

# 2023年卫生计生委年度工作报告总结 度 卫生院资产清查工作报告(实用5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 卫生计生委年度工作报告总结 度卫生院资产清查工作报告篇一

福山区人民医院配合财政部门对本单位国有资产进行全面清查。作为烟台市福山区唯一一家综合医院，福山区人民医院资产数量多，价值大，资产存货等录入工作繁琐，医院将资产清查工作作为一项重要任务，在各部门协作配合下圆满完成。

本次资产清查以2019年12月31日为清查基准日，具体清查内容包含：单位机构、编制、人员等基本情况；土地、房屋及构筑物(包括在建工程)、车辆占有使用和权属情况；其他固定资产的占有使用情况；往来款项、存货等，编制资产清查报表，核实资产盈亏。

接到任务后，福山区人民医院安排专人积极开展清查工作。首先成立了资产清查工作小组，统一组织实施本单位资产清查工作；其次，制定本单位资产清查工作方案，组织学习有关政策，研究工作报表，做好人员分工。再次，对本单位户数、编制和人员状况等基本情况进行全面清理行帐务清理、财产清查；填报资产盘点表明细表及汇总报表，撰写财产清查工作报告□

通过本次清查，福山区人民医院账账、账实相符，无盘盈、

盘亏、资金挂账情况。本次清查真实反映了医院国有资产占有使用状况，摸清了自身“家底”，更有利于夯实资产管理基础，促进资产合理配置，实现资产动态管理。

(一)领导重视。街道领导高度重视本次清查工作，成立了固定资产清查领导小组，专人负责，明确分工；要求人人参与，科室配合，保证清查工作进行顺利。

(二)合理安排。本次清查的重点工作落在清查阶段和整改阶段上。此次清查涉及的固定资产主要是信息设备、运输工器具等。在清查阶段主要是落实资产的各项基础信息，以现场实物盘点为依据，对相关信息进行了补充、修改。填写盘点后的固定资产信息表，与财务固定资产表进行核对，做到帐物相符。

#### (一)资产总体情况

截止20xx年5月31日，经过清查确认我街道的资产合计为23453304元。

#### (二)、我单位各项固定资产清查、分类情况

- 1、土地清查总值0元。
- 2、房屋及建筑物清查总值12882456元。
- 3、通用设备清查总值834557元。
- 4、专用设备清查总值517788元。
- 5、交通运输设备清查总值3672108元。
- 6、电气设备清查总值为175279元。

7、电子产品及通信设备清查总值为3617457元。

8、仪器仪表及其他清查总值为10581元。

9、文化体育设备清查总值为189937元。

10、图书文物及陈列品清查总值为0元。

11、家具用品及其他清查总值为1553141元。

### 三、资产盘亏、盘盈的情况说明

我街道没有盘亏、盘盈的情况。

### 四、资产清查工作中存在的主要问题

此次固定资产清查的时间紧、任务重，我街道原有的固定资产统计表不是很完善，更新不及时，为保障这次清查的准确，我们对每一间办公室的物资逐一进行了清查，耗时较长。另外，报废资产未及时清理，在清查的开始阶段出现了重复统计的现象。部分资产已调拨到其他部门，但未办理相关调拨手续，未进行变更登记。

### 五、改进措施

(1) 建立资产管理长效机制。增强财物管理人员的责任意识，使账物管理责任和记账人员的责任落实到实处。严格执行行政事业单位国有资产管理办法、行政事业单位国有资产处置管理实施办法及本次资产清查有关文件。

(2) 运用信息技术进行资产管理。以计算机等现代化工具加强对资金产的监控，把单位的资产管理与财务管理、资产的价值管理和实物管理结合起来，及时反映单位的资金动作、资产存量和变量情况，实现由静态管理向动态管理的转变。

(3)每年组织一次固定资产清查工作，使固定资产检查经常化，更好的从源头对固定资产变动情况进行监控。

根据呼伦贝尔市政府以及撤乡并镇工作的需要，我局成立了专门的检查组，经过认真细致的工作，圆满的完成了清产核资以及国有资产重组工作，使各苏木镇能够顺利地开展工作。

1、各苏木镇固定资产的情况:固定资产为2,894万元、待核销的固定资产为351万元、暂付款为470万元、暂存款为802万元。

2、存在的问题:一是暂付款数额较大，应报帐没有及时报帐。如因人员调动或死亡而形成暂付款和应收款。二是没有建立固定资产帐，帐面实物不相符。三是固定资产管理不到位，管理意识不强，财会人员工作主动性和积极性不够。

随着我旗经济的快速发展以及基础设施建设的日益完善，各行政事业单位的办公设施、办公用品、交通工具也随之更新换代，从而进一步加快了陈旧资产的淘汰速度。

1、各行政事业单位的固定资产总额为9,706万元，待核销的固定资产为1,908万元，新建未入帐的固定资产为3,872万元，已变卖的固定资产为197万元。

2、存在的问题:一是固定资产帐记录不全，很多资产流失于帐外。二是固定资产买卖手续不全，变卖的资金未及时上缴财政专户，已经坐支。主要是交通工具和房屋建筑。三是存在用固定资产抵顶单位欠债的问题。四是新建、扩建的工程没有及时入帐，帐外资产量大，该入帐的没有及时入帐，以各种途径取得的资产在使用，但财务上没有记载，形成帐外资产。五是资产损失流失严重，在资产处置过程中，随意性很强，未经国有资产部门的审批就处置资产，给国家造成了严重损失。六是管理意识淡薄。

教育系统累计固定资产2,926万元,待核销的固定资产912万元,其中旗直学校固定资产原值2,311万元,待核销的固定资产324万元。苏木各学校固定资产原值615万元,待核销的固定资产58万元。

教育系统新建未入帐的固定资产1,300万元。

2、社保口:固定资产总额为1,187万元,待核销的固定资产182万元,新建未入帐的固定资产214万元(由于拖欠工程款而未能办理房产证,没有正式交工,没有在城建部门备案,没有正式收据,所以未入帐)。

已变卖的固定资产为18万元。

3、农牧系统:固定资产总额为881万元,待核销的固定资产283万元,新建未入帐的固定资产17万元(由于工程款没付完,没有正式收据,所以没入帐)。

已变卖的固定资产为19万元。

4、各行政事业单位:固定资产总额为4,293万元,待核销的固定资产466万元,新建未入帐的固定资产1,677万元(由于手续不全,没有正式收据或因赊帐购入的所以没有入帐)。

已变卖的固定资产为39万元。

1、对行政事业单位的固定资产应由本单位将核销的固定资产以书面(文件)形式,上报国有资产管理部审批核销;对个别数额较大的待核销固定资产应请示旗政府审批核销。

2、新建未入帐的办公楼各单位财会人员要督促经办人员,按照规范的财会手续及时入帐;对新建办公楼有部分帐没有正式收据的要写书面说明;对上级主管部门赠送的固定资产按固定资产合法正规的收据入帐;对购置大型办公用品挂帐、在职职

工欠帐数额较大的要及时冲帐减少职工欠款。

3、对个别单位办公楼转让的现象，要求财会人员按照正规手续（由现单位和交让单位出具合法收据），及时入帐。

4、坚决杜绝自行变卖固定资产并使用资金的现象。经过此次固定资产的清理，如再次出现自行变卖固定资产使用资金的现象或出现不规范管理固定资产的现象，财政部门将采取相应措施给予处罚。

5、严格按照新巴尔虎右旗国有资产管理办法的有关规定，做好固定资产的管理工作。

根据\*区《关于开展全国行政事业单位资产清查工作的通知》及资产清查工作的有关制度、政策□xxx单位已经按时完成资产清查工作，经过我单位资产清查领导小组审核确认并承诺：我单位资产清查结果及上报的资产清查资料真实、完整、准确、合法。

## 卫生计生委年度工作报告总结 度卫生院资产清查工作报告篇二

按照区人口局的文件要求，我局始终紧密结合人力资源社会保障工作实际，把计划生育“三结合”工作做为一项重要工作来抓。成立了计划生育领导小组，统筹规划安排布署计划生育“三结合”帮扶工作，从政策、项目、资金、信息等方面给予帮扶支持，改善计生困难户生产生活条件。

按照区人口局年度计划生育“三结合”目标任务表：我局新增户10户，联系户9户，帮带户9户，帮扶基地1个，我局汇同联系村新中镇尖山村对计生困难户进行了摸底调查，掌握了计生困难户的实际情况，根据被帮扶对象的具体情况，我们

分别研究落实了帮扶措施。一是对有劳力但就业无门的帮扶户，我们不仅扶贫，更重要的是扶志。重点从思想上帮扶，帮助他们转变就业观念，树立自强、自立意识，并给他们提供养老、医疗、就业服务。二是对有劳力、无技术想致富的帮扶户，我们深入帮扶户家中，体察民情，了解民意，发挥个人优势，提供技术帮助，开展职业培训，帮助他们实现就业。三是对因疾病缠身或失去双亲无劳力无经济来源的帮扶户，我们党员干部进行了捐资捐物。今年，我局共送去现金4000元，大米20袋，食用油20桶，总价值共计7000余元。

我局在计生“三结合”工作中，取得了一定的成绩。今年来，我们在人口与计划生育工作中取得了一定成绩，但也存在一些不足：一是宣传力度仍然不够；二是争先意识不强。在今后的工作中，我们将采取有力措施，学习先进单位好的经验、好的做法，把工作做得更好，为推进全县的人口与计划生育工作贡献一份力量。

## 卫生计生委年度工作报告总结 度卫生院资产清查工作报告篇三

### （一）推动公立医院薪酬制度改革

1. 加强对深化医药卫生体制改革工作的组织领导。及时调整区深化医改领导小组成员，落实省市关于深化公立医院薪酬制度改革要求，以会议纪要的形式明确适当提高定额补助，确保公立医院绩效工资的实施。开展公立医院绩效考核和备案制人员管理的基础性工作，对人员基数总量、岗位配置数和绩效资金需求量等工作进行摸底和测算，完成阶段性公立医院改革任务。

2. 推动医疗联合体和分级诊疗制度实效化运行。一是深化医

联体工作，试点推动四院与苏陈中心卫生院联合病房建设，盘活基层病房资源。二是深化专科联盟。发挥市中医院和市口腔医院专科优势，建立市区专科联盟，强化市中医联合体内联关系，深化市中医院与大冯社区卫生服务中心中医药服务领域协作。

3. 推动基础设施标准化建设。积极落实区委会议纪要精神，指导城南街道社区卫生服务中心临时业务用房的搬迁工作以及九龙中心卫生院病房楼建设工程，调研城区社区卫生服务站布点工作，协调相关镇街和社区卫生服务中心，在综合评估各方面因素的基础上，初步拿出15个社区卫生服务站的布点方案，目前，3个服务站已完成设置许可，预计年内投入使用。

## （二）全面实施民生实事工程

积极响应市区两级政府改善民生实事项目的立项，开展“十百千万”健康大讲堂系列活动，完成区级健康大讲堂活动6期、镇街级健康大讲堂活动12期、健康大讲堂活动进农村、进社区129期、健康大讲堂活动进学校30期、健康大讲堂活动进工厂12期，完成区级千人次的204.9%，惠及万人次群众的183.46%，实现村居讲座全覆盖。

## （三）基本公共卫生服务项目有序开展

开展健康检查，建立电子健康档案，2017年累计建立居民电子健康档案395812份，建档率达82.6%。推进家庭工作，形成镇（街）—社区—卫生院（社区卫生服务中心）—家庭医生服务团队的联动机制。至9月30日，全区家庭105267人。

## （四）加强医技人才队伍建设

实施深化改革人才培养工程，落实\*\*区基层卫生人才骨干遴选实施方案精神，落实省关于开展农村订单定向医学生免费



培养工作要求，核实农村订单定向医学生户籍信息人数8人，确保免费订单定向培养医学生顺利跨入大学校门，为未来夯实基层卫生队伍建设奠定坚实的基础。

#### （五）强化中医药服务工作

实施“十三五”中医药服务提升工程，完成大冯中医馆国家项目建设和一批中医（馆）堂样板式建设扩建工程，四院国家综合医院中医药工作示范单位已通过市验收，目前积极准备迎接国家复核验收。

#### （六）切实提升疾病控制、妇幼健康水平

行使好区易肇事肇祸严重精神障碍患者领导小组办公室职能。实施“易肇事肇祸严重精神障碍患者关爱行动”，牵头做好严重精神障碍患者监护以奖代补工作，我区符合奖补条件的共计30人，对这30人均建立了“四帮一”组织，落实监管责任。积极开展好妇幼重大卫生项目和应急工作。

#### （七）抓好计划生育各项工作落实

按时足额发放计划生育六大项奖励扶助金，全面实施“雨后阳光”计划生育特殊家庭帮扶工作，在第四人民医院开通计划生育特殊家庭就医“绿色通道”，特扶对象可以享受“五优先”便利服务和住院免费120接送、免费提供三餐等减免费用优惠政策；在全市率先借助第三方平台——\*\*市阳光心理服务中心，发挥专业机构优势，开展计划生育特殊家庭援助行动。该项目被列为国家计生协会“计划生育特殊家庭帮扶”项目，经验做法在全省推广。

（八）医疗援疆工作取得初步成效。抽调包括儿科、妇产科、外科和协调市中医院2名中医组成5人医疗援疆专家组，赴新疆昭苏县开展医疗援助工作，受到新疆昭苏人民的好评。

（九）完成区委、政府交办的大项重点工作。如招商引资和文明城市创建工作。

预计年度工作能够圆满或超额完成目标任务。

（一）夯实基础。一是继续深化医药卫生体制改，以四院为龙头，抓好\*\*医疗联合体建设。二是全面推进公立医院管理创新和能力建设。三是继续推进城区医疗卫生网络建设，推进城南社区卫生服务中心、城北社区卫生服务中心和九龙中心卫生院病房楼建设。四是按计划落实社区卫生服务站的布点工作。五是增强执法监督能力建设，切实履行好疾病控制和卫生监督职能；六是提高妇幼健康服务能力水平；七是加大计划生育综合管理改革力度，有效提高计划生育服务管理水平。

（二）打造特色。一是以信息建设为抓手，以“四大中心”建设为平台，率先在全市实现区、镇（街）两级医疗卫生网络全覆盖，为全面实施分级诊疗夯实基础。二是突出区域中医药和中医药健康旅游事业发展，力争建成省级中医药特色示范区和中医药健康旅游先行区。

（三）争当先进。一是持续保持全市卫生计生系统综合管理第一方阵，力争第一名。二是持续保持公共卫生、中医药发展等单项全市第一名。

## 卫生计生委年度工作报告总结 度卫生院资产清查工作报告篇四

1、建立健全居民档案，我们重点为妇女、儿童、老年人、残疾人、慢性病人等人群为重点建立健康档案，全年共建立健康档案率为50%。特别是对高血压、糖尿病、精神疾病和慢性呼吸道疾病进行随访，确保每半年进行一次家访，并且通过面对面进行随访，指导患者就医。

进入20xx年1月以来，我们认真制定实施“社区健康教育工作计划和实施方案，”评估社区健康教育效果，协助进行社区健康教育诊断，针对社区健康的主要问题，开展多种形式的健康教育活动，主动提供社区健康教育服务，普及预防保健知识，帮助人们树立健康意识，提倡文明、健康、科学的生活方式，提高居民自我保健的责任感和能力，以社区居民一般常见病，多发病防治为重点，在实施预防、保健、医疗、康复、计生工作过程中，提供安全、有效、便捷、经济的健康教育服务。组织指导辖区内托幼机构（佩文幼儿园）、机关（中国银行、中国移动公司）、商店（天龙超市）和其它重点场所（金富豪大酒店、十二中等）开展健康教育与健康促进活动（散发健康教育知识资料等）。积极配合上级单位开展健康教育相关工作，协助相邻社区卫生服务站同步实施健康教育活动（接受相邻社区卫生服务站参观学习我社区“健康教育活动”工作等）。

根据社区健康教育规范，我社区卫生服务站成立了“健康教育与健康促进领导小组，确定专人负责社区健康教育的组织、协调、实施、评估工作（健康教育与健康促进领导小组：组长秦怀丽，副组长李丛焯，成员：刘雁燕、张春宇、刘淑玲）。在医疗活动中开展有个性的健康教育，提供有针对性的健康指导。今年以来我卫生服务站共刊出健康教育宣传栏7期，结合社区卫生工作重点，疾病季节性，常见健康问题，定期更新内容。根据社区居民健康需求，不定期的编印简单、实用的科普材料，利用健康教育活动向居民发放健康知识资料5000余份。有组织、有计划的对社区重点人群（妇女、儿童、青少年、老年人、残疾人、流动人口）利用各种形式开展健康教育（讲座、咨询、义诊活动，发放健康教育知识资料等）活动。开展健康教育讲座（包括一般人群、重点人群、重点场所、重点疾病等）6次，举办宣传、咨询、义诊活动6次，推行个性化健康教育处方发放10000余份。

2、抓好传染病管理和监测。为加强传染病防治工作，我站成立了传染病防治领导小组，指定专人负责，重点加强肺结核

病、艾滋病，手足口病和甲型h1n1流感的防治工作。按照上级的部署，做好手足口病患儿的随访登记工作，做好卫生指示宣教和患儿家中消毒等工作。

### 3、孕产妇、儿童随访工作

为辖区孕产妇开展孕妇叶酸发放、产后及新生儿访视，了解产后恢复情况新生儿健康情况并对产后常见疾病防治进行指导。

### 4、老年人保健

我站对辖区65岁及以上老年人进行登记管理，建档率达50%，进行健康教育危险因素调查和一般体格检查，为老年人提供疾病预防，自我保健及伤害预防、自救等健康指导工作。做好一年一次老年人体检。

### 5、慢性病人的管理

对高血压、糖尿病等慢性病高危人群进行登记管理，建档率达50%并进行指导。对35岁以上人群实行门诊首诊测量血压，对确诊的高血压和糖尿病患者进行登记管理定期进行入户及电话随访，开展疾病咨询、指导用药和健康锻炼、饮食、运动、心理等健康指导。

### 6、重性精神疾病的管理

我站对辖区的精神病患者进行登记管理。对在家居住的重性精神病患者进行治疗随访和康复指导。

20xx年我站将在上级主管部门领导下，逐步完善社区卫生服务站的各项工 作，竭尽全力完成目标任务。

城里社区卫生服务站

20xx年4月12日

## 卫生计生委年度工作报告总结 度卫生院资产清查工作报告篇五

在全院深入学习实践科学发展观活动中，进一步转变了工作作风，提高了医疗服务理念和竞争意识，将医德医风贯穿到实际工作中。

1、整章建制、科学谋划。为提高工作效率，树立务实高效的良好形象，我院先后制定了医德医风管理规定、行风评比工作方案、医疗纠纷、差错、事故处理办法、各病种的医疗护理常规、各种医疗护理质量管理、急诊急救等五十多项规章制度。使我院的行风建设工作得到了科学化、制度化管理，形成了在工作中人人有职责，处处有人抓的良好局面。

2、以人为本，搞好服务。为改善服务质量，落实承诺服务，我院在社会各界广泛开展了征求群众意见和建议活动，设立了举报箱，公开举报电话，发放征求意见卡向社会问卷调查，为使意见和建议落到实处，我们严格按查处制度处理，通过整治，一年来，未接到一起因服务不周而引起群众不满现象；未发现一次因职工私自行医而造成的不良影响，使我院行风有了很大改观，整体形象明显提升，群众的满意度明显增强，受到广大群众的一致好评。

1、着力应对突发公共卫生事件。在应对今年的手足口病和甲流工作中，我们高度重视，认真组织，广泛宣传卫生科普知识，成立了发热门诊、设立了留观室。同时组织发动乡村医生，层层筛查，做好疫情调查上报和监测工作。今年5月份，通过严格的防御和排查，共查出手足口病疑似病例1人，按照要求得到了及时转诊和治疗，全年没有发生医疗差错与纠纷。

2、扎实做好防保、防疫工作。一是坚持每月例会制度，今年共召开乡村医生例会16次，并通过以会代培方式对14名乡医

进行了卫生法规、规章制度、计免知识的学习和培训;同时积极组织村医参加卫生局举办的继续教育卫生法规、专业知识培训和学习教育,完成全镇9所村卫生室考核办证事宜,同时,实施了每月一次的入村督导检查,从而使我镇的村医管理工作和防保网建设得到进一步加强。二是计免工作常抓不懈,认真做好儿童卡、簿、证、册的管理工作,对每日新生儿查行及时上卡,按程序接种。截止12月末,接种各类群体——人次。其中:(1)全镇0—7岁儿童——人,今年出生——人,实建——人,建卡率——%,乙肝及时接种率——%,8—15岁儿童乙肝疫苗强化免疫一次,应接种——人,实接种——人,接种率达——%。(2)四苗单项接种率——%,强化免疫率——%。(3)出血热疫苗接种——人次,接种率——%。(4)流感、风疹、腮腺炎、狂犬疫苗等接种率达100%。今年未发生一例接种事故。

3、加强妇幼保健工作,切实做好产前健康检查。一是积极开展妇女病普查诊治工作,同时建立了诊治档案,对全镇范围内35岁——59岁妇女进行了宫颈癌和乳腺癌的普查,按照三年普查规划,全镇1600名妇女今年完成普查587人,普查率——%。其中查出阴道炎——人,宫颈碘染色——人,乳腺增生——人,其它疾病——人,未发现宫颈癌和乳腺癌患者。二是及时完成各种妇幼保健报表,做到“降消”项目补偿工作按时兑现,无虚报漏报现象,圆满完成了全年妇幼保健任务。三是做好儿童保健工作。今年,共对7岁以下儿童体检——人,5岁以下——人,3岁以下——人。

4、医疗卫生服务工作明显提高。今年,我院克服人手少,设备简陋的困难,经全院干部职工地共同努力,共接受门诊患者——人次,平均日门诊——余人。开放病床使用率10张,住院——人,实院病床使用率——%;开展外伤手术——余例;b超、心电检查——人次;化验检查——人次;放射检查——人次;药品收入比例控制在——%以内;处方、病历书写规范率达100%;急危重病人抢救成功率达——%,实现医疗总收入——万余元,药品收入——万元,其它收入——万元;总

支出——万元，收支结余——万元，同比增长——%。

5、抓好老年人健康普查和家庭健康档案采集工作。一是2019年11月至12月，我院集中时间，集中人力、物力和财力，对全镇729名65岁以上老人进行了健康体检，实际体检688人，体检率达94%。二是对全镇——户居民开展了全民家庭健康档案信息采集工作，通过逐人逐户调查，共筛选出糖尿病患者——人；高血压患者——人；65岁以上老人——人，按照上级年体检80%的要求，圆满完成了目标任务。

1、加强管理，严肃报销制度。为方便群众就诊报销，我院成立了新型农村合作医疗工作领导小组，由专职医护人员具体负责。在工作制度方面建立了完整的门诊日志登记，规范了开处方、医嘱和各种护理记录单。同时，对住院病人在要求报销合作医疗费用时严格把关，按照提供《新型农村合作医疗证》、《身份证》和《户口簿》、村卫生所出具的身份证明等基本规程进行医疗活动，经核实无误后，按标准对来我院就医出院参合农民，当日兑现补偿，截至目前，我院未出现一起不合理报销病例，从而杜绝了冒名顶替现象的发生，使参合农民明明白白住院消费，清清楚楚享受政府的惠民政策，有效地保证了参合资金的安全使用。

2、方便群众，搞好服务工作。我们始终把新农合服务作为医院工作的重中之重来抓，一是我们在改善服务态度、提高服务质量和技术水平的时候，为方便群众，我们历经一个多月的时间，深入17个村屯，在千家万户开展了门诊小额补偿会战工作，实施了送医送药进万家活动，真正做到“以病人为中心，以质量为核心”，为广大参合人员提供了便利条件。二是经全院职工的积极努力以及各部门的协调配合，2019年，我院新农合工作一步一个脚印，健康有序的运行。经统计，全镇应参合人数——人，已参合人员——人，参保率达——%，同比增长——%。在报免工作中，今年共为参合人员实施各类补偿——人次，补偿金额——元，直接减免——元。其中：补偿住院——人次，补偿金额——元，门诊小额补偿——人

次，金额一一元，使农民真正得到了实惠，并为下年新农合医疗的顺利实施打下了坚实基础。同时，医院也取得了良好的社会效益和经济效益。

20xx年，我们虽然取得了一定成绩，但存在着诸多差距，主要体现在：

1、乡村卫生医疗基础设施条件较差，离目标管理要求仍有一定差距。

2、我院卫生技术综合素质偏低，全院中级以上职称的卫技人员比例不足，门诊医师尤其是骨干医师较为缺少，人才缺乏，无后备力量。村医综合素质不高，短时间内难以实现乡村一体化管理目标。

3、业务收入尽管有所增加，但遗留债务较大，尚还欠款一一万元，加之部分患者流向市院，职工工资全额发放依然艰巨。

4、虎头卫生院距离县城100余里，是虎林东部重要的医疗救护中心，辖区辐射原新兴、小木河两个乡镇和渔场、林场、良种场、奶牛场，无交通工具，无法应对突发的公共卫生事件以及急重患者。

20xx年，我院将以预防保健为中心，创建一流卫生院；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗服务水平；以安全治理为重点，切实保障医疗安全，全力完成各项工作任务，促进我院卫生事业全面、协调、可持续发展。

预期完成一一所标准化卫生所建设；定期安排进修培训一一人；全面完成医疗卫生各项指标。

1、进一步加强村所建设，提升服务水平。我镇村级卫生所建设还比较薄弱，基础设施相对落后，特别是部分村所极其简



陋以及管理不到位的问题较为严重，因此我们要以“新农合”为契机，大力破解资金难题，积极争取国家投入，着力完善基础设施建设，形成以镇卫生院为骨干，以村卫生所为基点的卫生服务网络，2019年力争——%的村实现标准化卫生所。另外，要采取例会、培训、督查等多种形式强化对村卫生所和村医生的业务管理和技术指导，提高村医的业务水平。

2、进一步加强人才兴院战略，不断提高卫技人员素质能力□20xx年，我院一方面制订完善进修深造制度，加强与牵手医院的技术，有计划的定期公派进修，鼓励开展适宜新技术，拓宽医疗领域，增加公益效益；另一方面要加强院内业务学习质量管理，深入开展继续医学教育，不断提升职工技能水平；第三是积极探索高层次人才的引进工作，吸引市属医院退休专家来社区坐诊，提高卫生服务质量。

3、进一步加强医疗、护理和医技质量治理。一是要进一步加强医院内部管理，打造一流卫生团队，狠抓医疗质量和公共卫生核心制度落实，加强医院内部管理效能建设，深入开展医疗安全质量管理。二是进一步强化护理队伍建设，规范各种护理文书，严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。三是加强医技质量治理建设，提高医院整体诊疗水平，树立医院良好形象；利用现有设备，充分发挥使用价值。四是建立健全质控职能，不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式，达到基本诊疗更加完善；急救转诊能力更加明显；人员素质显著提高；服务能力不断提升，医德医风不断改善；管理体制和运行机制科学高效，基本满足农村居民基本医疗卫生服务需求。

4、进一步加强基本医疗服务质量。一是要始终坚持以人为本，树立“以病人为中心”的服务理念，把社会效益放在第一位，转变服务模式，由以往坐诊服务变深入村屯、家庭提供基本医疗服务，使农村居民一般常见病、多发病得到就近治疗，有效控制医药费用增长，减轻群众医药费用负担，努力解决

农民“看病难”、“看病贵”的问题。二是严格执行基本用药目录和诊疗目录，不得使用目录外药品和诊疗项目，做到合理用药、合理检查、合理收费，为农村居民提供安全、有效、方便、价廉的医疗卫生服务。三是进一步加强市、镇两级畅通、高效的急诊救治“绿色通道”，及时救治病人，适时转诊急危重症患者，增强孕产妇难产应急处理和紧急转送能力。

总之，我们决心在市卫生局、市中医院和镇党委、政府的正确领导下，明确工作目标，扎扎实实工作，把我镇卫生工作推上一个更高的台阶。