量、办学的特色和安全的学习与生活环境是一所学校的立身之本。我校深深感受到时代的紧迫性，定期组织教师学习均衡发展促进工程工作精神及有关特色学校的理论材料，使广大教师了解了特色学校的内涵，进一步明确了创建特色学校的意义。

2. 我校在特色校建设的过程中深深的体会到特色教育在其形成过程中，必然要受到诸多条件的制约和因素的影响，最关键的条件和因素是人，即富有特色的学校领导者和教师队伍。以校长为首的学校领导班子是创建特色教育的关键，而教师则是创建特色教育的根本。

3. 制度是行动的保障，我校建立了一套切实可行的、较为完整的创建工作制度，并把各项工作分配到各人，确保了创建工作落到实处。

三、创建过程中的困惑

1. 家校联合方面仍需细化，更好地营建公平环境。

2. 教师的校本课程开发实施能力亟待提高，更好地促进公平育人。

昨天的成绩让我们豪情满怀、意气风发；今天的拼搏让我们百尺竿头、更进一步；明天的开拓让我们信心百倍、憧憬无限。只要我们众志成城、精诚合作一定能打造出一个全新的、朝气蓬勃的特色学校。

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇三

尊敬的中心学校领导：

大家好！

本人任学校副校长职务，分管学校德育、安全、卫生、法制等工作，同时兼任体育、美术、综合等学科教学工作。一年来，在市教育局及中心校的正确领导下，在兰校长的直接领导下，在各位老师的密切配合下，本人开拓进取，兢兢业业，较好地完成了分管工作及教学工作。现将一年来的工作向各位领导及老师做汇报如下，请评议。

思想是行动的指南，为使自己的思想和行动适应时代发展要求，有力促进学校的向前发展，我认真学习党的理论、路线、方针、政策、法律、法规，加强自身道德修养，增强道德感、使命感。在业务学习中，重点学习了新课程理念及方法论，认真阅读了《新课程理念与小学课堂教学行为策略》、《小学体育精品课堂》等书籍，此外，还虚心向本校及兄弟学校有丰富经验的老师请教，使自己教学水平不断提高。

作为副校长，虽然年纪大，师历长，但从没半点傲气，我主动配合好主管全面工作的兰校长，在学校管理方面多出谋献策，积极主动完成领导安排的各项任务。与同事之间，即宽容仁爱，又从严管理，不当“老好人”。在抓自己分管的德育、卫生、安全等工作中，本人能结合本校实际，制订了如《榆红小学学生德育工作计划》、《榆红小学师德工作方案》、《榆红小学卫生工作制度》、《榆红小学安全工作制度》等计划、方案和制度，并认真抓好落实。

一是抓常规管理。常规管理的好坏是办好一所学校的关键所在。结合《海南省中小学教学常规细则》要求，根据我校实际，在学年初我们重新制定并完善了《榆红明德小学教职工绩效考评方案》、《班主任考核细则》，让各位科任教师、班主任较好地明确各自的工作任务目标，在具体工作中，充分发挥学校科组监督、检查作用。同时，从细微处入手是做好学生管理工作的前提，对此，学校对班务管理、学生纪律、学生行为习惯等方面都提出了具体的要求，并从平时教学、

活动严抓落实，做到每天有监督、有检查，一发现问题及时指出，及时整改。正是这样，使学校常规工作顺利开展。

二是抓德育工作。学校工作，德育为首。一年来，在师德教育工作中，我认真组织教师先后学习了《中小学教师职业道德规范》、《教师法》、《义务教育法》等，要求全体教师深刻领会师德、师风的要求和实质，认真检查自己在工作作风、师德师风中存在的问题，进行总结、反省。学校在每月的德育会议上都要对师德师风学习情况进行总结，表扬师德先进教师。针对个别“问题教师”，学校领导采取个别谈话的方式，加强沟通和理解，帮助他们树立工作的责任感和奉献精神，增强教师职业道德意识。在学生德育教育工作中，我们把品德课教学同《小学生守则》、《小学生日常行为规范》和学校的规章制度紧密联系在一起，并结合学生的实际表现，对他们晓之以理，导之以行，提高其道德认识，逐步养成良好的道德观念与行为习惯。同时，开展主题活动，丰富德育内涵。先后进行了革命传统和爱国主义教育、尊师友爱和孝敬父母的礼仪教育、学雷锋见行动的爱心教育、建设美好校园和家园人人动手的劳动教育、遵纪守法从我做起从小事做起的法制教育等主题教育活动。通过努力，我校师生精神面貌、行为习惯都发生了明显的改变，老师的纪律性及敬业精神更强了，学生讲文明，懂礼貌，举止端庄，守纪勤学，得到了家长、社会的好评。

三是抓好卫生工作。为保持校园的整洁，给师生创设优美、舒适的工作学习环境，我们制定了《榆红明德小学卫生工作制度》，并抓好落实。要求各班每天早上打扫班级卫生区，班级值日生认真打扫教室卫生，排列整齐桌椅、扫具，厕所、楼道卫生实行班级轮换制。对卫生工作，我身体力行，坚持每天早到学校，认真检查、督促，表扬做得好的班级及学生，对存在问题的班级及时指出，并要求改正。正是这样，才使我们的校园更显整洁、清幽，深大家好评。

四是抓好安全工作。校园安全无小事，学生安全重于泰山。

安全是学校教育教学工作顺利开展的根本保障。为此，学校成立安全工作领导小组，认真制定《榆红明德小学安全工作方案》、《安全事故处理预案》等一系列制度，认真落实“每日两个五分钟”安全教育制度，通过致家长一封信、板报、专题讲座等形式对学生进行各类安全知识教育，提高了师生的安全防范意识；同时，注意对校园内的各类设施、设备进行检查、梳理，及时消除可能存在的安全隐患。为确保学生上、下学安全，我校实行路队制度，坚持每天放学必须排队有序离开学校。一年来，我校没有出现一例安全责任事故。

此外，我还抓好学校法制、党建等工作。在学期初，专门邀请负责我校法制教育的干警对全校师生进行法制教育；12月份，协助省司法协会、市司法局等部门在我校开展“游戏普法”活动，并取得好的效果。

在教学上，我严谨治学，精益求精，积极钻研教材教法，认真备好并上每一节课，耐心辅导学生，使学生学有兴趣，学有进步，教学质量不断提高。

2、在平时的管理工作，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；

3、自己对现代技术学习及应用远远做得不够，跟不上形势要求。

今后，我要正视自己的不足，认真听取领导、老师的意见，不断改正缺点，争取更大的进步，为榆红小学教育事业更快更好向前发展贡献一份力量！

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇四

20____学年，根据教育局安排，我继续担任____中学校长、书记，同时担任____中教育集团总校长、总支书记，身兼数

职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据____区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工作20____学年“一岗双责”履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

一、自觉学习，注重思考研究，谋划学校整体发展

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的十九大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的“四个全面”战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的“学校特色品牌建设”、“目标绩效管理”、“精致教育”等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《“五行”修炼：共同体文化融合建设的路径探索实践研究》和市级规划课题《“五行”文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》，组织申报立项了区级课题《“五行”魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，____副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖。____中学____副校长领衔的《____》立项为____市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校“十二五”规划

实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校“十三五”发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕“三优一特”发展总目标做“做精致教育”，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

二、自觉担当，守规矩，廉洁自律

本学年，____中校级领导班子成员从7人减少为5人，____中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。

本人作为两所学校校级领导班子成员中的班长，能够以较强的责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务；同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析20____年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长“五不”直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守“三重一大”决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。

坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购

物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央“八项规定”和省市区关于“作风建设”的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，对照“四风”问题组织班子成员民主生活会，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。

班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量；坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

领导班子成员践行“诚心待人，公心处事”领导作风，坚持教师“五心”关爱工程，坚持教师“五必访”，关心教工思想、工作、生活；组织成立教工文体俱乐部活动，开展教工群体活动，营造和谐的校园精神家园。

(一) 坚持依法办学，制定章程，完善制度。

20____年暑假完成了____中学章程制定，确立“三优一特”办学总目标；根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版《____中学规章制度汇编》。

(二) 改善管理，重视教师队伍建设。

强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选“五行”魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。

为扩大教育视野，20____年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务____结成大对标学校。

(三) 课堂教学改革不断深化。

学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，20____年____月学校承办了____中国共产党同体联盟合作导学经典课堂展示活动，尝试运用“同课异构，异课同构”方式；落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研，20____年____月还邀请____市教研室教研员来校集体调研指导。

重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略，20____年__月成立学术委员会，聘请____等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会。20____学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项；教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四) 创建美丽学校，深化“五行”校园文化建设。

积极参加____市“美丽学校”创建，“美丽班级建设”项目成为通过层层闯关成功入选____市教育局“美丽校园”创建100个

重点培育项目之一，____副校长代表学校领衔申报的课题《____》成功立项为____市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班主任、功勋班主任奖项项目；积极为班主任发展提供平台，本学年金阳兵老师成为____区首届首席班主任，并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任，推荐张达福老师参评区第二届最美教师。

重视心理健康及家庭教育，本学年先后邀请____等专家为家长及初三考生开设专题讲座，20____年__月成功承办____区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动，省市计生协会领导、市人大副____主任莅临我校，对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈，坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动，学生参加各类比赛，成绩显著。

(五)加大后勤管理力度，提高后勤保障水平。

规范食堂管理，精细环节，定期组织食堂工作会议，尝试食堂大厨跟班级就餐等，努力提高师生质量。加强预算管理，吸收部门人员及专用室教师参与预算；实行月度用款计划申报制度，严格遵守“八项”规定，严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护，本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造，定期对绿化进行除草、修剪，增加了文化墙花坛鲜花美化；暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责，落固定资产管理，规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作，规范物流管理。严格落实校园安保要求，定期排查设施设备，增添监控设备，安装教学楼卷闸门；更换保安公司，严格落实门卫制度；重视饮用水管理，确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六) 积极组织共同体联盟及开放办学活动。

制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划，出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细则》，按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学，先后接待长三角名校长培训班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

四、回望、反思与展望

回望____学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐；全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在____年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先；党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部；20____学年，学校共同体建设、课堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然面临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定“十三五”发展规划契机，凝聚全体教工，为把____中学建设为以较高教育质量为核心的“三优一特”品牌学校而奋斗。

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇五

大家好!

恍惚之间，一年又过去。回顾过去一年，作为学校校长，既有工作开展顺利取得成功时的喜悦和成就感，也有遇事不顺难事缠身时的困惑和愤懑，但总的说来，我还是比较称职地履行的工作职责。过去的一年，教师进修学校继续取得了事业发展，局面稳定，政通人和的良好局面，全年非学历培训3000人次以上，学历培训近千人次(其中新招本专科学员157人);固定资产投资和设备维修费支出5万元以上，全年财政收支保持了平衡;没出现一起安全责任事故。在省、市师训系统取得了较高的知名度，并被评为“湖南省教师信息技术培训与测试先进单位”。想我个人，只是做了我份内应做的事情，单位取得的成绩，主要是上级的正确领导、大家鼎力相助的结果，在这里，我感谢各位班子成员一年来给我的大力支持和帮助，感谢全体教职员工对我工作的理解和维护。现将一年来履职情况报告如下，请大家审议。

做明白人，切实履行好与岗位身份相称的职责。

首先是抓师德教育没放松。我认为，一个单位，思想导向必须明确，是非标准应该分明。在人的教育上，我觉得持之以恒的思想政治教育确实能达到润物细无声的效果。在工作中，一是虚功实做，建立内部督察机制，全面落实政治工作的各项制度和措施，不搞形式主义。如政治学习，规定学习内容和学习数量，每季度检查一次，检查后要详细通报情况;六年来年年如此，效果是明显的。象其它的学习制度、党内生活制度，根据单位实际情况合理安排，抓落实，注重过程，不走过场，不搞形式，要么不提，提出了就要落实好。如开展党员扶贫助学和访贫问苦活动，不是要求捐点钱了事，而是带到现场去感受，去受教育。二是讲究方式方法，不失时机地开展对教工的教育。以集体开会教育的形式防微杜渐，灭苗头，打预防针，每周的教工例会我是很重视的，除了安排

工作，另一个重要的任务就是针对周工作和生活情况做评价，一定让教师明确学校提倡什么，反对什么；以个别谈心教育的形式处理具体的人和事，做到尊重人和教育人想结合。教工工作和生活有什么差错，必先个别交流，求得个人的认同。

其次是抓活动融洽人际关系。全方位的校内活动可以融洽人际关系，但应该目的明确。单位开展集体活动，是一种很好的教育方式，应该目的明确，不能为活动而活动，应该精心设计，通过活动有针对性地解决问题。作为校长，每开展一项活动，我都思考为什么开展这个活动，要解决什么问题。如为了进一步融洽关系，增强了解，组织开展了家庭厨艺比赛等活动，休息日到每个教工家里玩一天。县里和教育局组织的文体活动，我们从不因人少而放弃，总是积极参与，通过参与活动，培养集体意识，增强单位凝聚力。在活动中，原来隔阂的人际关系融洽了，单位的凝聚力增强了，气顺了，心齐了。

第三是脚踏实地，开拓创新。我认为作为学校领头人，既要做好眼前的工作，保证每一个工作人员能安居乐业，又要认真谋划单位的可持续发展，形成与时俱进的发展动力。_年年，学校新招本科学生157人，在生源日紧的条件下，取得这样的成绩是不容易的，作为个人，我完成了招生任务。教师培训方面，除了继续进行普通话和信息技术培训，还举行了小学骨干教师培训班2个、音体美短缺学科教师培训3个班、新课程理论研讨班3个、新教师培训班一个、第三轮继续教育培训班5个，协助组织中学教师继续教育培训班6个，全年非学历培训达3000人以上。为了使全县校本培训有一个良好的开端，我们还协助教育局召开了全县中小学教师校本培训现场大会，无论会务的组织还是材料的准备，可以说我们倾注了主要精力，这次会议进一步推动和规范了校本教育培训，从现在的情况看，来势良好。对于建设新的教师学习与资源中心，在局领导及县委相关领导的大力支持下，取得了实质性进展。

第四是抓业务的拓展。今年进一步在扩大函授站的服务职能

上下功夫，加强了和中央电大、湖南文理学院工作联系，不断拓展函授学历覆盖面。进一步落实教职工年度招生奖励制度，任务到人，充分调动学校教职工的积极性，发动教职工下到各乡镇、各县直单位，走村串户，深入开展招生宣传，在成人教育生源日渐减少情况下，完成了年初招生计划，新招本、专科学员157人(中央电大开放本科96人，文理学院专科61人)。另外继续开展了面向社会的培训。引进了兴湘职校，一增强了人气，二增加了收入。还和财政局、网络公司等单位开展了计算机实用技能培训。

做好学的人，确保与履职相适宜的学识和能力水平。

学校是教书育人的地方，教工的素质必须保持高标准。专业追求要保持精益求精的境界，一刻也不应放松业务要求对教师的专业提升，首先是明确标准，提出要求。其次是给压力，促其提升。三是给条件，支持提升。要求，在职教师上课要用普通话、用多媒体，每年至少写出一篇高质量的教学研究论文，每个季度要完成规定任务的业务学习任务，一季度检查通报一次。今年，我们还取消了专职打字员，所有文件资料要求教工都必须自己打印，目的就是要促进学习。今年，学校把专任教师掌握信息技术作为我们必备的基本功，加大了培训队伍自身现代教育技术培训的力度。

从打字、上网到多媒体课件的制作、还专门组织全体教师进行了为期两周的flash动画制作，全体教师认真学习，较快地掌握了基本操作程序，12月份还进行全体教师的多媒体课件的制作竞赛。现在已实现了全体教师都能够自由上网查阅有关资料，全体教师都能够用多媒体课件上课，大部分教师都能制作多媒体课件，使现代教育技术在我校广泛应用，在语数骨干教师培训班中收到了较好的效果。加大教师队伍自身建设的力度，除组织教师进行计算机知识学习外，还先后4次派出20多人参加了省市举办的各种培训，赴成都，走西安，上长沙，去常德等地培训、学习、参观、访问，大大扩大了教师的视野。学校还利用培训工作的空挡时间带领教师到新

关、蒙泉镇的各完小和教学点进行听课评课活动，人人下乡听课都在20节以上，为开展各类培训工作中积累了许多感性材料。教师把学习所获融会贯通于教学之中，经教育局在学员中测评，我校教师的教学普遍受到学员的好评。

此致

敬礼！

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇六

- 1、期初通过召开住宿生家长会，解决了住宿生配餐制问题。
 - 2、与雇用人员签定协议书，进一步规范了学生食堂、单身教工食堂的管理。
 - 3、与“日辉包子店”签定了协议书，解决了学生早餐问题。
 - 4、拟定了生管职责，与生管人员对住宿生伙食开支情况进行阶段性小结。合理安排学生配餐。
- 2、安排人员对校园垃圾进行了不定时的清除与焚烧。
- 1、为“三支一扶”教师添置了生活必需品。
 - 2、添置了学生食堂窗帘和办公室窗帘。
 - 3、为办公室添置办公桌7张，办公电脑5台，打印机3台。
- 1、完成一楼办公室改造、学生食堂锅灶、烟囱改造。
 - 2、完成了教师办公室、资料室的搬迁。
 - 3、成功合理转移旗杆。

- 4、对一楼办公室、体育室窗户安全进行钢筋加固。
- 5、建设垃圾池2个，改造单身澡房1间。新建门卫厨房1间。
- 6、制作德育宣传栏1个。

1、下校了解农远工程使用情况并对部分设备进行了维修。

2、协调水、电、广电、电信等有关部门关系，联系督促技术人员对学生食堂电冰箱、保鲜柜、办公室办公电脑及网络、教学楼电路、窗户玻璃、门卫电路、监控摄像头、投影机等硬件设施的维修。

3、组织师生对操场活动的石头进行了初步的整平，努力排除安全隐患。

4、组织了教师对各楼层的楼梯进行油膝划线。

5、组织人员对全校自来水因冰裂损坏进行不定时的修护，确保校园广大师生日常用水得到供应。

6、重新布置小会议室，学校荣誉牌匾上墙。定钉各处室牌、班牌。

7、组织人员对办公室一楼走道边及教室玻璃进行更换和修补。

8、联系人员对学校门前路段路肩和学校水泥场地边进行泥土填补，为春季绿化做准备。

9、组织人员对上期因突发水灾放假造成的未归还图书、免费循环使用教科书的回收。

10、组织人员对多媒体教室部少损坏的座椅进行修理和调整。

11、组织人员对对单元试卷、学习资料等材料的发放。

12、组织安排后勤人员做好其它保障服务工作，确保了学生家长会、教代会、学生运动会、教研开放周、庆元旦、期末会考等系列活动的顺利举行。

13、对学校各处室财产进行了登记造册和外流财产的回收，进一步规范了学校财产的管理与合理使用。

1、组织“人普”编码员及部分教师完成了上级下达的对全镇7305户、30252人口的“人普编码任务。

2、组织教师完成了对全镇最后一批“文盲”的测试材料及成绩登记造册材料的收集、归档。

3、组织学生参加县运动会。

1、学校水、电浪费现象较为严重。

2、免费循环使用教材回收率不够。

作为后勤管理人员，我们只能以“勤快、勤俭、务实”的工作作风，通过有效的后勤管理，以最小的投入、最低的物质消耗，取得最大的效益，实现后勤管理中“人尽其才，财尽其力，物尽其用”，最终促成学校后勤管理的规范化，形成和谐的后勤管理模式。

初中学校总务工作总结 中学校长年度述职报告篇七

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美勤勉

敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一) 建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。

做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。

学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。

我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。

近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

(五)抓核心工作，教学质量稳步提升。

学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。

学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时地进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。